

Moving  
**Forward**

**2018** Laporan Tahunan  
Annual Report





## **Metode Penyampaian | Approach Method**

Laporan tahunan ini memuat kata "Lippo Karawaci" dan "Perseroan" yang didefinisikan sebagai PT Lippo Karawaci Tbk atas dasar kemudahan untuk menyebut PT Lippo Karawaci Tbk secara umum.

This Annual Report also contains the phrases "Lippo Karawaci" and "Company" which are defined as PT Lippo Karawaci Tbk, which serves the general purpose for the ease of use.

# *Moving* **FORWARD**

Manajemen berpandangan bahwa arah perkembangan usaha Perseroan sudah berada pada jalur yang tepat. Sekalipun Perseroan menghadapi banyak ketidakpastian dan tantangan yang cukup besar di tahun 2018, dengan berbekal pengalaman dan rekam jejak Perseroan mampu melewati berbagai tantangan tersebut.

Dalam dinamika lanskap pertumbuhan Indonesia, Lippo Karawaci akan terus memberikan manfaat holistik bagi semua pemangku kepentingan, menciptakan nilai jangka panjang, bersama-sama menjadi saksi dan sekaligus pelaku perubahan dan pertumbuhan, dan bergerak maju memanfaatkan peluang-peluang baru di masa yang akan datang.

Management believes that the direction of the Company's business development is on the right track. Even though Lippo Karawaci faced many uncertainties and challenges in 2018, the Company is armed with considerable experience and a long track record which we feel enables us to overcome these challenges.

Given Indonesia's dynamic growth landscape, Lippo Karawaci continues to provide holistic benefits for all stakeholders in creating long-term value. Together being a witness and at the same time being an actor of change and growth, while moving forward to take advantage of new opportunities

# Kesinambungan

## TEMA 2013-2017

### Continuity of Theme 2013-2017



## Percepatan Perubahan

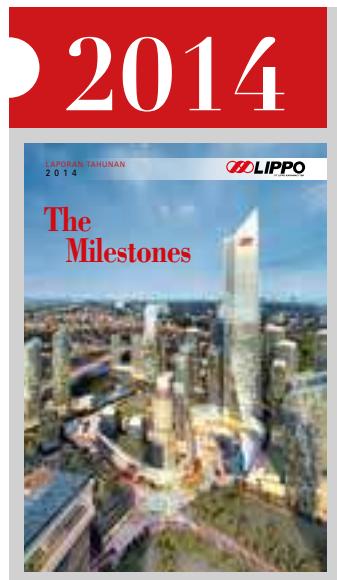
### Accelerating Changes

Meski kondisi perekonomian makro Indonesia tidak menguntungkan di tahun 2013, namun PT Lippo Karawaci Tbk. ("LPKR") dengan model bisnis diversifikasi sekali lagi membuktikan ketahanannya karena tetap berhasil meningkatkan Penghasilan Perseroan. Di tengah perjalanan transformasi Perseroan menjadi perusahaan USD8 miliar di tahun 2015, manajemen berupaya mempercepat transformasi guna mengoptimalkan nilai pemegang saham dan *brand* Perseroan. Sebagai bagian dari perubahan nilai Perseroan tersebut, di tahun 2013 LPKR mengalihkan fokusnya pada proyek-proyek *high rise* guna mengoptimalkan aset miliknya; terus memperkuat nilai Perseroan melalui strategi *asset light*, daur ulang modal dan *landbank* 10 tahun.

Penyeimbangan pendapatan melalui kontribusi *recurring business* yang lebih tinggi dibanding *development business* di tahun 2013, merupakan bukti lain model bisnis LPKR di mana Pendapatan yang rendah dari bisnis properti dapat diseimbangkan dengan kenaikan dari pendapatan *recurring*. Sekali lagi LPKR telah berupaya tanpa henti untuk mencapai tujuan transformasinya dengan menghasilkan berbagai produk kelas dunia dan didukung strategi bisnis kokoh untuk lebih memperkuat pijakannya sebagai kelompok properti paling terintegrasi di Indonesia.

Despite Indonesia's unfavorable macroeconomic climate in 2013, PT Lippo Karawaci Tbk. ("LPKR")'s diversified business model once again proved its resilience as the Company was able to increase its Revenues. In its transformational journey to become a USD8 billion company by 2015, the management intends to accelerate the transformation to elevate its shareholders and brand value. In the middle of its transformational journey, in 2013, LPKR shifted its focus towards high rise projects in order to optimize its assets, and continuously strengthen the Company's value through its asset light, capital recycling strategies and 10 year landbank.

The income balancing through a higher contribution from the recurring business compared to development business in 2013, was another testament of LPKR's proven business model where lower revenue from property business was balanced by higher recurring revenue. Once again, LPKR put its relentless effort to reach the objectives of its transformational journey by delivering world class products supported by solid business strategies to further strengthen its foothold as the most integrated property group in Indonesia.



## The Milestones

Di tengah tantangan perekonomian domestik dan internasional di tahun 2014, PT Lippo Karawaci Tbk ("Perseroan") tetap berhasil mempertahankan laju pertumbuhan dengan strategi bisnis yang tepat. Perjalanan bisnis Perseroan yang dimulai di tahun 1993 telah melalui berbagai tantangan dan krisis, namun strategi Perseroan dalam melakukan diversifikasi usaha terbukti berhasil mengatasi berbagai kondisi ekonomi. Pada tahun 2010 Perseroan mencanangkan transformasi usaha dengan target untuk menjadi perusahaan bernilai USD8 miliar pada tahun 2015 dari USD3 miliar di tahun 2010. Dengan misi ini Perseroan melakukan strategi *asset light* guna memastikan keberlangsungan usaha, menyeimbangkan pendapatan melalui kontribusi *recurring business* yang lebih tinggi.

Strategi lainnya yang dilakukan Perseroan adalah dengan memanfaatkan keterbatasan *landbank* yang ada dengan membangun lebih banyak proyek *high rise*, yang disesuaikan juga dengan kebutuhan masyarakat modern dan meningkatnya kelas menengah dan atas di Indonesia. Proyek kunci yang sukses diluncurkan pada 2014 adalah St. Moritz Panakukang di Makassar, Embarcadero Eastern and Western Wing di Bintaro, Holland Village Office Tower dan Condominium di Jakarta Pusat, Millenium Village di Lippo Karawaci dan CBD Meikarta di Cikarang. Pencapaian-pencapaian ini adalah bukti dari keberhasilan Lippo Karawaci beradaptasi dengan berbagai kondisi perekonomian, dan perjalanan transformasi perusahaan untuk menjadi kelompok properti paling terintegrasi di Indonesia dan juga disegani di dunia berjalan sesuai rencana.

In the midst of domestic and global challenges in 2014, PT Lippo Karawaci Tbk ("The Company") managed to maintain growth with the appropriate business strategy. The Company's journey commenced in 1993 and has been through a number of challenges and crisis, but its strategy to diversify its business is critical, enabling, the Company to overcome various economic difficulties. In 2010, the Company launched its business transformation program, aiming to be a USD8 billion company by 2015 from USD3 billion in 2010. With this mission in mind, the Company adopted an asset light strategy to ensure sustainability, balancing revenues through a higher contribution from its recurring business.

Another strategy was to optimize its limited landbank by developing more high-rise projects, tailored to the needs of modern society and burgeoning middle and upper class in Indonesia. Key projects successfully launched in 2014 were St. Moritz Panakukang in Makassar, Embarcadero Eastern and Western Wing in Bintaro, Holland Village Office Tower and Condominium in Central Jakarta, Millenium Village in Lippo Karawaci and CBD Meikarta in Cikarang. These achievements are evidence of Lippo Karawaci's adaptability to various economic conditions, and its transformation journey to become Indonesia's most integrated property group and well respected globally.



## Treading Through Volatility

Tahun 2015 sarat dengan ketidakpastian. Gabungan perubahan teknologi yang berdampak pada ekonomi, merosotnya perekonomian Tiongkok dengan cepat dan menurun drastisnya harga komoditas dan minyak telah mengguncang berbagai pasar keuangan dan perekonomian negara maju di tahun 2015. Ketidakpastian ini cenderung berlanjut ke 2016, sehingga iklim bisnis global akan penuh dengan tantangan namun di sisi lain juga menawarkan peluang. Negara dan sektor bisnis yang kurang fleksibel beradaptasi dengan kondisi ini akan sulit untuk bersaing dan bertahan. Dunia dan negara berkembang khususnya, sedang mengalami peralihan dari lingkungan pertumbuhan cepat menjadi lingkungan pertumbuhan lambat dan dunia usaha harus mengubah strategi mereka ke arah kondisi normal yang baru ini.

The year was characterized by great uncertainty. Technological changes drive a disruptive economy, a noticeable slowing China economy and historically low commodity and oil prices combined to unsettle financial markets and major economies in 2015. This uncertainty is likely to flow into 2016, making the global business climate both challenging as well as opportunistic. Countries and businesses that are not flexible enough to adapt to these conditions will struggle to compete and survive. The world, and emerging markets in particular, are transitioning from a fast growth environment to a slower growth environment and business will have to alter their strategies to this new normal.

# KESINAMBUNGAN TEMA 2013-2017

Continuity of Theme 2013-2017

## Apa ciri khas kondisi normal yang baru ini?

Pertama, teknologi akan menjadi katalis untuk pertumbuhan. Digitalisasi dan munculnya revolusi Industri ke-4 akan menciptakan industri baru dan kesempatan baru untuk bisnis yang telah mapan, begitu juga bisnis start-up. Kedua, volatilitas akan menetap. Pasar modal dibanjiri likuiditas tetapi bank sentral di seluruh dunia kesulitan untuk merumuskan kebijakan moneter dan fiskal yang tepat. Ketiga, konflik regional dan ketegangan akan meningkat sebagai akibat dari meningkatnya sentimen nasionalisme. Gejolak di Timur Tengah telah menyebar ke Eropa sementara ketegangan yang berlangsung di Laut Tiongkok Selatan merupakan ancaman bagi perdamaian dan keamanan regional.

Akhirnya, era pertumbuhan cepat telah berakhir. Selama dekade terakhir, didorong oleh pertumbuhan negara-negara berkembang, dunia menikmati salah satu ledakan pertumbuhan tercepat dalam sejarah. Dengan melambatnya pertumbuhan perekonomian Tiongkok, Brazil, Rusia, dan negara berkembang lainnya, kita harus mempersiapkan diri untuk menghadapi era baru pertumbuhan yang lambat.

## Harapan untuk Indonesia

### Bagaimana tren ini berarti bagi Indonesia dan bagaimana Indonesia mempertahankan pertumbuhan ekonomi di kondisi baru ini?

Penurunan harga komoditas dan minyak yang cepat telah berdampak terhadap konsumsi dan permintaan domestik. Penjualan mobil, sepeda motor, barang-barang rumah tangga telah menurun cukup signifikan selama 12 bulan terakhir. Tetapi konsumsi domestik masih tetap kuat didukung oleh peningkatan anggaran pemerintah untuk infrastruktur, logistik dan daerah pedesaan, terutama dalam upaya meningkatkan produktivitas, efisiensi dan pertanian. Meskipun terjadi perlambatan perekonomian global, Indonesia masih salah satu negara dengan pertumbuhan ekonomi tercepat di dunia dan sektor bisnis harus memanfaatkan konsumsi domestik yang kuat ini. Pengeluaran pemerintah yang lebih tinggi dan lebih cepat berarti mendorong pengeluaran untuk bidang kesehatan, pendidikan dan perumahan yang lebih tinggi. Pasar properti melambat setelah bertahun-tahun mengalami pertumbuhan dua digit, namun permintaan riil tetap kuat dan ada kekurangan pasokan properti yang besar. Potensi ekonomi Indonesia, terutama di sektor konsumen, tetap besar. Paket stimulus ekonomi yang baru diumumkan oleh pemerintah yang bertujuan membuka sektor-sektor kunci memberikan harapan untuk masa depan yang lebih baik bagi Indonesia.

## What will characterize this new normal?

Firstly technology will be the catalyst for growth. Digitalization and the advent of the 4<sup>th</sup> Industrial revolution will create new industries and new opportunities for both established businesses as well as start-ups. Secondly, current volatility is here to stay. Capital markets are awash with liquidity but central banks around the world are struggling to formulate clear monetary and fiscal policies. Thirdly, regional conflicts and tensions will rise as a result of growing nationalistic sentiment. The turmoil in the middle East has already spread to Europe while the ongoing stand off in this South China Sea is a threat to regional peace and security.

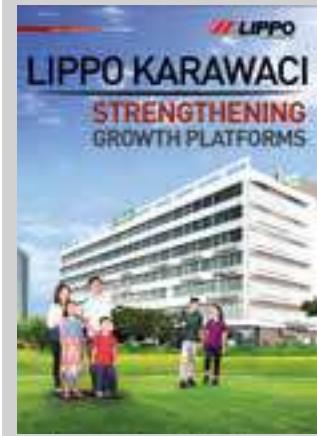
Finally, the era of fast paced growth is over. Over the past decade, propelled by emerging economies, the world enjoyed one of the fastest growth spurts in recent history. But with China, Brazil, Russia and other large emerging markets recording slower growth, we must brace ourselves for a new era of slow growth.

## Outlook for Indonesia

### What do these trend mean for Indonesia and how does the country sustain economic growth in this new environment?

The rapid decline in commodity and oil prices has impacted consumption and domestic demand. Sales of cars, motorcycles, household items have all fallen quite significantly over the past 12 months. But domestic consumption still remains strong on the back of increased government spending on infrastructure, logistics and rural areas, especially in boosting productivity, efficiency and agriculture. Despite the global economic slowdown, Indonesia is still one of the fastest growing economies in the world and businesses must capitalize on domestic consumption. Higher and faster governmental spending will mean higher spending on healthcare, education and housing. The property market is slowing after years of double-digit growth but real demand remains strong and there is a huge backlog. Indonesia's potential, especially in the consumer space, remains huge. The recent economic stimulus packages announced by the government in opening up key sectors provide hope for a better future for the country.

2016



## Strengthening Growth Platforms

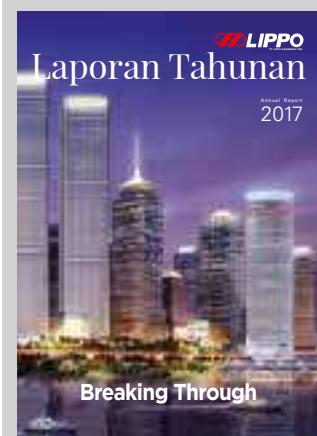
Dengan pilar fondasi usaha yang kokoh, luasnya diversifikasi usaha dan ide-ide inovatif, Lippo Karawaci mampu untuk terus meraih kinerja meskipun menghadapi tantangan sepanjang tahun 2016. Perseroan terus fokus menjalankan strategi *asset light* dan *recurring income*, serta mengejar peluang usaha di tengah lesunya pasar properti. Oleh karena itu, kami dapat mempertahankan pertumbuhan berkelanjutan serta meningkatkan pendapatan dan pertumbuhan laba. Ini semua merupakan refleksi komitmen kami untuk terus menambah nilai bagi pemegang saham, dan pada saat bersamaan memperkuat permodalan dan posisi keuangan Perseroan.

Dalam menghadapi dinamika di 2016 ini, kompetensi karyawan, properti berkualitas dan layanan yang andal memiliki peran yang sangat penting. Tujuan kami adalah menciptakan budaya kerja yang mampu mewujudkan pertumbuhan berkelanjutan serta tahan dalam menghadapi berbagai situasi ekonomi, dengan berpegang pada *Corporate Value*, yaitu *Growing in Stewardship, Transforming Lives*.

Solid pillars, expansive business diversification and innovative ideas enable Lippo Karawaci to deliver results amidst global economic challenges in 2016. We focused on our asset light and recurring income strategies, and continued to pursue prudent business opportunities despite a sluggish property market. Hence, we were able to sustain our growth and boost our profits and revenues during the year. This reflects our commitment to create value to shareholders while simultaneously strengthening our market capitalization and financial position.

Our competent talents, quality products, and drive for service excellence also plays a pivotal role in addressing the dynamics of 2016. Emphasizing our corporate value of "Growing in Stewardship. Transforming Lives", we aim to create a culture of providing sustainable growth, enabling the Company to weather the storms of any economic situation."

2017



## Breaking Through

Dari tahun ke tahun, Lippo Karawaci menjadi saksi dinamika kondisi pasar properti. Dalam beberapa tahun yang lalu, pasar properti melambat seiring tantangan kondisi perekonomian global. Namun, Perseroan membuktikan kemampuan bertahan serta keampaunan strategi dengan memperkuat *platform* pertumbuhan dan fundamentalnya sebagai perusahaan pengembang dan investasi.

Tahun 2017 adalah tahun *breaking-through*. Melalui proyek Meikarta, kami memanfaatkan *landbank* Perseroan untuk membangun kota mandiri dalam skala yang jauh lebih besar, menyasar potensi yang sangat besar di segmen menengah bawah dengan strategi pemasaran dan *pricing* yang agresif. Di tengah kelesuan pasar properti, proyek ini membukukan rekor penjualan dan pemasaran pada tahun 2017, yang akan mendorong aktivitas perusahaan-perusahaan pengembang lain di tengah bangkit kembali minat pembeli properti.

Year after year, Lippo Karawaci has seen diverse property market conditions. In the past few years, we faced a sluggish property market amidst global economic challenges. However, the Company displayed its resilience and strategy by strengthening the growth platforms and solidifying its fundamentals as a property development and investment company.

In 2017, we saw a year of breaking through. With the Meikarta project, we are utilizing our existing landbank to bring a township development up to a whole new level and tapping a huge potential of the middle low market, introducing an aggressive marketing and pricing. This project broke through the lethargic property market, sales and marketing with record units sold in 2017 and is poised to generate new movement for other developers amidst a new awakening of buyer excitement.

# Table of Contents



## PENDAHULUAN

### Introduction

- 1} Penjelasan Tema  
Theme Explanation
- 2} Kesinambungan Tema 2013-2017  
Continuity of Theme 2013-2017

## IKHTISAR KINERJA

### Performance Highlights

- 8} Kinerja Keuangan  
Financial Performance
- 9} Kinerja Operasional  
Operational Performance
- 10} Ikhtisar Keuangan  
Financial Highlights
- 12} Ikhtisar Saham  
Stock Highlights
- 14} Ikhtisar Obligasi  
Bond Highlights
- 16} Ikhtisar Dividen  
Dividends Highlights
- 18} Peristiwa Penting  
Event Highlights

## LAPORAN MANAJEMEN

### Management Report

- 25} Laporan Dewan Komisaris  
Board of Commissioners' Report
- 31} Laporan Direksi  
Board of Directors' Report

## PROFIL PERUSAHAAN

### Company Profile

- 42} Identitas Perusahaan  
Corporate Identity
- 44} Jejak Langkah  
Milestones
- 52} Sekilas Lippo Karawaci  
Lippo Karawaci at a Glance
- 54} Visi, Misi  
Vision, Mission
- 56} Bidang Usaha  
Lines of Business
- 58} Produk dan Jasa  
Products and Services
- 78} Struktur Organisasi  
Organization Structure
- 80} Profil Dewan Komisaris  
Board of Commissioners Profile
- 84} Profil Direksi  
Board of Directors Profile
- 92} Profil Senior Eksekutif  
Senior Executives' Profile
- 100} Informasi Pemegang Saham  
Shareholders Information
- 102} Struktur Pemegang Saham  
Shareholders Structure
- 103} Informasi Entitas Anak, Asosiasi &  
Perusahaan Ventura  
Subsidiaries, Associates & Joint  
Ventures Information
- 130} Struktur Anak Perusahaan  
Structure of Subsidiaries
- 132} Kronologis Pencatatan Saham  
Shares Listing Chronology
- 133} Lembaga/Profesi Penunjang  
Pasar Modal  
Capital Market Supporting  
Institutions/Professions
- 134} Penghargaan & Sertifikasi  
Awards & Certifications

- 136} Informasi Kantor Cabang/  
Perwakilan  
Branch/Representative Office  
Information
- 136} Situs Perusahaan  
Company Website
- 140} Area Operasional Lippo Karawaci  
Lippo Karawaci Operational  
Area
- 142} Alamat Proyek/Unit Bisnis  
Projects/Business Unit Addresses

## TINJAUAN OPERASIONAL

### Operational Review

- 150} Sumber Daya Manusia  
Human Resources
- 158} Teknologi Informasi  
Information Technology



# 164

## ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

### MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS



## ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

### Management Discussion and Analysis

- 166} Tinjauan Industri  
Industry Review
- 174} Tinjauan Bisnis  
Business Review
- 176} Development Business  
Development Business
- 188} Recurring Business  
Recurring Business
- 206} Tinjauan Keuangan  
Financial Review

# daftar isi

## TATA KELOLA PERUSAHAAN CORPORATE GOVERNANCE

244

### TATA KELOLA PERUSAHAAN Corporate Governance

- 246 } Komitmen Perseroan  
Company's Commitment
- 247 } Prinsip GCG  
GCG Principles
- 250 } Pedoman dan Kebijakan GCG  
GCG Guidelines and Policies
- 250 } Pemegang Saham  
Shareholders
- 251 } Rapat Umum Pemegang Saham  
(RUPS)  
General Meeting of Shareholders  
(GMS)
- 252 } Rapat Umum Pemegang Saham  
Tahunan (RUPST) 2018  
Annual General Meeting of  
Shareholders (AGM) 2018
- 266 } Dewan Komisaris  
Board of Commissioners
- 272 } Komisaris Independen  
Independent Commissioners
- 274 } Direksi  
Board of Directors
- 278 } Direktur Independen  
Independent Director
- 283 } Penilaian Penerapan GCG  
Assessment of GCG Implementation
- 283 } Kebijakan Remunerasi Dewan  
Komisaris dan Direksi  
Remuneration Policy of the Board  
of Commissioners and the Board of  
Directors
- 284 } Kebijakan dan Frekuensi Rapat Dewan  
Komisaris bersama dengan Direksi  
Policy and Frequency of Joint  
Meetings of Board of Commissioners  
and Board of Directors
- 290 } Kebijakan atas Keberagaman  
Komposisi Dewan Komisaris dan  
Direksi  
Diversity Policy of Board of  
Commissioners' and Board of  
Directors' Composition

### TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN Corporate Social Responsibility

- 366 } Prinsip dan Komitmen  
Principle and Commitment
- 366 } Kebijakan dan Pilar Program CSR Perseroan  
Policies and Company's CSR Program Pillars
- 367 } Dasar Hukum  
Legal Reference
- 367 } Tanggung Jawab terhadap Lingkungan  
Responsibility to the Environment
- 368 } Tanggung Jawab terhadap Kesehatan dan Keselamatan Kerja  
Responsibility to the Occupational Health and Safety
- 372 } Tanggung Jawab terhadap Sosial dan Masyarakat  
Responsibility to Social and Communities
- 378 } Tanggung Jawab terhadap Pelanggan  
Responsibility To Consumers
- 381 } Dampak atas Kegiatan  
Impacts of Activities

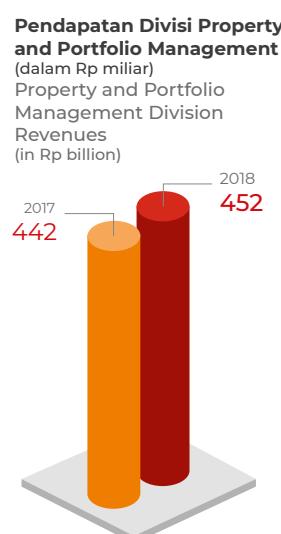
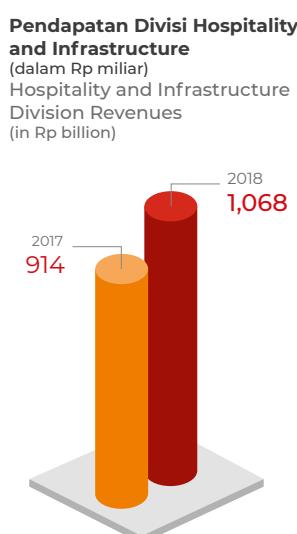
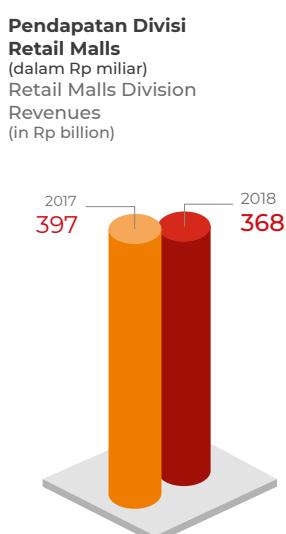
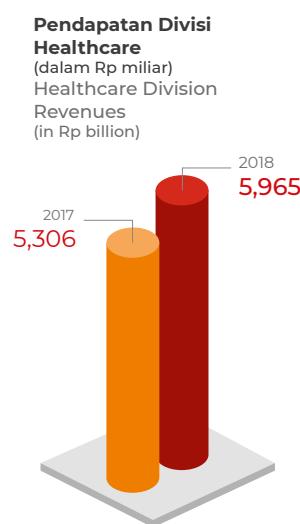
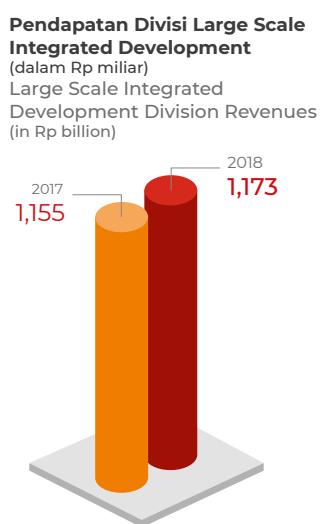
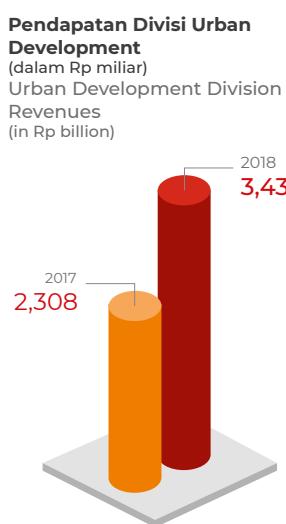
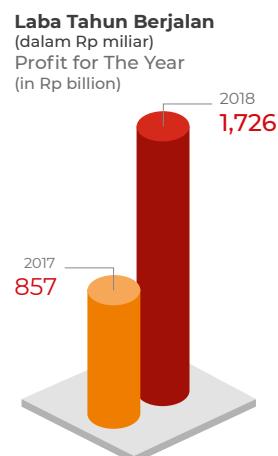
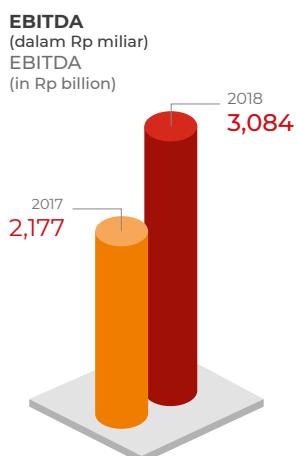
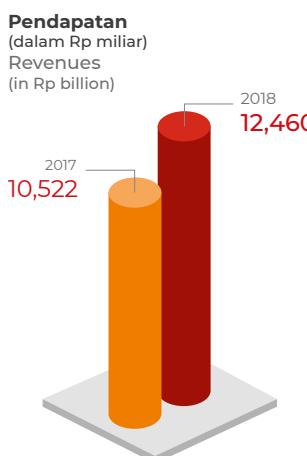
### TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

364

- 292 } Hubungan Afiliasi  
Affiliate Relations
- 293 } Komite Audit  
Audit Committee
- 301 } Komite Nominasi dan Remunerasi  
Nomination & Remuneration  
Committee
- 306 } Sekretaris Perusahaan  
Corporate Secretary
- 331 } Hubungan Investor  
Investor Relations
- 333 } Unit Audit Internal  
Internal Audit Unit
- 336 } Akuntan Publik  
Public Accountant
- 337 } Sistem Manajemen Risiko  
Risk Management System
- 349 } Sistem Pengendalian Internal  
Internal Control System
- 350 } Kasus dan Perkara Penting  
Case and Litigation
- 351 } Informasi Mengenai Sanksi  
Administratif dan Finansial  
Information Regarding Administrative  
and Financial Sanctions
- 353 } Akses Informasi dan Data Perusahaan  
Company's Information and Data  
Access
- 353 } Kode Etik  
Code of Conduct
- 355 } Inisiasi Anti Gratifikasi  
Anti-Gratification Initiative
- 356 } Sistem Pelaporan Pelanggaran  
Whistleblowing System
- 360 } Pedoman Tata Kelola Perusahaan  
Terbuka  
Guidelines of GCG for Public  
Companies
- 363 } Penerapan Kriteria ASEAN Corporate  
Governance Scorecard  
Criteria of ASEAN Corporate  
Governance Scorecard
- 382 } SURAT PERNYATAAN ANGGOTA  
DEWAN KOMISARIS TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN TAHUNAN 2018  
PT LIPPO KARAWACI TBK  
Board of Commissioners'  
Statement on the Responsibility for  
the 2018 Annual Report of PT Lippo  
Karawaci Tbk  
'(The Company')
- 383 } SURAT PERNYATAAN ANGGOTA  
DIREKSI TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN TAHUNAN 2018  
PT LIPPO KARAWACI TBK  
Board of Directors'  
Statement on the Responsibility for  
the 2018 Annual Report of  
PT Lippo Karawaci Tbk  
'(The Company')
- 384 } LAPORAN KEUANGAN  
Financial Statements

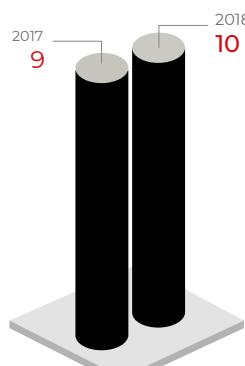
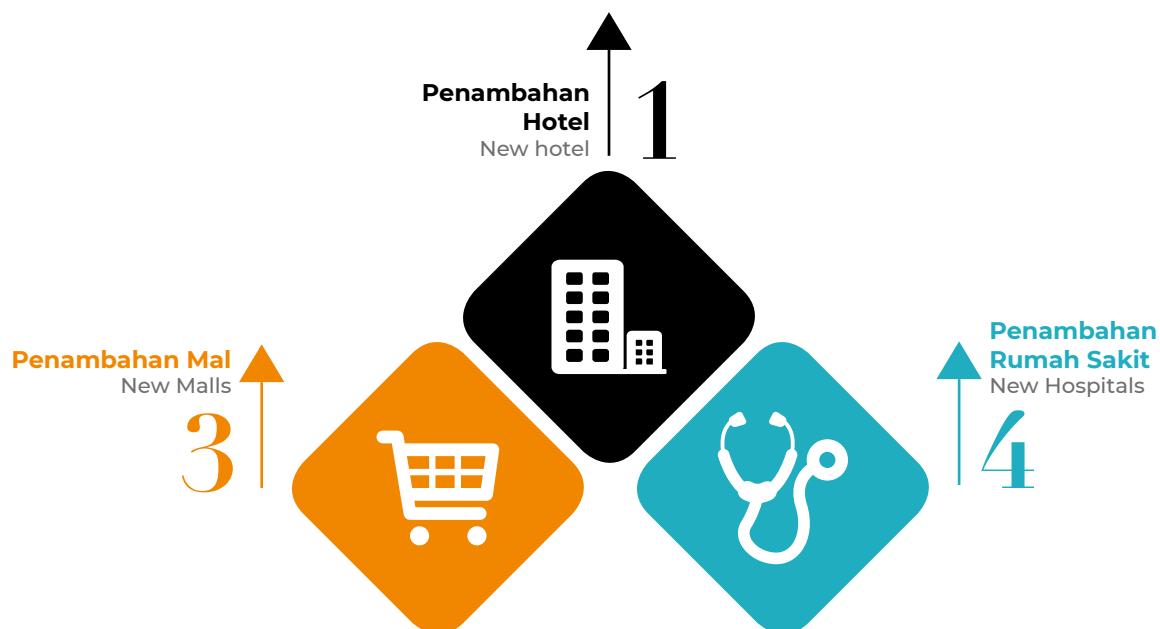
# KINERJA KEUANGAN

## Financial Performance

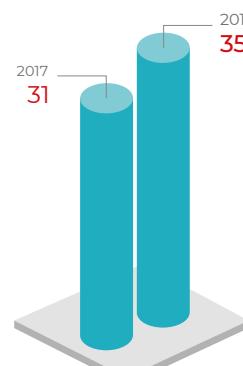


# KINERJA OPERASIONAL

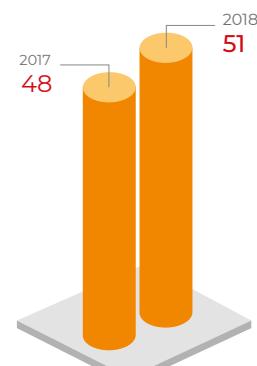
## Operational Performance



**Jumlah Hotel**  
Number of Hotels



**Jumlah Rumah Sakit**  
Number of Hospitals



**Jumlah Retail Mall**  
Number of Retail Malls

# IKHTISAR KEUANGAN

## Financial Highlights

(Dalam Miliar Rupiah)   (In Billion Rupiah)	2018	2017	2016	2015	2014
<b>LABA RUGI   Profit and Loss</b>					
Pendapatan   Revenues	12,460	10,522	10,962	8,910	11,655
Laba Bruto   Gross Profit	5,959	4,728	4,942	4,119	5,397
EBITDA	3,084	2,177	2,435	2,223	3,633
Laba Usaha   Profit from operations	2,453	1,589	1,949	1,727	3,278
Laba Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk Profit for the Year Attributable to Owners of the Parent	695	614	882	535	2,556
Kepentingan non-pengendali Non-controlling Interest	1,031	243	345	489	584
Laba Tahun Berjalan   Profit for the year	1,726	857	1,227	1,024	3,140
Laba per Saham (Rupiah) Earnings per Share (Rupiah)	28.44	26.97	38.75	23.51	112.26
Jumlah Saham Beredar (Lembar) Number of Outstanding Shares (Shares)	23,077,689,619	23,077,689,619	23,077,689,619	23,077,689,619	23,077,689,619
<b>NERACA   Balance Sheets</b>					
Modal Kerja Bersih   Net Working Capital	28,976	36,177	30,587	28,720	24,233
Investasi pada entitas asosiasi Investments in Associates	1,288	274	262	154	123
Aset Lancar   Current Assets	37,181	44,922	37,453	33,577	30,042
Aset Tidak Lancar   Non-Current Assets	12,625	11,850	8,151	7,750	7,814
Jumlah Aset   Total Assets	49,806	56,772	45,604	41,327	37,856
Liabilitas Jangka Pendek   Current Liabilities	8,205	8,745	6,867	4,857	5,809
Liabilitas Jangka Panjang Non-Current Liabilities	16,131	18,167	16,662	17,553	14,427
Jumlah Liabilitas   Total Liabilities	24,336	26,912	23,529	22,410	20,236
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk Equity attributable to owners of the parent	18,751	22,829	18,572	16,394	15,588
Kepentingan non pengendali Non-Controlling Interests	6,719	7,031	3,503	2,523	2,033
Jumlah Ekuitas   Total Equity	25,470	29,860	22,075	18,917	17,621
<b>RASIO KEUANGAN   Financial Ratios</b>					
Imbal Hasil Aset (%)   Return on Assets (%)	1	1	2	1	7
Imbal Hasil Ekuitas (%) Return on Equity (%)	4	3	5	3	16
Rasio Lancar (x)   Current Ratio (x)	5	5	5	7	5
Hutang terhadap Jumlah Aset (x) Debt to Assets (x)	0.3	0.2	0.3	0.3	0.3
Hutang terhadap Ekuitas (Kotor) (x) Debt to Equity (Gross) (x)	0.8	0.6	0.7	0.8	0.6
Hutang terhadap Ekuitas (Bersih) (x) Debt to Equity (Net) (x)	0.7	0.5	0.6	0.6	0.4
Rasio Laba Bruto terhadap Pendapatan (%) Gross Profit Margin (%)	48	45	45	46	46
Rasio EBITDA terhadap Pendapatan (%) EBITDA Margin (%)	25	21	22	25	31
Rasio Laba Usaha terhadap Pendapatan (%) Operating Profit Margin (%)	20	15	18	19	28
Rasio Laba Bersih terhadap Pendapatan (%) Net Profit Margin (%)	6	6	8	6	22
Rasio Harga terhadap Laba (x) Price Earnings Ratio (x)	8	18	19	44	9
Harga Saham (Rp)   Share Price (Rp)	254	488	720	1,035	1,020
Kapitalisasi Pasar (Rp)   Market Cap (Rp)	5,861,733,163,226	11,261,912,534,072	16,615,936,525,680	23,885,408,755,665	23,539,243,411,380

**Pendapatan**  
(dalam miliar Rupiah)  
**Revenues**  
(in billion Rupiah)



**Laba Bruto**  
(dalam miliar Rupiah)  
**Gross Profit**  
(in billion Rupiah)



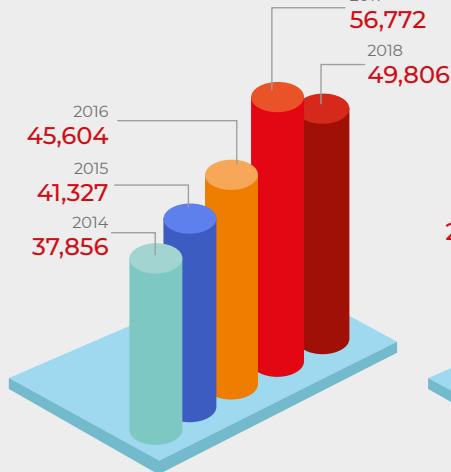
**EBITDA**  
(dalam miliar Rupiah)  
**EBITDA**  
(in billion Rupiah)



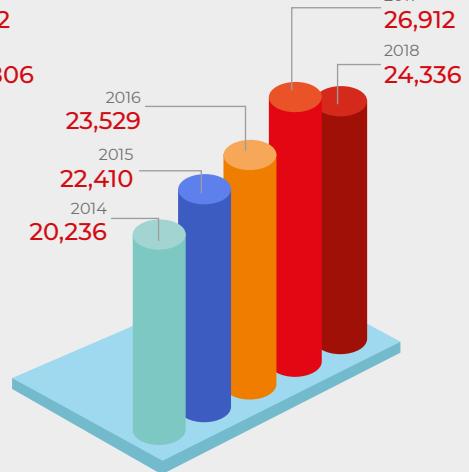
**Laba Tahun Berjalan**  
(dalam miliar Rupiah)  
**Profit for the Year**  
(in billion Rupiah)



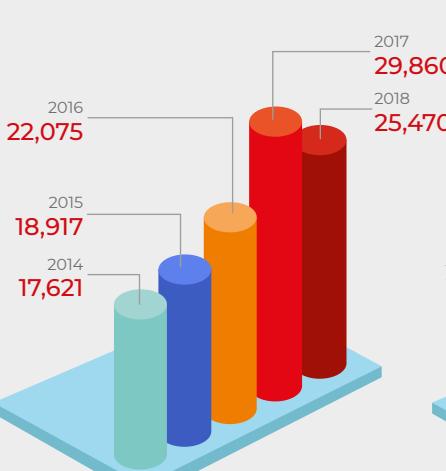
**Jumlah Aset**  
(dalam miliar Rupiah)  
**Total Assets**  
(in billion Rupiah)



**Jumlah Liabilitas**  
(dalam miliar Rupiah)  
**Total Liabilities**  
(in billion Rupiah)



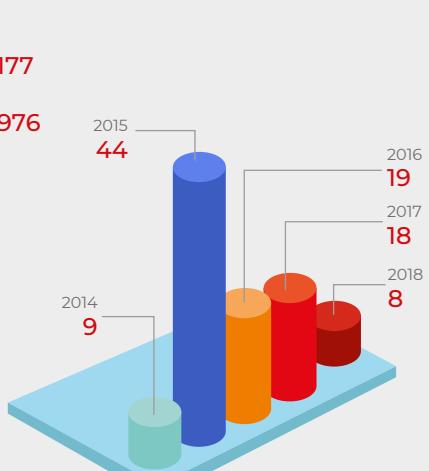
**Jumlah Ekuitas**  
(dalam miliar Rupiah)  
**Total Equity**  
(in billion Rupiah)



**Modal Kerja Bersih**  
(dalam miliar Rupiah)  
**Net Working Capital**  
(in billion Rupiah)



**Rasio Harga terhadap Laba**  
(x)  
**Price Earning Ratio**  
(x)



# IKHTISAR SAHAM

## Stock Highlights



### KINERJA SAHAM 2018 | 2018 Stock Performance

Periode Period	Jumlah Saham Beredar Shares Outstanding (unit)	Kapitalisasi Pasar Market Capitalization (Rp)	Harga Tertinggi Highest Price (Rp)	Harga Terendah Lowest Price (Rp)	Harga Penutupan Closing Price (Rp)	Volume Perdagangan Trading Volume (unit)	Nilai Perdagangan Trading Value (Rp)
Kuartal 1   Quarter 1	23,077,689,619	11,077,291,017,120	590	466	480	10,752,069,635	5,546,882,074,540
Kuartal 2   Quarter 2	23,077,689,619	7,846,414,470,460	490	322	340	4,373,296,421	2,145,733,631,742
Kuartal 3   Quarter 3	23,077,689,619	7,938,725,228,936	414	314	344	5,876,967,452	2,438,531,152,865
Kuartal 4   Quarter 4	23,077,689,619	5,861,733,163,226	346	238	254	3,280,200,025	1,211,603,972,605

### Aksi Korporasi Corporate Actions

Lippo Karawaci menerbitkan Obligasi sebesar USD75,000,000 dengan kupon 9,625% per tahun, yang jatuh tempo pada 2020 melalui penawaran terbatas ke beberapa investor yang memenuhi syarat pada Mei 2018.

Lippo Karawaci melalui entitas anaknya ('Perseroan') menandatangani Perjanjian Pengikatan Pembelian Saham ("CSPA") dengan OUE Limited ("OUE") dan OUE Lippo Healthcare Limited ("OUELH") di mana OUE akan mengambil alih 60% kepemilikan, dan OUELH akan mengambil alih 40% kepemilikan saham Perseroan pada Bowsprit Capital Corporation Limited, manager FIRST REIT, yang memiliki 7% saham FIRST REIT, dengan total senilai SGD99 juta. Di samping itu, Bridgewater International Limited, anak perusahaan yang dimiliki secara tidak langsung oleh LPKR, juga menandatangani Perjanjian Pengikatan Pembelian Unit ("CUPA") dengan OLH Healthcare Investments Pte. Ltd. anak perusahaan yang dimiliki secara tidak langsung oleh OUELH, yang akan mengakuisisi 10,6% kepemilikan FIRST REIT dari Bridgewater International Limited, senilai SGD103 juta.

In May 2018, Lippo Karawaci issued Senior Global Bond USD75,000,000 with the coupon 9.625% p.a due 2020 through private placement to several eligible investors.

LPKR through its subsidiaries ('the Company') entered into a Conditional Share Purchase Agreement ("CSPA") with OUE Limited ("OUE") and OUE Lippo Healthcare Limited ("OUELH") in which OUE will take over 60% stake, and OUELH will take over the remaining 40% stake owned by the Company in Bowsprit Capital Corporation Limited, the FIRST REIT manager, that owns 7% of FIRST REIT, for total SGD99 million. In addition, Bridgewater International Limited, LPKR's indirect wholly owned subsidiary also signed Conditional Unit Purchase Agreement ("CUPA") with OLH Healthcare Investments Pte. Ltd., OUELH's indirect wholly-owned subsidiary, which will acquire 10.6% ownership of FR with a value of SGD103 million.



### KINERJA SAHAM 2017 | 2017 Stock Performance

Periode Period	Jumlah Saham Beredar Shares Outstanding (unit)	Kapitalisasi Pasar Market Capitalization (Rp)	Harga Tertinggi Highest Price (Rp)	Harga Terendah Lowest Price (Rp)	Harga Penutupan Closing Price (Rp)	Volume Perdagangan Trading Volume (unit)	Nilai Perdagangan Trading Value (Rp)
Kuartal 1   Quarter 1	23,077,689,619	16,731,324,973,775	805	705	725	4,844,012,300	3,604,743,599,500
Kuartal 2   Quarter 2	23,077,689,619	15,231,275,148,540	850	610	660	4,321,666,500	3,228,334,800,000
Kuartal 3   Quarter 3	23,077,689,619	16,731,324,973,775	805	655	725	3,845,627,300	2,837,225,966,500
Kuartal 4   Quarter 4	23,077,689,619	11,261,912,534,072	745	476	488	6,563,422,500	4,002,834,201,300

### Penghentian Perdagangan Saham Stock Trading Halt

Selama 2018, tidak ada penghentian/suspensi atas perdagangan saham Perseroan.

There was no trading halt or suspension of the Company's shares in 2018.

# IKHTISAR OBLIGASI

## Bond Highlights

### Penggunaan Dana Hasil Penerbitan Obligasi

1. USD150.000.000, 7,0% per tahun, jatuh tempo pada 2022, diterbitkan pada April 2014. Hasil dari penerbitan obligasi ini digunakan untuk:
  - a. Sekitar 80% untuk mengembangkan properti baru yang dapat menghasilkan pendapatan *recurring*, termasuk rumah sakit dan mal ritel.
  - b. Sisanya untuk modal kerja.Dengan harga penawaran 100,00 (par), obligasi tersebut memberikan imbal hasil 7,0%. Obligasi ini sangat diminati oleh investor, dengan pesanan lebih dari USD900 juta atau kelebihan pesanan 6,3x. Obligasi yang jatuh tempo 2022 ini memperoleh peringkat Ba3 dari Moody's, BB- dari S&P, dan BB- dari Fitch.
2. USD260.000.000, 7,0% per tahun, jatuh tempo pada 2022, yang diterbitkan pada Agustus 2016. Hasil dari penerbitan obligasi ini digunakan untuk membayar Obligasi USD250.000.000, 7,0% per tahun, jatuh tempo pada 2019. Pembayaran kembali Obligasi 2019 telah selesai pada 9 September 2016. Obligasi yang jatuh tempo 2022 ini memperoleh peringkat Ba3 dari Moody's, BB- dari S&P, dan BB- dari Fitch.
3. USD425.000.000, 6,75% per tahun, jatuh tempo pada 2026, yang diterbitkan pada Oktober 2016. Hasil penerbitan obligasi ini digunakan untuk membayar USD403.306.000, 6,125% per tahun, jatuh tempo pada 2020. Pembayaran kembali obligasi 2020 telah selesai pada 30 November 2016. Obligasi yang jatuh tempo 2026 ini memperoleh peringkat Ba3 dari Moody's, B+ dari S&P, dan BB- dari Fitch.
4. USD75.000.000, 9,625% per tahun, jatuh tempo pada 2020, yang diterbitkan pada 5 Juni 2018. Hasil penerbitan obligasi tersebut digunakan untuk pembayaran utang sindikasi Perseroan sebesar USD65 juta.

### The use of Proceeds of Bonds Issuance

1. USD150,000,000, 7.0% p.a, Senior Notes due 2022, were issued in April 2014. The proceeds were used as follows:
  - a. Approximately 80% for development of new properties that generate recurring revenue, including hospitals and retail malls.
  - b. The remaining was for working capital.The offering price was 100.00 (par), resulting final yield at 7.0%. This bond was appealing to the investors in that it reached an order book over USD900 million or 6.3x oversubscribed. This bond was rated as Ba3 from Moody's, BB- from S&P, and BB- from Fitch.
2. USD260,000,000, 7.0% p.a, Senior Notes due 2022, issued in August 2016. The proceeds were used to redeem the USD250,00,000 bond, 7.0% p.a, which was due in 2019. Redemption of 2019 Bond was completed on September 9, 2016. The 2022 Bond was rated Ba3 from Moody's, BB- from S&P, and BB- from Fitch.
3. USD425,000,000, 6.75% p.a, Senior Notes due 2026, issued in October 2016. The proceeds were used to redeem USD403,306,000, 6.125% p.a, Senior Notes due 2020. The Redemption of Senior Notes due 2020 completed on November 30, 2016. This Senior Notes due 2026 was rated Ba3 from Moody's, B+ from S&P, and BB- from Fitch.
4. USD75,000,000, 9.625% p.a, Senior Notes due 2020, which was issued on June 5, 2018. The proceeds of this bond were used to pay the Company's syndicated loan amounting to USD65 million.

No.	Tanggal Penerbitan Issued Date	Keterangan Description	Jumlah (USD) Total (USD)	Jatuh Tempo Due Date	Kupon per Tahun Coupon p.a.	Dilunasi Tanggal Redeemed on Date
1	11 April 2014 April 11, 2014	Obligasi Theta Capital Theta Capital Senior Notes	150,000,000	2022	7.000%	-
2	10 Agustus 2016 August 10, 2016	Obligasi Theta Capital Theta Capital Senior Notes	260,000,000	2022	7.000%	-
3	31 Oktober 2016 October 31, 2016	Obligasi Theta Capital Theta Capital Senior Notes	425,000,000	2026	6.750%	-
4	5 Juni 2018 June 5, 2018	Obligasi Theta Capital Theta Capital Senior Notes	75,000,000	2020	9.625%	-

# IKHTISAR DIVIDEN

## Dividends Highlights

Perseroan telah menerapkan kebijakan dividen yang akan dibayarkan setiap tahun berdasarkan laba bersih. Perseroan akan membayar dividen 10% apabila laba bersih di bawah atau sampai dengan Rp1 triliun dan 10-30% apabila laba bersih di atas Rp1 triliun. Kebijakan skema tersebut dijelaskan dalam tabel di bawah ini:

LABA BERSIH SETELAH PAJAK Net Profit After Tax	PERSENTASE DIVIDEN TUNAI TERHADAP LABA BERSIH SETELAH PAJAK Percentage of Cash Dividend to Net Income After Taxes
Sampai dengan Rp1 triliun   Up to Rp1 trillion	10%
Di atas Rp1 triliun   Over Rp1 trillion	10%-30%

Berdasarkan Akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan No. 14 tanggal 5 Juni 2018, para Pemegang Saham Perseroan menyetujui pembagian dividen final tunai yang seluruhnya berjumlah Rp61.484.000.000 (enam puluh satu miliar empat ratus delapan puluh empat juta Rupiah), atau Rp2,7 (dua koma tujuh Rupiah) per saham atau sekitar 10% (sepuluh persen) dari Laba Bersih Setelah Pajak.

Berikut ini adalah riwayat pembayaran dividen yang dilakukan oleh Perseroan selama 5 tahun terakhir.

TAHUN FISKAL Fiscal Year	TAHUN PEMBAYARAN Payment Year	LABA BERSIH (Rp Juta) Net Profit (Rp Million)	JUMLAH DIVIDEN (Rp Juta) Total Dividend (Rp Million)	RASIO PEMBAYARAN DIVIDEN (%) Dividend Payout Ratio (%)	DIVIDEN PER SAHAM Dividend per Share
2017	2018	614,172	61,484	10.00	Rp2.70
2016	2017	882,411	44,177	5.00	Rp1.94
2015	2016	535,394	80,000	14.90	Rp3.50
2014	2015	2,556,248	380,000	14.90	Rp16.68
2013	2014	1,228,230	320,000	26.10	Rp14.05

The Company implements a policy of dividends to be paid annually based on net profit. The Company intends to pay dividends of 10% with respect to net profits of up to Rp1 trillion and 10-30% for net profits over Rp1 trillion. These policy schemes are described in the table below:

According to the Deed of Minutes of the General Meeting of Shareholders No. 14 dated June 5, 2018, all Shareholders agreed and approved the distribution of final dividend amounting Rp61,484,000,000 (sixty one billion four hundred eighty four million Rupiah), or Rp2.7 (two point seven Rupiah) per share, or approximately 10% (ten percent) of Net Profit After Tax.

The following are the details of dividend distribution by the Company in the last 5 years.



Hanya rumah di jalan utama/bulevar yang diijinkan menggunakan pagar.

## A Fence is Not For Every House or Property

Tidak Semua Rumah  
atau Properti Memerlukan Pagar



Rumah dalam cluster yang tidak diijinkan menggunakan pagar

The setting in the residential areas of Lippo Village uses the cluster system, in which the houses are established in an area surrounded by cluster fencing with a gate to enter and exit the area.

Pengaturan area hunian di Lippo Village menggunakan sistem cluster, di mana rumah didirikan di dalam satu area yang dikelilingi oleh pagar pembatas kawasan dengan gerbang keluar dan masuk ke area hunian tersebut.

# 2018 PERISTIWA PENTING

## Event Highlights

**10** Januari  
January



Siloam membuka satu rumah sakit baru di Lubuk Linggau, Sumatera Selatan, yang merupakan rumah sakit kelima dari Siloam Hospitals di pulau Sumatera, serta rumah sakit kedua di provinsi Sumatera Selatan.

Siloam opened a new hospital in Lubuk Linggau, South Sumatra which is the fifth Siloam hospital in Sumatra island and the second Siloam hospital in the South Sumatra province.

**5** Februari  
February

PT Gowa Makassar Tourism Development (GMTD) Tbk meluncurkan dua klaten perumahan baru yang diberi nama Rosemary Residence dan Marigold Residence, keduanya terletak di Green River View, wilayah Tanjung Bunga.

PT Gowa Makassar Tourism Development (GMTD) Tbk presented two new clusters in the Green River View Tanjung Bunga area, namely Rosemary Residence and Marigold Residence.



**22** Maret  
March

Perusahaan kelompok Lippo menandatangani 10 Nota Kesepahaman (MOU) untuk membuka jalur bagi Perseroan dalam mengembangkan pendidikan, kesehatan, dan pusat riset teknologi di Meikarta, sebuah proyek kota mandiri di wilayah Bekasi, Jawa Barat. Perwakilan dari Columbia University Medical Center, University College London, University of North Carolina dan Genesis Rehab Services yang menandatangani MOU tersebut, diharapkan dapat membantu mendirikan fasilitas-fasilitas kesehatan. Selain itu, para perwakilan dari World Trade Center, HTC Corporation, China Telecom, JM Eagle, Zhong Ying Finance dan Lausanne Hotel Management Institute juga telah menandatangani MOU dengan pihak Lippo.

Lippo Companies signed 10 Memorandum of Understanding ("MOU") to open the way for it to develop an education, health and technology research center in the Meikarta township project in Bekasi, West Java. Columbia University Medical Center, University College London, University of North Carolina and Genesis Rehab Services, whose representatives signed the MoUs, were expected to help establish the healthcare facilities. In addition, representatives from the World Trade Center, the HTC Corporation, China Telecom, JM Eagle, Zhong Ying Finance and the Lausanne Hotel Management Institute also signed MoUs with Lippo.

**29** Maret  
March



Grup Hotel Aryaduta melakukan ekspansi ke Kuta, Bali dengan membuka hotel bintang lima yang kesepuluh dengan kapasitas 178 kamar, dan masing-masing kamarnya seluas 50 m<sup>2</sup>.

Aryaduta Hotel Group expanded to Kuta, Bali to open its 10th 5-star-hotels with 178 rooms, each room has an area of 50 sqm.

20

Maret  
March

Siloam Hospitals and Nahdlatul Ulama melalui Yayasan Syubbanul Wathon, mengadakan acara *topping-off* Rumah Sakit Umum (RSU) Syubbanul Wathon, di Tegalrejo, Magelang, Jawa Tengah, pada Selasa (20/3/2018). RSU Syubbanul Wathon adalah hasil dari langkah nyata kerja sama pertama yang terjalin antara Siloam Hospitals dengan Nahdlatul Ulama. Dalam kerja sama pengembangan rumah sakit dan pelayanan kesehatan, Siloam Hospitals memfasilitasi dan menyediakan kebutuhan baik dari segi keuangan, manajemen, operasional, dan sumber daya manusia dalam membangun rumah sakit umum tipe C di Tegalrejo, dengan kapasitas 180 tempat tidur, melayani wilayah sekitar 30 km<sup>2</sup> dengan estimasi total populasi mencapai 60 ribu orang.

Siloam Hospitals and Nahdlatul Ulama through the Foundation of Syubbanul Wathon, held a topping-off event of the General Hospital (RSU) Syubbanul Wathon, in Tegalrejo, Magelang, Central Java, on Tuesday (20/3/2018). RSU Syubbanul Wathon is the first result of concrete steps from Siloam Hospitals and Nahdlatul Ulama partnership. In partnership with the development of hospitals and health services, Siloam Hospitals facilitates and provides financial, management, operational and human resource needs in building a C-type public hospital in Tegalrejo with a capacity of 180 beds and serving an area of approximately 30 square kilometers with population of approximately 60 thousand people.

21

Maret  
March

Perusahaan kelompok Lippo menandatangani Nota Kesepahaman (MOU) dengan 9 perusahaan logistik, dan finansial berbasis teknologi dari AS, Inggris, Singapura, Tiongkok, dan sebagainya untuk bersama-sama membangun Meikarta. Kesembilan perusahaan tersebut adalah: USA Dunham Bush Refrigeration Equipment Inc., Union Space, Rework, Shanghai Infin Technology, Eshang Rosewood ESR Logistic, Nagase Indonesia, Micro Focus ACSC & CLFP International Logistics dan Seafirst Technologies.

Lippo Companies signed Memorandums of Understanding (MOU) with 9 logistics and financial technology companies, from US, UK, Singapore, China, etc to build Meikarta. The nine global companies who signed MOU are: USA Dunham Bush Refrigeration Equipment Inc., Union Space, Rework, Shanghai Infin Technology, Eshang Rosewood ESR Logistic, Nagase Indonesia, Micro Focus ACSC & CLFP International Logistic and Seafirst Technologies.

26

April



Siloam mengumumkan pembukaan rumah sakit yang ke-33, yaitu Siloam Hospitals Jember ("SHJR") di Jawa Timur.

Siloam announced the opening of Siloam's 33<sup>rd</sup> hospital, Siloam Hospitals Jember ("SHJR") in East Java.

30

Mei  
May

Lippo Karawaci menerbitkan Obligasi Global Senior senilai USD75.000.000 yang jatuh tempo pada 2020 dengan kupon 9,625% per tahun, melalui penawaran terbatas kepada para investor yang memenuhi syarat.

Lippo Karawaci issued USD75,000,000 Senior Global Bond due 2020 with a coupon 9.625% p.a. through private placement to several eligible investors.

16

Agustus  
August



Lippo Village menyelenggarakan Parade dalam rangka merayakan HUT Republik Indonesia ke-73. Acara ini diikuti oleh lebih dari 2.500 orang.

Lippo Village conducted parade for commemorating 73<sup>th</sup> Indonesian Independence Day, and more than 2,500 people participated in the parade.

## PERISTIWA PENTING

### Event Highlights



**5 September**

September



Siloam membuka satu rumah sakit baru di Semarang, Jawa Tengah dan ini adalah rumah sakit Siloam yang ke-34, dengan kapasitas 23 tempat tidur.

Siloam opened a new hospital in Semarang, Central Java and it is the 34<sup>th</sup> Siloam Hospitals, with a 23 bed capacity..

**18 September**  
September

Perseroan, OUE Limited ("OUE") dan OUE Lippo Healthcare Limited ("OUELH") menandatangani Perjanjian Pengikatan Pembelian Saham ("PPPS"), OUE akan mengambil alih 60% kepemilikan, dan OUELH akan mengambil alih 40% kepemilikan atas Bowsprit Capital Corporation Limited, manager FIRST REIT, yang memiliki 7% saham FIRST REIT, dengan total senilai SGD99 juta. Di samping itu, Bridgewater International Limited, anak perusahaan yang dimiliki secara tidak langsung oleh LPKR, juga menandatangani Perjanjian Pengikatan Pembelian Unit ("PPPU") dengan OLH Healthcare Investments Pte. Ltd. anak perusahaan yang dimiliki secara tidak langsung oleh OUELH, yang akan mengakuisisi 10,6% kepemilikan FIRST REIT dari Bridgewater International Limited, senilai SGD103 juta.

LPKR, OUE Limited ("OUE") and OUE Lippo Healthcare Limited ("OUELH") entered into a Conditional Share Purchase Agreement ("CSPA") in which OUE will take over 60% stake, and OUELH will take over the remaining 40% stake in Bowsprit Capital Corporation Limited, the FIRST REIT manager, that owns 7% of FIRST REIT, for total SGD99 million. In addition, Bridgewater International Limited, LPKR's indirect wholly owned subsidiary also signed Conditional Unit Purchase Agreement ("CUPA") with OLH Healthcare Investments Pte. Ltd., OUELH's indirect wholly-owned subsidiary, who will acquire 10.6% of FIRST REIT units held by Bridgewater International Limited, for SGD103 million.

**22 September**  
September

PT Gowa Makassar Tourism Development (GMTD) Tbk meluncurkan klaster baru di Green River View, wilayah Tanjung Bunga, dengan nama New Rosemary Residence.

PT Gowa Makassar Tourism Development (GMTD) Tbk presented new cluster in the Green River View Tanjung Bunga area, namely New Rosemary Residence.

**19 Desember**  
December

Siloam membuka rumah sakit ke-35 di Palangkaraya, Kalimantan Tengah. Rumah sakit ini dilengkapi dengan fasilitas sinar X, CT scan, dan Ultrasonografi (USG). Rumah sakit ini menyediakan layanan kesehatan seperti rawat inap, rawat jalan, persalinan, operasi, dan unit perawatan intensif (ICU).

Siloam opened its 35<sup>th</sup> Hospitals in Palangkaraya in Central Kalimantan. This hospital is equipped with X-Ray, CT Scan and Ultrasonography. The hospital provides healthcare services such as in-patient, out patient, maternity, surgery and intensive care (ICU).

20 Lippo Karawaci · Laporan Tahunan 2018





Laporan  
**Manajemen**

Management Report

- 
- 25 Laporan Dewan Komisaris  
Board of Commissioners' Report
- 31 Laporan Direksi  
Board of Directors' Report



**Theo L. Sambuaga**  
Presiden Komisaris  
President Commissioner

# LAPORAN DEWAN KOMISARIS

## Report of the Board of Commissioners

**Dewan Komisaris mendukung fokus jangka pendek Direksi dalam memastikan kecukupan likuiditas Perusahaan untuk memenuhi kewajiban-kewajiban Perseroan, melalui divestasi aset non-inti Perusahaan dan pengetatan pembelian barang modal.**

The Board of Commissioners fully supports the Board of Directors short term focus in ensuring the Company's liquidity is sufficient to meet its obligations, by divesting the Company's non-core assets and streamlining its capital expenditures.

### Pemegang Saham yang Kami Hormati,

Saya berbesar hati dalam kesempatan ini untuk melaporkan kinerja, tantangan, dan kemajuan strategis Lippo Karawaci pada tahun 2018 serta prospek Perseroan ke masa depan.

### Kondisi Eksternal dan Internal

Memasuki tahun 2018, Dewan Komisaris menyadari bahwa pasar properti masih lemah dan daya beli konsumen melemah karena ketidakpastian yang dipicu oleh kondisi makro ekonomi. Pengetatan likuiditas industri perbankan telah mendorong tingkat suku bunga menjadi lebih tinggi dan nilai tukar mata uang menjadi tidak stabil.

### Dear Shareholders,

I am pleased with this opportunity to report on the performance, challenges and strategic progress of Lippo Karawaci in 2018 as well as outlook for the future.

### External and Internal Conditions

As we moved further into the year, the Board of Commissioners recognized that the momentum in the property market had contracted and that consumers buying power was weakening due to uncertainty triggered by the macro economic conditions. The tight cashflow in banking industries has pushed the interest rate higher and currency exchange rates become unstable.

**18%**

Pertumbuhan pendapatan Perseroan pada tahun 2018.

The Company's revenue growth in 2018.

# LAPORAN DEWAN KOMISARIS

## Report of the Board of Commissioners

### Laporan Pengawasan atas Implementasi Strategi Perseroan

Dengan mempertimbangkan tantangan-tantangan di atas, Dewan Komisaris mendukung fokus jangka pendek Direksi dalam memastikan kecukupan likuiditas Perusahaan untuk memenuhi kewajiban-kewajiban Perseroan, melalui divestasi aset non-inti Perusahaan dan pengetatan pembelian barang modal.

Di tengah berbagai kesulitan yang menghadang selama tahun 2018, Perseroan fokus meneruskan proyek-proyek pengembangan yang telah disetujui dan berjalan, serta memenuhi kewajiban-kewajiban jangka pendek maupun jangka panjang kepada seluruh pemangku kepentingan.

### Penilaian atas Kinerja Direksi di Tahun 2018

Direksi patut memperoleh pujian atas kinerjanya di tengah berbagai tantangan yang dihadapi Perseroan pada tahun 2018. Total pendapatan Perseroan tumbuh 18% menjadi Rp12,46 triliun pada tahun 2018. EBITDA tercatat sebesar Rp3,1 triliun, atau tumbuh 42%. Laba bersih setelah pajak tumbuh 13% menjadi Rp695 miliar.

Pelaksanaan strategi manajemen dilakukan tepat pada waktunya dan mampu memenuhi seluruh kewajiban utama.

Divestasi aset dan tindakan lain untuk memperkuat neraca telah memposisikan Perseroan dengan baik untuk mengambil keuntungan dari siklus pasar properti yang meningkat ketika hal itu terjadi.

Dalam pandangan kami, Direksi, dengan penambahan satu orang anggota tahun ini, terus bergerak maju merespon makin besarnya skala dan kompleksitas bisnis Perseroan. Di seluruh aspek bisnis Perseroan, pengalaman dan kompetensi terus berkembang dan sesuai dengan kebijakan dan prosedur yang digariskan oleh Direksi.

### Supervisory Report of Company Strategy Implementation

Having considered the challenges above, the Board of Commissioners fully supports the Board of Directors' short term focus in ensuring the Company's liquidity is sufficient to meet its obligations, by divesting the Company's non-core assets and streamlining its capital expenditures.

In the midst of the difficulties that being faced in 2018, the Company focused on continuing ongoing development projects that have been approved, as well as fulfilling its short-term and long-term obligations to all stakeholders.

### Assessment on the Performance of the Board of Directors in 2018

The Board of Directors deserves praise for its performance in the midst of the various challenges faced by the Company in 2018. The Company's total revenue grew by 18% to Rp12.46 trillion in 2018. EBITDA was recorded at Rp3.1 trillion, or a 42% growth. Net income after tax increased by 13% amounting to Rp695 billion.

The management execution of strategy is timely and was able to fulfill its main obligations.

The asset divestments and other actions to strengthen the balance sheet have well-positioned the Company to take advantage of the up-cycle of the property market when it occurs.

In our view, the Board of Directors, with the addition of one member this year, continues to move forward in response to the increasing scale and complexity of the Company's business. In all aspects of the Company's business, experience and competence continue to develop and in accordance with the policies and procedures outlined by the Board of Directors.

## Pandangan Dewan Komisaris atas Praktik Tata Kelola Perusahaan

Lippo Karawaci terus-menerus meningkatkan struktur maupun transparansi sistem-sistem tata kelola, baik untuk memenuhi ekspektasi pemegang saham dan pemangku kepentingan maupun untuk mewujudkan manfaat jangka panjang ke depan.

Dewan Komisaris menjalankan fungsi pengawasan yang efektif melalui keberadaan Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi.

Rapat-rapat Dewan Komisaris dijadwalkan secara rutin untuk memungkinkan Dewan Komisaris memberikan masukan positif yang komprehensif kepada manajemen.

Dewan Komisaris terus memantau dan mengawasi efektivitas kerangka kerja GCG, termasuk kebijakan Pelaporan Pelanggaran (*Whistle Blowing System*) untuk memastikan integritas dan profesionalisme seluruh jajaran Perseroan dan Kode Etik Perseroan sebagai panduan perilaku di tempat kerja.

Dalam penilaian GCG yang terakhir oleh Indonesian Institute for Corporate Directorship, Perseroan memperoleh skor 75,68 yaitu di peringkat baik namun masih banyak yang dapat disempurnakan.

## Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Pada tahun 2018, terdapat perubahan pada komposisi Dewan Komisaris, di mana Rapat Umum Pemegang Saham menerima atas pengunduran diri Bapak Surjadi Soedirja. Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih atas kontribusi beliau selama menjabat.

Pada akhir tahun, komposisi keanggotaan Dewan Komisaris adalah:

Theo L. Sambuaga	: Presiden Komisaris
Agum Gumelar	: Komisaris Independen
Farid Harianto	: Komisaris Independen
Sutiyoso	: Komisaris Independen

## Board of Commissioners view of Good Corporate Governance

Lippo Karawaci continues to improve the structure and transparency of governance systems, both to meet the expectations of shareholders and stakeholders and to realize long-term benefits going forward.

The Board of Commissioners runs an effective supervisory function through the existence of the Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee.

Board of Commissioners meetings were scheduled regularly to allow the Board of Commissioners to provide comprehensive positive input to management.

The GCG framework is regularly monitored and supervised by the Board of Commissioners including the Whistle Blowing Policy to ensure the integrity and professionalism of the Company and code of conducts to serve as a guideline for behavior in the workplace.

In the last GCG assessment by the Indonesian Institute for Corporate Directorship, the Company obtained a score of 75.68 which was ranked well but there are still many that can be improved

## Changes in the Composition of the Board of Commissioners

In 2018, the Company made changes to the Board of Commissioners whereas the Annual General Meeting of Shareholders has accepted the resignation of Surjadi Soedirja. The Board of Commissioners wishes him well and thanks him for his efforts during his tenure.

The composition of the Board of Commissioners at year end was:

Theo L. Sambuaga	: President Commissioner
Agum Gumelar	: Independent Commissioner
Farid Harianto	: Independent Commissioner
Sutiyoso	: Independent Commissioner

# LAPORAN DEWAN KOMISARIS

## Report of the Board of Commissioners

### Prospek Usaha

Direksi telah memformulasikan arah strategis untuk seluruh lini bisnis Perseroan, dan menyusun program-program kerja bagi seluruh divisi yang ada di Perseroan. Berdasarkan data yang relevan serta asumsi-asumsi yang berhati-hati, Direksi telah menyampaikan proyeksi prospek usaha tahunan tersebut kepada Dewan Komisaris untuk memperoleh masukan dan persetujuan.

Dewan Komisaris telah mengkaji prospek bisnis untuk tahun 2019 mendatang sebagaimana dipersiapkan oleh Direksi, dan telah melakukan kajian independen di mana perlu untuk konfirmasi risiko utama dan peluang usaha Perseroan.

Dewan Komisaris percaya bahwa Perseroan memiliki prospek yang menjanjikan. Dengan dukungan personil serta sumber daya yang berpengalaman dan terampil Perseroan akan mampu merealisasikan seluruh potensinya.

### Apresiasi

Mewakili seluruh jajaran Dewan Komisaris, saya mengucapkan terima kasih kepada seluruh pemegang saham atas kepercayaan dan masukan dalam rapat-rapat umum pemegang saham Perseroan. Saya ingin menyampaikan penghargaan kepada Direksi atas upaya efektif mereka dalam menempuh masa-masa yang tidak pasti ini dan dalam bergerak maju dengan fokus pada peningkatan kemampuan dan kapasitas Perseroan di masa depan.

### Business Prospect

The Board of Directors has formulated strategic directions for all lines of business of the Company, and listed work programs for all divisions in the Company. Based on the relevant data and prudent assumptions, the Board of Directors has submitted the projections of the annual business prospects to the Board of Commissioners to obtain input and approval.

The Board of Commissioners has reviewed the business prospects for the upcoming 2019 as prepared by the Board of Directors, and has conducted an independent study where it is necessary to confirm the Company's main risks and business opportunities.

The Board of Commissioners believes that the Company has promising prospects. With the support of experienced and skilled personnel and resources, the Company will be able to realize its full potential.

### Appreciation

On behalf of the Board of Commissioners, I wish to thank the shareholders for their continued trust and input during the general meetings of shareholders. I would like to express appreciation to the Board of Directors for their effective efforts in overcoming these uncertain times and in moving forward with a focus on enhancing the Company's capabilities and capacities in the future.



**Theo L. Sambuaga**

Presiden Komisaris  
President Commissioner

# Dewan KOMISARIS

## Board of Commissioners

dari kiri ke kanan  
from left to right

1. **Sutiyoso**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner
2. **Agum Gumelar**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner
3. **Theo L. Sambuaga**  
Presiden Komisaris  
President Commissioner
4. **Farid Harianto**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner





**Ketut Budi Wijaya**

Presiden Direktur  
President Director

# LAPORAN DIREKSI

## Board of Directors' Report

**Keberhasilan melewati tahun 2018 yang penuh tantangan dan ketidakpastian ini telah memberikan keyakinan bahwa Lippo Karawaci akan mampu mengatasi tantangan berikutnya dan mampu memanfaatkan momentum bila situasi pasar pulih kembali.**

Passing through a challenging and uncertain year in 2018 have given us confidence that Lippo Karawaci would be able to overcome the next challenges and take advantage of the momentum when the market rebound.

Pemegang Saham yang Kami Hormati,

Atas nama Direksi PT Lippo Karawaci Tbk saya melaporkan hasil kerja dari Perseroan dan anak perusahaan dalam kegiatannya untuk menciptakan nilai tambah kepada seluruh pemangku kepentingan melalui kebijakan dan inisiatif strategis sepanjang tahun 2018 demikian juga dengan tantangan yang dihadapi dalam pengembangan usaha ke depan.

### Kondisi Makro Ekonomi

Secara makro ekonomi tahun 2018 adalah tahun yang penuh ketidakpastian yang dipicu dengan adanya peningkatan perang dagang dari dua negara adidaya Amerika Serikat dan Tiongkok.

Dear Shareholders,

On behalf of the Board of Directors of PT Lippo Karawaci Tbk ('The Company'), I would like to report on the performance of the Company and its subsidiaries in creating value for all stakeholders through strategic policies and key initiatives throughout 2018, as well as the challenges faced by the Company and its future business prospects.

### Macro Economic Conditions

In terms of macro economic landscape, 2018 was full of uncertainty triggered by the intensified trade tensions between the US and China. This has a broad impact on the global trade especially on the

**13%**

Pertumbuhan laba bersih setelah pajak di tahun 2018.

Growth of net profit after tax in 2018.

# LAPORAN DIREKSI

## Board of Directors' Report

Hal ini berdampak luas pada perdagangan dunia terutama pada negara-negara berkembang termasuk Indonesia sebagai negara pengekspor komoditas. Ditambah dengan kebijakan bank sentral Amerika Serikat meningkatkan suku bunga sehingga terjadi pelarian modal dari negara-negara berkembang di mana di Indonesia ditandai dengan melemahnya mata uang Rupiah terhadap Dollar AS.

Namun demikian Indonesia yang sedang giat membangun infrastruktur mampu mencapai tingkat pertumbuhan sebesar 5,17% di tahun 2018 sementara inflasi terkontrol pada level 3,13% dan mata uang Rupiah berangsur menguat kembali.

Dampak dari kondisi di atas maka terjadi peningkatan suku bunga dan melemahnya daya beli masyarakat. Situasi ini mengakibatkan tekanan berlanjut pada permintaan akan properti yang belum menunjukkan akan adanya pemulihan dalam waktu dekat.

### Lippo Karawaci di Tahun 2018

Kami memprediksi bahwa tahun 2018 merupakan tahun yang penuh tantangan dan ketidakpastian. Untuk itu kami telah menyiapkan beberapa langkah yang diperlukan diantaranya untuk menunda peluncuran produk properti yang baru melihat lemahnya permintaan di pasar, melakukan usaha divestasi aset-aset yang memiliki nilai pasar tinggi seperti investasi di First REIT Singapura, investasi rumah sakit di Myanmar dan juga mempercepat persiapan divestasi aset mal. Mengingat ketatnya likuiditas di pasar, maka kami juga melakukan pengetatan pembelanjaan modal pada proyek-proyek yang sedang berjalan dan memberikan prioritas pada pemenuhan kewajiban utama yang jatuh tempo di tahun 2018. Kami juga menunda penawaran saham dengan hak memesan efek terlebih dulu (*right issue*) sampai pulihnya kondisi bursa saham.

Kami bersyukur dapat melaksanakan beberapa rencana tersebut tepat waktu diantaranya penjualan investasi REIT di Singapura yang menghasilkan SGD202 juta, juga mencapai kesepakatan prinsip dengan calon pembeli untuk investasi di Myanmar dan untuk divestasi mal. Proses penjualan untuk kedua aset terakhir baru akan terlaksana di tahun 2019.

Keberhasilan melewati tahun 2018 yang penuh tantangan dan ketidakpastian ini telah memberikan keyakinan bahwa Perseroan akan mampu mengatasi tantangan berikutnya dan mampu memanfaatkan momentum bila situasi pasar pulih kembali. Berikut sekilas pencapaian di masing-masing unit bisnis utama Perseroan.

emerging market economies including Indonesia as a commodities exporter. Coupled with the policy of the US Federal Reserve in increasing its interest rates, this has triggered capital outflows from the emerging market economies, where in Indonesia it is characterized by a weakening of the Rupiah against the US Dollar.

However, Indonesia's active development of infrastructure was able to achieve an uptick in growth rate of 5.17% in 2018 while inflation is controlled at the level of 3.13% and the Rupiah continues to strengthen again.

The impact of the above conditions is an increase in interest rates and a weakening of purchasing power. This situation led to continued pressure on demand for properties that has yet to show any sign for recovery in the near future.

### Lippo Karawaci Highlights in 2018

We made the prediction about 2018 being a year of challenges and uncertainties. Thus, we have prepared a number of appropriate responses, among others, to postpone the launch of new property products in view of the soft demand in the market, and to divest several of our high value assets such as our investment in Singapore First REIT, our investment in hospitals in Myanmar, and also to expedite preparations for the divestment of our mall assets. Given the tight liquidity in the market, we also tightened our capital expenditures on ongoing projects while giving priority to the servicing of our major liabilities due in 2018. We also deferred our rights issue plan until a more conducive market would develop.

We were grateful that a number of our plans were executed on time, including the sale of our Singapore REIT investment which generated SGD202 million, the principle agreement with potential buyers regarding our investment in Myanmar as well as for our mall divestment. Sales of the latter two assets are expected to be concluded in 2019.

Passing through a challenging and uncertain year in 2018 have given us confidence that LPKR would be able to overcome the next challenges and take advantage of the momentum when the market rebound. The following are some indicators of achievements in each of the Company's main business units.

### **Development Business**

Divisi ini menyumbangkan pendapatan sebesar Rp4,6 triliun yang merupakan 37% dari total pendapatan Perseroan yang terutama didukung oleh adanya pengakuan pendapatan dari penjualan tanah kavling di anak perusahaan PT Lippo Cikarang Tbk. Dengan tidak adanya peluncuran produk baru dalam skala besar maka pra-penjualan di tahun 2018 hanya mencapai Rp1,6 triliun yang sebagian besar merupakan penjualan dari persediaan yang ada. Seluruh persediaan tanah di kota-kota mandiri kami sudah merupakan tanah matang di mana sebagian besar sudah dilengkapi dengan infrastruktur utama yang siap untuk dikembangkan ataupun dijual. Ini merupakan modal utama untuk pengembangan di masa mendatang.

### **Rumah Sakit**

Divisi rumah sakit masih melanjutkan tingkat pertumbuhan rumah sakit di seluruh Indonesia di mana untuk tahun 2018 empat rumah sakit baru berhasil dibuka sehingga jumlah rumah sakit yang dikelola mencapai 35 rumah sakit. Seluruh indikator menunjukkan peningkatan seperti jumlah pasien yang mengunjungi fasilitas rumah sakit dan klinik-klinik, jumlah pasien rawat inap, tingkat hunian rumah sakit dan juga kunjungan ke unit gawat darurat meningkat dari tahun sebelumnya.

Divisi rumah sakit menyumbangkan pendapatan sebesar Rp5,96 triliun yang merupakan 48% dari total pendapatan Perseroan, meningkat sebesar 12% dari tahun 2017.

### **Divisi Komersial - Mal Ritel**

Divisi mal ritel mengelola 51 mal yang tersebar di seluruh Indonesia. Industri ritel berkembang dengan sangat dinamis pada tahun-tahun terakhir ini dan divisi mal Perseroan berhasil melakukan adaptasi terhadap perkembangan yang terjadi. Hal ini terbukti dengan dicapainya tingkat hunian rata-rata sebesar 88% dibandingkan dengan rata-rata industri 85% dan juga meningkatnya tingkat pengunjung menjadi 262 juta pengunjung ke seluruh mal yang dikelolanya. Divisi ini menyumbangkan Rp368 miliar kepada total pendapatan Perseroan yang merupakan 3% dari total pendapatan. Divisi mal juga berhasil meningkatkan nilai mal yang disiapkan untuk dijual ke LMIRT di Singapura.

### **Development Business**

This division contributed revenues of Rp4.6 trillion, which represented 37% of the Company's total revenues, driven mainly by the recognition of revenue from sales of land parcels in our subsidiary, PT Lippo Cikarang Tbk. Without any large-scale launching of new products, our pre-sales in 2018 only amounted to Rp1.6 trillion, mostly gained from selling inventories. All of the land available for sale in our township are matured land where major infrastructure were intact and ready for development or sale. This has been our main resources for future development.

### **Healthcare**

Our Hospitals division continued its expansion path throughout Indonesia and successfully opened four new hospitals, to reach a total portfolio of 35 hospitals in 2018. All performance indicators showed improvements including number of out-patient visits to the hospitals and clinics, in-patient admissions, hospital bed occupancy rate, and emergency visits. All have increased from the previous year.

Hospital Division contributed to a revenue of Rp5.96 trillion, which represented 48% of the Company's total revenue, increased by 12% from 2017.

### **Commercial Division - Retail Malls**

The Retail Malls Division managed 51 malls spread across Indonesian archipelago. The retail industry experienced a very dynamic growth in the last few years and our Mall Division managed to adapt to new and ongoing trends. It is shown by achieving an overall average occupancy of 88%, compared to the industry average of 85% and the increase of total visitors to the malls reaching 262 million visits to all of the malls under its management. The division booked revenues of Rp368 billion which contributed 3% to the Company's total revenues. Our Mall Division also managed to increase the value of a mall prepared for divestment to LMIRT in Singapore.

# LAPORAN DIREKSI

## Board of Directors' Report

### Divisi Komersial - Hotel dan Hospitality

Divisi ini yang terdiri dari hotel dan *hospitality* menyumbangkan Rp451 miliar kepada pendapatan Perseroan atau 4% dari total pendapatan Perseroan, meningkat 21% dari tahun sebelumnya. Divisi ini merupakan salah satu divisi yang menghasilkan *recurring income* bagi Perseroan.

### Asset Management

Divisi ini merupakan divisi berbasis jasa (*fee based*) yang terdiri dari bisnis Trust Management di Singapura, Pengelolaan Mal Ritel, Pengelolaan Township dan juga Pengelolaan Hotel. Divisi ini menyumbangkan Rp1,07 triliun atau 9% dari total pendapatan Perseroan.

### Hasil Kinerja Keuangan Konsolidasian

Secara konsolidasi, di tahun 2018 Perseroan membukukan pendapatan sebesar Rp12,46 triliun naik 18% dari pendapatan di tahun 2017 sebesar Rp10,52 triliun. Kenaikan ini termasuk kontribusi dari penjualan investasi pada First REIT. Pendapatan sebelum biaya bunga, pajak, depresiasi dan amortisasi mencapai Rp3,1 triliun meningkat 42% dari tahun sebelumnya sedangkan laba bersih setelah pajak mencapai Rp695 miliar meningkat sebesar 13% dari tahun 2017.

Sementara itu jumlah aset Perseroan pada akhir tahun 2018 mencapai Rp49,8 triliun menurun sebesar Rp6,9 triliun dari tahun sebelumnya yang disebabkan oleh penjualan unit investasi pada First REIT dan juga penjualan persediaan di tahun 2018 serta dekonsolidasi proyek Meikarta. Jumlah liabilitas pada akhir tahun 2018 sebesar Rp24,3 triliun turun sebesar Rp2,6 triliun dari tahun sebelumnya karena penurunan utang bank jangka panjang dan uang muka pelanggan.

Secara keseluruhan, semua lini usaha memberikan kontribusi yang menjanjikan di tahun 2018, serta siap menangkap peluang pasar yang ada dan yang akan terus berkembang. Ulasan lebih lanjut dari kinerja Perseroan disajikan dalam bagian pembahasan dan analisis manajemen dalam Laporan Tahunan ini.

### Talent Management dan Teknologi

Dihadapkan pada situasi yang menantang dan tidak pasti Perseroan berkeyakinan bahwa peluang pasar Indonesia sangat besar dan memerlukan banyak inisiatif, kreativitas dan inovasi untuk menggali potensi tersebut. Oleh karena itu, Perseroan terus mempersiapkan agar sumber daya

### Commercial Division - Hotels and Hospitality

This division, comprising hotels and hospitality, contributed Rp451 billion to the Company's revenue or 4% of the company's total revenue, increased 21% from the previous year. This division is one of the divisions that generate recurring income for the Company.

### Assets Management

This division generated income from services (*fee based*) and consisted of the Trust Management business in Singapore, Retail Mall Management, Township Management and also Hotels Management. This division contributed Rp1.07 trillion or 9% to the total revenue of the Company.

### Consolidated Financial Performance

On a consolidated basis, during 2018 the Company recorded revenues of Rp12.46 trillion, an increase of 18% from revenues of Rp10.52 trillion in 2017. The increase was contributed by the sale of investment in First REIT. EBITDA was recorded at Rp3.1 trillion, increased by 42% from the previous year while the net profit after tax reached Rp695 billion, an increase of 13% from 2017.

Meanwhile, total assets of the Company as at year-end 2018 was Rp49.8 trillion, a decrease of Rp6.9 trillion from the previous year due to the sale of investments in First REIT units, sales of inventories in 2018, and also the deconsolidation of Meikarta project. Total liabilities at end of 2018 were Rp24.3 trillion, a decrease of Rp2.6 trillion from the previous year due to a decrease in long term bank loans and advance from customers.

Overall, the Company's business units delivered a promising contribution in 2018, ready to seize future available market opportunities and boost its pace of growth. A thorough review of the Company's performance is presented in the Management Discussion and Analysis chapter in this Annual Report.

### Talent Management and Technology

Facing a challenging and uncertain situation, the Company is confident that a huge market potential in Indonesia lies ahead and that it will require a lot of initiatives, creativity and innovation to explore the potentials. Therefore, the Company constantly prepares the human capital of

manusia di dalam Perseroan memiliki kemampuan dan kapasitas untuk mengantisipasi peluang tersebut. Kami memantau kesiapan sumber daya manusia dengan melakukan pelatihan, penugasan dan evaluasi yang berkesinambungan. Siloam membangun pusat pelatihan tenaga medis dan non medis yang menyerupai simulator dari kondisi nyata di lapangan. Kami terus melakukan perekrutan talenta terbaik dari generasi milenial melalui Management Development Program dan Management Trainee Program.

Kami terus memanfaatkan perkembangan teknologi terkini dalam setiap kegiatan usaha Perseroan baik pada sisi *back office* dengan penerapan *Enterprise Resource Planning* (ERP) maupun pada personil garda depan untuk mempermudah pelanggan kami melakukan akses atas layanan dan produk yang tersedia.

### Tata Kelola Perusahaan

Perseroan senantiasa meningkatkan kualitas dari tata kelola perusahaan sesuai dengan kerangka yang telah diberikan oleh otoritas maupun oleh permintaan pasar modal. Kami terus memantau kerangka tata kelola perusahaan di Asia Tenggara (ASEAN GCG Frameworks). Penguatan lembaga pengawas melalui peran audit internal dan komite yang dipimpin oleh Dewan Komisaris, dan melalui rapat rutin dengan Dewan Komisaris, telah membantu meningkatkan kualitas tata kelola Perseroan. Penerapan *Whistleblowing Policy* terus ditingkatkan dan diharapkan akan memperbaiki sistem pengawasan internal. Penerapan tata kelola ini juga dilakukan di tingkat entitas anak usaha untuk menjaga konsistensi dalam penerapannya.

### Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Perhatian terhadap tanggung jawab sosial perusahaan terus meningkat terutama pada saat adanya musibah yang melanda beberapa bagian dari negara kita, mulai dari bencana letusan gunung berapi di Bali, gempa bumi di Lombok dan Sulawesi Tengah (Palu). Perseroan mengerahkan sumber daya yang tersedia dekat dengan lokasi bencana untuk dapat turut membantu meringankan beban para korban bencana. Rumah Sakit Siloam dengan sigap mengirimkan tim medis dan juga suplai medis ke lokasi bencana.

the Company to gain the capabilities and capacities in anticipation of the potentials. We monitor the readiness of our human resources through training, assignments and continuous evaluation. Siloam built a training center for medical and non-medical personnel that resembled simulators from real conditions in the field. We continue to recruit the best talent from the millennial generation through the Management Development Program and Management Trainee Program.

We continue to take benefits of the latest developments in technology in each business activities of the Company, both on the back office side by applying Enterprise Resource Planning (ERP) and on the front liner to make it easier for our customers to access available services and products.

### Good Corporate Governance

The Company persistently strives to improve the quality of good corporate governance (GCG) in accordance with the framework outlined by the authority as well as the capital market. We keep monitoring the ASEAN GCG frameworks. The strengthening of the supervisory institutions through the role of the internal audit and the committees led by the Board of Commissioners, and by regular meetings with the Board of Commissioners, has helped to improve the quality of our GCG. The implementation of the Whistleblowing Policy continuously promoted and is expected to improve the internal control system. The implementation of governance is also implemented at the subsidiaries level to maintain consistency from its application.

### Corporate Social Responsibility

Attention to corporate social responsibility continues to increase, especially in the event of a disaster that afflicts some parts of our country, starting from the volcanic eruptions in Bali, earthquakes in Lombok and Central Sulawesi (Palu). The Company mobilizes available resources nearest to the disaster location to be able to expedite help to ease the burden of the victims. Siloam Hospital has been prompt to send medical teams and medical supplies to the disaster area.

# LAPORAN DIREKSI

## Board of Directors' Report

Kami juga memanfaatkan setiap sumber daya yang ada untuk dapat memberikan bantuan kepada masyarakat di sekitar tempat usaha kami. Kegiatan donor darah kami lakukan secara rutin di hampir seluruh fasilitas mal ritel kami. Mal ritel kami juga mendedikasikan ruang ritel di mal-mal yang kami kelola untuk para pengusaha kecil dan menengah sehingga mereka bisa mendapatkan akses ke pasar yang lebih besar untuk lebih mengembangkan usaha mereka. Kami juga turut berpartisipasi dalam pemberian beasiswa kepada mahasiswa berprestasi di perguruan tinggi negeri seluruh Indonesia. Kami ingin keberadaan usaha kami di seluruh pelosok Indonesia dapat memberikan dampak luas kepada lingkungan di sekitarnya sehingga masyarakat sekitar mendapatkan manfaat dari kegiatan usaha kami.

### Perubahan Susunan Anggota Direksi Perseroan

Pada tahun 2018, ada perubahan dalam komposisi Direksi. Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") menerima pengunduran diri Chan Chee Meng pada Juni 2018 dan mengangkat Hendra Sidin dan Marshal Martinus sebagai Direktur untuk memperkuat tim operasional kami. Komposisi Direksi pada akhir tahun adalah sebagai berikut:

NAMA Name	JABATAN Position
Ketut Budi Wijaya	Presiden Direktur   President Director
Hendra Sidin	Wakil Presiden Direktur   Vice President Director
Tjokro Libianto	Direktur   Director
Marshal Martinus T.	Direktur   Director
Richard H. Setiadi WP	Direktur   Director
Wijaya Subekti	Direktur   Director
Alwi R. Sjaaf	Direktur Independen   Independent Director

### Prospek dan Strategi Usaha di Tahun 2019

Kami berharap di tahun 2019 setelah Pemilu, akan terjadi percepatan pertumbuhan ekonomi di Indonesia dan beberapa infrastruktur utama akan mulai beroperasi. Hal ini diharapkan akan mendorong terciptanya kegiatan ekonomi baru di sekitarnya. Kami memperkirakan pasar properti akan pulih menjelang akhir tahun 2019 mengingat adanya *backlog* yang sangat besar di sektor perumahan di Indonesia. Bila ini terjadi, maka ini akan menjadi awal dari siklus baru properti di Indonesia. Sektor Healthcare masih akan berkembang cukup pesat mengingat kesadaran masyarakat akan kesehatan meningkat sangat pesat

We also utilize every available resource to provide assistance to the community adjacent to our business location. The blood donor activities are carried out regularly in most of our retail mall facilities. Our retail mall also dedicate retail space in the malls that we manage to small and medium entrepreneurs so that they could get access to a larger market to further develop their ventures. We also participated in giving scholarships to outstanding students in state universities throughout Indonesia. We want our business presence in all corners of Indonesia to give a broad impact on the surrounding environment so that the surrounding community can benefit from our business activities.

### Changes in Composition of the Board of Directors

In 2018, there were changes in the composition of the Board of Directors. The Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") accepted the resignation of Chan Chee Meng in June 2018 and appointed Hendra Sidin and Marshal Martinus as Directors to strengthen our operation team. The end of year composition of the Board of Directors is as follows:

### Business Prospects and Strategy for 2019

We hope that in 2019, especially after the elections, there will be an acceleration of economic growth in Indonesia and some key infrastructure will commence its operation. This is expected to create new economic activities in the surrounding area. We expect the property market to recover towards the end of 2019 given the huge backlog in the housing sector in Indonesia. If this happens then this will be the beginning of a new cycle of property in Indonesia. The Healthcare sector will still grow quite rapidly considering that public awareness of health has increased rapidly and the BPJS health program has covered more

dan program BPJS kesehatan telah mencakup lebih dari 200 juta penduduk Indonesia. Kami mengantisipasi pertumbuhan ini dengan terus membuka rumah sakit baru di tahun 2019. Perubahan gaya hidup masyarakat Indonesia juga terus diantisipasi dengan menyediakan fasilitas yang mendukung perubahan tersebut pada mal ritel yang kami kelola sehingga kami mampu menjadikan mal tersebut sebagai destinasi dalam perubahan gaya hidup. Pada akhirnya semua hal tersebut akan menggerakkan perekonomian dan juga pasar modal secara keseluruhan yang akan berdampak positif pada kegiatan Perseroan secara menyeluruh.

### Apresiasi

Kami bersyukur atas pencapaian di tahun 2018 yang telah menumbuhkan optimisme kami bahwa kami dapat melakukan hal-hal yang lebih baik di masa mendatang. Namun pencapaian tersebut tidak mungkin terjadi tanpa dukungan dari seluruh pemangku kepentingan Perseroan. Untuk itu, kami anggota Direksi ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh karyawan Perseroan yang telah bekerja keras dalam mewujudkan kinerja Perusahaan dan dalam melayani para pelanggan kami. Kami mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas arahan dan pengawasannya yang telah dilakukan selama tahun 2018. Akhir kata kami sampaikan terima kasih kepada para pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya yang telah memberikan kepercayaan kepada Direksi untuk memimpin kegiatan Perseroan selama ini.

than 200 million Indonesians. We anticipate this growth by continuing to open new hospitals in 2019. We continue to anticipate the changing lifestyles of the Indonesian people by providing facilities that support these changes to the retail malls that we manage so that we are able to make these malls as destinations in the changing lifestyles. In the end all of these things will drive the economy as well as the overall capital market which will have a positive impact on the Company's activities as a whole.

### Appreciation

We are grateful for the achievements in 2018. It has fostered our optimism that we can do better in the future. However, this achievement is not possible without the support of all stakeholders of the Company. For us, the members of the Board of Directors would like to express their full thanks to all employees of the Company who have worked hard in realizing the Company's performance and in serving our customers. We would like to thank the Board of Commissioners for their direction and supervisory actions that have been carried out during 2018. Finally, we would like to thank the shareholders and other stakeholders who have given trust to the Board of Directors to lead the Company's activities so far.



**Ketut Budi Wijaya**

Presiden Direktur  
President Director

# DIREKSI

## Board of Directors



dari kiri ke kanan  
from left to right

1. **Richard Setiadi**  
Direktur  
Director
2. **Wijaya Subekti**  
Direktur  
Director
3. **Alwi R. Sjaaf**  
Direktur Independen  
Independent Director

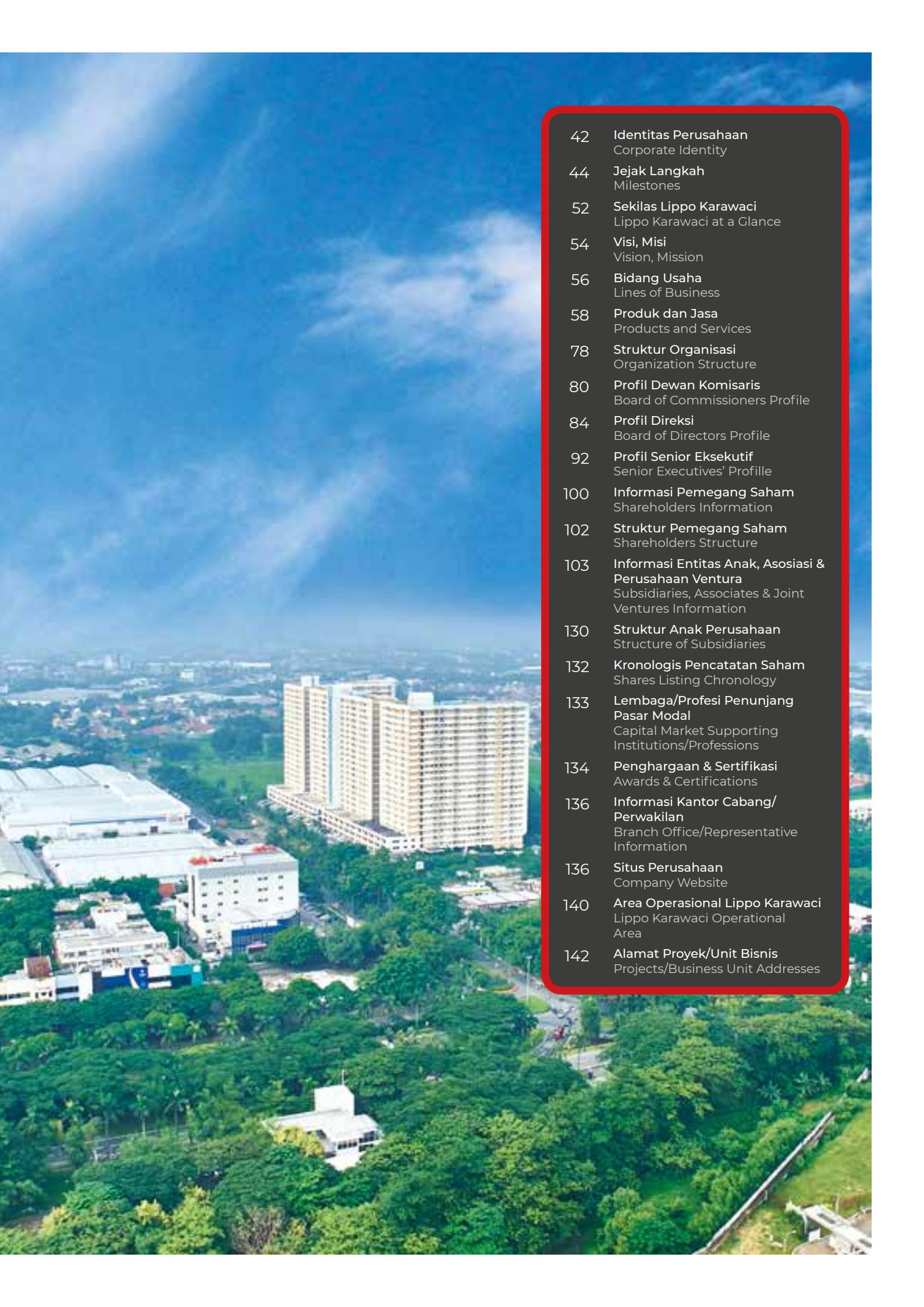
4. **Ketut Budi Wijaya**  
Presiden Direktur  
President Director
5. **Tjokro Libianto**  
Direktur  
Director
6. **Hendra Sidin**  
Wakil Presiden Direktur  
Vice President Director
7. **Marshal Martinus**  
Direktur  
Director





# • Profil Perusahaan

Company Profile



42	<b>Identitas Perusahaan</b> Corporate Identity
44	<b>Jejak Langkah</b> Milestones
52	<b>Sekilas Lippo Karawaci</b> Lippo Karawaci at a Glance
54	<b>Visi, Misi</b> Vision, Mission
56	<b>Bidang Usaha</b> Lines of Business
58	<b>Produk dan Jasa</b> Products and Services
78	<b>Struktur Organisasi</b> Organization Structure
80	<b>Profil Dewan Komisaris</b> Board of Commissioners Profile
84	<b>Profil Direksi</b> Board of Directors Profile
92	<b>Profil Senior Eksekutif</b> Senior Executives' Profile
100	<b>Informasi Pemegang Saham</b> Shareholders Information
102	<b>Struktur Pemegang Saham</b> Shareholders Structure
103	<b>Informasi Entitas Anak, Asosiasi &amp; Perusahaan Ventura</b> Subsidiaries, Associates & Joint Ventures Information
130	<b>Struktur Anak Perusahaan</b> Structure of Subsidiaries
132	<b>Kronologis Pencatatan Saham</b> Shares Listing Chronology
133	<b>Lembaga/Profesi Penunjang Pasar Modal</b> Capital Market Supporting Institutions/Professions
134	<b>Penghargaan &amp; Sertifikasi</b> Awards & Certifications
136	<b>Informasi Kantor Cabang/Perwakilan</b> Branch Office/Representative Information
136	<b>Situs Perusahaan</b> Company Website
140	<b>Area Operasional Lippo Karawaci</b> Lippo Karawaci Operational Area
142	<b>Alamat Proyek/Unit Bisnis</b> Projects/Business Unit Addresses

# Identitas PERUSAHAAN Corporate Identity

## Nama Perusahaan Company Name

PT Lippo Karawaci Tbk

## Nama Perusahaan Sebelumnya Former Company Names

PT Tunggal Reksakencana  
PT Lippo Village

## Alamat Kantor Office Address

7 Boulevard Palem Raya #22-00 Menara Matahari  
Lippo Karawaci Central, Tangerang 15811  
Banten-Indonesia  
Tel. : +62 21 2566 9000  
Fax. : +62 21 2566 9098/99  
Email : corsec@lippokarawaci.co.id

## Tanggal Pendirian Date of Establishment

15 Oktober 1990 | October 15, 1990

## Bidang Usaha Lines of Business

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan yang ditetapkan terakhir pada tanggal 3 Juli 2015, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perseroan adalah menjalankan usaha di bidang pembangunan, pengembangan perkotaan dan perumahan, rumah sakit, komersial dan aset manajemen.  
According to the Articles of Association of the Company which were stipulated on July 3, 2015, the purposes and objectives and the business lines of the Company comprise of business activities in the construction, development of township and housing, hospital, commercial and asset management.

## Akte Pendirian Deed of Establishment

Akta No. 233 Tahun 1990, dibuat dihadapan Misahardi Wilamarta, SH, Notaris di Jakarta  
Deed No. 233 year 1990, made in the presence of Misahardi Wilamarta, SH, a Notary in Jakarta

## Modal Dasar Authorized Capital

Rp6,400,000,000,000,-

## Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and Fully Paid-in Capital

Rp2,307,768,961,900,-

## Tanggal Pencatatan Saham Listing Date

28 Juni 1996 | June 28, 1996

## Diperdagangkan Trade on

Bursa Efek Indonesia | Indonesian Stock Exchange

## Kode Saham Stock Code

LPKR

## Jumlah Saham yang Diterbitkan Total Shares Issued

23.077.689.619 saham | 23,077,689,619 shares

## Jumlah Saham yang Beredar Total Shares Outstanding

22.771.585.119 saham | 22,771,585,119 shares

## Kepemilikan Saham Shares Ownership

46.45%	PT INTI ANUGERAH PRATAMA
8.84%	PT METROPOLIS PROPERTINDO UTAMA
5.37%	PT MULTIPOLAR TBK
39.34%	MASYARAKAT   PUBLIC

\* Perhitungan prosentase dengan memperhitungkan saham buyback atas nama PT Lippo Karawaci Tbk sebesar 1,33% (306,104,500 saham).

Calculation percentage of shareholding includes 1.33% (306,104,500 shares) treasury stock under PT Lippo Karawaci Tbk.



# JEJAK LANGKAH Milestones

1993

1990

**Oktober | October**  
Didirikan dengan nama  
PT Tunggal Reksakencana.  
Established under  
the name PT Tunggal  
Reksakencana.

**Januari | January**

Memulai pembangunan kota  
mandiri Lippo Village.  
Started Lippo Village Township.

**Oktober | October**

Memulai pembangunan kota  
mandiri Lippo Cikarang.  
Started Lippo Cikarang  
Township.



**September | September**  
Meluncurkan City of Tomorrow  
(CITO), proyek *large scale  
integrated development* yang  
pertama di Surabaya.  
Launched City of Tomorrow (CITO),  
its first large scale integrated  
development in Surabaya.



2005

**Januari | January**  
Melakukan Penawaran  
Umum Terbatas kedua  
atas 881,9 juta saham baru  
dengan harga Rp1.050/  
lembar.  
Second Rights Issue of  
881.9 million new shares at  
Rp1,050/share.



**Desember | December**  
Membuka Pejaten Village,  
*leased mall* pertama  
Perseroan di Jakarta  
Selatan.  
Opened Pejaten Village, its  
first leased mall, in South  
Jakarta.

2008



**Agustus | August**  
Meluncurkan The St. Moritz,  
sebuah proyek *large scale  
integrated development* di  
Jakarta Barat.  
Launched The St. Moritz, a large  
scale integrated development  
in West Jakarta.

**November | November**  
LMIRT tercatat di Bursa Efek Singapura,  
yang disponsori oleh Perseroan.  
LMIRT was listed in SGX, sponsored by  
the Company.

**Desember | December**  
Melakukan pemecahan nilai nominal  
saham 1:2,5.  
1-for-2.5 Stock Split.



1996

Juni | June

Penawaran Umum Saham  
Perdana sejumlah 30,8 juta  
saham.  
Initial Public Offering of  
30.8 million shares.



1997

Juni | June

Memulai pembangunan kota  
mandiri Tanjung Bunga.  
Started Tanjung Bunga  
Township.

2004



2002

1998



Juli | July

Melakukan penggabungan  
dari 8 perusahaan properti  
terkait, menjadi bisnis  
Properti, Healthcare &  
Hospitality.  
Merger of 8 property-related  
companies, into Property,  
Healthcare & Hospitality  
business.

September | September

Meluncurkan proyek ritel  
*strata-titled* yang pertama  
dan diikuti oleh 7 proyek  
lainnya.  
Launched its first retail  
*strata-titled* project, and  
followed by 7 others.

Februari | February

Melakukan Penawaran  
Umum Terbatas pertama  
sejumlah 607,8 juta saham  
dengan harga Rp500/  
saham.  
1<sup>st</sup> Rights Issue of  
607.8 million shares at  
Rp500/share.

2007



2006



Januari | January

Meluncurkan San Diego Hills Memorial  
Park.  
Launched San Diego Hills Memorial Park.

Juli | July

Meluncurkan Kemang Village,  
sebuah proyek *large scale integrated*  
*development* di Jakarta Selatan.  
Launched Kemang Village, a large scale  
integrated development in South Jakarta.

Desember | December

First REIT tercatat di Bursa  
Efek Singapura, menawarkan  
271,4 juta saham dengan harga  
SGD0,71/unit, yang disponsori  
oleh Perseroan.  
The listing of First REIT on  
the SGX, offering 271.4 million  
units at price of SGD0.71/unit,  
sponsored by the Company.

Maret | March

Penerbitan obligasi sebesar USD250 juta,  
tingkat bunga 8,875% per tahun, pada  
tingkat harga 100%, jatuh tempo 2011.  
USD250 million bonds issuance, with  
coupon of 8.875% p.a. issued price 100%,  
due 2011.

Agustus | August

Pemecahan nilai nominal saham 1:2.  
Stock Split 1:2.



## JEJAK LANGKAH Milestones

2009

### Januari | January

Untuk memperkuat struktur bisnisnya, Perseroan membagi unit usaha menjadi enam divisi utama: Urban Development, Large Scale Integrated Development, Retail Malls, Healthcare, Hospitality & Infrastructure, Property & Portfolio Management. To strengthen its business structure, the Company formalized its business units into six strategic business units: Urban Development, Large Scale Integrated Development, Retail Malls, Healthcare, Hospitality & Infrastructure, Property & Portfolio Management.

### Agustus | August

Membuka Mal PX Pavillion @ The St. Moritz yang merupakan bagian dari proyek pengembangan superblok The St. Moritz Penthouses & Residences di sentra bisnis Jakarta Barat. Opened PX Pavillion @ The St. Moritz, a preface to the future shopping mall complex located at The St. Moritz Penthouses & Residences, CBD West Jakarta.



### November | November

Berhasil menyelesaikan penawaran penukaran obligasi sebesar USD395,6 juta, tingkat bunga 9% jatuh tempo 2015 ditukar dengan obligasi baru yang akan jatuh tempo pada 2020. Successfully completed the debt exchange offer of USD395.6 million, 9% notes due 2015 to be exchanged for new senior notes which will mature in 2020.

### Okttober | October

Menerbitkan obligasi sebesar USD100 juta, tingkat bunga 7% per tahun, ditawarkan pada tingkat harga 105,25%, jatuh tempo 2019. USD100 million bonds issuance, with coupon of 7% p.a. offered at 105.25%, due 2019.

### Agustus | August

Meluncurkan The Nine Residence di Kemang Utara, Jakarta, proyek pengembangan apartemen dan komersial dalam satu lokasi. Launched The Nine Residence at North Kemang, Jakarta an Integrated project consisting of apartment and commercial spaces in one location.

2014



### Januari | January

Peluncuran St Moritz Panakukang, sebuah proyek *integrated development* di pusat kota Makassar. Launched St Moritz Panakukang, an integrated development project in the center of Makassar city.

### Okttober | October

Semua unit-unit kantor dari Lippo Thamrin terjual habis dalam waktu 36 jam sejak peluncuran dimulai. Lippo Thamrin menawarkan ruangan kantor seluas 13.000 m<sup>2</sup>, di mana sekitar 25.000 m<sup>2</sup> priority passes telah terjual, sehingga terjadi kelebihan permintaan sebesar 200%. Sold all premium office units in Lippo Thamrin within 36 hours since sales started. Lippo Thamrin offers 13,000 sqm total office spaces, however approximately 25,000 sqm in priority passes were sold, hence about 200% oversubscribed.

## 2010

### Mei | May

Melakukan penawaran obligasi sebesar USD270 juta, tingkat bunga 9% per tahun, pada tingkat harga 100% jatuh tempo 2015.  
USD270 million bonds issuance, with coupon of 9% p.a. issue price 100%, due 2015.



### Desember | December

Melakukan Penawaran Umum Terbatas III atas 4,32 miliar saham baru dengan harga Rp550/lembar.  
Third Rights Issue of 4.32 billion new shares at Rp550/share.



## 2012

### Mei | May

Menerbitkan saham baru tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) sebanyak 1,45 miliar saham dengan harga Rp660/saham.  
Non Pre-emptive Rights Issuance of 1.45 billion new shares at Rp660/share.

## 2011

### Maret | March

Menerbitkan obligasi sebesar USD125 juta, tingkat bunga 9% per tahun.  
Ditawarkan pada tingkat harga 108%, jatuh tempo tahun 2015.  
USD125 million bonds issuance, with coupon of 9% p.a. offered at 108%, due 2015.



### Mei | May

Menerbitkan obligasi sebesar USD150 juta, tingkat bunga 7% per tahun. Ditawarkan pada tingkat harga 99,32%, jatuh tempo 2019.  
USD150 million bonds issuance, with coupon of 7% p.a. offered at 99.32%, due 2019.



### Januari | January

USD130 juta obligasi, tingkat bunga 6,125% per tahun, ditawarkan pada tingkat harga 104,375%, jatuh tempo tahun 2020.  
USD130 million bonds issuance, with coupon of 6.125% pa, offered at 104.375%, due 2020.

## 2013

### September | September

Siloam International Hospitals (SILO) berhasil tercatat di Bursa Efek Indonesia dengan harga perdana Rp9.000/lembar, sehingga nilai SILO sebesar USD1 miliar.  
Siloam International Hospitals (SILO) successfully listed in Indonesia Stock Exchange at Rp9,000/share, valuing SILO at USD1 billion.

### Mei | May

Meluncurkan Holland Village, sebuah proyek *integrated development* di Jakarta Pusat, di mana 240 unit apartemen terjual habis dalam waktu 3 jam.  
Launched Holland Village, a new integrated development project in Central Jakarta. 240 units apartment was sold out within 3 hours.

### April | April

Melunasi sisa hutang obligasi sejumlah USD119.229.000 pada tingkat harga 104,5%.  
The settlement of the entire balance of the unsecured bond amounting to USD119,229,000 at a price of 104.5%.



## JEJAK LANGKAH Milestones

2014

### Maret | March

Meluncurkan Embarcadero, sebuah proyek *integrated development* di Bintaro, Tangerang.  
Launched Embarcadero, an integrated development project in Bintaro, Tangerang.



### Maret | March

Perseroan menempatkan 82,5 juta lembar saham SILO atau sekitar 7,1% dari jumlah saham yang beredar dan menghasilkan total dana sebesar Rp858 miliar.  
LPKR placed 82.5 million SILO shares or 7.1% of total shares outstanding for total proceed of Rp858 billion.

### April | April

Melakukan penawaran obligasi sebesar USD150 juta dengan tingkat suku bunga 7% per tahun di harga par dan jatuh tempo 2022.  
USD150 million bonds issuance, with coupon of 7% p.a. offered at par due 2022.

2015



### Maret | March

Lippo Cikarang meluncurkan Pasadena Suites yang merupakan menara ketiga di CBD Meikarta, CBD baru di Lippo Cikarang. Unit di Pasadena Suites luasnya mulai dari 41-128 m<sup>2</sup> termasuk 1 sampai 3 kamar tidur dengan fitur-fitur yang unik di mana terdapat berbagai pilihan modul sebagai 1 unit kamar tidur yang dapat dikombinasikan menjadi 2 modul atau 2 kamar tidur dan 3 modul menjadi 3 kamar tidur. Total 419 unit terjual habis 100% pada hari peluncurnya.  
Lippo Cikarang launched Pasadena Suites which is the third tower in CBD Meikarta, a new CBD in Lippo Cikarang. Pasadena Suites units ranging from 41 to 128 sqm including 1 to 3 bedrooms with unique features in which there were module options to choose from, whereas two 1 bedroom units can be combined together to become 2 bedroom unit, or three 1 bedroom units can be combined together to become 3 bedroom unit. Total 429 units were 100% sold out on the launched date.

### Februari | February

Perseroan menempatkan 92,8 juta lembar saham SILO atau sekitar 8% dari jumlah saham yang beredar dan menghasilkan total dana sebesar Rp1,14 triliun.  
LPKR placed 92.8 million SILO shares or 8% of total shares outstanding for total proceed of Rp1.14 trillion.

### Juni | June

Perseroan meluncurkan proyek prestisius terbaru "Holland Village"; proyek hunian terintegrasi senilai Rp1,3 triliun di Manado, Sulawesi Utara. Konsep kawasan integrasi antara perumahan dengan komersial ini terletak di pusat bisnis distrik baru di Manado. Holland Village Manado akan dikembangkan pada lahan seluas 11,6 ha dan sesuai rencana, akan ada sekitar 500 unit perumahan di dalamnya.  
The Company launched its latest prestigious project "Holland Village"; a premier Mixed-Use Smart City Integrated Development worth Rp1.3 trillion in Manado, North Sulawesi. This residential and commercial area concept is located in the prime new CBD area in Manado. Holland Village Manado will be developed on a 11.6 ha area and according to the plan, there will be approximately 500 residential units in it.

### Desember | December

Meluncurkan menara ke-5 di CBD Meikarta, Glendale Park, sebuah proyek kerja sama dengan Mitsubishi Corp, Jepang di mana 97% terjual pada hari peluncurnya.  
Launched the 5<sup>th</sup> tower in CBD Meikarta, Glendale Park, a joint cooperation building development with Mitsubishi Corp, Japan, of which 97% presold on the launched date.



### Mei | May

Meluncurkan Lippo Office Holland Village, sebuah menara perkantoran yang terdiri dari 18 lantai terletak di dalam proyek *integrated development* Holland Village dengan total SGA sekitar 21,600 m<sup>2</sup>, terletak di Jakarta Pusat. Launched Lippo Office Holland Village, a 18 storey office tower located inside Holland Village integrated development project with total SGA of around 21,600 sqm, located in Central Jakarta.



### Agustus | August

Perseroan meluncurkan Hillcrest House dan Fairview Tower, dua gedung kondominium yang menandakan permulaan dari Integrated Development di pusat kota Lippo Village baru yang dinamakan Millennium Village dengan total investasi sejumlah Rp200 triliun. The Company launched Hillcrest House and Fairview Tower, two condo towers that marks the beginning of the integrated development in Lippo Village CBD, called Millennium Village with investment value of Rp200 trillion.



### November | November

Lippo Cikarang meluncurkan Irvine Suites dan Westwood, kompleks apartemen yang merupakan "rumah pertama" di CBD Meikarta yang akan memiliki 32 fasilitas kelas dunia dan terletak di tengah-tengah Lippo Cikarang, Delta Mas dan Jababeka. Lippo Cikarang launched Irvine Suites and Westwood, which were residential apartments complex and will be the "first home" at CBD Meikarta with 32 world-class facilities and located right in the middle of Lippo Cikarang, Delta Mas and Jababeka.

### Oktober | October

Meluncurkan Holland Village, fase kedua, sebuah proyek properti terintegrasi di Jakarta Pusat di mana 190 unit kondominium terjual 90% dalam waktu 5 jam. Launched Holland Village, second phase, an integrated project in Central Jakarta whereby 190 condo units was 90% sold within 5 hours.

### November | November

Meluncurkan Embarcadero Eastern Wing, untuk kedua kalinya setelah peluncuran Western Wing, pada awal tahun yang penuh kesuksesan, di mana 156 unit kondominium terjual 91% dalam tempo 5 jam. Launched Embarcadero Eastern Wing, second times following the successful launched of Western Wing earlier in the same year, whereby 156 units condos was sold 91% within 5 hours.



### Juni | June

Menara keempat di CBD Meikarta, Burbank, terjual 100% ke satu investor dari Jepang. Burbank, the 4<sup>th</sup> tower in CBD Meikarta, sold 100% to a single Japanese investor.

### Mei | May

Perseroan dengan sukses meluncurkan Monaco Bay, proyek berskala besar terpadu yang pertama di pusat kota Manado. Didirikan di atas lahan seluas 2,2 ha, menara yang terdiri dari 40 lantai dan terdapat pilihan, 1, 2 hingga 3 kamar tidur sukses terjual pada hari peluncurannya. The Company successfully launched Monaco Bay, first large scale integrated development in the CBD of Manado. Its bulit on a 2.2 ha land, the 40 storey building which consists of 1, 2 and 3 bedroom apartment was presold on the launched date.



## JEJAK LANGKAH Milestones

2016

### Agustus | August

Lippo Karawaci berhasil menerbitkan tambahan USD260 juta, obligasi 6 tahun dengan kupon 7% yang jatuh tempo pada tahun 2022. Diterbitkan pada harga 103,75% dengan imbal hasil akhir sebesar 6,2% YTM. Para investor global sangat antusias dengan kelebihan permintaan sebesar 4,8x. Tujuan utama dari penawaran obligasi ini adalah untuk memperpanjang jatuh tempo serta memperkuat profil utang Perseroan dengan imbal hasil yang lebih rendah dan juga meningkatkan likuiditas obligasi dari USD150 juta menjadi USD410 juta.

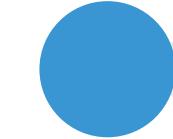
Lippo Karawaci successfully retapped USD260 million, 6 year Global Senior Notes with 7% coupon rate maturing in 2022. The issue was priced at 103.75% resulting in a final yield of 6.2% YTM. The response from investors was overwhelming with 4.8x oversubscribed. The main purpose of this bond offers is to lengthen and strengthen LPKR's consolidated debt maturity profile at a lower yield and increased the liquidity of the existing USD150 million notes to USD410 million.



### Oktober | October

PT Siloam International Hospitals telah merampungkan Penawaran Umum Terbatas (PUT) keduanya, dan berhasil menghimpun dana Rp3,1 triliun di mana 325.153.125 saham yang ditawarkan terjual seluruhnya. Perseroan mempertahankan kepemilikan mayoritas sebesar 51,05%, sementara CVC meningkatkan kepemilikannya menjadi 15,66%.

PT Siloam International Hospitals completed its second Rights Issue, raising Rp3.1 trillion with all 325,153,125 shares offered fully subscribed. LPKR maintained its majority shareholder with 51.05% ownership while CVC increased its ownership to 15.66%.



### Agustus | August

Perseroan mengumumkan transaksi ekuitas senilai Rp1,2 triliun di mana sebuah grup *private equity global*, CVC Capital Partners akan mengakuisisi 9% saham PT Siloam International Hospitals, Tbk dengan membeli saham dari Perseroan. The Company announced a Rp1.2 trillion equity deal in which global private equity group CVC Capital Partners will acquired a 9% stake in PT Siloam International Hospitals Tbk through share purchases from The Company.

### Oktober | October

Perseroan berhasil menerbitkan obligasi Global Senior Notes berjangka 10 tahun, kupon 6,75% sebesar USD425 juta di harga par. Ini adalah pertama kali obligasi 10 tahun dari sektor Properti di Indonesia. Transaksi ini mendapatkan respon yang luar biasa dari para investor dengan *order book* sekitar USD1,5 miliar atau 3,5x *oversubscribed* yang menandakan kepercayaan para investor terhadap perusahaan. Imbal hasil akhir sebesar 6,75%, lebih kecil 25 bps dari perkiraan semula. Hasil dari penerbitan obligasi ini akan digunakan untuk melunasi obligasi sebesar USD403 juta, kupon sebesar 6,125% yang jatuh tempo pada 2020. The Company has successfully issued USD425 million, 6.75% 10 year Senior Notes at par. This is the first ever 10 year debt obligation from the Property sector in Indonesia. The transaction was very well received by investors, with the final order book estimated at USD1.5bn or 3.5x oversubscribed demonstrating investors' confidence in the Company. The final yield of 6.75%, tightened 25 bps from its initial guidance. The net proceeds from the issue will be used to fund the redemption of the existing USD403 million, 6.125% Senior Notes due 2020.



2017

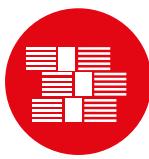
### November | November

Meluncurkan menara ke-6 di CBD Meikarta, Newport Park, menara kedua yang dibangun bekerja sama dengan Mitsubishi Corp, Jepang di mana 87% terjual pada hari peluncurannya. Launched the 6<sup>th</sup> tower in CBD Meikarta, Newport Park, the second tower that jointly developed with Mitsubishi Corp, Japan, of which 87% presold on the launched date.

### Mei | May

Meluncurkan Meikarta, yang berlokasi di pusat kegiatan ekonomi Indonesia, di pintu keluar tol Cibatu KM 34,7. Meikarta sebagai kota baru dengan infrastruktur termoderm, terindah, dan terlengkap di Asia Tenggara. Visi dari Meikarta adalah sebuah kota yang lebih indah dari Jakarta. Diluncurkan pada hari Sabtu, 13 Mei, di Maxxbox Cikarang, sukses terjual 16.800 unit pada hari itu dan tercatat dalam Museum Rekor Dunia Indonesia (MURI) sebagai penjualan unit apartemen terbanyak dalam sehari di sepanjang sejarah properti di Indonesia. Launched Meikarta, at the heart of Indonesia's economic activity, at the exit of Cibatu toll at KM 34.7. Meikarta will emerge as the most modern, beautiful and infrastructure-complete city in Southeast Asia. The vision of Meikarta is a city that will be more beautiful than Jakarta. Launched on Saturday, May 13, at Maxxbox Cikarang, successfully presold 16,800 units and received a World Indonesian Record from Indonesia Museum of World Record (MURI) for selling the highest number of apartment units in a day in Indonesia's property history.

2018



### September | September

Menjual 17,6% unit di FIRST REIT kepada OUE menghasilkan dana sebesar SGD202 juta. Sold 17.6% units of First REIT to OUE, generating SGD202 million.

### Mei | May

Menerbitkan Obligasi sebesar USD75.000.000 dengan kupon 9,625% per tahun, yang jatuh tempo pada 2020 melalui penawaran terbatas ke beberapa investor yang memenuhi syarat. Issued USD75,000,000 Senior Global Bond with coupon of 9.625% p.a, due in 2020 through private placement to several eligible investors.

# Sekilas

## LIPPO KARAWACI

### Lippo Karawaci at a Glance

Lippo Karawaci adalah perusahaan publik di bidang properti terdiversifikasi yang terbesar di Indonesia berdasarkan jumlah aset dan pendapatannya. Kami mengembangkan properti residensial dan komersial, rumah sakit serta kawasan industri ringan di 35 kota di Indonesia, terutama di dalam dan sekitar lima kota besar utama di Indonesia: Jakarta, Medan, Palembang, Makassar dan Manado.

Per 31 Desember 2018, kami mengoperasikan 35 rumah sakit dan 51 mal di seluruh Indonesia, bersama dengan 10 hotel yang dikelola dengan nama Aryaduta. Lippo Karawaci dikenal mampu menghadirkan infrastruktur bagi rangkaian layanan terbaik bagi penghuni kota mandiri, dan sebagai pelopor di Indonesia dengan strategi pengelolaan aset melalui Real Estate Investment Trust.

Lippo Karawaci is the largest diversified publicly listed property company in Indonesia in terms of total assets and revenues. We develop residential, commercial, hospitals and retail properties, and light industrial areas in 35 cities throughout Indonesia, with the majority of our current developments based in and around five major Indonesian cities: Jakarta, Medan, Palembang, Makassar and Manado.

As of December 31, 2018, we operate 35 hospitals, and 51 retail malls throughout Indonesia, with 10 Aryaduta-branded hotels under management. Lippo Karawaci is known for providing a broad range of best in class infrastructure services to the residents of its townships, and as a pioneer in Indonesia with its Real Estate Investment Trust asset management strategy.





**Perusahaan Properti  
PUBLIK terbesar di  
Indonesia berdasarkan  
Pendapatan**  
Largest Public Listed  
Property Company in  
Indonesia based on  
Revenues

Aktivitas operasional kami dikelompokkan menjadi empat pilar utama, yaitu: Residential & Urban Development, Healthcare, Commercial, Asset Management.

Dengan pendapatan Rp12,46 triliun (USD860 juta), di 2018, Perseroan bertahan pada posisi 10 besar dari segi kapitalisasi pasar dan top 25 dalam hal *trading volume* di BEI. Dengan menerapkan rencana bisnis jangka panjang yang menyeimbangkan pendapatan *recurring and development*, serta *recycling capital* melalui Real Estate Investment Trusts yang terdaftar di Bursa Efek Singapura, Perseroan kini memiliki model pertumbuhan yang mapan dan berkesinambungan yang kerap dianugerahi penghargaan sebagai "Best Developer."

Sejalan dengan kekuatan ekonomi Indonesia yang makin meningkat, merek Lippo Karawaci mulai dikenal di dunia, sebagian karena kepercayaan yang diberikan oleh ribuan pelanggan Perseroan dan *tenant* di seluruh Indonesia. Komitmen awal Perseroan untuk menetapkan standar praktik yang terbaik dalam desain kota mandiri dan infrastruktur terus dijalankan hingga saat ini, bersamaan dengan komitmen untuk memberikan hasil yang terbaik bagi semua pemangku kepentingan.

Melalui pembangunan Meikarta di timur Jakarta, Perseroan memasuki tahap baru pembangunan skala besar (*large scale development*). Dengan potensi pasar properti dan peningkatan aktivitas industri di kawasan strategis ini, Perseroan memiliki visi untuk menjadikan kota-pintar (*smart city*) masa depan ini sebagai kota ikon di kawasan tersebut maupun di Indonesia, melanjutkan tradisi yang dimulai dengan pembangunan proyek kota mandiri Lippo Village di Tangerang, sebelah barat Jakarta, tahun 1993.

Our operations are organized into four main pillars: Residential & Urban Development, Healthcare, Commercial, and Asset Management.

With revenues in 2018 of Rp12.46 trillion (USD860 million), Lippo Karawaci remains within the top 10 by market capitalization and top 25 by trading volume on the IDX. With a long term business strategy to balance recurring and development income, as well as recycling capital through Real Estate Investment Trusts listed on the Singapore Stock Exchange, the Company has an established and sustainable growth model that has repeatedly allowed to gain "Best Developer" awards.

In line with Indonesia's growing economic performance, the Lippo Karawaci brand is gaining worldwide recognition, due in large part through the trust generated by the Company's thousands of satisfied customers and tenants throughout Indonesia. The Company's early commitment for best practice in township design and infrastructure has carried through until today, with a commitment to deliver the best possible for all stakeholders.

Embarking on the township development of Meikarta just east of Jakarta, the Company is entering a new phase of large scale developments. With market excitement and the increasing industrial output all around this strategic location, the Company is dedicated to making this smart city of the future the showcase for this whole region and for Indonesia, continuing the tradition begun with its first independent township project in 1993 of Lippo Village in Tangerang, west of Jakarta.

# visi *vision*

**Menjadi Perusahaan properti terkemuka di Indonesia dan Regional dengan tekad untuk mengubah kehidupan masyarakat luas menjadi lebih baik di semua lini bisnis dan senantiasa menciptakan nilai tambah bagi para Pemegang Saham.**

To become a leading property Company in Indonesia and in the region with a strong commitment to positively impact on people's quality of life and to continuously create value for Shareholders.

# *mission*

# misi

- Memenuhi kebutuhan masyarakat Indonesia kelas menengah dan atas di bidang perumahan, pusat perbelanjaan dan komersial, layanan kesehatan, hiburan, infrastruktur dan jasa perhotelan.
- Memelihara kelangsungan pertumbuhan usaha melalui pengembangan sumber pendapatan berkesinambungan (*Recurring Revenues*) dan kegiatan pengembangan yang berkelanjutan.
- Menyediakan lingkungan hidup berkualitas yang meningkatkan pengalaman sosial dan spiritual bagi para pelanggan, serta menyediakan suasana ramah lingkungan terbaik pada setiap proyek pengembangannya.

- To meet the needs of middle and upper class Indonesia for housing, shopping centers, commercial developments, healthcare, entertainment, hospitality and infrastructure.
- To maintain the continuity of business growth through the development of recurring revenue sources and sustainable development activities.
- To provide a first class living environment that enhances the social and spiritual experience for customers, and to provide the best environmentally friendly atmosphere for each of development project.

Melalui Keputusan Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi yang diselenggarakan pada tanggal 30 Januari 2017, Dewan Komisaris dan Direksi telah melakukan pembahasan dan menyetujui Visi dan Misi PT Lippo Karawaci Tbk masih sesuai dan sejalan dengan tujuan dan budaya Perseroan dari segi komersial dan sosialnya. Dengan demikian, Dewan Komisaris dan Direksi sepakat untuk mempertahankan dan meneruskan Visi dan Misi yang sudah ada, tanpa ada perubahan yang diperlukan.

Pursuant to decision of Joint Meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors held on January 30, 2017, the Board of Commissioners and the Board of Directors have reviewed and approved that the existing Vision and Missions of PT Lippo Karawaci Tbk are still suitable with the Company's culture and in line with its objective from both commercial and social aspects. Therefore, the Board of Commissioners and the Board of Directors have agreed to carry on with the existing Vision and Missions without any changes needed.

# Tata Nilai DAN BUDAYA PERUSAHAAN

## Corporate Value and Culture

Perseroan bergerak di bidang jasa. Jasa itu sendiri berbicara tentang kepercayaan. Oleh karenanya, Perseroan menekankan dan memperhatikan kepercayaan tersebut terhadap pelanggan, karyawan, dan pihak ketiga yang berkaitan dalam menjalankan kegiatan usaha.

Selain itu, nilai dan budaya yang ditekankan oleh Perseroan ialah *Growing in Stewardship, Transforming Lives*. Makna di balik pernyataan *Growing in Stewardship* adalah mengenai bagaimana kami harus bertanggung jawab dalam segala hal yang telah dititipkan dan dipercayakan dan menunjukkan pertanggungjawaban tersebut kepada masyarakat umum dan kepada Tuhan yang telah memberikannya, layaknya seorang steward yang bertanggung jawab.

Sedangkan makna pernyataan *Transforming Lives* adalah Perseroan harus menyentuh segala aspek kehidupan manusia di Indonesia. Perseroan memiliki usaha mulai dari lahir, tumbuh, sekolah, bekerja hingga kembali kepada Yang Maha Esa. Itulah yang dilakukan oleh Perseroan dengan tata nilai dan budaya yang selalu ditanamkan secara berkesinambungan agar dampak ke seluruh kehidupan masyarakat Indonesia dapat terealisasikan.

The business of the Company is services. The services are about trust. Therefore, the Company emphasizes and holds onto this trust of its customers, employees, and third parties in running its business.

Moreover, the emphasized value of the Company is "Growing in Stewardship, Transforming Lives." Growing in Stewardship means how we must be responsible in everything that has been entrusted to us and then we prove our accountability to public and particularly to the Almighty who has provided everything for us, just like a responsible steward.

Meanwhile, the Transforming Lives is for the Company to touch the multifaceted humans' lives in Indonesia. The Company's businesses serve multifaceted life phases starting from the moment of birth, human growth and development, education, career and employment, to the phase of mortality. Those are what the Company does according to its value and culture which have been always emphasized so that it will influence the lives of Indonesia society.

# BIDANG USAHA

## Lines of Business

Kegiatan usaha Perseroan berdasarkan Pasal 3 Akta No. 30 tanggal 3 Juli 2015, yang dibuat di hadapan Sriwi Bawana Nawaksari SH. MKn, Notaris di Kabupaten Tangerang adalah sebagai berikut:

- a. Maksud dan tujuan Perseroan ialah menjalankan usaha a) Pembangunan; b) Perdagangan; c) Pengangkutan Darat; dan d) Jasa.
- b. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha utama sebagai berikut:
  - Menjalankan usaha-usaha di bidang pembangunan, antara lain:
    - Menjalankan usaha-usaha di bidang pembangunan;
    - Pemborongan pada umumnya (*general contractor*), yaitu pembangunan kawasan perumahan (*real estate*), rumah susun, kawasan industri (*industrial estate*), gedung, perkantoran dan apartemen, kondominium, kawasan perbelanjaan (mal dan plaza), rumah sakit, gedung pertemuan, rumah ibadah, perhotelan, pusat sarana olahraga dan sarana penunjang termasuk tetapi tidak terbatas pada lapangan golf, klub-klub, restoran, tempat-tempat hiburan lain, laboratorium medik, apotek, beserta fasilitasnya baik secara langsung maupun melalui penyertaan (*investasi*) ataupun pelepasan (*divestasi*) modal sehubungan dengan kegiatan usaha utama Perseroan dalam perusahaan lain dan lain-lain;
    - Bertindak sebagai pengembang yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, pengawasan konstruksi beserta fasilitas-fasilitasnya termasuk perencanaan pembangunan, mengerjakan pembebasan, pembukaan, pengurukan, pemerataan tanah/lahan;
    - Pembangunan Kontruksi Gedung, Jembatan, Jalan, Bandara/Dermaga meliputi pembangunan konstruksi dan renovasi gedung, lapangan, jembatan, jalan, pertamanan, bendungan, pengairan (*irigasi*), landasan udara, dermaga meliputi kegiatan pemasangan tiang (*pancang*)/ pipa, komponen beton pra-cetak, bantalan rel kereta api, produk beton lainnya dan kegiatan usaha terkait;

The Company's activities pursuant to Article 3 Deed No. 30 dated July 3, 2015, drawn up before Sriwi Bawana Nawaksari SH. MKn, public notary in Tangerang Regency are as follows:

- a. The company's purpose and objective is to do business in a) Construction; b) Trade; c) Onshore Transportation; and d) Services.
- b. To achieve the purposes and aforesaid objective, the Company's may perform the following main business activities:
  - To pursue activities in developments among others:
    - To carry out activities in developments;
    - General contractor, namely development of real estate, multi-story buildings, condominium, shopping centers (malls and plazas), hospitals, meeting halls, places of worship, hotels, sport centers and supporting facilities including but not limited to golf courses, clubs, restaurants, other entertainment centers, medical laboratories, pharmacies, and their facilities, either directly or indirectly, through investment or divestment of capital, in connection with the Company's main business activities in other companies etc.
  - Acting as developer comprising planning, implementation, supervision of construction and its facilities, including construction planning, performing acquisition, opening, filling, even distribution of land;
  - Construction of buildings, bridges, roads, airports/ports comprising construction and renovation of buildings, fields, bridges, roads, parks, dams, irrigation, air fields, ports comprising pile/pipe installation activities, precast concrete components, rail sleepers, other concrete products and relevant business activities;



- Pembangunan dan pengolahan fasilitas umum serta jasa akomodasi, pengembangan wilayah pemukiman meliputi pengembangan wilayah pedesaan, perkotaan dan perindustrian serta wilayah transmigrasi dan kegiatan usaha lainnya yang terkait;
  - Menjalankan usaha-usaha di bidang Perdagangan, antara lain:
    - Perdagangan yang berhubungan dengan usaha real estat dan properti serta perdagangan yang berhubungan dengan usaha real estat yaitu penjualan dan pembelian bangunan-bangunan rumah, gedung perkantoran, gedung rumah sakit, gedung pusat perbelanjaan, gedung hotel, unit-unit ruangan apartemen, ruangan kondominium, ruangan kantor, ruangan pertokoan;
  - Menjalankan usaha-usaha di bidang Pengangkutan, antara lain:
    - Menjalankan usaha-usaha di bidang transportasi;
  - Menjalankan usaha-usaha di bidang Jasa, antara lain:
    - Menjalankan usaha-usaha di bidang jasa yang meliputi jasa kecuali dalam bidang hukum dan pajak;
    - Konsultasi Bidang Manajemen Operasi dan Pemeliharaan Kawasan Properti Real Estat beserta sarana dan prasarana fisik infrastruktur wilayah;
    - Jasa pengolahan dan penyewaan gedung perkantoran, taman hiburan/rekreasi dan kawasan berikat, pengelolaan parkir dan keamanan (satpam) serta bidang terkait;
    - Jasa keamanan (*securities*) meliputi kegiatan penyediaan pelayanan, rekrutmen, pelatihan, pendidikan dengan menerima upah guna membantu tugas-tugas aparatus dan penyaluran tenaga kerja bidang keamanan kepada perusahaan-perusahaan maupun perorangan;
    - Jasa konsultasi keamanan.
- Construction and management of general facilities and accommodation services, development of residential area covers rural, urban and industrial and transmigration area development and other business relevant activities;
  - To run business trade activities, among others:
    - Trade associated with real estate and property and trade activities associated with real estate business activities name sales and purchase of house buildings, office buildings, hospital buildings, shopping center buildings, hotel buildings, apartment room units, condominium rooms, office rooms, store rooms;
  - To run business activities in land transportation, among others:
    - To run business activities in transportation;
  - To run business activities in Services, among others:
    - To run business activities in services, comprising services excluding services in legal and tax sectors;
  - Consultation of operation and maintenance management for real estate property area and physical facilities and infrastructures, regional infrastructures;
  - Management and lease services for office building, entertainment/ recreation park and security (security unit) and relevant sectors;
  - Security service covers activities of service, recruitment, training, education by receiving wages to support the tasks of apparatus and channeling of manpower in security to companies and individuals;
  - Security consultation services.

## PRODUK DAN JASA

### Products and Services

# Properties



Bisnis properti Perseroan meliputi *urban development*, pengembangan dan penjualan properti residensial, komersial, *light industrial* dan taman pemakaman, di mana semuanya merupakan bangunan tapak. Keunggulan kualitas properti Perseroan telah diakui dan dikenal secara internasional serta telah berhasil meraih beragam penghargaan sebagai perintis dari "*Edge Cities*" di Indonesia. "*Edge Cities*" didesain dan dibangun dengan segala infrastruktur yang diperlukan untuk membentuk komunitas urban mandiri yang setara dengan kota-kota besar.

Per 31 Desember 2018, 3 (tiga) kota mandiri Perseroan yaitu Lippo Village, Lippo Cikarang dan Tanjung Bunga memiliki total populasi sebanyak 133.735 orang dan membangun 34.646 rumah serta menciptakan lapangan kerja bagi lebih dari 598.652 pekerja. Dalam mengembangkan properti, Perseroan mengutamakan lokasi yang strategis, membangun infrastruktur yang berkualitas dan mengembangkan desain yang terintegrasi dengan lingkungan di sekelilingnya.

Kami bekerja sama dengan konsultan dan penasihat teknik baik lokal dan asing yang membantu menerapkan pendekatan kami.

Meskipun proyek pengembangan Perseroan secara umum ditargetkan pada segmen konsumen tertentu sebagai contoh, Lippo Village ditargetkan untuk segmen konsumen pada kelas menengah dan menengah ke atas dan Lippo Cikarang ditargetkan untuk segmen konsumen kelas menengah, *residential development* kami juga menyediakan properti untuk konsumen dengan tingkat pendapatan yang berbeda-beda, sesuai dengan peraturan di Indonesia. Selain itu, kami juga mengembangkan Large Scale Integrated Development, yang merupakan pengembangan terpadu dengan skala besar di mana properti residensial, kantor, mal ritel, hotel, hiburan, pendidikan dan fasilitas kesehatan, semuanya berada di satu lokasi.

The property business of the Company includes Urban Development, the development and sales of residential property, commercial, light industrial and memorial parks, in which all are landed property products. The excellence quality of the property products has been acknowledged internationally as well as awarded as the pioneer of Edge Cities in Indonesia. The Edge Cities are designed and developed with necessary infrastructures for developing independent urban communities at the same level with other metropolitan cities.

As of December 31, 2018, three of the Company's townships, which are Lippo Village, Lippo Cikarang and Tanjung Bunga have total population approximately 133,735 people and constructed 34,646 houses as well as creating jobs opportunity for more than 598,652 people. In developing property, the Company prioritizes on strategic locations; developing high quality infrastructures and implementing integrated design with the surrounding environment.

To implement its approaches, the Company cooperates with the best engineering consultants, either local or international.

Though the Company's development projects are targeted at certain segments, for example: Lippo Village is targeted to middle to upper-middle class, while Lippo Cikarang is targeted to middle class segments. the residential development also provides properties for customers with varied income level in accordance to Indonesian regulations. Moreover, the Company also develops Large-Scale Integrated Development which is a mixed-use development includes residential, office towers, retail malls, hotels, entertainment, education and healthcare facilities are all in one strategic location.

Kini kami sedang mengembangkan 10 Large Scale Integrated Development yang terdiri dari properti residential, kantor dan hiburan, fasilitas pendidikan dan kesehatan dalam satu lokasi yaitu City of Tomorrow di Surabaya, Kemang Village di Jakarta Selatan, The St. Moritz di Jakarta Barat, The St. Moritz Makassar di Makassar, CBD Meikarta di Lippo Cikarang, Millennium Village di Lippo Village, Park View di Depok, Nine Residences di Jakarta Selatan, Monaco Bay di Manado dan Meikarta di Lippo Cikarang.

We are currently developing 10 Large-Scale Integrated Developments that consist of residential, office towers, entertainment, education and healthcare in one location, such as: City of Tomorrow in Surabaya, Kemang Village in South Jakarta, the St. Moritz in West Jakarta, the St. Moritz Makassar in Makassar, CBD Meikarta in Lippo Cikarang, Millennium Village in Lippo Village, Park View in Depok, Nine Residence in South Jakarta, Monaco Bay in Manado and Meikarta in Lippo Cikarang.

## TESTIMONIAL

### Testimonial



**Ho Sek Lie**  
Pelanggan Lippo Karawaci  
Lippo Karawaci Customer

“Saya telah menggunakan produk Lippo Karawaci sejak 2015, dan saya memilih produk Lippo Karawaci karena produknya yang berkualitas dan menguntungkan serta lokasinya yang strategis dan kemudahan akses menjadi nilai tambah untuk saya. Selain itu, fasilitas yang disediakan juga bagus dan lengkap dengan pelayanan yang memuaskan. Contohnya: Pihak Management Building memberikan respons yang cepat dan tanggap atas kebutuhan penghuni. Saya tinggal di St. Moritz karena kualitas properti yang bagus serta memiliki lokasi yang strategis, didukung oleh fasilitas yang lengkap dan lingkungan yang nyaman. Selain saya membeli produk ini, untuk digunakan secara pribadi, saya juga melakukan investasi atas produk properti lainnya.”

“ I have used Lippo Karawaci's products since 2015 and I choose Lippo Karawaci's products because of the quality of the products and it gives me a lot of advantage over its strategic location and the easy access is also the plus points for me. Further, the facilities being provided are high quality complete with the satisfying service level. For example, the Building Management team always response the residents' needs promptly. I live in St Moritz due to the high quality of the property and its strategic location, supported by the outstanding facilities and nice environment. I buy this product for personal use and I also buy other property products for investments.”

## PRODUK DAN JASA

### Products and Services

# Residential & Urban Development



#### Urban Development

Per 31 Desember 2018, Perseroan memiliki izin pengembangan sebesar 8.095 ha, dari jumlah tersebut sebesar 4.989 ha telah dibebaskan dan memiliki persediaan *land bank* sebesar 1.591 ha. Persentase persediaan *land bank* Perseroan adalah Lippo Village 29%, Lippo Cikarang 34%, Tanjung Bunga 22%, dan San Diego Hills 7% dan sisanya tersebar di berbagai lokasi di Indonesia.

Pembangunan perkotaan merupakan salah satu wujud visi Perseroan yang terus diimplementasikan dari waktu ke waktu. Perseroan secara proaktif merencanakan, merancang, dan membangun kota-kota mandiri untuk memfasilitasi seluruh kebutuhan masyarakat perkotaan yang terus berkembang. Seluruh aspek diperhatikan dengan seksama yaitu alam dan lingkungan yang hijau, infrastruktur berkelas dunia, sistem pengelolaan air dan limbah yang benar, sistem pemeliharaan kota yang berkelanjutan, serta sistem transportasi demi kenyamanan para penghuni.

Dengan menargetkan produk *Urban Development* pada segmen berpenghasilan menengah, Perseroan mengembangkan dan mengelola beberapa kawasan dari hunian, properti komersial, kawasan industri ringan, hingga taman pemakaman sebagai berikut:

#### Urban Development

As of December 31, 2018, the Company has development rights of 8,095 ha, of which a total of 4.989 ha has been acquired, and has a land bank inventory of 1.591 ha. The percentage of land bank inventory of the Company are Lippo Village 29%, Lippo Cikarang 34%, Tanjung Bunga 22% and San Diego Hills 7% and the remaining are located in various locations across Indonesia.

Urban Development is one of the Company's visions, continuously implemented with proactive township plans and designs to facilitate fast-changing urban needs. We remain concerned with all aspects including the nature and environment, excellent infrastructure, waste water and water treatment plants, sustainable town management, and the transportation system providing comfort for residents.

By targeting Urban Development products to middle-class segments, the Company has developed and managed various areas, including residential, commercial, light industrial and memorial park, which are as follows:

## Lippo Village



Terletak 23 kilometer dari Barat Jakarta, kota mandiri Lippo Village mulai dibangun di awal tahun 1990-an. Kota ini merupakan kota mandiri ikonik Perseroan dan merupakan kota satelit terintegrasi paling sukses di Indonesia yang dilengkapi oleh fasilitas dan infrastuktur berstandar internasional. Pembangunan perkotaan ini memenuhi kebutuhan dari sebuah kehidupan modern di kota-kota satelit yang merupakan tempat tinggal bagi sekitar 59.175 penduduk serta menciptakan lapangan kerja bagi sekitar 48.640 orang.

Lippo Village is located 23 kilometers to the west of Jakarta, founded in the early of '90s. It is the Company's iconic township and the most successful integrated satellite city in Indonesia, facilitated with international standard facilities and infrastructures. The township provides every aspects of a modern city lifestyle, accommodating 59,175 people and creating job opportunities for 48,640 people.



## Lippo Cikarang



Kawasan Lippo Cikarang merupakan kawasan permukiman yang terintegrasi dengan kawasan industri ringan dan terletak 35 kilometer dari Timur Jakarta. Kawasan kota industri ini juga menyediakan infrastruktur dan pelayanan seperti air bersih dan sistem pengolahan limbah yang modern bagi zona industri. Sekitar 54.500 penduduk tinggal di area ini dan 1.278 industri telah beroperasi di dalam kawasan kota industri ini termasuk: Toyota Tsusho, Hankook, Danone, Epson, Haier, dan KIA Motors.

Lippo Cikarang is an integrated area of residential and light industrial which is located approximately 35 kilometers in the east of Jakarta. The industrial township also provides infrastructure and services such as clean water and modern waste management system for the industrial estates. Approximately 54,500 residents live in the area and 1,278 factories are located within the township, some of them are: Toyota Tsusho, Hankook, Danone, Epson, Haier, and KIA Motors.

## PRODUK DAN JASA Products and Services

### TanjungBunga



Didirikan di Makassar, Sulawesi Selatan pada 1997, kota mandiri Tanjung Bunga adalah satu-satunya proyek pengembangan yang terintegrasi di kawasan Timur Indonesia, dengan populasi penduduk sekitar 20.060 dan telah menciptakan lapangan kerja bagi sekitar 14.112 pekerja. Makassar merupakan salah satu pusat perdagangan utama di Indonesia dan pintu gerbang bagi wilayah Timur Indonesia.

This development founded in 1997 in Makassar, South Sulawesi. Tanjung Bunga township is the only integrated development in the east of Indonesia, with employment for population of 20,060 people and has created job opportunities for 14,112 people. Makassar is a key trading point in Indonesia and is the gateway to the eastern regions of the country.

### San Diego Hills Memorial Park



Proyek pengembangan yang unik ini merupakan taman pemakaman dengan lansekap yang cantik dan dilengkapi dengan fasilitas yang modern. San Diego Hills Memorial Park merupakan taman pemakaman yang memiliki tempat rekreasi bagi keluarga dengan fasilitas seperti kapel pernikahan, tempat konvensi, serta restoran Italia dan tempat rekreasi lainnya.

This unique development project offers a memorial park with beautiful landscape and equipped with modern amenities. San Diego Hills Memorial Park is the memorial park that provides a family recreation area furnished with a chapel, convention building, an Italian restaurant and recreation areas.

### Large Scale Integrated Development

Memanfaatkan perubahan demografi dan gaya hidup di Indonesia, Perseroan telah membangun kawasan-kawasan terintegrasi sebagai bagian dari solusi mengatasi kemacetan lalu lintas, banjir, serta infrastruktur yang kurang memadai di kota-kota besar. Proyek pembangunan terintegrasi ini menggabungkan tempat hunian kondominium, kawasan komersial dan hiburan, menara perkantoran, fasilitas kesehatan, dan pendidikan dalam satu lokasi dan strategis yang dilengkapi dengan fasilitas, infrastruktur kelas atas dan ramah lingkungan. Lippo Karawaci mengelola proyek-proyek berikut:

#### Kemang Village



Terletak di Jakarta Selatan dan menjadi salah satu kawasan Jakarta yang paling bergengsi. Fase pertama Kemang Village ini dibangun di atas tanah seluas 8,8 ha. Proyek pengembangan terintegrasi mewah ini menggabungkan 7 menara kondominium dengan mal, dan sekolah bertaraf internasional. Pengembangan ini telah menciptakan komunitas dengan gaya hidup yang dinamis di Jakarta Selatan serta memenuhi kebutuhan para penghuni akan kenyamanan dan kemudahan akses.

This township is located in South Jakarta, as one of the most prestigious neighbourhoods in that area. The first phase of this development project was built on a 8.8 ha land. This luxurious integrated development combines 7 condominium towers with mall, and international school. This development has created a community with vibrant lifestyle in South Jakarta as well as fulfilling the needs of comfort and easy access for its residents.

### Large Scale Integrated Development

Attuned to the demographic and lifestyles changes in Indonesia, the Company has developed several integrated areas as the solution for traffic jams, floods, and inadequate infrastructure in the metropolitan cities. This integrated project development combines residential condominium, commercial and entertainment areas, office towers, healthcare facilities and education in one strategic location, equipped with high-quality infrastructures and facilities as well as green environment. Lippo Karawaci manages several projects, such as:

#### City of Tomorrow



Properti ini merupakan proyek pembangunan berskala besar pertama bagi Perseroan di lokasi strategis di Surabaya, kota terbesar kedua di Indonesia. City of Tomorrow dibangun di atas lahan seluas 2,6 ha yang menyediakan *strata-titled mall*, kondominium hunian, 6 menara perkantoran, hotel bintang lima dan universitas.

This property is the Company's first large-scale integrated development, strategically located in Surabaya, the second largest city in Indonesia. City of Tomorrow was built on a 2.6 ha land which provides strata-titled mall, residential condominium, 6 office towers, five-star hotel, and a university.

## PRODUK DAN JASA Products and Services

### The St. Moritz Penthouses & Residences

THE St. Moritz  
Penthouses & Residences



St Moritz fase pertama terletak di atas tanah seluas 8 ha di pusat bisnis distrik di Jakarta Barat. The St. Moritz menawarkan konsep pembangunan '11-in-1' yang menggabungkan 6 menara kondominium, kantor, mal, *club house*, pusat konvensi, sekolah bertaraf internasional, spa serta kapel.

The first phase of the St. Moritz is located on a 8 ha land in central business district in West Jakarta. This development project offers an 11-in-1 development concept which combines 6 condominium towers, offices, malls, clubhouse, convention center, international school, spa and a chapel.

### ParkViewApartments



Park View Apartments dibangun di atas mal Depok Town Square dan terletak di sebelah Universitas Indonesia dan Universitas Gunadarma di Depok. Proyek apartemen ini ditujukan bagi para pelajar dan mahasiswa, guru-guru dan keluarga muda yang merupakan populasi yang besar di kawasan tersebut.

The Park View Apartments is built on top of Depok Town Square mall and located next to University of Indonesia and Gunadarma University in Depok. This apartment is targeted to students, lecturers and young families which is the largest part of the population in the region.

## Nine Residence



Nine Residence adalah komplek hunian yang sangat tepat bagi penduduk kota yang dinamis. Terletak di lokasi yang strategis di Kemang Utara dan hanya beberapa menit dari sentra bisnis di Jakarta Selatan. Proyek ini dibangun di atas Lippo Plaza Mampang yang menawarkan beragam unit dari studio hingga 3 kamar tidur dengan pemandangan kota yang menakjubkan.

Nine Residence is the perfect residential complex for dynamic city dwellers. It is located strategically in North Kemang and only minutes away to several central business district areas in South Jakarta. This development project is built on top of Lippo Plaza Mampang that offers various units from studio up to 3 bed rooms with amazing city view.

## Holland Village Jakarta



Terletak di lokasi strategis di persimpangan jalan antara Jakarta Pusat, Jakarta Utara dan Jakarta Timur. Holland Village berada dekat dengan jalan layang yang telah direncanakan oleh pemerintah DKI Jakarta yang akan memposisikan Holland Village sebagai pusat bisnis distrik baru di Jakarta Pusat. Proyek terintegrasi dengan fasilitas 9 in 1 termasuk di antaranya mal pusat perbelanjaan, kantor, rumah sakit berstandar internasional, sekolah bertaraf national plus, dan hotel semuanya berada di satu lokasi. Per Desember 2018, konstruksi Apartemen 1 telah mencapai lantai 8 dan Apartemen 2 telah mencapai lantai 11. Untuk area perkantoran telah mencapai lantai 11 dan rumah sakit telah mencapai lantai 7.

It is located strategically at the junction of Central Jakarta, North Jakarta, and East Jakarta. Holland Village Jakarta is close to the Jakarta government's planned interchange road, so it will become the hub of Central Jakarta's new central business district. This is a 9-in-1 integrated project, which includes shopping mall, premium office, international hospital, national plus school and hotel, all in one location. As of December 2018, the construction progress of Apartment 1 has reached 8 storeys and Apartment 2 has reached 11 storeys. While, for the office construction has reached 11 storeys, and the hospital construction has reached 7 storeys.

## PRODUK DAN JASA Products and Services

### St. Moritz Makassar

THE St. Moritz  
MAKASSAR  
Penthouses & Residences



St Moritz Makassar adalah sebuah proyek pembangunan terintegrasi yang dibangun di atas lahan seluas 2,7 ha di jantung pusat kota Makassar. Proyek pembangunan terintegrasi berkelas dunia ini akan memenuhi kebutuhan pasar Makassar akan produk-produk yang merefleksikan gaya hidup modern, termasuk di antaranya menara hunian mewah, hotel bintang lima, mal, rumah sakit dengan kapasitas 250 tempat tidur, sekolah internasional, serta pusat hiburan dan kuliner.

St. Moritz Makassar is an integrated development built on a 2.7 ha land and located in the heart of Makassar CBD. This excellent integrated development project will fulfill Makassar's market needs, which demands a modern lifestyle including luxurious residential towers, a five-star hotel, malls, and a hospital with capacity of 250 beds, an international school and entertainment and culinary centers.

### Monaco Bay

MONACOBAY  
MANADO RESORT CITY



Perseroan meluncurkan proyek prestisius terbaru, proyek skala besar terintegrasi di pusat sentra bisnis Manado, Sulawesi Utara, yang dinamakan Monaco Bay. Monaco Bay merupakan proyek pengembangan terintegrasi dengan total investasi senilai Rp6 triliun dan akan dibangun di atas lahan seluas 8 ha, untuk tahap pertama akan dibangun di atas lahan seluas 2,2 ha. Pengembangan tahap pertama Monaco Bay akan dimulai dengan peluncuran Monaco Suites, sebuah menara kondominium 40 lantai yang akan menjadi *landmark* yang paling megah di Manado.

The Company launched a new prestigious large-scale integrated project in the central business district of Manado, North Sulawesi, which is called Monaco Bay. It is a development project with a total investment of Rp6 trillion and will be built on the 8 ha land, and the first phase will be built on a 2.2 ha land. The development of the first phase of Monaco Bay will begin with the launch of Monaco Suites, a 40-storey condominium tower that will be the most magnificent landmark in Manado.

## Millennium Village, Lippo Village



Hillcrest House and Fairview House are two upper-middle class condominiums that mark the beginning of the development of a new business district in Lippo Village, Karawaci, which is being called as Millennium Village with a total investment value of Rp200 trillion. It is located in the middle of a 132 ha area in the center of Lippo Village, of which the project itself will be built on a 70 ha land. The development of the Millennium Village will adopt the concept of "Global Smart City", which is expected to position Millennium Village at par with the best cities in the world. As of December 2018, Hillcrest tower has been completed and now is in the stage of facade construction for windows and glasses. Meanwhile, Fairview House has been completed and now has entered the stage of constructing the facades, as of December 2018.

Hillcrest House and Fairview House are the 2 upper middle class condominiums that mark the beginning of the development new business district in Lippo Village, Karawaci, which being called as Millennium Village with total investment value of Rp200 trillion. It is located in the middle of 132 ha area in the center of Lippo Village, of which the project itself will be built on a 70 ha land. The development of the Millennium Village will adopt the concept of "Global Smart City", which is expected to position Millennium Village at par with the best cities in the world. As of December 2018, Hillcrest tower has been topping-off and now is in the stage of façade construction for windows and glasses. Meanwhile, Fairview House has been topping-off and now has entered the stage of constructing the facades, as of December 2018.

## PRODUK DAN JASA

### Products and Services



CBD Meikarta merupakan proyek pembangunan mega konstruksi di atas lahan seluas 19,5 ha sebagai pusat bisnis Meikarta. CBD Meikarta dilengkapi dengan fasilitas super lengkap 32-in-1, seperti apartemen, hotel, perkantoran, mal, retail dan komersial, sekolah dan *convention center*.

Secara geografis, posisi CBD Meikarta sangat strategis karena terletak tepat di tengah Jakarta-Bandung serta 7 kawasan industri. Posisi CBD Meikarta sebagai pusat di Koridor Timur Jakarta semakin diperkuat dengan pengembangan 6 proyek infrastruktur utama yang akan menjadi katalis pertumbuhan dalam 5 tahun ke depan di Koridor Timur Jakarta seperti Pelabuhan Laut Dalam Patimban, Bandara Internasional Kertajati, kereta ekspres Jakarta-Bandung, *Light Rail Transit* (LRT), Monorail yang menghubungkan CBD Meikarta dan 7 kawasan industri di Bekasi dan sekitarnya serta jalan layang tol Jakarta-Cikampek.

Dengan segala fasilitas yang tersedia, Perseroan mempersiapkan CBD Meikarta sebagai pusat aktivitas dan gaya hidup masa depan dengan sentuhan teknologi modern bagi seluruh kegiatan sosial dan ekonomi masyarakat di sekitarnya.

CBD Meikarta is a mega-construction project on a 19.5 ha land as the premium business hub of Meikarta. CBD Meikarta will be equipped with 32-in-1 facilities, such as: apartments, hotels, office towers, malls, retail and commercial centers, schools as well as convention centers.

Geographically, CBD Meikarta is located strategically in the midway of Jakarta-Bandung and 7 industrial estates. Its position as the hub of Eastern Jakarta Corridor is strengthened by the development of 6 main infrastructure projects that will be the catalyst for growth in the next 5 years in the Eastern Jakarta Corridor such as Patimban Deep Seaport, Kertajati International Airport, Jakarta-Bandung High speed train, Light Rail Transit (LRT), Monorail which connects CBD Meikarta and 7 industrial areas in Bekasi and its surroundings as well as Jakarta-Cikampek elevated toll road.

With all the available facilities, the Company is preparing CBD Meikarta as the center of future activities and lifestyle with a touch of modern technology for all the social and economic activities of the surrounding community.

CBD Meikarta melakukan sejumlah inisiatif dalam rangka pengembangan usaha. Salah satu inisiatif yang dilakukan yaitu menandatangani nota kesepahaman untuk lebih mendekatkan konsumen terutama yang berasal dari negara Jepang. Sejak 2012, CBD Meikarta mengadakan Sakura Matsuri, sebuah kegiatan kebudayaan Jepang-Indonesia yang rutin diselenggarakan setiap tahun dan didukung oleh Kedutaan Besar Jepang. Selain itu, dibukanya sekolah internasional Hikari Japanese School di MaxxBox Lippo Cikarang pada 2015 semakin menambah nilai pengembangan usaha.

Nota kesepahaman juga ditandatangani dengan Total Bangun Persada untuk pekerjaan konstruksi 4 menara apartemen yaitu Irvine Suites, Westwood Suites, Pasadena Suites, dan Burbank. Penandatanganan kerja sama *joint venture* juga dilakukan antara Perseroan dan Mitsubishi Corporation untuk membangun dua menara apartemen, yaitu Glendale Park dan Newport Park, sedangkan untuk pekerjaan konstruksi bekerja sama dengan PT Kajima Indonesia.

Pada tanggal 1 September 2018, telah dilakukan serah terima 863 unit untuk menara apartemen Irvine Suites dan Westwood Suites di CBD Meikarta. Selanjutnya pada tanggal 14 Januari 2019, telah diserahterimakan 408 unit apartemen Pasadena Suites. Serah terima ketiga tower apartemen CBD Meikarta ini merupakan bukti nyata atas pencapaian yang sangat baik dan keberhasilan dalam memenuhi komitmen kepada para pembeli.

CBD Meikarta conducted several initiatives for its business development. One of those initiatives was the signing of a memorandum of understanding to bring customers closer, especially those from Japan. Since 2012, CBD Meikarta held Sakura Matsuri, a Japanese-Indonesian cultural activity that held annually and had been supported by the Embassy of Japan. In addition, the opening of Hikari Japanese International School in MaxxBox Lippo Cikarang in 2015 has also added value to this business development.

A Memorandum of Understanding (MoU) has also been signed with Total Bangun Persada to work on 4 construction projects, which are: Irvine Suites, Westwood Suites, Pasadena Suites, and Burbank. The ratification for the joint venture was also signed by the Company and Mitsubishi Corporation to build two apartment towers which are Glendale Park and Newport Park, while for the construction works, the Company cooperated with PT Kajima Indonesia.

On September 1, 2018, 863 units of Irvine Suites and Westwood Suites apartment towers in CBD Meikarta were handed over to the buyers. Furthermore, on January 14, 2019, 408 units of Pasadena Suites were also handed over. The handover of these three apartment towers in CBD Meikarta is a proof of excellent achievement and success in fulfilling commitments to our buyers.



Lippo Office Tower terletak di pusat sentra bisnis Jakarta Barat, di seberang kantor Walikota Jakarta Barat, dekat dengan pintu masuk jalan tol kota Jakarta. Daya tarik proyek ini adalah hadirnya menara perkantoran 13 lantai dengan Gross Floor Area ("GFA") sekitar 20.280 m<sup>2</sup>, di dalam komplek serba guna The St. Moritz Residences. Hal ini memungkinkan orang-orang untuk bekerja, tinggal dan bermain di satu lokasi.

Lippo Office Tower is located in the West Jakarta CBD, across to the Mayor's Office of West Jakarta, which is close to the entrance of Jakarta toll road. The attractiveness of this project is the presence of office towers with 13 storeys that have a GFA of around 20,280 sqm, in the multipurpose complex of The St. Moritz Residences. This allows people to work, live and play in one location.

## PRODUK DAN JASA

### Products and Services

#### Lippo Tower Holland Village



Lippo Tower Holland Village terletak di lokasi strategis, yaitu persimpangan antara Jakarta Pusat, Jakarta Utara dan Jakarta Timur. Lokasi ini berdekatan dengan akses pintu tol dalam kota Jakarta dan hanya beberapa kilometer dari pelabuhan Tanjung Priok serta kawasan industri Pulo Gadung. Menara perkantoran berkelas A ini terletak di dalam proyek pembangunan yang terintegrasi, Holland Village memungkinkan penghuninya dapat tinggal, bekerja dan bermain di satu lokasi. Menara perkantoran 18 lantai ini memiliki total GFA sekitar 26.000 m<sup>2</sup>. Lippo Tower Holland Village didesain dengan standar menara perkantoran yang modern termasuk *double-glazing exterior glass* yang memungkinkan pemakaian listrik dan AC dengan lebih efisien dan juga kontrol akses dan sistem kamera pengintai yang memberikan keamanan tingkat tinggi.



Lippo Tower Holland Village is strategically located at the intersection of Central Jakarta, North Jakarta and East Jakarta. The location is close to the Jakarta Inner Toll Road, and only a few kilometers away to the Jakarta Sea Port Tanjung Priok as well as to the Industrial Estate Pulo Gadung. This grade A office tower is located inside the Holland Village integrated development, so the residents can live, work, and play in one location. This 18-storey office tower have a total GFA approximately 26,000 sqm. Lippo Tower Holland Village is designed in accordance to the standards of modern office towers, including double-glazing exterior glass that allows the efficient use of electricity and AC, moreover, there are access control and surveillance camera system to provide high level of security.

## Meikarta\*



Meikarta merupakan salah satu produk kota mandiri skala besar yang dikelilingi oleh berbagai perusahaan baik lokal maupun internasional, kawasan industri yang aktif dan memiliki tingkat produksi tinggi, serta didukung oleh banyaknya ekspatriat yang bekerja di kawasan Cikarang, Karawang dan Bekasi.

Meikarta dikembangkan sebagai area yang layak dan nyaman untuk ditempati. Perseroan juga akan mengembangkan berbagai sarana dan prasarana pendukung seperti sekolah, rumah sakit, universitas, pusat seni dan budaya, perpustakaan umum, dan Central Park yang telah selesai dibangun dan telah menjadi tujuan wisata baru bagi penduduk di sekitarnya yang dapat meningkatkan kenyamanan dan kesehatan penduduk yang tinggal di daerah Meikarta.

Selain itu, Meikarta juga didukung dengan kemudahan akses, dengan adanya pembangunan berbagai infrastruktur baru seperti Pelabuhan Laut Dalam Patimban, Bandara Internasional Kertajati, kereta ekspres Jakarta-Bandung, LRT Cawang-Bekasi Timur dan Cikarang, monorail dan jalan layang tol Jakarta-Cikampek. Kemudahan akses untuk mencapai lokasi diyakini Perseroan menjadi salah satu faktor utama yang menarik bagi para calon pembeli dibanding dengan produk-produk serupa yang ditawarkan oleh para pesaing.

Meikarta is one of the large-scale township products surrounded by various companies both locally and internationally, an active and high production industrial area, and is being supported by many expatriates working in Cikarang, Karawang and Bekasi areas.

Meikarta is being developed as a comfortable residential area. The Company will also develop various supporting facilities and infrastructure such as: schools, hospitals, universities, art and culture centers, public libraries, and the Central Park has been completed and has become a new tourist destination for the surrounding residents which can improve the comfort and health of residents living in the Meikarta area.

Furthermore, Meikarta is also being supported by the easy access, through the development of new infrastructure such as Patimban Deep Seaport, Kertajati International Airport, Jakarta-Bandung express-speed train, Cawang-East Bekasi and Cikarang LRT, monorail and Jakarta-Cikampek elevated toll road. The easy access to reach the location is believed to be one of the main factors that attract prospective buyers compared with other similar products offered by the competitors.

\* Perusahaan asosiasi | Associate Company

# Healthcare



## Rumah Sakit

Bisnis layanan kesehatan Perseroan dimulai pada awal 1990-an dan dikenal sebagai Siloam Hospitals yang per 31 Desember 2018 telah mengelola 35 rumah sakit yang tersebar di 27 kota di Indonesia, 12 rumah sakit bertempat di Jabodetabek dan 23 lainnya terletak di berbagai kota lainnya yaitu di Bali (Denpasar, Kuta, Nusa Dua), Balikpapan, Bangka, Bekasi (3 rumah sakit), Bogor, Buton, Cikarang, Cirebon, Depok, Jakarta (Duren Tiga, Kebon Jeruk, Semanggi, dan TB Simatupang), Jambi, Jember, Kupang, Labuan Bajo, Lubuk Linggau, Makassar, Manado, Mataram, Medan, Palangkaraya, Palembang, Purwakarta, Samarinda, Semarang, Surabaya, Tangerang (2 rumah sakit), dan Yogyakarta.

Sebagai bagian dari keberlanjutan rencana ekspansi rumah sakit, pada tahun 2018, Perseroan melalui anak usahanya di bidang layanan kesehatan, PT Siloam International Hospitals, Tbk. ("SILO"), telah membuka 4 (empat) rumah sakit baru, yaitu Siloam Hospitals Lubuk Linggau di Sumatera Selatan dengan kapasitas 175 tempat tidur, Siloam Hospitals Jember di Jawa Timur dengan kapasitas 323 tempat tidur serta Siloam Hospitals Semarang di Jawa Tengah dengan kapasitas 23 tempat tidur. Dan terakhir, Siloam Hospitals Palangkaraya di Kalimantan Tengah dengan kapasitas 199 tempat tidur. Hingga saat ini, SILO mengoperasikan dan mengelola 35 rumah sakit di 27 kota tersebar di seluruh Indonesia, dengan total kapasitas lebih dari 7.100 tempat tidur yang didukung oleh lebih dari 2.900 dokter dan 10.000 staf medis.

## Hospitals

The Company's healthcare business unit was started in the early of 1990s, and is currently known as Siloam Hospitals, which as of December 31, 2018 manages 35 hospitals in 27 cities in Indonesia, whereas 12 hospitals are in Greater Jakarta area and the other 23 hospitals are in various cities, like Bali (Denpasar, Kuta, Nusa Dua), Balikpapan, Bangka, Bekasi (3 hospitals), Bogor, Buton, Cikarang, Cirebon, Depok, Jakarta (Duren Tiga, Kebon Jeruk, Semanggi and TB Simatupang), Jambi, Jember, Kupang, Labuan Bajo, Lubuk Linggau, Makassar, Manado, Mataram, Medan, Palangkaraya, Palembang, Purwakarta, Samarinda, Semarang, Surabaya, Tangerang (2 hospitals) and Yogyakarta.

As part of the Company's continued expansion plans for hospitals, in year 2018, the Company through its healthcare subsidiary, PT Siloam International Hospitals, Tbk. ("SILO"), has opened 4 new hospitals, namely: Siloam Hospitals Lubuk Linggau in South Sumatera with capacity of 175 beds; Siloam Hospitals Jember in East Java with capacity of 323 beds; and Siloam Hospitals Semarang in Central Java with capacity of 23 beds. Last but not least, Siloam Hospitals Palangkaraya in Central Kalimantan with capacity of 199 beds. Up to this date, SILO operates and manages 35 hospitals in 27 cities across Indonesia, with total of more than 7,100 beds capacity and supported by more than 2,900 doctors and 10,000 medical staff.

Secara berkesinambungan, Siloam Hospitals berinvestasi dalam riset, pendidikan, serta teknologi dan peralatan medis yang canggih dan terkini yang merefleksikan dari upaya-upaya untuk memperbarui standar pelayanan kesehatan yang tersedia di Indonesia. Di samping itu, Siloam Hospitals bekerja sama dengan institusi-institusi internasional dan para konsultan untuk meningkatkan kapabilitas dari para tenaga medis sesuai dengan standar internasional. Selain itu, Siloam Hospitals senantiasa berkomitmen dalam mendukung program pemerintah. Komitmen ini tampak melalui persentase kontribusi BPJS Kesehatan terhadap pendapatan Perseroan yaitu sebesar 27,1%.

Fasilitas medis Siloam Hospitals menawarkan layanan spesialis komprehensif yang meliputi prosedur bedah, layanan laboratorium, radiologi dan layanan kesehatan umum serta layanan diagnosis dan layanan gawat darurat. Siloam Hospitals Lippo Village adalah rumah sakit pertama di Indonesia yang menerima akreditasi JCI dan semua rumah sakit kami memiliki

On an ongoing basis, Siloam Hospitals invests in research, education, as well as sophisticated and up-to-date medical technologies and equipments that reflect the efforts to upgrade health service standards available in Indonesia. In addition, Siloam Hospitals collaborates with international institutions and consultants to improve the capabilities of medical personnel in accordance with international standards. Furthermore, Siloam Hospitals is always committed to supporting government programs. This commitment can be seen through the percentage of BPJS Health contributions to the Company's revenues, which amounted to 27.1%.

Siloam Hospitals' medical facilities offer comprehensive specialist services that include surgical procedures, laboratory services, radiology and general health services as well as diagnostic services and emergency services. Siloam Hospitals Lippo Village is the first hospital in Indonesia received JCI accreditation and all other hospitals have ISO certification.



sertifikasi ISO. Pada November 2010, Menteri Kesehatan Indonesia menganugerahi Siloam Hospitals sebagai satu-satunya rumah sakit internasional di Indonesia.

Kami juga mendapatkan penghargaan "Indonesian Healthcare Services Provider of the Year: Best Practices" sebanyak enam kali dari Frost & Sullivan di 2010, 2012, 2014 dan 2015, 2016 dan 2017 dan menerima penghargaan "Excellent" dari Asian Hospital Management Awards pada tahun 2011 dan Indonesia Sustainable Business Awards 2013 sebagai Industry Champion Healthcare.

In November 2010, Indonesian Minister of Health awarded Siloam Hospitals as the only international hospital in Indonesia.

We also received award of "Indonesian Healthcare Services Provider of the Year: Best Practices" from Frost & Sullivan in 2010, 2012, 2014 and 2015, 2016 and 2017 six times and received the "Excellent" award from the Asian Hospital Management Awards in 2011 and Indonesia 2013 Sustainable Business Awards as Industry Champion Healthcare.



Dengan instalasi gawat darurat 24-jam serta layanan rawat-inap dan rawat-jalan, RS Siloam Kupang menjadi rumah sakit rujukan untuk kasus-kasus gawat darurat dan bedah dari rumah-rumah sakit lain di wilayah tersebut, dengan layanan unggulan di bidang ortopedi dan trauma, bedah syaraf, bedah umum, obstetri dan ginekologi, pediatri dan internis. Keberadaan RS Siloam Kupang diharapkan dapat meningkatkan kualitas kesehatan masyarakat di propinsi Nusa Tenggara Timur dan sekitarnya seperti pulau Flores, Sumba dan Rote-Ndao. Pengembangan Klinik Asthma dan Tuberculosis DOTS dilakukan untuk memenuhi kebutuhan khusus masyarakat di wilayah tersebut.

Providing 24-hour emergency, inpatient and outpatient services, Siloam Hospitals Kupang has become the preferred referral for emergency and surgical cases from other hospitals in the area. It is especially strong in areas of orthopedics and trauma, neurosurgery, general surgery, obstetrics and gynecology, paediatrics and internal medicine. The objective of the hospital is to transform and uplift the health of people in East Nusa Tenggara (NTT) province and greater areas such as Flores, Sumba, Rote-Ndao islands. Asthma clinic and tuberculosis DOTS clinic are developed in response to the local medical needs in the area.

# Commercial



18

▲ Total Mal yang dimiliki dan disewa kembali oleh Perseroan di tahun 2018.  
Total Malls owned and leased back by the Companies in 2018.

Bisnis komersial Perseroan mencakup pengembangan dan pengelolaan mal, hotel dan *hospitality*.

## Mal Ritel

Pada 2018, Perseroan membukukan kinerja keuangan divisi mal ritel dari mengelola 18 mal dengan total area bersih yang disewakan atau Net Leaseable Area (NLA) seluas 356,529 m<sup>2</sup>. Dari sebanyak 18 mal yang dikelola perseorangan sebanyak 3 mal dimiliki oleh First REIT dan disewa kembali oleh Perseroan. Di tahun 2018, Perseroan telah menambah 3 mal baru, di mana Perseroan telah membuka sebuah mal baru milik Perseroan yaitu Lippo Plaza Mampang yang terletak strategis di Jakarta Selatan dengan luas GFA 46,436 m<sup>2</sup>. Di samping itu, Perseroan melalui anak usahanya, PT Lippo Mall Indonesia mengelola 2 mal milik pihak ketiga yaitu Sudirman Tower Office dengan luas GFA 5,515 m<sup>2</sup> serta Mega Town Square Palangkaraya dengan luas GFA 24,852 m<sup>2</sup>.

The Company's commercial business includes the development and management of malls, hotels and hospitality.

## Retail Malls

In 2018, the Company recorded the financial performance of its retail malls division from managing 18 malls with total net leasable area ("NLA") of 356,529 sqm. Of the 18 malls managed by the Company, 3 malls are owned by First REIT and leased back by the Company. In, 2018, the Company has added 3 new malls, whereas the Company has opened its owned mall, namely Lippo Plaza Mampang which located strategically in South Jakarta with GFA of 46.436 sqm. In addition, the Company through its subsidiary, PT Lippo Mall Indonesia manages 2 other third party malls namely Sudirman Tower Office with GFA of 5,515 sqm and Mega Town Square Palangkaraya with GFA of 24,852 sqm.



Mal-mal tersebut menawarkan gaya hidup dinamis dengan kombinasi *tenant* yang tepat dan menarik bagi konsumen yang menjadi target pasar Perseroan. Mal ritel Perseroan melayani gaya hidup konsumen dengan menyediakan pusat perbelanjaan, hiburan, makanan dan minuman dengan *tenant* domestik dan internasional ternama antara lain Matahari Departemen Store, Hypermart, Cinemaxx Timezone, Maxx Coffee, Books & Beyond, Sogo, Sports Station dan lainnya. Sebanyak 20 mal masih dalam tahap pengembangan.

### **Hotel dan Hospitality**

Unit bisnis Hotel dan *Hospitality* Perseroan mengelola 4 hotel milik Perseroan serta 2 hotel lainnya yang disewa kembali dengan nama Aryaduta, salah satu dari grup hotel bintang lima terbesar di Indonesia berdasar jumlah kamar, serta fasilitas lain yang dioperasikan. Fasilitas ini memiliki sasarannya kepada para *business traveler* serta para turis mancanegara. Perseroan memulai unit bisnis *hospitality* dengan pengembangan hotel di Lippo Village, Pekanbaru dan Medan serta mengakuisisi Hotel Aryaduta Jakarta. Akuisisi Hotel Aryaduta Jakarta memungkinkan Perseroan untuk meningkatkan kesadaran publik akan nama Aryaduta. Pada akhir tahun 2018, Perseroan memiliki 4 hotel serta 2 hotel lainnya yang disewa kembali dari FREIT.

Pada awal 2018, Perseroan membuka hotel baru di Kuta, Bali dan letaknya yang strategis di kawasan Kuta dapat menarik turis-turis asing untuk bermalam dan berwisata di kawasan favorit wisatawan di daerah Kuta, Bali. Dalam mengembangkan *urban development* di Lippo Village, Tanjung Bunga, kami berfokus untuk memuaskan kebutuhan pelanggan dengan menyertakan infrastruktur kunci tertentu, seperti fasilitas hotel yang berkualitas.

The malls offer dynamic lifestyles with a combination of the right mix of attractive tenants for the target market consumers. The Company's retail malls serve the consumer's lifestyle by providing shopping, entertainment, food and beverage centers with well-known domestic and international tenants, such as Matahari Department Store, Hypermart, Cinemaxx, Timezone, Maxx Coffee, Books & Beyond, Sogo, Sports Station and others. A total of 20 malls are still in the pipeline.

### **Hotels and Hospitality**

The Company's hotel and hospitality business unit managed 4 hotels owned and 2 other hotels leased back by the Company under the name of Aryaduta, one of the largest five-star hotel groups in Indonesia, from the number of rooms, and operates other facilities. This facility is targeted to business travelers and foreign tourists. The Company started a hospitality business unit with the development of hotels in Lippo Village, Pekanbaru and Medan and acquired the Aryaduta Hotel Jakarta. The acquisition of Aryaduta Hotel Jakarta allows the Company to increase public awareness of Aryaduta name. By end of 2018, the Company owned 4 hotels and 2 other hotels leased back from FREIT.

In early 2018, the Company opened a new hotel in Kuta, Bali and its strategic location in the Kuta area can attract foreign tourists to spend the night and do sightseeing in the favorite tourist areas in Kuta, Bali. In developing urban development in Lippo Village, Tanjung Bunga, we focus on satisfying customer needs by including certain key infrastructure, such as high quality hotel facilities.

# Asset Management



Sebagai salah satu pengembang terkemuka di Indonesia, Perseroan menyadari pentingnya membangun unit manajemen aset yang memiliki keahlian dalam mengelola berbagai properti dan meningkatkan nilai properti tersebut. Hal ini mendorong Perseroan untuk mendirikan dua manajer Real Estate Investment Trust ("REIT") yaitu Bowsprit Capital Corporation selaku manajer First Real Estate Investment Trust ("FREIT"), dan LMIRT Management Ltd. selaku manajer Lippo Malls Indonesia Retail Trust ("LMIRT"). Kedua REIT tersebut tercatat di Bursa Efek Singapura dengan total aset dikelola senilai SGD3,2 miliar per 31 Desember 2018.

Pada Oktober 2018, Perseroan telah menjual kepemilikan Bowsprit Capital Corporation Limited, manager FREIT sehingga sejak saat itu Perseroan hanya mengelola satu REIT di Singapura yaitu LMIRT.

## Manajemen Mal

Pada 2018, Perseroan mengelola 33 mall termasuk 23 mall dimiliki oleh LMIRT dan 10 mall dimiliki oleh pihak ketiga.

As one of the leading developers in Indonesia, the Company realizes the importance of building an asset management unit that has expertise in managing various properties and increasing the value of the property. This prompted the Company to establish two Real Estate Investment Trust ("REIT") managers, namely Bowsprit Capital Corporation as the manager of First Real Estate Investment Trust ("FREIT"), and LMIRT Management Ltd. as the manager of Lippo Malls Indonesia Retail Trust ("LMIRT"). The two REITs are listed on the Singapore Stock Exchange with total assets under management at SGD3.2 billion as of December 31, 2018.

As of October 2018, the Company has sold the entire stake ownership in Bowsprit Capital Corporation Limited, manager FREIT. Since then, the Company only manage one REIT in Singapore, i.e. LMIRT.

## Mall Management

In 2018, the Company managed 33 malls including 23 malls owned by LMIRT and 10 malls owned by third parties.



### Manajemen Hotel

Lippo Karawaci senantiasa memperkuat posisinya sebagai operator hotel terkemuka melalui Aryaduta International Management (AIM). Pada 2018, AIM memperkuat jajaran manajemennya dengan tim *global professional hospitality* yang bertekad untuk menghidupkan *brand* Aryaduta dan membawa paduan *hospitality* Indonesia ke ranah yang lebih luas dengan rencana ekspansi ke daerah-daerah lain. AIM berfokus untuk berkembang menjadi operator hotel dan *resort* terbaik dengan menciptakan *brand* hotel Indonesia yang kompetitif. Saat ini AIM mengelola 4 hotel milik pihak ketiga yang tersebar di berbagai kota di Indonesia.

### Manajemen Perkotaan

Layanan *town management* Lippo Karawaci meliputi pemberian air minum dan pengelolaan limbah (satu-satunya di Indonesia). Kami juga menyediakan layanan pemadam kebakaran, manajemen keamanan, konstruksi jalan dan drainase, perawatan dan pengelolaan lalu lintas, listrik, telepon dan internet *broadband*, dan juga seluruh aspek perawatan rumah dan pengelolaan bangunan. Kami juga mengoperasikan armada transportasi umum yang membawa penghuni Lippo Village menuju pusat Jakarta, dan layanan bus di dalam *urban development* Lippo Village dan Lippo Cikarang. Kami percaya keberhasilan penjualan kami pada *urban development* Lippo Village, Lippo Cikarang dan Tanjung Bunga tidak hanya berasal dari perencanaan desain yang modern dan efisien serta penyediaan layanan modern pada penghuni, namun juga dari kontribusi divisi *town management* yang profesional.

### Hotel Management

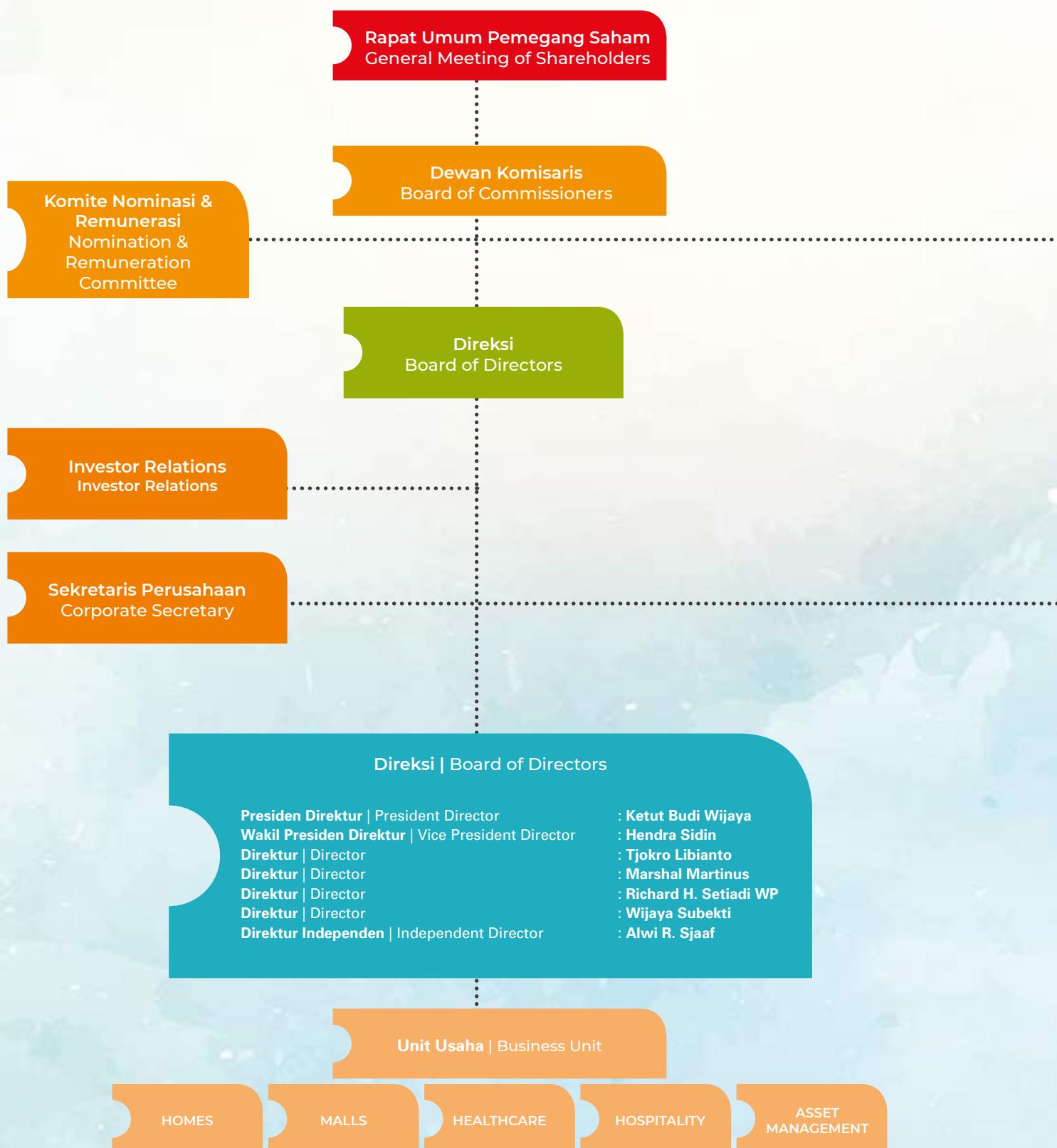
Lippo Karawaci continues to strengthen its position as a leading hotel operator through Aryaduta International Management (AIM). In 2018, AIM strengthened its management level with a global professional hospitality team determined to revive the Aryaduta brand and bring a blend of Indonesian hospitality to a wider field with plans to expand to other regions. AIM focuses on developing into the best hotel and resort operators by creating competitive Indonesian hotel brands. At present AIM manages 4 third party hotels strategically located at various cities in Indonesia.

### Town Management

Lippo Karawaci's town management services include the provision of drinking water and waste management (the only one in Indonesia). We also provide fire services, security management, road construction and drainage, maintenance and traffic management, electricity, telephone and broadband internet, as well as all aspects of home care and building management. We also operate a fleet of public transportation that brings residents of Lippo Village to the center of Jakarta, and bus services within the urban development of Lippo Village and Lippo Cikarang. We believe that the success of our sales at Lippo Village, Lippo Cikarang and Tanjung Bunga urban development not only comes from modern and efficient design planning and the provision of modern services to residents, but also from the contribution of the professional town management division.

# Struktur ORGANISASI

## Organization Structure





# Profil DEWAN KOMISARIS

## Board of Commissioners' Profile



**Theo L. Sambuaga**  
Presiden Komisaris  
President Commissioner

Bapak Theo L. Sambuaga adalah warga negara Indonesia, berusia 69 tahun, berdomisili di Jakarta.

### RIWAYAT PENDIDIKAN

Beliau meraih gelar Master International Public Policy (MIPP) dari School of Advanced International Studies (SAIS), John Hopkins University, Washington DC, AS pada Mei 1990. Sebelumnya, beliau telah meraih gelar SI dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia pada Oktober 1977.

### RIWAYAT JABATAN

Theo L. Sambuaga diangkat sebagai Presiden Komisaris PT Lippo Karawaci Tbk melalui Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 3 Mei 2010 dan diangkat kembali pada RUPST tanggal 23 Maret 2017.

### RANGKAP JABATAN

Beliau juga menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Lippo Cikarang Tbk, Komisaris PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk serta Komisaris PT Siloam International Hospitals Tbk.

### PENGALAMAN KERJA

Theo L. Sambuaga menjabat sebagai anggota DPR Republik Indonesia (RI) (1982 – 1998 & 2004 – 2009), anggota MPR RI (1982-2009), Wakil Ketua Komisi I DPR RI (1990 - 1994), Ketua BKSAP (Badan Kerja Sama Antar-Parlemen) DPR RI (1994-1997), Ketua Fraksi Karya Pembangunan / Golkar DPR RI (1997-1998), Wakil Ketua Fraksi Partai Golkar MPR RI (1999-2004), Menteri Tenaga Kerja Kabinet Pembangunan VII (1998), Menteri Negara Perumahan dan Permukiman Kabinet Reformasi Pembangunan (1998-1999), Ketua Komisi I DPR RI (2004-2009).

### HUBUNGAN AFILIASI

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, maupun dengan anggota Direksi atau dengan pemegang saham utama.

Mr. Theo L. Sambuaga is Indonesian, 69 years old, living in Jakarta.

### EDUCATIONAL BACKGROUND

He holds a Master Degree in International Public Policy from School of Advanced International Studies (SAIS), John Hopkins University, Washington D.C, US. Prior to that, he graduated with a Bachelor Degree from the Faculty of Social and Political Sciences, University of Indonesia in October 1977.

### PROFESSIONAL BACKGROUND

Mr. Sambuaga was appointed as President Commissioner of PT Lippo Karawaci Tbk according to the Resolution of Annual General Meeting of Shareholders (AGM) dated May 3, 2010 and he was reappointed by the AGM held on March 23, 2017.

### CONCURRENT POSITION

He concurrently serves as President Commissioner of PT Lippo Cikarang Tbk, Commissioner of PT Gowa Makassar Tourism Development (GMTD) Tbk and also Commissioner of PT Siloam International Hospitals Tbk.

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

Mr. Sambuaga had served as member of RI Parliament (1982-1998 & 2004-2009), member of RI People's Consultative Assembly (1982-2009), Vice Chairman of Commission I of RI Parliament (1990-1994), Chief of BKSAP (Cooperation Agency of Inter Parliament) of RI Parliament (1994-1997), Chairman of Development Work of RI Parliament (1997-1998), Vice Chairman of Golkar Party Faction of RI People's Consultative Assembly (1999-2004), Manpower Minister, Development Cabinet VII (1998), State Minister of Housing and Settlement, Development Reform Cabinet (1998-1999), Chairman of Commission I of RI Parliament (2004-2009).

### AFFILIATE RELATIONS

He does not have any affiliations with other members of the Board of Commissioners, or members of the Board of Directors, nor with the ultimate shareholders.

Bapak Agum Gumelar adalah Warga Negara Indonesia, berusia 73 tahun, dan berdomisili di Jakarta.

#### RIWAYAT PENDIDIKAN

Beliau telah mengikuti berbagai pendidikan militer, serta meraih gelar Master of Science di bidang Manajemen dari American World University, AS.

#### RIWAYAT JABATAN

Bapak Agum Gumelar diangkat sebagai Komisaris Independen PT Lippo Karawaci Tbk melalui keputusan RUPST pada 12 April 2005. Beliau diangkat kembali, pada RUPST tanggal 23 Maret 2017 untuk periode jabatan sampai saat ini.

#### RANGKAP JABATAN

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan pada perusahaan terbuka lain selama tahun 2018.

#### PENGALAMAN KERJA

Beliau bergabung dengan PT Lippo Karawaci Tbk sejak 2005. Beliau adalah seorang Jendral TNI-AD (Purn) dengan pengalaman lebih dari 30 tahun memimpin berbagai organisasi besar dan aktivitas kompleks, serta telah mendapatkan berbagai bintang tanda jasa di sepanjang perjalanan karir kemiliterannya. Selain itu, beliau pernah menjabat sebagai Menteri Perhubungan dan Telekomunikasi serta Menteri Koordinator bidang Sosial, Politik, dan Keamanan. Pada tanggal 17 Januari 2018 beliau diangkat menjadi Anggota Dewan Pertimbangan Presiden.

#### HUBUNGAN AFILIASI

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, maupun dengan anggota Direksi, atau dengan pemegang saham utama.

Mr. Agum Gumelar is Indonesian, 73 years old and living in Jakarta.

#### EDUCATIONAL BACKGROUND

He has attended various military trainings, as well as holds a Master of Science degree in Management from American World University, US.

#### PROFESSIONAL BACKGROUND

Mr. Gumelar was appointed as Independent Commissioner of PT Lippo Karawaci Tbk according to the Resolution of the AGM dated April 12, 2005. He was reappointed on March 23, 2017 for this period.

#### CONCURRENT POSITION

He does not hold any concurrent position in other listed companies in 2018.

#### PROFESSIONAL EXPERIENCE

He joined PT Lippo Karawaci Tbk in 2005. He is a respected Army General with over 30 years experience in managing large-scale organizations and complex operations. He has a sound reputation for developing and implementing national policies for infrastructure, transportation, and national security sectors. Mr. Gumelar has served as both the Minister of Transportation & Telecommunications and as Coordinating Minister for Political, Social and Security Affairs. On January 17, 2018 he appointed as member of Presidential Advisory Council.

#### AFFILIATE RELATIONS

He does not have any affiliations with other members of the Board of Commissioners, or members of the Board of Directors, nor with the ultimate shareholders.



**Agum Gumelar**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

# PROFIL DEWAN KOMISARIS

## Board of Commissioners' Profile



**Farid Harianto**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

Bapak Farid Harianto adalah Warga Negara Indonesia, berusia 66 tahun, berdomisili di Jakarta.

### RIWAYAT PENDIDIKAN

Beliau memiliki gelar Master di bidang Ekonomi Terapan dan juga PhD dari Wharton School University of Pennsylvania, AS. Beliau juga memiliki gelar sarjana Elektro dari Institut Teknologi Bandung (ITB).

### RIWAYAT JABATAN

Bapak Farid Harianto diangkat sebagai Komisaris Independen PT Lippo Karawaci Tbk melalui keputusan RUPST pada 30 Juni 2004. Beliau diangkat kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan diangkat kembali, pada RUPST tanggal 23 Maret 2017 untuk periode jabatan berikutnya.

### RANGKAP JABATAN

Beliau juga merangkap jabatan sebagai Komisaris Independen di beberapa perusahaan: PT Sepatu Bata Tbk, PT Unggul Indah Cahaya Tbk, PT Siloam International Hospitals Tbk, dan PT Toba Bara Sejahtera Tbk. Selain itu, beliau juga masih aktif menjadi anggota Risk Oversight Committee PT Bank Maybank Indonesia Tbk.

### PENGALAMAN KERJA

Di tahun 2004, beliau mulai bergabung dengan PT Lippo Karawaci Tbk. Beliau telah lama berkiprah di bidang Ekonomi dan Perbankan. Hal ini nampak jelas dari beberapa posisi penting, di antaranya Wakil Ketua Badan Penyehatan Perbankan Nasional pada tahun 1998-2000, selain itu, beliau pernah menjadi penasehat Gubernur Bank Indonesia dan Staf Khusus Wakil Presiden Republik Indonesia.

### HUBUNGAN AFILIASI

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, maupun dengan anggota Direksi, atau dengan pemegang saham utama.

Mr. Farid Harianto is Indonesian, 66 years old, living in Jakarta.

### EDUCATIONAL BACKGROUND

He holds a Master Degree in Applied Economics and a PhD from Wharton School University of Pennsylvania, US. He also holds a Bachelor Degree in Electrical Engineering from Institut Teknologi Bandung (ITB).

### PROFESSIONAL BACKGROUND

Mr. Harianto was appointed as Independent Commissioner of PT Lippo Karawaci Tbk according to the Resolution of the AGM dated June 30, 2004, and thereon he was reappointed for this period by the AGM held on March 23, 2017.

### CONCURRENT POSITION

He concurrently serves as Independent Commissioner in several companies in: PT Sepatu Bata Tbk, PT Unggul Indah Cahaya Tbk, PT Siloam International Hospitals Tbk, and PT Toba Bara Sejahtera. In addition, he still actively serves as member of the Risk Oversight Committee of Maybank Indonesia Tbk.

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

In 2004, he joined PT Lippo Karawaci Tbk. He has an extensive experience in the field of economics and banking. He was the vice chairman of the Indonesian Bank Restructuring Agency in 1998-2000, in addition, he was an advisor to the Governor of Bank Indonesia, and Special Staff to the Vice President of the Republic of Indonesia.

### AFFILIATE RELATIONS

He does not have any affiliations with other members of the Board of Commissioners, or members of the Board of Directors, nor with the ultimate shareholders.

Bapak Sutiyoso adalah Warga Negara Indonesia, berusia 74 tahun, berdomisili di Jakarta.

#### RIWAYAT PENDIDIKAN

Beliau telah mengikuti berbagai pendidikan dan pelatihan kemiliteran. Beliau juga memiliki gelar Sarjana Hukum dari Sekolah Tinggi Hukum Militer (STHM), Doktor (HC) di bidang Politik dari Busan University, Korea Selatan, serta Doktor (HC) di bidang Ekonomi dari Universitas Diponegoro.

#### RIWAYAT JABATAN

Bapak Sutiyoso diangkat sebagai Komisaris Independen PT Lippo Karawaci Tbk pada Rapat Umum Pemegang Saham 23 April 2014. Beliau diangkat kembali sebagai Komisaris Independen untuk periode kedua melalui keputusan Rapat Umum Pemegang Saham pada 23 Maret 2017.

#### RANGKAP JABATAN

Beliau juga merangkap jabatan sebagai Komisaris Utama PT Semen Indonesia Tbk.

#### PENGALAMAN KERJA

Beliau bergabung dengan PT Lippo Karawaci Tbk pada tahun 2014. Bapak Sutiyoso adalah Letnan Jenderal (Purn) dengan banyak bintang jasa. Beliau lama bertugas di lingkungan Kopassus (Komando Pasukan Khusus) dengan jabatan terakhir sebagai Wakil Komandan Jenderal Kopassus; dan pernah menjadi Komandan Korem 062 Surya Kencana, Bogor, dan Panglima Komando Distrik Militer Jakarta Raya (Kodam Jaya). Beliau juga pernah menjabat sebagai Gubernur DKI Jakarta selama dua periode (10 tahun) dan pernah menjabat sebagai Ketua BIN (Badan Intelijen Negara).

#### HUBUNGAN AFILIASI

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, maupun dengan anggota Direksi, atau dengan pemegang saham utama.

Mr. Sutiyoso is Indonesian, 74 years old, and living in Jakarta.

#### EDUCATIONAL BACKGROUND

He has attended various military education and training. He also has a Law degree from the Military Law School (Sekolah Tinggi Hukum Militer, STHM), He was honored as Doctor (HC) in Politics from Busan University, South Korea as well as Doctor (HC) in Economics from University of Diponegoro.

#### PROFESSIONAL BACKGROUND

Mr. Sutiyoso was appointed as Independent Commissioner of PT Lippo Karawaci Tbk by the AGM held on April 23, 2014. He was reappointed for the 2nd term according to the Resolution of the AGM dated March 23, 2017.



**Sutiyoso**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

#### CONCURRENT POSITION

He concurrently serves as President Commissioner of PT Semen Indonesia Tbk.

#### PROFESSIONAL EXPERIENCE

He joined PT Lippo Karawaci Tbk in 2014. Mr. Sutiyoso is a Lt. Gen. (Ret) with many achievements. He spent his military career mainly in Special Forces Command (Kopassus), his last position was Deputy Commander General of Kopassus. In addition, he also served as Commander of Korem 062 Surya Kencana, Bogor and Commander of the Jakarta Military District Command (Kodam Jaya). He had also served as the Governor of Jakarta two terms (10 years), and held a position as Head of National Intelligent Institution (BIN).

#### AFFILIATE RELATIONS

He does not have any affiliations with other members of the Board of Commissioners, or members of the Board of Directors, nor with the ultimate shareholders.

# Profil DIREKSI

## Board of Directors' Profile



**Ketut Budi Wijaya**  
Presiden Direktur  
President Director

Bapak Ketut Budi Wijaya adalah Warga Negara Indonesia, berusia 63 tahun, berdomisili di Jakarta.

Bapak Ketut Budi Wijaya is Indonesian, 63 years old and living in Jakarta.

### RIWAYAT PENDIDIKAN

Beliau memperoleh gelar Sarjana Akuntansi dari Sekolah Tinggi Ekonomi Indonesia (1982) dan gelar Diploma Akuntansi dari Akademi Akuntansi Indonesia (1980).

### EDUCATIONAL BACKGROUND

He graduated from Sekolah Tinggi Ekonomi Indonesia in Accounting major in 1982; also he earned a Diploma from the Akademi Akuntansi Indonesia in 1980.

### RIWAYAT JABATAN

Beliau diangkat pertama kali sebagai Presiden Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 3 Mei 2010, dan diangkat kembali berdasarkan keputusan RUPS Tahunan pada 23 Maret 2017. Beliau bergabung dengan PT Lippo Karawaci Tbk dengan membawa keahlian dan kompetensinya di bidang Akuntansi dan Corporate Finance.

### RANGKAP JABATAN

Beliau juga menjabat sebagai Presiden Direktur PT Siloam International Hospitals Tbk 23 Maret 2017, Komisaris PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk (GMTD), Direktur Non-Eksekutif di Bowsprit Capital Corporation Limited, Singapura dan Direktur Non-Eksekutif di LMIRT Management Limited, Singapura.

### PENGALAMAN KERJA

Dalam perjalanan karirnya, beliau dipercaya untuk menjabat berbagai posisi penting, di antaranya Presiden Komisaris PT Siloam International Hospitals Tbk (2013-2016), Komisaris PT Multifiling Mitra Indonesia Tbk (2010-2015) dan Presiden Komisaris PT Lippo Cikarang Tbk (2009-2015) dan (2016 - 2017). Sebelum bergabung dengan Perseroan, beliau juga telah dipercaya untuk menduduki berbagai posisi eksekutif di Perusahaan-perusahaan Lippo, yakni sebagai Komisaris Independen PT Multipolar Tbk (2006-2008). CEO PT Matahari Putra Prima Tbk (2001-2005), Direktur PT Matahari Putra Prima Tbk (2005-2006), CFO Across Asia Multimedia Ltd (2001-2002), CFO Walmart Indonesia (1995-1998), dan Audit Manager di PT Bank Lippo Tbk (1987-1990).

### HUBUNGAN AFILIASI

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lain, maupun dengan anggota Dewan Komisaris, atau dengan pemegang saham utama.

### PROFESSIONAL BACKGROUND

He was firstly appointed as President Director of the Company according to the Resolution of the AGM dated May 3, 2010 then was reappointed according to the Resolution of the AGM dated March 23, 2017. He contributed to PT Lippo Karawaci Tbk with his distinguish expertise and competence in Accounting and Corporate Finance sectors.

### CONCURRENT POSITION

He concurrently serves as President Director of PT Siloam International Hospitals Tbk March 23, 2017; a Commissioner of PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk (GMTD), Non-Executive Director of Bowsprit Capital Corporation Limited, Singapore and also Non-Executive Director of LMIRT Management Limited, Singapore.

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

In his professional career, Mr. Wijaya has appointed to various important positions, including serving as President Commissioner of PT Siloam International Hospitals Tbk (2013-2015), Commissioner of PT Multifiling Mitra Indonesia (2010-2015), and President Commissioner of PT Lippo Cikarang Tbk (2009-2015). Prior to joining the Company, he was appointed to various executive positions in Lippo Companies, including serving as Independent Commissioner of PT Multipolar Tbk (2006-2008), CEO of PT Matahari Putra Prima Tbk (2001-2005), Director of PT Matahari Putra Prima Tbk (2005-2006), CFO of Across Asia Multimedia Ltd (2001-2002), CFO of Walmart Indonesia (1995-1998), and Audit Manager of PT Bank Lippo Tbk (1987 - 1990).

### AFFILIATE RELATIONS

He does not have any affiliations with other members of the Board of Directors, or members of the Board of Commissioners, nor with the ultimate shareholders.

Bapak Hendra Sidin adalah warga negara Indonesia, berusia 52 tahun, berdomisili di Jakarta.

#### **RIWAYAT PENDIDIKAN**

Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di bidang Akuntansi di Universitas Indonesia pada 1990.

#### **RIWAYAT JABATAN**

Beliau diangkat menjadi Wakil Presiden Direktur Perseroan berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 5 Juni 2018.

#### **RANGKAP JABATAN**

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan pada perusahaan terbuka lain selama tahun 2018.

#### **PENGALAMAN KERJA**

Karir profesional beliau dimulai di kantor akuntan Prasetyo, Utomo & Co (1989-1997) dengan posisi terakhir Manager Audit. Setelah bergabung dengan Perusahaan-perusahaan Lippo, beliau telah menjabat beberapa posisi penting, yaitu sebagai Direktur Keuangan PT Lippo Karawaci Tbk (1997-2001), PT Lippo Land Development Tbk (1999-2001), Direktur PT Matahari Putra Prima Tbk dan PT Matahari Department Store Tbk (2002-2011).

#### **HUBUNGAN AFILIASI**

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lain, maupun dengan anggota Dewan Komisaris, atau dengan pemegang saham utama.

Mr. Hendra Sidin is Indonesian, 52 years old, living in Jakarta.

#### **EDUCATIONAL BACKGROUND**

He holds a Bachelor Degree in Economic with Accounting major from University of Indonesia in 1990.

#### **PROFESSIONAL BACKGROUND**

He was appointed as Vice President Director of the Company according to the Resolution of the AGM dated June 5, 2018.

#### **CONCURRENT POSITION**

He does not hold any concurrent position in other listed companies in 2018.

#### **PROFESSIONAL EXPERIENCE**

He started his professional career in accountant firm, Prasetyo, Utomo & Co (1989 – 1997) with latest position as Audit Manager. After joining the Lippo Companies, he has served various key positions, such as Finance Director of PT Lippo Karawaci Tbk (1997-2001), PT Lippo Land Development Tbk (1999 - 2001), Director of PT Matahari Putra Prima Tbk as well as PT Matahari Department Store Tbk (2002 - 2011).

#### **AFFILIATE RELATIONS**

He does not have any affiliations with other members of the Board of Directors, or members of the Board of Commissioners, nor with the ultimate shareholders.



**Hendra Sidin**

Wakil Presiden Direktur  
Vice President Director

# PROFIL DIREKSI

## Board of Directors Profile



**Tjokro Libianto**  
Direktur  
Director

Bapak Tjokro Libianto adalah warga negara Indonesia, berusia 59 tahun, berdomisili di Jakarta.

### RIWAYAT PENDIDIKAN

Beliau memperoleh gelar Sarjana Akuntansi dari Universitas Brawijaya, Malang 1982.

### RIWAYAT JABATAN

Beliau diangkat pertama kali sebagai Direktur PT Lippo Karawaci Tbk berdasarkan keputusan RUPS Tahunan 1992 dan diangkat kembali berdasarkan keputusan RUPS Tahunan pada 23 Maret 2017.

### RANGKAP JABATAN

Beliau merangkap jabatan sebagai Komisaris PT Siloam International Hospitals Tbk pada tahun 2018.

### PENGALAMAN KERJA

Dalam periode 1982-1990, Beliau berkarir sebagai Manajer Administrasi dan Keuangan PT Dwi Satya Utama Group Surabaya yang bergerak di bidang perdagangan barang konsumsi, *household* dan bahan bangunan, ekspor impor, manufaktur, dan properti. Beliau mempunyai lisensi untuk menjadi direktur di perusahaan sekuritas dan beliau membangun Tifa Securities di kelompok perusahaan yang sama. Beliau kemudian melanjutkan karirnya dengan bergabung dengan Perusahaan Lippo pada 1990.

### HUBUNGAN AFILIASI

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lain, maupun dengan anggota Dewan Komisaris, atau dengan pemegang saham utama.

Mr. Tjokro Libianto is Indonesian, 59 years old and living in Jakarta.

### EDUCATIONAL BACKGROUND

He earned an Accounting degree from Brawijaya University, Malang in 1982.

### PROFESSIONAL BACKGROUND

He was firstly appointed as Director of the Company according to the Resolution of the AGM 1992 and was reappointed for the same position according to the Resolution of the AGM dated March 23, 2017.

### CONCURRENT POSITION

He served as Commissioner of PT Siloam International Hospitals Tbk as of 2018.

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

Between 1982-1990, he worked as Administration and Finance Manager at PT Dwi Satya Utama Group in Surabaya, which its businesses are in consumer goods, household and building materials trading; export and import, manufacturing, and property. He owns license to be a director in securities company, and he cofounded Tifa Securities in the same company group. He then continued his career by joining Lippo Company in 1990.

### AFFILIATE RELATIONS

He does not have any affiliations with other members of the Board of Directors, or members of the Board of Commissioners, nor with the ultimate shareholders.

Bapak Richard Setiadi adalah warga negara Indonesia, berusia 48 tahun, berdomisili di Jakarta.

#### RIWAYAT PENDIDIKAN

Beliau memperoleh gelar Sarjana Akuntansi dari Universitas Atma Jaya, Yogyakarta (1994).

#### RIWAYAT JABATAN

Beliau diangkat pertama kali sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 24 Maret 2016, kemudian diangkat kembali sebagai Direktur Perseroan melalui keputusan RUPST pada 23 Maret 2017.

#### RANGKAP JABATAN

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan pada perusahaan terbuka lain selama tahun 2018.

#### PENGALAMAN KERJA

Beliau memulai karirnya sebagai Auditor Kantor Akuntan Publik Arthur Andersen (1994) dan telah menjadi eksternal auditor untuk PT Matahari Putra Prima Tbk sejak 1993, dan bergabung dengan Perusahaan-perusahaan Lippo sebagai Kepala Finance Accounting PT Matahari Putra Prima Tbk (2001). Beliau merupakan Chief Financial Officer Matahari Food Business (2003-2012), Direktur PT Matahari Putra Prima Tbk (2012-2015), Direktur PT Siloam International Hospitals Tbk (2015-2016), dan Direktur PT Multipolar Tbk (2015-2018).

#### HUBUNGAN AFILIASI

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lain, maupun dengan anggota Dewan Komisaris, atau dengan pemegang saham utama.

Mr. Richard Setiadi is Indonesian, 48 years old, and living in Jakarta.

#### EDUCATIONAL BACKGROUND

He earned Accounting degree from the University of Atma Jaya, Yogyakarta in 1994.

#### PROFESSIONAL BACKGROUND

He was firstly appointed as Director of the Company according to the Resolution of the AGM dated March 24, 2016 and was reappointed for the same position according to the Resolution of the AGM dated March 23, 2017.

#### CONCURRENT POSITION

He does not hold any concurrent position in other listed companies in 2018.

#### PROFESSIONAL EXPERIENCE

He started his career as an Auditor in Arthur Andersen Public Accountant Firm in 1994. He has been an external auditor for PT Matahari Putra Prima Tbk since 1993; then joined Lippo Companies as Head of Finance Accounting of PT Matahari Putra Prima Tbk in 2001. He also served as Chief Financial Officer of Matahari Food Business (2003-2012), Director of PT Matahari Putra Prima Tbk (2012-2015), Director of PT Siloam International Hospitals Tbk (2015-2016), and Director of PT Multipolar Tbk (2015-2018).

#### AFFILIATE RELATIONS

He does not have any affiliations with other members of the Board of Directors, or members of the Board of Commissioners, nor with the ultimate shareholders.



**Richard Setiadi**

Direktur  
Director

# PROFIL DIREKSI

## Board of Directors Profile



**Marshal Martinus**

Direktur  
Director

Bapak Marshal Martinus adalah warga negara Indonesia, berusia 43 tahun, berdomisili di Tangerang.

### RIWAYAT PENDIDIKAN

Beliau merupakan sarjana Matematika Komputasi dari Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam, Institut Pertanian Bogor (1997).

### RIWAYAT JABATAN

Beliau diangkat menjadi Direktur Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 5 Juni 2018.

### RANGKAP JABATAN

Beliau memiliki rangkap jabatan sebagai Komisaris PT Multi Prima Sejahtera pada tahun 2018.

### PENGALAMAN KERJA

Beliau memulai karir profesionalnya sebagai Sekretaris Perusahaan PT Indah Pesona Bogor (Ekalokasari Plaza – Bogor) pada 2001 dan kemudian menjadi Direktur Operasional di perusahaan yang sama pada 2003. Tahun 2005, beliau menjadi Direktur Mal untuk Ekalokasari Plaza – Bogor. Beliau kemudian berkarir di PT Lippo Malls Indonesia sebagai Portfolio Analyst (2007), Kepala Lease Management (2010), dan Kepala Leasing Support & Service Head (2011). Beliau menjadi Wakil Direktur Management Property (2013) sebelum akhirnya menjadi Direktur Eksekutif (2013). Tahun 2017, menjabat sebagai CEO Lippo Malls Indonesia dan pada tahun 2018 beliau menjabat sebagai Komisaris PT Multi Prima Sejahtera.

### HUBUNGAN AFILIASI

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lain, maupun dengan anggota Dewan Komisaris, atau dengan pemegang saham utama.

Mr. Marshal Martinus is Indonesian, 43 years old, living in Tangerang.

### EDUCATIONAL BACKGROUND

He earned his Bachelor's degree in Computational Mathematics from Mathematics and Science Faculty, Bogor Agricultural University (IPB) in 1997.

### PROFESSIONAL BACKGROUND

He was appointed as Director of the Company according to the Resolution of the AGM dated June 5, 2018.

### CONCURRENT POSITION

He held a concurrent position as Commissioner at PT Multi Prima Sejahtera in 2018.

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

He began his professional career as Corporate Secretary at PT Indah Pesona Bogor (Ekalokasari Plaza – Bogor) in 2001 and became Director of Operations in 2003. In 2005, he was appointed as Director of Mall Ekalokasari Plaza, Bogor. In 2007, he continued his career at PT Lippo Malls Indonesia as Portfolio Analyst. Then, in 2010, he was appointed as Lease Management Head, and in 2011 served as Leasing Support & Service Head. In May 2013, Mr. Martinus served as Deputy Director of Property Management, before serving as Executive Director in 2013. He served as CEO of Lippo Malls Indonesia in 2017 and in 2018 he also served as Commissioner at PT Multi Prima Sejahtera.

### AFFILIATE RELATIONS

He does not have any affiliations with other members of the Board of Directors, or members of the Board of Commissioners, nor with the ultimate shareholders.

Bapak Wijaya Subekti adalah warga negara Indonesia, berusia 54 tahun, berdomisili di Jakarta.

#### RIWAYAT PENDIDIKAN

Beliau meraih gelar Magister di bidang Administrasi dan Kebijakan Fiskal dari Universitas Indonesia (2001).

#### RIWAYAT JABATAN

Bapak Wijaya Subekti diangkat pertama kali sebagai Direktur Perseroan pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada 15 Desember 2017.

#### RANGKAP JABATAN

Beliau juga merupakan Komisaris PT Bowsprit Asset Management.

#### PENGALAMAN KERJA

Beliau mengawali karirnya sebagai Asisten Senior Auditor di KAP Tanudiredja, Wibisana dan Rekan dan Price Waterhouse Cooper (1989), kemudian beliau melanjutkan karirnya di bidang sekuritas, di antaranya PT Indosuez Wi Carr Securities Indonesia (1990 – 2002), PT Indosuez Indonesia Bank (2002–2003), PT Mandiri Sekuritas (2004–2005), dan PT Maybank Kim Eng Securities (2005–2015) diantaranya sebagai Chief Operating Officer (COO) dan Direktur Penjualan Ritel. Beliau juga pernah menjabat sebagai Komisaris PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (2004-2006). Kemudian, beliau juga mengambil peran sebagai Anggota Komite Disiplin Anggota PT Bursa Efek Indonesia (2007-2011), Anggota Panitia Standard Profesi Pasar Modal (1998-2017), dan menjabat sebagai Wakil Sekretaris Jendral untuk Asosiasi Perusahaan Efek Indonesia di tahun 2014-2015. Beliau bergabung dengan PT Lippo Karawaci Tbk pada 2016 sebagai COO untuk DMT (Development Management Team).

#### HUBUNGAN AFILIASI

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lain, maupun dengan anggota Dewan Komisaris, atau dengan pemegang saham utama.

Mr. Wijaya Subekti is Indonesian, 54 years old, living in Jakarta.

#### EDUCATIONAL BACKGROUND

He holds a Master Degree in Administration and Fiscal Policy from University of Indonesia in 2001.

#### PROFESSIONAL BACKGROUND

Mr. Subekti was firstly appointed as Director of the Company through the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGM) held on December 15, 2017.

#### CONCURRENT POSITION

He also serves as Commissioner of PT Bowsprit Asset Management.

#### PROFESSIONAL EXPERIENCE

He started his career as Senior Assistant Auditor at KAP Tanudiredja, Wibisana and Partners; and also joined the Price Waterhouse Cooper (1989). He continued his career in securities, including PT Indosuez Wi Carr Securities Indonesia (1990 – 2002), PT Indosuez Indonesia Bank (2002–2003), PT Mandiri Sekuritas (2004-2005), and PT Maybank Kim Eng Securities (2005–2015) as Chief Operating Officer (COO) and Retail Sales Director. Moreover, he served as Commissioner of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia in 2004-2006. Furthermore, he took the role as Member of Disciplinary Committee at PT Bursa Efek Indonesia (2007-2011), and served as Vice General Secretary for Association of Stock Company in 2014-2015. He joined with PT Lippo Karawaci Tbk in 2016; he started with serving as COO for DMT (Development Management Team).

#### AFFILIATE RELATIONS

He does not have any affiliations with other members of the Board of Directors, or members of the Board of Commissioners, nor with the ultimate shareholders.



**Wijaya Subekti**

Direktur  
Director

# PROFIL DIREKSI

## Board of Directors Profile



**Alwi R. Sjaaf**  
Direktur Independen  
Independent Director

Bapak Alwi R. Sjaaf adalah warga negara Indonesia, berusia 58 tahun, berdomisili di Jakarta.

### RIWAYAT PENDIDIKAN

Beliau adalah seorang arsitek berpengalaman yang meraih gelar Sarjana Arsitektur (Diplom-Ingenieur) dari Technische Fachhochschule, Berlin, Jerman (1984). Beliau mengikuti program EMBA dari Universitas Pelita Harapan – Universitas Peking (2014-2015).

### RIWAYAT JABATAN

Beliau pertama kali diangkat sebagai Direktur Independen Perseroan melalui keputusan RUPS Tahunan pada 24 Maret 2015, kemudian kembali diangkat sebagai Direktur Independen melalui keputusan RUPS Tahunan pada 23 Maret 2017.

### RANGKAP JABATAN

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan pada perusahaan terbuka lain selama tahun 2018.

### PENGALAMAN KERJA

Beliau pernah menjabat beberapa posisi penting, di antaranya Direktur Design & Development Consultant PT Citatah Tbk, Presiden Direktur PT Sukses Majutama Serasi (2010-2012), Presiden Direktur PT Reformed Culture Center (2009-2013), dan Pemegang Saham sekaligus Direktur PT Gema Satya Perkasa (1991-2000). Selain itu, beliau juga sebagai kontributor di beberapa majalah desain (1999-2004) dan majalah Bravacasa (2013-2015).

### HUBUNGAN AFILIASI

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lain, maupun dengan anggota Dewan Komisaris, atau dengan pemegang saham utama.

Mr. Alwi R. Sjaaf is Indonesian, 58 years old, living in Jakarta.

### EDUCATIONAL BACKGROUND

He is an experienced architect who earned an Architectural Degree (Diplom-Ingenieur) from the Technische Fachhochschule, Berlin, Germany in 1984. He joined EMBA program (2014 – 2015) from Pelita Harapan University (UPH) which collaborated with Peking University.

### PROFESSIONAL BACKGROUND

He was firstly appointed as Independent Director of the Company according to the Resolution of the AGM dated March 24, 2015. Then, he reappointed through the Resolution of the AGM dated March 23, 2017.

### CONCURRENT POSITION

He does not hold any concurrent position in other listed companies in 2018.

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

He previously held several key positions such as Director and Design & Development Consultant of PT Citatah Tbk, President Director of PT Sukses Majutama Serasi (2010-2012), President Director of PT Reformed Culture Center (2009-2013), and Shareholder & Director of PT Gema Satya Perkasa (1991-2000). He is also an active contributor to several design magazines (1999-2004) and Bravacasa magazine (2013-2015).

### AFFILIATE RELATIONS

He does not have any affiliations with other members of the Board of Directors, or members of the Board of Commissioners, nor with the ultimate shareholders.

*F*

**FAIRVIEW  
HOUSE**  
REFINED LIVING

**THE MOST  
SPACIOUS & LUXURIOUS**

CONDOMINIUM IN MILLENNIUM VILLAGE, LIPPO VILLAGE CBD

with direct view to IKG Golf Course,  
Fairview House is the only condominium that designed  
with large living space for your family

2 BR: 121 m<sup>2</sup>, 3 BR: 130 m<sup>2</sup>, 4 BR: 149m<sup>2</sup>



MILLENNIUM VILLAGE  
SHOW UNIT & SALES GALLERY  
Maxxi box UG Floor  
Lippo Village, Tangerang

FOR MORE INFORMATION PLEASE CALL  
**021 5420 3636**  
[www.themillenniumvillage.com](http://www.themillenniumvillage.com)



MILLENNIUM  
VILLAGE  
LIPPO CBD  
Global Smart City

**LIPPO GROUP**  
LUXURY DEVELOPMENT

# PROFIL SENIOR EKSEKUTIF

## Senior Executives' Profile

### Corporate



Norita Alex

Ibu Norita Alex berusia 54 tahun, telah memiliki 32 tahun pengalaman kerja sebagai profesional dalam dunia usaha. Pada tahun 1986, beliau memulai karirnya sebagai Credit Administration Bank of Trade – Los Angeles. Sejak tahun 1988, selama 17 tahun beliau berkarir di PT Lippo Bank Tbk, dan jabatan terakhir beliau ialah sebagai HR Group Head.

Ibu Norita bergabung dengan PT Lippo Karawaci Tbk sebagai Direktur Corporate HR pada bulan Desember 2005, kemudian pada Mei 2007 menjadi Direktur Pemasaran Lippo Village; pada Maret 2016 - Maret 2017 menjabat sebagai Direktur PT Lippo Cikarang dan sebagai Direktur PT Siloam International Hospitals, dan sejak Agustus 2013 sampai sekarang, beliau menjabat sebagai Direktur Talent Admin. Sejak Mei 2018, beliau merangkap di Sales & Marketing Millennium Village.

Beliau memperoleh gelar sarjana Akuntansi dari Sydney Technical College, Australia.

Ms. Norita Alex, 54 years old, has 32 years of experience as business professional. In 1986, she began her career as Credit Administration Bank of Trade – Los Angeles. In 1988, she began her 17-year of career at PT Lippo Bank Tbk, with last position as HR Group Head.

Ms. Norita joined PT Lippo Karawaci Tbk as Corporate HR Director on December 2005. Then on May 2007, she was appointed as Marketing Director of Lippo Village. During March 2016 – March 2017 she served as Director of PT Lippo Cikarang as well as PT Siloam International Hospitals and on August 2013 until now, she serves as Talent Administration Director. She also concurrently serves as Sales & Marketing of Millennium Village since May 2018.

She earned a degree in Accounting from Sydney Technical College, Australia.



Susanto

Bapak Susanto berusia 49 tahun, memiliki lebih dari 20 tahun pengalaman kerja sebagai profesional dalam dunia usaha. Pada tahun 1992, beliau memulai karirnya sebagai Andersen World-Wide Manager di KAP Prasetyo, Utomo & Co. Beliau telah berkarir di Perusahaan-perusahaan Lippo selama 18 tahun sejak 2000.

Karir di Perusahaan-perusahaan Lippo, diawali dengan bergabung di PT Lippo Karawaci Tbk sebagai Kepala Divisi Keuangan dan Akuntansi. Tahun 2001 bergabung di PT Lippo Cikarang Tbk sebagai Direktur, dan terakhir menjabat dengan posisi yang sama di tahun 2016. Sejak tahun 2004 hingga sekarang, beliau menjabat sebagai Accounting Director PT Lippo Karawaci Tbk.

Beliau memperoleh gelar sarjana Akuntansi dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi "YAI" pada tahun 1992.

Mr. Susanto, 49 years old, has more than 20 years of experience as a professional businessman. He started his career as Andersen World-Wide Manager at Public Accounting Firm Prasetyo, Utomo & Co. in 1992. He has had 18 years with the Lippo Companies since 2000.

His career with the Lippo Companies began when he joined PT Lippo Karawaci Tbk as Head of Finance and Accounting Division. Then, in 2001, he was appointed as Director of PT Lippo Cikarang Tbk, where he served in that position until 2016. Concurrently, since 2004 up to now, he serve as Accounting Director at PT Lippo Karawaci Tbk.

He obtained a Bachelor Degree in Accounting from Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi "YAI" in 1992.

Drs. Danang Kemayan Jati berusia 57 tahun, lulusan Fakultas Ekonomi Universitas Sanata Dharma, Yogyakarta. Beliau bergabung dengan PT Lippo Karawaci Tbk sejak Juni 2004 dan ditunjuk sebagai Head of Corporate Communication. Pada 2018, beliau diangkat sebagai Direktur PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk.

Beliau mengawali karir profesional korporasinya dengan menangani strategi komunikasi pada lembaga besar pemerintah yaitu Badan Penyehatan Perbankan Nasional (BPPN) sebagai VP Group Head of Corporate Communications pada 2000. Kemudian sejak 2002 hingga 2004, beliau dipromosikan sebagai SVP Division Head of Customer Care dan merangkap jabatan sebagai anggota Tim Tata Usaha Pimpinan di bawah Ketua BPPN. Beliau mempunyai pengalaman yang luas di bidang komunikasi karena 15 tahun berkecimpung di dunia jurnalisme pada Majalah SWA, majalah bisnis dan marketing terkemuka. Selain itu, Beliau juga pernah menjabat sebagai salah satu Ketua PWI unit pasar modal pada tahun 1997-1999.

Drs. Danang Kemayan Jati, 57 years old, graduated from Economic faculty of Sanata Dharma University, Yogyakarta. He joined PT Lippo Karawaci Tbk since June 2004 and was appointed as Head of Corporate Communications. In 2018, he was appointed as Director of PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk.

He started corporate professional career by handling communication strategies at a large government institution, i.e Indonesian Bank Restructuring Agency (IBRA) as VP Group Head of Corporate Communication in 2000. Then, from 2002 to 2004, he was promoted to SVP Division Head of Customer Care and concurrently served as member of IBRA Leaders' Administration Team under the Head of IBRA. He has extensive experience in communications area with 15 years of experience in journalism at SWA Magazine, a leading business and marketing magazine. In addition, He also served as Chairman of PWI Capital Market Unit in 1997-1999.



**Danang Kemayan Jati**

# PROFIL SENIOR EKSEKUTIF

## Senior Executives' Profile

### Lippo Homes



Jopy Rusli

Bapak Jopy Rusli, 56 tahun, berpengalaman dalam Marketing, Sales dan Product Development. Bergabung dengan Perusahaan-perusahaan Lippo sejak 1993 dan terakhir menjadi Chief Marketing Officer Lippo Homes sejak 2013. Memulai karir di California, Amerika Serikat (1986-1989) sebagai Project Manager dan Designer di Tritipo & Associates, Rancho Santa Fe, Pacific Group Architecture & Planning, San Diego. Sekembalinya ke Indonesia menjadi Direktur PT Califa Pratama subsidiari Gunung Sewu Group dan PT Duta Anggada Realty (1990-1993) serta menjabat sebagai Komisaris PT Bukit Sentul Tbk (1995-1998).

Beliau meraih MBA di bidang Real Estate dari National University, San Diego, CA dan Bachelor of Architecture dari University of Oregon, Eugene, OR, Amerika Serikat.

Mr. Jopy Rusli, 56 years old, experienced in Marketing, Sales and Product Development. Joined Lippo Companies since 1993 and served as Chief Marketing Officer Lippo Homes since 2013. Prior to that, he started his career working as Project Designer with Tritipo & Associates Carlsbad, California, AS (1986-1987), Project Manager and Designer with Pacific Group Architecture & Planning, San Diego, California, AS (1988-1989), Director of PT Califa Pratama (1990-1993), a subsidiary of Gunung Sewu Group and PT Duta Anggada Realty, and as Commissioner of PT Bukit Sentul Tbk (1995-1998).

He obtained an MBA degree in Real Estate from National University, San Diego, CA and Bachelor of Architecture from University of Oregon, Eugene, OR, United States of America.



Ninik Prajitno

Ibu Ninik Prajitno, 53 tahun, telah bergabung dengan Perusahaan-perusahaan Lippo sejak 1991 dan menjabat sebagai Direktur PT Lippo Merchants Finance untuk periode tahun 1996-1999. Ibu Ninik kemudian bergabung dengan PT Lippo Bank Tbk pada tahun 1999 menjabat sebagai Direktur Asosiasi - Asset Management & Administration. Selanjutnya di tahun 2002-2004 beliau menjabat sebagai Direktur Asosiasi - Consumer Banking. Kemudian beliau dipercayakan untuk menjabat sebagai Chief of Marketing - Lippo Malls pada tahun 2004-2007, dan melanjutkan karirnya sebagai Chief Finance Officer - Lippo Homes yang merupakan divisi Residential and Urban Development Perseroan untuk periode 2011-2013 lalu beliau menjadi Chief of Staff to the CEO. Pada tahun 2013-2015, beliau juga pernah menjabat sebagai Direktur pada PT Gowa Makassar Tourism Development (GMTD). Sejak 2015 hingga saat ini, beliau masih aktif menjabat sebagai Direktur PT Lippo Karawaci Tbk.

Ibu Ninik Prajitno meraih gelar Bachelor of Arts dari University of Washington, Seattle, Amerika Serikat pada 1989.

Ms. Ninik Prajitno, 53 years old, has been with Lippo Companies since 1991 and served as Director of PT Lippo Merchants Finance in the 1996-1999 period. She then joined PT Lippo Bank Tbk in 1999 in the position of Associate Director - Asset Management & Administration. Then, in 2002-2004, she served as Associate Director - Consumer Banking. Next, she was appointed to serve as Chief of Marketing - Lippo Malls during 2004-2007, and then continued her professional career as Chief Finance Officer - Lippo Homes, the Company's Residential and Urban Development Division, in 2011 - 2013, and ultimately serving as Chief of Staff to the CEO. During 2013-2015, she served as Director of PT Gowa Makassar Tourism Development (GMTD) Tbk. Since 2015 up to now, she is also active as Director of PT Lippo Karawaci Tbk.

Ms. Prajitno earned her Bachelor of Arts from University of Washington, Seattle, USA, in 1989.

Bapak Simon Sie Subiyanto adalah warga negara Indonesia, berusia 55 tahun. Beliau menjabat sebagai Presiden Direktur PT Lippo Cikarang Tbk berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 5 Juni 2018 sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang akan diadakan pada tahun 2020.

Beliau memulai karirnya di PT Sika Nusa Pratama sebagai Sales Manager pada tahun 1988. Tiga tahun kemudian, beliau bergabung dengan Ongko Group sebagai Business Development Manager (1991). Pada 1997, beliau menjabat sebagai Deputy General Manager di Ciputra Group. Setelah itu, beliau bergabung dengan Summarecon Group sebagai Construction Manager dan terakhir menjabat sebagai General Manager tahun 2001. Sejak tahun 2002, beliau menjabat sebagai General Manager di salah satu anak perusahaan PT Lippo Karawaci Tbk. Pada 2013, beliau menjabat sebagai Direktur Town Management di PT Lippo Karawaci Tbk sejak tahun 2013.

Bapak Simon meraih gelar Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Atma Jaya, Yogyakarta dan melanjutkan pendidikan Manajemen di Institut Pendidikan dan Pembinaan Manajemen Jakarta.

Bapak Hong Kah Jin adalah seorang warga negara Malaysia yang berusia 43 tahun. Beliau menjabat sebagai Direktur PT Lippo Cikarang sejak Mei 2015. Sebelumnya, beliau pernah bergabung di PT Lippo Cikarang Tbk sebagai Wakil Presiden Direktur pada April 2013, dan kemudian sebagai Komisaris pada April 2014. Beliau juga menjabat sebagai Finance Controller di PT Lippo Karawaci Tbk, dengan spesialisasi pada asset divestment ke Singapore REITs, dan juga sebagai Senior Executive pada Lippo Homes. Sebelum bergabung dengan Perseroan, beliau menjabat sebagai Country Financial Controller Keppel Land International, Vietnam (2007-2013), Country Financial Controller The Ascott Group, Vietnam (2004-2007) dan Kepala Akuntan Mekong Flour Mills, Vietnam (2003-2004). Wakil Presiden Direktur di PT Lippo Cikarang Tbk sejak Mei 2015 hingga April 2016. Direktur di PT Lippo Cikarang Tbk sejak April 2016.

Beliau mengawali karirnya sebagai Manajer Auditor PricewaterhouseCoopers, Kuala Lumpur, Malaysia (1997-2003). Beliau meraih gelar Bachelor of Commerce dari Monash University, Australia pada 1996. Pada tahun 2000, beliau mendapatkan sertifikasi Akuntan Publik di Australia dan terdaftar sebagai Chartered Accountant di Malaysia.

Mr. Simon Sie Subiyanto is Indonesian, 55 years old. He was appointed as President Director of PT Lippo Cikarang Tbk according to the Resolution of the AGM dated June 5, 2018, which effective until the closing of the AGM to be held in 2020.

In 1988, he started his career as Sales Manager in PT Sika Nusa Pratama. Three years afterwards, he joined Ongko Group as Business Development Manager (1991). Later, in 1997, he served as Deputy General Manager in Ciputra Group. He continued his career in Summarecon Group as Construction Manager and his last position in 2001 was General Manager. In 2002, he joined Lippo Companies as General Manager in one of subsidiaries of PT Lippo Karawaci Tbk. In 2013, he served as Director of Town Management under PT Lippo Karawaci Tbk.

Mr. Subiyanto earned Bachelor Degree in Civil Engineering from University of Atma Jaya, Yogyakarta, then continued his education to Management from Jakarta Institute of Management.



**Simon Subiyanto**

Mr. Hong Kah Jin, 43 years old, Malaysian citizen. He has served as Director of PT Lippo Cikarang Tbk since May 2015. He previously joined PT Lippo Cikarang Tbk as Vice President Director in April 2013 and then served as Commissioner in April 2014. Mr. Kah Jin is concurrently serves as Finance Controller at PT Lippo Karawaci Tbk, specializing in asset divestments to Singapore listed REITs. Before joining with the Company, he was the Country Financial Controller at Keppel Land International, Vietnam (2007-2013), Country Financial Controller at The Ascott Group, Vietnam (2004-2007) and Chief Accountant at Mekong Flour Mills, Vietnam (2003-2004). Vice President Director of at PT Lippo Cikarang Tbk since May 2015 to April 2016. Served as the Director of PT Lippo Cikarang Tbk since April 2016.

He began his career as an Audit Manager at PricewaterhouseCoopers, Kuala Lumpur, Malaysia (1997-2003). Mr. Kah Jin graduated with a Bachelor of Commerce from Monash University, Australia in 1996. In 2000, he became a Certified Public Accountant in Australia and also a Chartered Accountant in Malaysia.



**Hong Kah Jin**

# PROFIL SENIOR EKSEKUTIF

## Senior Executives' Profile

### LippoHomes



Purnomo Utomo

Bapak Purnomo Utomo, 65 tahun, berdomisili di Bogor. Lulusan Institut Manajemen Newport Indonesia (IMNI) dan memperoleh gelar Master of Business Administration (MBA) dari Newport University, Long Beach, California pada tahun 1990.

Beliau diangkat sebagai Direktur PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk sejak Mei 2015. Beliau mengawali karirnya di PT Goodyear Indonesia pada tahun 1977 dan menjabat berbagai posisi manajerial termasuk penugasan diluar negeri antara lain sebagai Manager Materials Management di Goodyear Thailand Co. Ltd (1993) dan The Goodyear Tire & Rubber Co. Ltd Akron OH (1994). Beliau bergabung dengan PT Matahari Putra Prima sejak 1995 menduduki posisi manajerial sampai diangkat sebagai Direktur pada tahun 2000. Antara 2004-2005 beliau mendapat penugasan sebagai Project Head untuk proyek pembukaan Matahari Department Store di Shenzhen, China.

Di bidang retail, saat ini beliau menjabat sebagai Staf Ahli Asosiasi Pengusaha Ritel Indonesia (APRINDO), dan juga aktif sebagai konsultan management, desain konseptual, dan revitalisasi ruang komersial untuk pengembangan usaha. Kegiatan utama yang ditekuni saat ini adalah pengembangan kawasan hunian, komersil dan pariwisata di Tanjung Bunga Makassar.

Mr. Purnomo Utomo, 65 years old, who is domiciled in Bogor. Mr. Utomo earned Master of Business Administration from Newport University, Long Beach, California in 1990.

He was appointed as Director of PT GMTD Tbk since May 2015. He started his professional career as in PT Goodyear Indonesia in 1977 and also served as various managerial positions including assignment abroad, namely: Manager of Materials Management in Goodyear Thailand Co. Ltd (1993) and The Goodyear Tire & Rubber Co. Ltd Akron OH (1994). He joined to PT Matahari Putra Prima in 1995, served in several managerial positions and was appointed as Director in 2000. In addition, he then served as Project Head in the opening of Matahari Department Store in Shenzhen, China in 2004-2005.

In retail sector, he currently serves as member of Indonesia Retail Association (APRINDO), he also actively worked as a consultant of retail management on revitalizing space, conceptual, design and supervision of development. His main duty are development of residential, commercial and tourism areas in Tanjung Bunga, Makassar

## Siloam Hospitals



**Caroline Riady**

Warga Negara Indonesia, 35 tahun. Ibu Caroline Riady menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan sejak tahun 2016 berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham pada tanggal 11 Oktober 2016 dan diangkat kembali berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham pada tanggal 22 Maret 2017 dan sampai saat ini masih menjabat.

Beliau memulai karir dengan mengajar sekolah negeri di Illinois, Amerika Serikat dan mengajar beberapa tahun di Sekolah Pelita Harapan di Lippo Village. Kemudian, beliau berperan sebagai dosen di Universitas Pelita Harapan Teachers College, mempersiapkan calon guru untuk mengajar di lingkungan pedesaan untuk mengembangkan daerah terpencil di Indonesia. Pada tahun 2012, beliau menjabat sebagai Direktur Eksekutif di Siloam Hospitals Kebon Jeruk. Dalam perannya saat ini, beliau memimpin jaringan Siloam Hospitals 35 rumah sakit dan klinik.

Beliau memperoleh gelar Bachelor of Arts di bidang pendidikan sekolah dasar dari Wheaton College, Wheaton, Illinois, Amerika Serikat, pada 2004.

Indonesian Citizen, 35 years old. Ms. Caroline Riady was appointed as Vice President Director in 2016 based on the Resolution of the GMS on October 11, 2016 and was reappointed based on Resolution of the GMS dated March 22, 2017 and still holds the position to date.

She started a career teaching in public school in Illinois, USA and taught a few years at Pelita Harapan School in Lippo Village. Later, she served as a lecturer at Pelita Harapan Teachers College, to prepare the future teacher to teach in the district environment for developing rural area in Indonesia. In 2012, she was Executive Director of Siloam Hospitals, Kebon Jeruk. Through her participation, Caroline leads Siloam Hospitals networks in 35 hospitals and clinics.

She obtained a Bachelor of Arts in primary school education from Wheaton College, Wheaton, Illinois, USA, in 2004.



**dr. Anang Prayudi**

Warga Negara Indonesia, 56 tahun. Dr. Anang Prayudi menjabat sebagai Direktur PT Siloam International Hospitals Tbk sejak tahun 2011 dan diangkat kembali berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham pada tanggal 22 Maret 2017 dan sampai saat ini masih menjabat.

Beliau memulai karir di Angkatan Bersenjata Indonesia (TNI Angkatan Darat) sebagai dokter (1989-1998), International SOS dengan jabatan terakhir sebagai Direktur Medis (1998-2011).

Beliau memperoleh gelar dokter umum dari Universitas Brawijaya, Malang pada 1989 dan Magister Kedokteran Kerja dari Universitas Indonesia, Jakarta pada tahun 2006.

Indonesian Citizen, 56 years old. dr. Prayudi has served as Director of PT Siloam International Hospitals Tbk since 2011 and was reappointed by the Resolution of the General Meeting of Shareholders (GMS) dated 22 March 2017 and still holds the position to date.

He began his career in the Indonesian Armed Forces (Army) as Physician (1989-1998), International SOS with last position as Medical Director (1998-2011).

He obtained a General Practitioners Degree from the University of Brawijaya, Malang in 1989 and Master of Occupational Medicine from the University of Indonesia, Jakarta in 2006.

## PROFIL SENIOR EKSEKUTIF

### Senior Executives' Profile

#### Lippo Malls

Bapak Eddy Mumin berusia 51 tahun, dan mulai bergabung dengan PT Lippo Malls Indonesia sejak tahun 2011. Sebelumnya beliau pernah bekerja di PT Plaza Indonesia (1990-1992) sebagai Promotion Supervisor. Kemudian bergabung dengan PT Advisindo Artistika (1992-1994) sebagai Media and Production Manager. Beliau bergabung dengan PT Lippo Karawaci Tbk sebagai General Manager untuk Asset Enhancement sejak 1995-2007. Selanjutnya, beliau sempat begabung dengan PT Agung Podomoro Land Tbk (2007-2011) sebagai CEO – Kuningan City dan Deputy COO – Senayan City.

Bapak Eddy merupakan lulusan teknik Sipil dari Universitas Trisakti.

Mr. Eddy Mumin, 51 years old, joined PT Lippo Malls Indonesia in 2011. Previously, he worked with PT Plaza Indonesia (1990-1992) as Promotion Supervisor. Then, he joined PT Advisindo Artistika (1992-1994) as Media and Production Manager. Then, he joined PT Lippo Karawaci Tbk (1995-2007) as General Manager for Asset Enhancement. Then, he worked at PT Agung Podomoro Land Tbk (2007-2011) as CEO of Kuningan City and Deputy COO of Senayan City.



Eddy Mumin

Mr. Eddy graduated from Trisakti University, majoring in Civil Engineering.

#### Hotel

Warga negara Inggris, berusia 55 tahun, berdomisili di Singapura. Beliau memiliki pengalaman karir yang luas di bidang perhotelan sejak 1985 di Inggris, Arab, Yordania, Singapura, Thailand, dan Indonesia. Beliau dipercaya untuk mengemban posisi penting di sejumlah hotel ternama seperti Pan Pacific Hotels, Resort World Sentosa, Marriott, dan Holiday Inn.

Beliau memperoleh gelar BA Catering & Accommodation dari Nopier College, Edinburgh, Scotland, UK pada 1987.

Mr. Greg Andrew James Allen is a British citizen, 55 years old and domiciled in Singapore. He has extensive professional experiences in hospitality since 1985 in several countries, such as England, Arabia, Jordan, Singapore, Thailand and Indonesia. He is trusted to officiate important positions in a number of well-known hotels, namely Pan Pacific Hotels, Resort World Sentosa, Marriott, and Holiday Inn.

He earned BA majoring in Catering & Accommodation from Nopier College, Edinburgh, Scotland, UK in 1987.



Greg Andrew James Allen



# INFORMASI PEMEGANG SAHAM

## Shareholders Information

### KOMPOSISI 20 BESAR PEMEGANG SAHAM PER 31 DESEMBER 2018

Composition of Top 20 Shareholders as of December 31, 2018

No.	NAMA PEMEGANG SAHAM Shareholders' Name	JUMLAH SAHAM Number of Shares	%
1	PT INTI ANUGERAH PRATAMA	6,611,500,000	28.65
2	PT INTI ANUGERAH PRATAMA	2,165,391,561	9.38
3	PT METROPOLIS PROPERTINDO UTAMA	2,012,280,000	8.72
4	PT INTI ANUGERAH PRATAMA	1,784,000,000	7.73
5	PT MULTIPOLAR TBK	1,223,588,800	5.30
6	PT BINA BANGUN MANDIRI	1,116,000,000	4.84
7	STAR PACIFIC TBK, PT	1,042,241,480	4.52
8	PT TEMA JAYA	787,720,000	3.41
9	LIPPO GENERAL INSURANCE TBK, PT	564,525,170	2.45
10	CEMERLANG ADIGUNA MULIA, PT	316,637,400	1.37
11	LIPPO KARAWACI PT	306,104,500	1.33
12	PANINVEST TBK, PT	290,625,000	1.26
13	JPMCB NA RE.VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND	287,982,220	1.25
14	JPMCB NA RE-VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	276,157,891	1.20
15	JPMCB NA RE-THE NATIONAL FARMERS UNION MUTUAL INSURANCE SOCIETY LTD	264,215,400	1.14
16	CITIBANK NEW YORK S/A DIMENSIONAL EMERGING MARKETS VALUE FUND	258,077,949	1.12
17	CITIBANK NEW YORK S/A EMERGING MARKETS CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INV	175,989,062	0.76
18	CITIBANK NEW YORK S/A THE EMERGING MARKETS SMALL CAP SERIES OF THE DFA INV	123,898,600	0.54
19	PT ASURANSI JIWA ADISARANA WANAARTHA - DESK1	118,406,900	0.51
20	SSB ZYEF S/A VANGUARD GLOBAL EX-U.S. REAL ES IN FD	99,941,600	0.43

Percentase berdasarkan jumlah saham total termasuk *treasury stocks*.  
Percentage based on total number of shares including treasury stocks.

**PEMEGANG SAHAM DENGAN KEPEMILIKAN SAHAM >5% PER 31 DESEMBER 2018**  
 Shareholders With >5% Ownership as of December 31, 2018

No.	NAMA PEMEGANG SAHAM Shareholders' Name	JUMLAH SAHAM Number of Shares	%
1	PT INTI ANUGERAH PRATAMA	10,576,984,488	46.45
2	PT METROPOLIS PROPERTINDO UTAMA	2,012,280,000	8.84
3	PT MULTIPOLAR TBK	1,223,588,800	5.37
4	PUBLIK/ PUBLIC (masing-masing kurang dari/ below 5% each)	8,958,731,831	39.34

**Kepemilikan Saham oleh Dewan Komisaris per 31 Desember 2018**

Tidak ada anggota Dewan Komisaris yang memiliki saham atas Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

**Kepemilikan Saham oleh Direksi per 31 Desember 2018**

Tidak ada anggota Direksi yang memiliki saham atas Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

**Shares Ownership by the Board of Commissioners as of December 31, 2018**

None of the Board of Commissioners, directly or indirectly owns shares in the Company.

**Shares Ownership by the Board of Directors as of December 31, 2018**

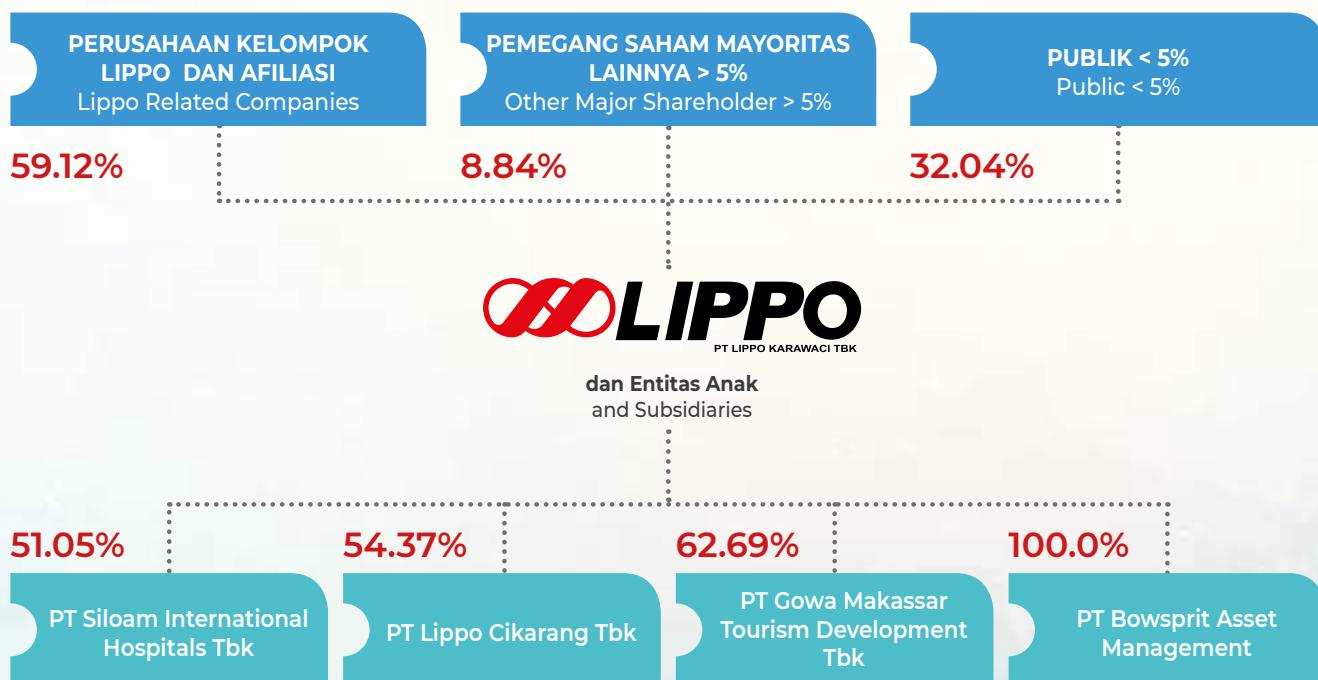
None of the Board of Directors, directly or indirectly owns shares in the Company.

# STRUKTUR PEMEGANG SAHAM

## Shareholders Structure

Per 31 Desember 2018

As of December 31, 2018



Persentasi kepemilikan saham dihitung berdasarkan atas jumlah saham beredar yaitu 22.771.585.119 (Jumlah Saham yang Diterbitkan dikurangi Jumlah Treasury Stock)

Kode: LPKR

Percentage of ownership is calculated based on the total outstanding shares which is 22,771,585,119 (Total Issued Shares less Treasury Stock)

Code: LPKR

# INFORMASI ENTITAS ANAK, ASOSIASI & PERUSAHAAN VENTURA

## Subsidiaries, Associates & Joint Ventures Information

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
Theta Capital Pte Ltd	Singapura   Singapore	Investasi Investment	100.00%	--	--
Theta Kemang Pte Ltd	Singapura   Singapore	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
Lippo Karawaci Corporation Pte Ltd	Singapura   Singapore	Investasi, Perdagangan dan Jasa Investment, Trading and Services	100.00%	--	--
LK Reit Management Pte Ltd	Singapura   Singapore	Investasi, Perdagangan dan Jasa Investment, Trading and Services	--	100.00%	--
Bowsprit Capital Corporation Ltd	Singapura   Singapore	Investasi, Perdagangan dan Jasa Investment, Trading and Services	--	100.00%	2006
Jesselton Investment Limited	Malaysia	Investasi, Perdagangan dan Jasa Investment, Trading and Services	100.00%	--	--
Peninsula Investment Limited	Malaysia	Investasi, Perdagangan dan Jasa Investment, Trading and Services	--	100.00%	--
LMIRT Management Ltd	Singapura   Singapore	Investasi, Perdagangan dan Jasa Investment, Trading and Services	--	100.00%	2007
PT Primakreasi Propertindo (0,05% kepemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Tangerang	Real Estat Real Estate	99.99%	0.01%	--
PT Mujur Sakti Graha	Tangerang	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Surplus Multi Makmur	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	90.00%	--
PT Arta Sarana	Bandung	Investasi, Perdagangan dan Jasa Investment, Trading and Services	--	90.00%	--
PT Puri Paragon	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Menara Tirta Indah	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Gempita Sinar Abadi	Jakarta	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Tata Bangun Nusantara	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Lintas Lautan Cemerlang	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--

# INFORMASI ENTITAS ANAK, ASOSIASI & PERUSAHAAN VENTURA

## Subsidiaries, Associates & Joint Ventures Information

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Nilam Biru Bersinar (3,05% kepemilikan di PT Siloam International Hospitals Tbk)	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Safira Prima Utama (1,86% kepemilikan di PT Siloam International Hospitals Tbk)	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Kalimaya Pundi Bumi	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Gloria Mulia (4,32% kepemilikan di PT Siloam International Hospitals Tbk)	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Graha Solusi Mandiri	Jakarta	Jasa Services	--	100.00%	--
PT Wijaya Wisesa Propertindo	Jakarta	Pembangunan dan Jasa Development and Services	--	80.00%	--
PT Kharisma Ekacipta Persada	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Cipta Mahakarya Gemilang	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Mandiri Cipta Gemilang	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	100.00%	2003
PT Titian Semesta Raya	Jakarta	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Adijaya Pratama Mandiri	Jakarta	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	2013
PT Esatama Lestari Jaya	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Bahtera Perkasa Makmur	Manado	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Gading Makmur Jaya	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Bimasakti Jaya Abadi	Jakarta	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	2011
PT Kuta Beachparagon	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Graha Buana Utama	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Berkat Langgeng Jaya	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Pamor Paramita Utama	Badung	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	2013
PT Kridakarya Anugerah Utama	Badung	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Kencana Agung Pratama	Badung	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Trimulia Kencana Abadi	Badung	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Surya Megah Lestari	Jakarta	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan, Transportasi, Perindustrian, Pertanian, Perbengkelan dan Jasa Development, Trading, Printing, Transportation, Industry, Agriculture, Workshop and Services	--	100.00%	--
PT Danisa Indah Cipta	Tangerang	Perdagangan, Perindustrian, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Fajarindo Sinar Sakti	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Jaya Makmur Bersama	Badung	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agrobisnis, Pertambangan dan Transportasi Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness, Mining and Transportation	--	100.00%	--
PT Gumarang Karya Sejati	Manado	Perdagangan, Perindustrian, Percetakan dan Jasa Trading, Industry, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Grand Villa Persada (0,5% kepemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan dan Jasa Trading, Development and Services	--	100.00%	--
PT Mega Proyek Pertiwi	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan dan Jasa Trading, Development and Services	--	100.00%	--
PT Sinar Surya Timur	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Gempita Cipta Bersama	Semarang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Suryamas Khatulistiwa	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--

# INFORMASI ENTITAS ANAK, ASOSIASI & PERUSAHAAN VENTURA

## Subsidiaries, Associates & Joint Ventures Information

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Lautan Sinar Abadi	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Karimata Putra Alam	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Timor Eka Selaras	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Sultana Semesta Prima	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Wijayakusuma Sukses Maju	Padang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Andalan Utama Maju	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Bumi Aurum Sejahtera	Medan	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Mentari Panen Raya	Jakarta	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Satyagraha Dinamika Unggul	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	70.00%	2013
PT Jayadipta Utama Makmur	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Bumi Sindang Jaya	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Cahaya Teratai Sakti	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Damarindo Perkasa	Jambi	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	2016
PT Cipta Dunia Abadi	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Sekawan Dunia Dinamika	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Citra Dwi Anugrah	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Pelangi Mutiara Timur	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Sari Karya Muda	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Sinar Biru Artha	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Tunggal Mekar Abadi	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Bowsprit Asset Management	Jakarta	Perusahaan Efek Investment Trading	--	100.00%	2015
PT Prima Asset Gemilang	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, dan Jasa Trading, Development and Services	--	100.00%	--
PT Cipta Properti Sejahtera	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, dan Jasa Trading, Development and Services	--	100.00%	--
PT Kencana Swastika Mandiri	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, dan Jasa Trading, Development and Services	--	100.00%	--
PT Andakara Surya Cipta	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, dan Jasa Trading, Development and Services	--	100.00%	--
PT Sentra Balaraja Gemilang	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, dan Jasa Trading, Development and Services	--	100.00%	--
PT Satu Mahakarya Gemilang	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, dan Jasa Trading, Development and Services	--	100.00%	--
PT Mega Pratama Serasi	Depok	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Mulia Aditama Setia	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Mentari Adi Perkasa	Jakarta	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Berdikari Jaya Abadi	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Lumbung Mas Trijaya	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Karyatama Buana Cemerlang	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Dwi Prabu Sakti	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--

# INFORMASI ENTITAS ANAK, ASOSIASI & PERUSAHAAN VENTURA

## Subsidiaries, Associates & Joint Ventures Information

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Sumber Pundi Sejahtera	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Prabu Cipta Prima	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Multi Panen Utama	Kupang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Pancuran Intan Makmur	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	2016
PT Solusi Dunia Baru	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Suar Lintas Samudera	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Berkat Samiguna Sukses	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Global Lintas Multitama	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Sarana Ciptakarya Utama	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Mitra Samiguna Makmur	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Cipta Mutiara Sukses	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Suar Mutiara Semesta	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Manyala Harapan	Surakarta	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Suar Lintas Benua	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT BST Kupang Sejahtera	Jakarta	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	50.10%	--
PT Mulia Cipta Wibawa	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Andromeda Sakti	Bau-Bau	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan, Transportasi, Pertanian, Perbengkelan, dan Jasa Development, Trading, Printing, Transportation, Agriculture, Workshop, and Services	--	100.00%	2015
PT Persada Mandiri Jaya	Jakarta	Pembangunan, Perdagangan, dan Jasa Development, Trading, and Services	--	55.00%	--
PT Bandha Mulia Abadi	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Dutamas Cakra Tunggal	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Indocitra Mulia Pratama	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Praja Adikara Utama	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Prima Sentosa Jaya Abadi	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Indahjaya Sukses Abadi	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Mandara Nusa Loka	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Garda Utama Manado	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Cipta Bakti Utama	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Binaman Cipta Mandiri	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Sentra Dwimandiri (1,63% kepemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, Perindustrian, Pertambangan, Transportasi, Pertanian, Percetakan, Perbengkelan dan Jasa Trading, Development, Industry, Mining, Transportation, Agriculture, Printing, Workshop and Services	99.99%	0.01%	--
PT Prudential Development	Jakarta	Pembangunan Development	99.99%	0.01%	--
PT Sentra Realtindo Development dan Entitas Anak (4,62% kepemilikan di PT Lippo Cikarang Tbk)	Jakarta	Perbaikan Rumah Home Care	--	100.00%	2001

## INFORMASI ENTITAS ANAK, ASOSIASI & PERUSAHAAN VENTURA

### Subsidiaries, Associates & Joint Ventures Information

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Darma Sarana Nusa Pratama	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Perindustrian, Pertambangan, Transportasi, Pertanian, Percetakan, Perbaikan dan Jasa Trading, Development, Industry, Mining, Transportation, Agriculture, Printing, Workshop and Services	--	52.70%	1997
PT Tata Mandiri Daerah Villa Permata	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Perindustrian, Agribisnis, Transportasi, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Industry, Agribusiness, Transportation, Printing and Services	--	42.16%	2001
PT Golden Pradamas	Tangerang	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Mulia Bangun Semesta	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan dan Jasa Trading, Development and Services	--	100.00%	2002
PT Villa Permata Cibodas	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Perindustrian, Pertambangan, Transportasi, Pertanian, Perbaikan dan Jasa Trading, Development, Industry, Mining, Transportation, Agriculture, Printing, Workshop and Services	--	100.00%	1995
PT Puncak Resort International	Cianjur	Real Estat Real Estate	--	100.00%	1994
PT Dona Indo Prima	Tangerang	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Sentosa Seksama	Cianjur	Real Estat Real Estate	--	100.00%	1994
PT Purimegah Swarga Buana	Cianjur	Real Estat Real Estate	--	100.00%	1994
PT Adigraha Rancang Sempurna	Cianjur	Real Estat Real Estate	--	100.00%	1994
PT Pesanggrahan Suripermata Agung	Cianjur	Real Estat Real Estate	--	100.00%	1994
PT Sukmaprima Sejahtera	Tangerang	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Villapermata Gemilang Abadi	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Bumi Sawarna Indah	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Muliäsentosa Dinamika (4,48% kepemilikan di PT Lippo Cikarang Tbk)	Tangerang	Real Estat Real Estate	--	100.00%	1997
PT Sentra Asritama Realty Development	Tangerang	Instalasi dan Pengelolaan Air Installation and Water Treatment	--	100.00%	1994
PT Tata Mandiri Daerah Lippo Karawaci	Tangerang	Pengelolaan Kota Town Management	--	100.00%	1999
PT Suryamakmur Alampersada	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Karyabersama Jaya	Jakarta	Instalasi dan Pengelolaan Air Installation and Water Treatment	--	100.00%	2010
PT Sentragraha Mandiri	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Saptapersada Jagatnusa	Tangerang	Bowling Bowling	--	100.00%	1998
PT Sejati Jaya Selaras	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Bahterapratama Wirasakti	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Sentra Office Realty	Tangerang	Bangunan Development	--	100.00%	1998
PT Dinamika Intertrans	Jakarta	Transportasi Transportation	--	100.00%	1994
PT Imperial Karawaci Golf	Tangerang	Golf Golf	--	100.00%	--
PT Agung Sepadan	Tangerang	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Prudential Town House Development	Tangerang	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Wahana Tatabangun Cemerlang Matahari	Tangerang	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Wahana Tatabangun Cemerlang	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Manunggal Bumi Sejahtera	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Asiatic Sejahtera Finance	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	2009
PT Paragon City	Jakarta	Real Estat dan Perdagangan Real Estate and Trading	--	100.00%	--
PT Padang Indah City	Padang	Perdagangan, Pembangunan, dan Jasa Trading, Development, and Services	--	100.00%	--
Bridgewater International Ltd	Seychelles	Investasi dan Perdagangan Investment and Trading	--	100.00%	2006
Pan Asian Investment Ltd	Vanuatu	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
Cromwell Investment Ltd	Vanuatu	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Lippo Karawaci Infrastructure & Utilitas Division	Tangerang	Konstruksi dan Jasa Construction and Services	--	100.00%	--
Brightlink Capital Limited	Malaysia	Investasi, Perdagangan dan Jasa Investment, Trading and Services	--	100.00%	--
Evodia Strategic Investment Limited	Malaysia	Investasi, Perdagangan dan Jasa Investment, Trading and Services	--	100.00%	--
PT St Moritz Management	Jakarta	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Investment, Trading and Services	--	100.00%	2014
PT Kemang Village Management	Jakarta	Hotel Hotel	--	100.00%	2014

# INFORMASI ENTITAS ANAK, ASOSIASI & PERUSAHAAN VENTURA

## Subsidiaries, Associates & Joint Ventures Information

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT TMD Depok Manajemen	Depok	Jasa Services	--	100.00%	2013
PT Dinamika Megah Cemerlang	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Sentrasemesta Indah Cemerlang	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Pratama Agung Indah	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Realty Propertindo Perkasa	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Wisma Jatim Propertindo (1,23% ke pemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Jakarta	Jasa Services	99.99%	0.01%	--
PT Harapan Utama Perkasa	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Maharama Sakti (0,05% kepemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk dan 0,07% kepemilikan di PT Siloam International Hospitals Tbk)	Jakarta	Perdagangan Trading	0.01%	99.99%	--
PT Kemangparagon Mall (0,05% kepemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Wahana Usaha Makmur	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Almaron Perkasa	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	100.00%	2005
PT Agung Indah Selaras	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Gelora Raya Semesta	Tangerang	Perdagangan dan Pembangunan Trading and Development	--	100.00%	2013
PT Prima Aman Sarana	Jakarta	Jasa Services	--	100.00%	--
PT Kemang Multi Sarana	Jakarta	Real Estat dan Pembangunan Kota Real Estate and Urban Development	--	100.00%	2013
PT Harapan Insan Mandiri	Jakarta	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	2014
PT Violet Pelangi Indah	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	2014
PT Lipposindo Abadi	Jakarta	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Kemuning Satiatama (42,20% kepemilikan di PT Lippo Cikarang Tbk)	Jakarta	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Megachandra Karyalestari	Jakarta	Perdagangan Trading	--	100.00%	1992

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Prudential Apartment Development	Jakarta	Jasa Services	--	100.00%	1993
PT Sentrakharisma Indah	Jakarta	Jasa Services	--	100.00%	--
PT Sentra Goldhill Business Park	Jakarta	Jasa Services		90.00%	--
PT Carakatama Dirgantara	Jakarta	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Prudential Hotel Development	Tangerang	Perdagangan dan Jasa Trading and Services	--	100.00%	1994
PT Ariasindo Sejati	Jakarta	Perdagangan dan Jasa Trading and Services	--	100.00%	--
PT Unitech Prima Indah	Tangerang	Real Estat Real Estate	--	100.00%	2004
PT Karya Cipta Pesona	Medan	Jasa Penyediaan Akomodasi Accommodation Service Provider	--	100.00%	2014
PT Puri Istana Megah	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Metropolitan Leisure	Jakarta	Perdagangan dan Jasa Trading and Services	--	100.00%	--
PT Kurniasindo Sejahtera	Jakarta	Perdagangan dan Jasa Trading and Services	--	100.00%	--
PT Graha Tata Cemerlang Makasar (034% kepemilikan di PT Lippo Cikarang Tbk)	Makassar	Real Estat Real Estate	--	100.00%	2002
PT Guna Tata Carakatama	Makassar	Perdagangan dan Jasa Trading and Services	--	100.00%	2002
PT Lippo Land Cahaya Indonesia	Tangerang	Jasa Services	--	100.00%	2003
PT Karunia Persada Raya	Tangerang	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Pendopo Niaga	Malang	Real Estat Real Estate	--	100.00%	2004
PT Larasati Anugerah	Jakarta	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Bathara Brahma Sakti (0,03% kepemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Tangerang	Perdagangan dan Jasa Trading and Services	--	100.00%	1992
PT Realty Limaribu	Jakarta	Jasa Services	--	100.00%	1998
PT Dwisindo Jaya (3,01% kepemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Jakarta	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Karunia Alam Damai	Jakarta	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Jagatperta Nusantara	Depok	Real Estat Real Estate	--	100.00%	2004
PT Muliamukti Persadaperkasa	Jakarta	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Kemang Village	Jakarta	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Menara Bhumimegah	Jakarta	Jasa Services	--	100.00%	2005
PT Jaya Usaha Prima	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Persada Mandiri Abadi	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	100.00%	2005
PT Adhi Utama Dinamika	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--

## INFORMASI ENTITAS ANAK, ASOSIASI & PERUSAHAAN VENTURA

### Subsidiaries, Associates & Joint Ventures Information

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Menara Perkasa Megah	Surabaya	Real Estat dan Pengembangan Kota Real Estate and Urban Development	--	100.00%	2005
PT Pelangi Cahaya Intan Makmur	Surabaya	Perdagangan Trading	--	85.00%	--
PT Surya Mitra Jaya	Sidoarjo	Perdagangan dan Jasa Trading and Services	--	85.00%	2005
PT Citra Harapan Baru	Surabaya	Akomodasi Accommodation	--	85.00%	--
PT Niaga Utama	Jakarta	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Mitra Kasih Karunia	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Kreasi Megatama Gemilang (0,05% kepemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Tangerang	Pembangunan, Industri, Agribisnis, Transportasi, Perdagangan dan Jasa Development, Industry, Agribusiness, Transportation, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Lippo Malls Indonesia (2,73% kepemilikan di PT Lippo Cikarang Tbk)	Tangerang	Jasa Services	--	100.00%	2002
PT Kreasi Gemilang Perkasa	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	2013
PT Kilau Intan Murni	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Mulia Citra Abadi	Yogyakarta	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan, Transportasi, Perindustrian, Pertanian dan Jasa Development, Trading, Printing, Transportation, Industry, Agribusiness and Services	--	100.00%	2012
PT Muliacipta Sarana Sukses	Yogyakarta	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan, Pertanian dan Jasa Trading, Development, Printing, Agribusiness and Services	--	100.00%	--
PT Manunggal Megah Serasi	Yogyakarta	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan, Pertanian dan Jasa Trading, Development, Printing, Agribusiness and Services	--	100.00%	--
PT Andhikarya Sukses Pratama	Yogyakarta	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan, Pertanian dan Jasa Trading, Development, Printing, Agribusiness and Services	--	100.00%	--
PT Nusa Bahana Semesta	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Sky Parking Indonesia	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	2016
PT Sky Parking Nusantara	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	70.00%	--

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Sky Parking Utama	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	70.00%	2015
PT Multiguna Selaras Maju	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	70.00%	2014
PT Gayana Sumber Cipta	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Gaharu Alam Permai	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Semboja Indah Cipta	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Putera Abadi Karya	Bogor	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Buana Mediatama	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Nusaindah Bukit Permai	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Lembayung Karya Nirwana	Jakarta	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Inspira Ide Cemerlang	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Irama Karya Megah	Surabaya	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Usahatama Kreatif	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Asia Premier Property	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan dan Jasa Trading, Development and Services	--	51.00%	--
PT Saputra Karya (0,05% kepemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Surabaya	Real Estat dan Pengembangan Kota Real Estate and Urban Development	--	100.00%	--
PT Grand Provita (0,05% kepemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Tangerang	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Grand Prima Propertindo	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	65.00%	--
PT Pacific Sejahtera	Tangerang	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Anugerah Bahagia Abadi	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--

# INFORMASI ENTITAS ANAK, ASOSIASI & PERUSAHAAN VENTURA

## Subsidiaries, Associates & Joint Ventures Information

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
Mainland Real Estate Ltd	Mauritius	Real Estat dan Properti Jasa Real Estate and Property	--	100.00%	--
PT Internusa Prima Abadi	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, Perindustrian, Pertambangan, Transportasi, Pertanian, Percetakan dan Perbengkelan Trading, Development, Industry, Mining, Transportation, Agriculture, Printing and Workshop	--	85.00%	--
PT Bangun Bina Bersama	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	85.00%	--
PT Satriamandiri Idola Utama	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	85.00%	--
PT Mahakaya Abadi	Tangerang	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Persada Mandiri Dunia Niaga (0,05% kepemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Ekaputra Kencana Abadi	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Gapura Sakti Prima	Jakarta	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Menara Megah Tunggal	Jakarta	Perdagangan, Perindustrian, Transportasi dan Jasa Trading, Industry, Transportation and Services	--	100.00%	--
PT Trias Mitra Investama	Binjai	Pembangunan, Perdagangan, Perindustrian, Percetakan, Perbengkelan, Transportasi dan Pertanian Development, Trading, Industry, Printing, Workshop, Transportation and Agriculture	--	100.00%	2005
PT Permata Agung Propertindo	Tangerang	Real Estat Real Estate	--	100.00%	--
PT Kencana Mitra Lestari	Tangerang	Pembangunan, Transportasi Perdagangan dan Jasa Development, Transportation Trading and Services	--	100.00%	--
PT Direct Power	Bogor	Perdagangan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis, Transportasi dan Jasa Trading, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness, Transportation and Services	--	100.00%	2007
PT Mitra Mulia Kreasi	Jakarta	Pembangunan, Industri, Pertambangan, Agribisnis, Transportasi, Perdagangan dan Jasa Development, Industry, Mining, Agribusiness, Transportation, Trading and Services	--	80.00%	--
PT Bellanova Country Mall	Bogor	Pembangunan, Transportasi, Perdagangan dan Jasa Development, Transportation, Trading and Services	--	80.00%	2005
PT Tirta Sentosa Dinamika	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Pinus Permai Sejahtera	Cianjur	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Emas Makmur Cemerlang	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Guna Sejahtera Karya	Jakarta	Pembangunan, Industri, Agribisnis, Pertanian, Perdagangan dan Jasa Development, Industry, Agribusiness, Gardening, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Sarana Global Multindo	Jakarta	Pembangunan, Transportasi Perdagangan dan Jasa Development, Transportation, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Citra Sentosa Raya	Jakarta	Perdagangan, Real Estat, Industri, Agribisnis, Transportasi dan Jasa Trading, Real Estate, Industry, Agribusiness, Transportation and Services	--	100.00%	--
PT Gading Nusa Utama	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, Industri, Agribisnis, Pertanian dan Jasa Trading, Development, Industry, Agribusiness, Gardening and Investment Services	--	100.00%	--
Rosenet Limited	British Virgin Island	Investasi Investment	--	100.00%	--
Sea Pejaten Pte. Ltd	Singapura   Singapore	Investasi Investment	--	100.00%	--
PT Sandiego Hills Memorial Park	Karawang	Perdagangan, Pembangunan, Transportasi dan Jasa Trading, Development, Transportation and Services	--	100.00%	2006
PT Pengelola Memorial Park	Karawang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	2010
PT CB Commercial	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Kemilau Karyacipta Persada	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Bumi Indah Pertiwi	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Publik Development, Trading and Public Services	--	100.00%	--
PT Galang Karya Usaha	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Alona Griya Utama	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	60.00%	--
PT Cipta Semesta Prima	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	60.00%	--
PT Kreasi Ciptaprima Gemilang	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--

# INFORMASI ENTITAS ANAK, ASOSIASI & PERUSAHAAN VENTURA

## Subsidiaries, Associates & Joint Ventures Information

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Manikam Mutu Prima	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Suporta Developa Jaya	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Wismacahaya Sentosa Megah	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Ciptaindah Selaras Persada	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT TMD Manado Manajemen	Manado	Konsultasi Manajemen Consultant Management	--	100.00%	--
PT Cakrawala Semesta Abadi	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Sarana Sentosa Propertindo	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Bahana Megah Pratama	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Bahana Perisai Abadi	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Cahaya Puspita Raya	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Karyaalam Indah Lestari	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Prakarsa Dinamika Unggul	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Setra Bumi Utama	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Taruna Multi Utama	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Puri Istana Megah	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Pusaka Sumber Artha	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Grahatama Asri Makmur	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Buana Utama Sejati	Tangerang	Jasa Kesehatan Healthcare Services	--	100.00%	--
PT Lippo Cikarang Tbk	Bekasi	Real Estat Real Estate	--	54.37%	1989
PT Great Jakarta Inti Development	Bekasi	Pengelolaan Kota dan Real Estat Town Management and Real Estate	--	54.37%	1992
PT Menara Inti Development	Bekasi	Real Estat Real Estate	--	54.37%	2012
PT Tunas Pundi Bumi	Bekasi	Pengelolaan Kota Town Management	--	54.37%	2010
PT Erabaru Realindo	Bekasi	Real Estat Real Estate	--	54.37%	--
PT Dian Citimarga	Bekasi	Transportasi Umum Public Transportation	--	54.37%	1993
PT Kreasi Dunia Keluarga	Bekasi	Jasa Rekreasi Recreational Service	--	54.37%	1993
PT Chandra Mulia Adhidharma	Bekasi	Pengelolaan Gedung Building Management	--	54.37%	2011
PT Tirta Sari Nirmala	Bekasi	Pengelolaan Air Bersih dan Limbah Clean Water and Waste Management	--	54.37%	2011
PT Waska Sentana	Bekasi	Real Estat Real Estate	--	54.37%	2014
PT Swadaya Teknopolis	Bekasi	Real Estat Real Estate	--	54.37%	2009
Premium Venture International Ltd	British Virgin Island	Investasi Investment		54.37%	2015
PT Bekasi Mega Power	Bekasi	Real Estat Real Estate	--	54.37%	2014
PT Dunia Air Indah	Bekasi	Jasa Rekreasi Recreational Services	--	54.37%	2009
PT Cahaya Ina Permai	Bekasi	Real Estat Real Estate	--	54.37%	--
PT Zeus Karya Prima	Bekasi	Konstruksi Gedung Building Construction	--	54.37%	--
PT Manunggal Utama Makmur	Tangerang	Real Estat Real Estate	--	54.37%	--
PT Mahkota Sentosa Ekanusa	Bekasi	Real Estat Real Estate	--	54.37%	--
PT Mega Kreasi Teknika	Bekasi	Konstruksi Gedung Building Construction	--	54.37%	--
PT Astana Artha Mas	Bekasi	Real Estat Real Estate	--	54.37%	--
PT Mega Kreasi Nusantara Teknologi	Bekasi	Real Estat Real Estate	--	54.37%	--
PT Pondera Prima Sarana	Bekasi	Real Estat Real Estate	--	54.37%	--
PT Telaga Banyu Murni	Bekasi	Real Estat Real Estate	--	54.37%	--
PT Karimata Alam Damai	Bekasi	Real Estat Real Estate	--	54.37%	--
PT Megakreasi Cikarang Damai	Bekasi	Real Estat Real Estate	--	54.37%	--
PT Megakreasi Cikarang Permai	Bekasi	Real Estat Real Estate	--	54.37%	--
PT Megakreasi Cikarang Asri	Bekasi	Real Estat Real Estate	--	40.78%	--

# INFORMASI ENTITAS ANAK, ASOSIASI & PERUSAHAAN VENTURA

## Subsidiaries, Associates & Joint Ventures Information

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Megakreasi Propertindo Utama	Bekasi	Real Estat Real Estate	--	40.78%	--
PT Megakreasi Cikarang Realtindo	Bekasi	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	54.37%	--
PT Mahkota Sentosa Utama	Bekasi	Pemasaran dan Pengelolaan Gedung Marketing and Building Management		54.37%	--
PT Megapratama Karya Persada	Tangerang	Investasi, Perdagangan dan Jasa Investment, Trading and Services	100.00%	--	--
PT Siloam International Hospitals Tbk	Tangerang	Pelayanan Kesehatan Healthcare Services	--	51.04%	2010
PT Aritasindo Permaisemesta	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, Pertambangan, Pertanian, Jasa, Pengangkutan Darat, Percetakan dan Perindustrian Trading, Development, Mining, Agriculture, Services, Land Transportation, Printing and Industry	--	62.09%	--
PT Perdana Kencana Mandiri	Jakarta	Perindustrian, Pembangunan, Perdagangan, Pengangkutan Darat, Perbengkelan, Percetakan, Pertanian, Pertambangan dan Jasa Industry, Development, Trading, Transportation, Workshop, Printing, Agriculture, Mining and Services	--	62.09%	--
PT Multiselaras Anugerah	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	62.09%	--
PT Nusa Medika Perkasa	Jakarta	Pelayanan Kesehatan Healthcare Services	--	46.41%	--
PT Siloam Graha Utama	Jakarta	Pembangunan, Transportasi Perdagangan dan Jasa Development, Land Transportation, Trading and Services	--	62.09%	--
PT East Jakarta Medika	Bekasi	Pelayanan Kesehatan Healthcare Services	--	49.57%	2002
PT Guchi Kencana Emas	Jakarta	Pembangunan dan Jasa Development and Services	--	62.09%	--
PT Golden First Atlanta	Jambi	Pelayanan Kesehatan dan Pedagang Besar Farmasi Healthcare Services and Pharmaceutical Wholesale Trading	--	51.59%	2004
PT Prawira Tata Semesta	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan Industri, Pertambangan, Transportasi Darat, Pertanian, Percetakan, Perbengkelan, Jasa Kecuali Jasa di bidang Hukum dan Pajak Trading, Development Industry, Mining, Land Transportation, Agribusiness, Printing, Workshop, Services except Legal and Tax Services	--	62.09%	--

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Balikpapan Damai Husada	Balikpapan	Kesehatan yang meliputi Jasa Rumah Sakit, Klinik dan Balai Kesehatan, Poliklinik, serta kegiatan usaha lain Healthcare including Hospital, Clinic, Health Centre, Polyclinic, and other related services	--	49.42%	2008
PT Siloam Emergency Services	Tangerang	Pelayanan Kesehatan Healthcare Services	--	62.09%	2013
PT Medika Harapan Cemerlang Indonesia	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan dan Jasa Trading, Development and Services	--	62.09%	2013
PT Pancawarna Semesta	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan Percetakan dan Jasa Trading, Development Printing and Services	--	62.09%	--
PT Diagram Healthcare Indonesia	Depok	Pelayanan Kesehatan Healthcare Services	--	49.67%	2006
PT Adamanisa Karya Sejahtera	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	62.09%	--
PT Nusa Harapan Berlian	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	62.09%	--
PT Nusa Harapan Abadi	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	62.09%	--
PT Kusuma Primadana	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Kesehatan yang meliputi Jasa Rumah Sakit, Klinik, dan Balai Kesehatan, Poliklinik, serta kegiatan Usaha terkait Trading, Development, Printing and Healthcare Services including Hospital Services, Clinic, and Healthcare, Polyclinic and other related services	--	62.09%	--
PT Adijaya Buana Sakti	Tangerang	Jasa, Pembangunan, Perdagangan, Perbengkelan, Pengangkutan Darat, Perindustrian, Percetakan dan Pertanian Services, Development, Trading, Workshop, Land Transportation, Industry, Printing and Agriculture	--	40.83%	--
PT Siloam Sumsel Kemitraan	Tangerang	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa Services, Development, Trading, Workshop, Land Transportation, Industry, Printing, and Agriculture	--	64.77%	--
PT RS Siloam Hospital Sumsel	Palembang	Pelayanan Kesehatan Healthcare Services	--	50.41%	2012
PT Jakarta Panca Bahari	Jakarta	Pelayanan Kesehatan Healthcare Services	--	51.04%	--
PT Toraja Teguh Rindang	Toraja Utara	Pelayanan Kesehatan Healthcare Services	--	51.04%	--
PT Sembada Karya Megah	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	51.04%	--

# INFORMASI ENTITAS ANAK, ASOSIASI & PERUSAHAAN VENTURA

## Subsidiaries, Associates & Joint Ventures Information

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Surabaya Citra Tonggak	Surabaya	Pelayanan Kesehatan Healthcare Services	--	51.04%	--
PT Visindo Galaxi Jaya	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis, Jasa, dan Angkutan Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness, Services and Transportation	--	51.04%	--
PT Tunggal Pilar Perkasa	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	51.04%	--
PT Buana Digdaya Sejahtera	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Tirtasari Kencana	Serang	Jasa Kesehatan meliputi Jasa Rumah Sakit, Klinik, dan Poliklinik, Balai Kesehatan serta kegiatan usaha terkait Healthcare Services, including Hospitals Services, Clinic, and Polyclinic, Healthcare and other related services	--	51.04%	--
PT Gramari Prima Nusa	Medan	Jasa Kesehatan dan Rumah Sakit Healthcare Services and Hospitals	--	51.04%	2014
PT Krisolis Jaya Mandiri	Kupang	Pelayanan Kesehatan Healthcare Services	--	51.04%	2014
PT Ambon Bangun Nusa (d/h PT Kusuma Bhakti Anugerah)	Ambon	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa Trading, Industry and Services	--	51.04%	--
PT Agung Cipta Raya	Semarang	Pelayanan Kesehatan Healthcare Services	--	51.04%	--
PT Bina Cipta Semesta	Padang	Pelayanan Kesehatan Healthcare Services	--	51.04%	--
PT Mega Buana Bhakti	Bangka	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa Trading, Industry and Services	--	51.04%	--
PT Taruna Perkasa Megah	Yogyakarta	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa Trading, Industry and Services	--	51.04%	--
PT Tataka Bumi Karya	Bogor	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa Trading, Industry and Services	--	51.04%	--
PT Tataka Karya Indah	Bandung	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa Trading, Industry and Services	--	51.04%	--
PT Siloam Medika Cemerlang	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis dan Jasa Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agriculture and Services	--	51.04%	2013
PT Koridor Usaha Maju	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan, Agribisnis dan Jasa Development, Trading, Printing, Agribusiness and Services	--	51.04%	--
PT Jakarta Kusuma Nusantara	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis dan Transportasi Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness and Transportation	--	51.04%	--

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Jakarta Dinamika Sentosa	Jakarta	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare	--	51.04%	--
PT Jakarta Prisma Visindo	Jakarta	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare	--	51.04%	--
PT Palembang Jaya Kusuma	Palembang	Pelayanan Kesehatan Healthcare	--	51.04%	--
PT Abadi Selaras Cenderawasih	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis dan Transportasi Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness and Transportation	--	51.04%	--
PT Sorong Sentosa Orion	Tangerang	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare	--	51.04%	--
PT Medika Sarana Traliansia	Badung	Jasa Pelayanan Rumah Sakit Swasta Private Hospital Services	--	51.04%	1998
PT Trisaka Reksa Waluya	Badung	Jasa Kesehatan yang meliputi Jasa Rumah Sakit, Klinik dan Balai Kesehatan, Poliklinik serta kegiatan usaha terkait Healthcare Services including Hospitals, Clinic, Health Center, and other related services	--	51.04%	2012
PT Sentra Sejahtera Utama	Sorong	Jasa Kesehatan Healthcare Services	--	51.04%	--
PT Bumi Unggul Persada	Tangerang	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare	--	51.04%	--
PT Berlian Cahaya Indah	Tangerang	Jasa Kesehatan Healthcare Services	--	51.04%	2014
PT Rashal Siar Cakra Medika	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis dan Transportasi Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness and Transportation	--	51.04%	2008
PT Mulia Pratama Cemerlang	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis dan Transportasi Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness and Transportation	--	51.04%	2014
PT Medika Rescue International (d/h PT Karya Pesona Cemerlang)	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis dan Transportasi Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness and Transportation	--	51.04%	--
PT Indah Kemilau Abadi	Jember	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis dan Transportasi Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness and Transportation	--	51.04%	--

# INFORMASI ENTITAS ANAK, ASOSIASI & PERUSAHAAN VENTURA

## Subsidiaries, Associates & Joint Ventures Information

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Siloam Radiology Indonesia (d/h PT Persada Dunia Semesta)	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis dan Transportasi Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness and Transportation	--	51.04%	--
PT Inti Pratama Medika	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis dan Transportasi Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness and Transportation	--	51.04%	--
PT Sentra Sehat Sejahtera	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis dan Transportasi Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness and Transportation	--	51.04%	--
PT Genta Raya Internusa	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis dan Transportasi Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness and Transportation	--	51.04%	--
PT Sembilan Raksa Dinamika	Jakarta	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare	--	51.04%	2016
PT Saritama Mandiri Zamrud	Tangerang	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare	--	51.04%	--
PT Gempita Nusa Sejahtera	Jakarta	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare	--	51.04%	--
PT Megapratama Karya Bersama	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis dan Transportasi Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness and Transportation	--	51.04%	--
PT Jangkar Visindo Abadi	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis dan Transportasi Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness and Transportation	--	51.04%	--
PT Jangkar Visindo Berlian	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis dan Transportasi Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness and Transportation	--	51.04%	--
PT Gorontalo Graha Tunas	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis dan Transportasi Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness and Transportation	--	51.04%	--

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Tulungagung Tangguh Abadi	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis dan Transportasi Trading, Development, Real Estate, Industry, Printing, Agribusiness and Transportation	--	51.04%	--
PT Aryamedika Teguh Tunggal	Jakarta	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare	--	51.04%	--
PT Mahkota Buana Selaras	Tangerang	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare	--	51.04%	--
PT Kirana Puspa Cemerlang	Jember	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare	--	51.04%	--
PT Grha Ultima Medika	Mataram	Pelayanan Kesehatan Healthcare	--	51.04%	--
PT Sumber Bahagia Sentosa	Cirebon	Pelayanan Kesehatan Healthcare	--	51.04%	--
PT Lintas Buana Jaya	Nusa Tenggara Timur East Nusa Tenggara	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare	--	51.04%	2016
PT Bina Bahtera Sejati	Bau Bau	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare	--	51.04%	2016
PT Lintang Laksana Utama	Lubuk Linggau	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare	--	51.04%	--
PT Ciptakarya Tirta Cemerlang	Tangerang	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare	--	51.04%	--
PT Lishar Sentosa Pratama	Bekasi	Pelayanan Kesehatan Healthcare	--	51.04%	--
PT Eramulia Pratamajaya	Jakarta	Pelayanan Kesehatan Healthcare Services	100.00%	--	--
PT Solafide Unggulan Prima	Jayapura	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	80.00%	--
PT Caraka Cipta Sejahtera	Jayapura	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	80.00%	--
PT Pradamas Graha Indah	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Siloam Karya Sejahtera	Jakarta	Perdagangan dan Jasa Trading and Services	--	100.00%	--
PT Sentra Tata Prima	Surabaya	Pembangunan, Transportasi, Perdagangan dan Jasa Development, Transportation, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Sentra Sarana Karya (d/h PT Siloam Sarana Karya)	Makassar	Pembangunan, Transportasi, Perdagangan dan Jasa Development, Transportation, Trading and Services	--	100.00%	--

# INFORMASI ENTITAS ANAK, ASOSIASI & PERUSAHAAN VENTURA

## Subsidiaries, Associates & Joint Ventures Information

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Sarana Dinamika Perkasa (d/h PT Siloam Dinamika Perkasa)	Jakarta	Pembangunan, Transportasi, Perdagangan dan Jasa Development, Transportation, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Mahaduta Purnama	Jakarta	Pembangunan, Transportasi, Perdagangan dan Jasa Development, Transportation, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Buana Mandiri Selaras	Jakarta	Pembangunan dan Jasa Development and Services		100.00%	--
PT Serasi Adikarsa	Jakarta	Perdagangan, Perindustrian, Pembangunan dan Pertambangan Trading, Industry, Development and Mining	0.01%	99.99%	--
PT Kalanusa Intan Cemerlang	Tangerang	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Garuda Asa Kencana	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Cahaya Jaya Raya	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Waluya Graha Loka	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Nusantara Indah Semesta	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Magenta Sinar Abadi	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Pesona Puspita Gemilang	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Tiara Permata Gemilang	Toraja Utara	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Berkat Talenta Unggul	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Laskar Unggulan Prima	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Sentana Prima Jaya	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Abadi Jaya Sakti	Tangerang	Investasi, Perdagangan dan Jasa Investment, Trading and Services	100.00%	--	--
PT Tigamitra Ekamulia	Jakarta	Umum General	--	100.00%	1998
PT Shimatama Graha	Jakarta	Restoran, Kafe dan Catering Restaurant, Cafe and Catering	--	100.00%	1989

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Aryaduta International Management	Jakarta	Manajemen Hotel Hotel Management	--	100.00%	1998
PT Aryaduta Surabaya Management	Surabaya	Jasa Services	--	100.00%	--
PT Aryaduta Medan Management	Medan	Jasa Services	--	100.00%	--
PT Aryaduta Karawaci Management	Tangerang	Jasa Services	--	100.00%	--
PT Aryaduta Makassar Management	Makassar	Jasa Services	--	100.00%	--
PT Aryaduta Residences	Jakarta	Jasa Services	--	100.00%	--
PT Aryaduta Hotels & Resorts	Jakarta	Jasa Services	--	100.00%	--
PT Zodia Karya Indah	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Lippo Hotel Indonesia	Tangerang	Jasa Services	75.00%	25.00%	--
PT Aryaduta Kuta Bali	Badung	Pariwisata Tourism	--	100.00%	--
PT Cahaya Gemerlap Abadi	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Lippo Horesi Indonesia	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	75.00%	25.00%	--
PT Mega Indah Gemilang	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Industri, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Industry, Printing and Services	100.00%	--	--
PT Karyaindah Cipta Prima	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Industri, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Industry, Printing and Services	--	100.00%	--
PT Sunshine Prima Utama	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Industri, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Industry Printing and Services	--	100.00%	--
PT Sunshine Food International	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Industri, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Industry Printing and Services	--	100.00%	--
PT Kreasi Tunas Bangsa	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Prima Cipta Lestari	Tangerang	Transportasi, Pertambangan Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Transportation, Mining, Development, Trading and Services	--	100.00%	--
PT Maxx Food Pasifik	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa Development, Trading and Services	--	100.00%	2015
PT Graha Jaya Pratama	Tangerang	Real Estat Real Estate	100.00%	--	

## INFORMASI ENTITAS ANAK, ASOSIASI & PERUSAHAAN VENTURA

### Subsidiaries, Associates & Joint Ventures Information

ENTITAS ANAK Subsidiary	TEMPAT KEDUDUKAN Domicile	JENIS USAHA UTAMA Main Business	PERSENTASE KEPEMILIKAN LANGSUNG Direct Ownership Percentage	PERSENTASE KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG Indirect Ownership Percentage	TAHUN AWAL BEROPERASI Initial Year of Operation
PT Tataguna Cemerlang	Jakarta	Perdagangan, Real Estat dan Pengembangan Trading, Real Estate and Development	--	100.00%	--
PT Aresta Amanda Lestari (0,31% kepemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Jakarta	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Aresta Permata Utama (3,45% kepemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Jakarta	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Fajar Usaha Semesta (4,73% kepemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Jakarta	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Fajar Raya Cemerlang (4,58% kepemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Jakarta	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Fajar Abadi Aditama (3,45% kepemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Jakarta	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Nuansa Indah Lestari	Jakarta	Perdagangan Trading	--	100.00%	--
PT Metropolitan Permaisemesta	Jakarta	Perdagangan Trading	--	89.74%	--
PT Mulia Sarana Sakti	Makassar	Perdagangan Trading	--	89.74%	--
PT Makassar Permata Sulawesi (32,5% Kepemilikan di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Jakarta	Perdagangan Trading	--	89.74%	--
PT Tribuna Jaya Raya	Makassar	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	77.56%	--
PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk	Makassar	Real Estat Real Estate	4.92%	52.35%	1997
PT Kenanga Elok Asri	Makassar	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	57.27%	--
PT Wahana Mustika Gemilang	Makassar	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	53.97%	--
PT Krisanta Esa Maju	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	57.27%	--
PT Griya Megah Sentosa	Makassar	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa Trading, Development, Printing and Services	--	57.27%	--
PT Griya Eksotika Utama	Makassar	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa Development, Trading, Printing and Services	--	57.27%	--



# Struktur

## ANAK PERUSAHAAN TERKONSOLIDASI

### Structure of Consolidated Subsidiaries



\*\* Anak Perusahaan PT Lippo Cikarang sebanyak 52 PT  
A subsidiary of PT Lippo Cikarang totaling 52 PT

## PT LIPPO KARAWACI TBK

### PT PRIMAKREASI PROPERTINDO

PT ADIJAYA PRATAMA MANDIRI  
PT ANDAKARA SURYA CIPTA  
PT ANDALAN UTAMA MAJU  
PT ANDROMEDA SAKTI  
PT APTA SARANA  
PT BAHTERA PERKASA MAKMUR  
PT BANDHA MULIA ABADI  
PT BERDIKARI JAYA ABADI  
PT BERKAT LANGGANG JAYA  
PT BERKAT SAMIGUNA SUKSES  
PT BIMASAKTI JAYA ABADI  
PT BINAMAN CIPTA MANDIRI  
PT BOWSPRIT ASSET MANAGEMENT  
PT BST KUPANG SEJAHTERA  
PT BUMI AURUM SEJAHTERA  
PT BUMI SINDANG JAYA  
PT CIPTA BAKTI UTAMA  
PT CIPTA DUNIA ABADI  
PT CIPTA MAHAKARYA GEMILANG  
PT CIPTA MUTIARA SUKSES  
PT CIPTA PROPERTI SEJAHTERA  
PT CITRA DWI ANUGRAH  
PT DAMARINDO PERKASA  
PT DUTAMAS CAKRA TUNGgal  
PT DWI PRABU SAKTI  
PT ESATAMA LESTARI JAYA  
PT GADING MAKMUR JAYA  
PT GARDIA UTAMA MANADO  
PT GEMPIITA CIPTA BERSAMA  
PT GEMPIITA SINAR ABADI  
PT GLOBAL LINTAS MULTITAMA  
PT GLORIA MULIA  
PT GRAHA BUANA UTAMA  
PT GRAHA SOLUSI MANDIRI  
PT GRAND VILLA PERSADA  
PT GUMARANA KARYA SEJATI  
PT INDAHJAYA SUKSES ABADI  
PT INDOCITRA MULIA PRATAMA  
PT JAYADIPUTRA UTAMA MAKMUR  
PT JAYA MAKMUR BERSAMA  
PT KALIMAYA PUNDI BUMI  
PT KARIMATA PUTRA ALAM  
PT KARYATAMA BUANA CEMERLANG  
PT KENCANA SWASTIKA MANDIRI  
PT KHARISMA EKACIPTA PERSADA  
PT KUTA BEACHPARAGON  
PT LAUTAN SINAR ABADI  
PT LINTAS LAUTAN CEMERLANG  
PT LUMBUNG MASTRIAYA  
PT MANDARA NUSA LOKA  
PT MANDIRI CIPTA GEMILANG  
PT MANYALA HARAPAN  
PT MEGA PRATAMA SERASI  
PT MEGA PROYEK PERTIWI  
PT MENARA TIRTA INDAH  
PT MENTARI ADI PERKASA  
PT MENTARI PANEN RAYA  
PT MITRA SAMIGUNA MAKMUR  
PT MULIA CIPTA WIBAWA  
PT MULTI PANEN UTAMA  
PT MUJUR SAKTI GRAHA  
PT NEWPORT SHOPHOUSE LATERI AMBON  
PT NILAM BIRU BERSINAR  
PT PAMOR PARAMITA UTAMA  
PT PANCURAN INTAN MAKMUR  
PT PRABU CIPTA PRIMA  
PT PRAJA ADIKARA UTAMA  
PT PELANGI MUTIARA TIMUR  
PT PERSADA MANDIRI JAYA  
PT PRIMA ASSET GEMILANG  
PT PRIMA SENTOSA JAYAABADI  
PT PURI PARAGON  
PT SAFIRA PRIMA UTAMA  
PT SARI KARYA MUDA  
PT SATU MAHAKARYA GEMILANG  
PT SATYAGRAHA DINAMIKA UNGGUL  
PT SEKAWAN DUNIA DINAMIKA  
PT SENTRA BALARAJA GEMILANG  
PT SINAR BIRU ARTHA  
PT SOLUSI DUNIA BARU  
PT SUAR LINTAS BENUA  
PT SUAR LINTAS SAMUDERA  
PT SUAR MUTIARA SEMESTA  
PT SULTANA SEMESTA PRIMA  
PT SUMBER PUNDI SEJAHTERA  
PT SURPLUS MULTI MAKMUR  
PT SURYAMAS KHATULISTIWA  
PT SURYA MEGAH LESTARI  
PT TABATABUNGAN NUSANTARA  
PT TIMOR EKA SELARAS  
PT TITAN SEMESTA RAYA  
PT TUNGGAL MEKAR ABADI  
PT WIJAYAKUSUMA SUKSES MAJU  
PT WIJAYA WISESA PROPERTINDO

### PT ERAKULIA PRATAMAJAYA

PT BERKAT TALENTA UNGGUL  
PT BUANA MANDIRI SELARAS  
PT CAHYA JAYA RAYA  
PT CARAKA CIPTA SEJAHTERA  
PT GARUDA ASA KENCANA  
PT KALANUSA INTAN CEMERLANG  
PT LASKAR UNGGULAN PRIMA  
PT LESTARI KARYA BANGSA  
PT MAGENTA SINAR ABADI  
PT MAHADUTA PURNAMA  
PT MEDHIKA SEHAT LESTARI  
PT MEGAPRATAMA KARYA PERSDA  
PT NUSANTARA INDAH SEMESTA  
PT PESONA PUSPITA GEMILANG  
PT PRADAMAS GRAHA INDAH  
PT SARANA DINAMIKA PERKASA  
PT SENTANA PRIMA JAYA  
PT SENTRA SARANA KARYA  
PT SENTRA TATA PRIMA  
PT SERASI ADIKASA  
PT SILOAM INTERNATIONAL HOSPITALS  
TBK \*\*  
PT SILOAM KARYA SEJAHTERA  
PT SOLAFIDE UNGGULAN PRIMA  
PT TIARA PERMATA GEMILANG  
PT TRITUNGgal SENTRA UTAMA  
PT WALUYA GRAHA LOKA

\*\* Anak Perusahaan PT Siloam Hospitals  
sebanyak 101 PT  
A subsidiary of Siloam Hospitals totaling  
101 PT

### PT GRAHA JAYA PRATAMA

PT ARESTA AMANDA LESTARI  
PT ARESTA PERMATA UTAMA  
PT FAJAR ABADI ADITAMA  
PT FAJAR RAYA CEMERLANG  
PT FAJAR USAHA SEMESTA  
PT GOWA MAKASSAR TOURISM  
DEVELOPMENT TBK \*\*  
PT MAKASSAR PERMATA SULAWESI  
PT METROPOLITAN PERMAISEMESTA  
PT MULIA SARANA SAKTI  
PT NUANSA INDAH LESTARI  
PT TAGUGNA CEMERLANG  
PT TRIBUANA JAYA RAYA

\*\* Anak Perusahaan PT Gowa Makassar Tourism  
Development Tbk sebanyak 5 PT  
A subsidiary of PT Gowa Makassar Tourism  
Development Tbk totaling 5 PT

### PT ABADI JAYA SAKTI

PT ARYADUTA HOTELS & RESORTS  
PT ARYADUTA INTERNATIONAL  
MANAGEMENT  
PT ARYADUTA KARAWACI MANAGEMENT  
PT ARYADUTA KUTA BALI  
PT ARYADUTA MAKASSAR MANAGEMENT  
PT ARYADUTA MEDAN MANAGEMENT  
PT ARYADUTA RESIDENCE  
PT ARYADUTA SURABAYA MANAGEMENT  
PT CAHAYA GEMERLAP ABADI  
PT LIPPO HORESI INDONESIA  
PT LIPPO HOTEL INDONESIA  
PT SHIMATAMA GRAHA  
PT TIGAMITRA EKAMULIA  
PT ZODIA KARYA INDAH

### PT MEGA INDAH GEMILANG

PT KARYAINDAH CIPTA PRIMA  
PT KREASI TUNAS BANGSA  
PT MAXX FOOD PASIFIK  
PT SUNSHINE FOOD INTERNATIONAL  
PT SUNSHINE PRIMA UTAMA  
PT PRIMA CIPTA LESTARI

# KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM

## Shares Listing Chronology

TANGGAL Date	KETERANGAN Description	JUMLAH SAHAM Number of Shares	JUMLAH SAHAM DITERBITKAN Total Issued Shares
3 Juni 1996 June 3, 1996	Penawaran Umum Perdana Initial Public Offering	30,800,000	30,800,000
28 Juni 1996 June 28, 1996	Pencatatan Saham di Bursa Company Listing	244,000,000	274,800,000
1996	Obligasi Konversi Convertible Bonds	105,072,500	379,872,500
27 Februari 1998 February 27, 1998	Penawaran Umum Terbatas I Rights Issue I	607,796,000	987,668,500
30 Juli 2004 July 30, 2004	Penggabungan Usaha Merger	1,063,275,250	2,050,943,750
20 Januari 2005 January 20, 2005	Penawaran Umum Terbatas II Rights Issue II	881,905,813	2,932,849,563
20 Januari 2005-28 Juli 2006 January 20, 2005-July 28, 2006	Pelaksanaan Waran sebelum Pemecahan Saham Warrant Conversion prior to Stock Split	279,099	2,933,128,662
2 Agustus 2006 August 2, 2006	Pemecahan Saham I Stock Split I	2,933,128,662	5,866,257,324
2 Agustus 2006-31 Desember 2006 August 2, 2006-December 31, 2006	Pelaksanaan Waran setelah Pemecahan Saham I Warrant Conversion after Stock Split I	4,759,748	5,871,017,072
1 Januari-30 November 2007 January 1-November 30, 2007	Pelaksanaan Waran Warrant Conversion	1,049,843,606	6,920,860,678
26 Desember 2007 December 26, 2007	Pemecahan Saham II Stock Split II	10,381,291,017	17,302,151,695
28 Desember 2010 December 28, 2010	Penawaran Umum Terbatas III Rights Issue III	4,325,537,924	21,627,689,619
31 Mei 2011 May 31, 2011	Penambahan Modal Tanpa HMETD Capital increase without Pre-emptive rights	1,450,000,000	23,077,689,619

# KRONOLOGIS PENCATATAN EFEK LAINNYA

## Other Stock Listing Chronology

Perseroan tidak memiliki pencatatan efek lainnya per 31 Desember 2018.

The Company has no other stocks listed as of December 31, 2018.

# LEMBAGA/PROFESSI PENUNJANG PASAR MODAL

## Capital Market Supporting Institutions/ Professions

### Informasi Perdagangan dan Pencatatan Saham

#### Trade Information and Share Listing

Bursa Efek Indonesia  
Gedung Bursa Efek Indonesia Tower 1  
Jl. Jend. Sudirman Kav 52-53  
Jakarta 12190, Indonesia  
Tel. : (62 21) 525 0515  
Fax. : (62 21) 515 0330  
Email : callcenter@idx.co.id  
Website : www.idx.co.id

### Auditor Eksternal

#### External Auditor

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan  
RSM Indonesia  
Plaza ASIA Level 10  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 59  
Jakarta 12190, Indonesia  
Tel. : (62 21) 5140 1340  
Website : www.rsm.aajassociates.com  
Jasa yang diberikan : Audit Laporan Konsolidasian  
Keuangan Perseroan  
Service Provision : The Company's Consolidated  
Audited Financial Report  
Periode Penugasan : Tahun Buku 2018  
Contract Period : Fiscal Year of 2018

### Biro Administrasi Efek

#### Share Administration Bureau

PT Sharestar Indonesia  
Berita Satu Plaza Lt. 7  
Jl. Gatot Subroto Kav. 35-36  
Jakarta 12950, Indonesia  
Tel. : (62 21) 527 7966  
Jasa yang diberikan : Registrasi dan Administrasi Saham  
Service Provision : Registration and Administrative  
Shares  
Periode Penugasan : Tahun Buku 2018  
Contract Period : Fiscal Year of 2018

### Konsultan Hukum

#### Legal Consultant

Makes & Partners Law Firm  
Menara Batavia Lt.7  
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126  
Jakarta 10220, Indonesia  
Tel. : (62 21) 574 7181  
Email : makes@makeslaw.com  
Website : http://www.makeslaw.com/  
Jasa yang diberikan : Jasa Konsultasi Hukum  
Service Provision : Legal Consultancy Service

### Jasa Notaris

#### Notary Services

Kantor Notaris Sriwi Bawana Nawaksari, SH. MKn  
Ruko D'Agricola Sumarecon,  
Gading Serpong, Tangerang  
Telp. : (62 21) 2944 3375/76  
Email : sriwinotaris1@gmail.com  
Jasa yang diberikan : Jasa Notarial  
Service Provision : Notarial Service  
Periode Penugasan : Tahun Buku 2018  
Contract Period : Fiscal Year of 2018

# Penghargaan & SERTIFIKASI

## Awards & Certifications



**Januari | January**  
PT Lippo Cikarang Tbk menerima penghargaan "100 Fastest Growing Companies in 2018" dari Majalah Infobank. PT Lippo Cikarang Tbk received "100 Fastest Growing Companies in 2018" award from Infobank Magazine.

**Maret | March**  
Perseroan menerima penghargaan "Best Innovation in High Rise Residential" dari Bank CIMB Niaga. The Company received "Best Innovation in High Rise Residential" award from CIMB Niaga Bank.

**April | April**  
• Perseroan menerima penghargaan "Top Ten Developer in Indonesia" dari BCI Asia. The Company received "Top Ten Developer in Indonesia" award from BCI Asia.  
• PT Lippo Cikarang Tbk menerima penghargaan Indonesia Green Award 2018 untuk kategori "Pioneer in Pollution Prevention" dari La Tofi School of CSR. PT Lippo Cikarang Tbk received Indonesia Green Award 2018 in the category "Pioneer in Pollution Prevention" from La Tofi School of CSR

**April | April**  
Perseroan menerima penghargaan Indonesia Property Award 2018 sebagai Top Marketing Communication dalam kategori "City and Township" dari Majalah Warta Ekonomi. The Company received Indonesia Property Award 2018 as the Top Marketing Communication in the category of "City and Township" from Warta Ekonomi Magazine.



**Mei | May**  
Perseroan menerima penghargaan sebagai "One of the Most Valuable Indonesian Brands 2018" dengan brand value senilai USD150 juta dan peringkat AA- dari Brand Plc. The Company received Awards as "One of the Most Valuable Indonesian Brands 2018" with a USD150 million Brand Value and AA- Brand Rating from Brand Plc.

**Juli | July**  
• PT Lippo Cikarang Tbk menerima penghargaan Indonesia Property Award 2018 untuk kategori "Prospective Housing" di Cikarang atas proyek The Patio dari Majalah Properti Indonesia. PT Lippo Cikarang Tbk received Indonesia Property Award 2018 for the category of the "Prospective Housing" in Cikarang for The Patio project from Property Indonesia magazine.

• PT Lippo Cikarang Tbk menerima penghargaan Indonesia Best Public Company 2018 dalam kategori "Property, Real Estate and Building Construction" dari Majalah Warta Ekonomi. PT Lippo Cikarang Tbk received Indonesia Best Public Company 2018 in the category of "Property, Real Estate and Building Construction" from Warta Ekonomi Magazine.

**Agustus | August**  
PT Lippo Cikarang Tbk menerima Sertifikat Apresiasi dari Kabupaten Bekasi atas program-program CSR di bidang kesehatan dan pendidikan. PT Lippo Cikarang Tbk received Certificate of Appreciation from Bekasi regency for its CSR program in Healthcare and Education.

**Agustus | August**  
Perseroan menerima Sertifikat Apresiasi dari Tempo Inti Media untuk Tempo Country Contributor 2018. The Company received Certificate of Appreciation from Tempo Inti Media for Tempo Country Contributor 2018.



**April | April**  
PT Lippo Cikarang Tbk menerima penghargaan Indonesia Property Award 2018 sebagai Top Marketing Communication dalam kategori "Industrial Estate" dari Majalah Warta Ekonomi.  
PT Lippo Cikarang Tbk received Indonesia Property Award 2018 as the Top Marketing Communication in the category "Industrial Estate" from Warta Ekonomi Magazine.

**April | April**  
PT Lippo Cikarang Tbk menerima Sertifikat Apresiasi dari Gubernur Jawa Barat atas kontribusinya mengembangkan Provinsi Jawa Barat melalui kegiatan-kegiatan CSR.  
PT Lippo Cikarang Tbk received Certificate of Appreciation from West Java Governor as its partner in developing West Java province through company's CSR programs.

**April | April**  
• PT Lippo Cikarang Tbk menerima penghargaan Indonesia Green Award 2018 untuk kategori "Development of Biodiversity" dari La Tofi School of CSR.  
PT Lippo Cikarang Tbk received Indonesia Green Award 2018 in the category of "Development of Biodiversity" from La Tofi School of CSR.  
• PT Lippo Cikarang Tbk menerima penghargaan Indonesia Green Award 2018 untuk kategori "Saving Water Resources" dari La Tofi School of CSR.  
PT Lippo Cikarang Tbk received Indonesia Green Award 2018 in the category of "Saving Water Resources" from La Tofi School of CSR.

**April | April**  
• PT Lippo Cikarang Tbk menerima penghargaan Indonesia Green Award 2018 untuk kategori "Engineering Technology for New Energy and Renewable Energy" dari La Tofi School of CSR.  
PT Lippo Cikarang Tbk received Indonesia Green Award 2018 in the category "Engineering Technology for New Energy and Renewable Energy" from La Tofi School of CSR.  
• PT Lippo Cikarang Tbk menerima penghargaan Indonesia Green Award 2018 untuk kategori "Executive Millenium" dari La Tofi School of CSR.  
PT Lippo Cikarang Tbk received Indonesia Green Award 2018 in the category "Executive Millenium" from La Tofi School of CSR.



**Oktober | October**  
• PT Lippo Cikarang Tbk menerima penghargaan Nusantara CSR Award 2018 untuk kategori "Community Economic Empowerment" dari La Tofi School of CSR.  
PT Lippo Cikarang Tbk received Nusantara CSR Award 2018 in the category "Community Economic Empowerment" from La Tofi School of CSR.  
• PT Lippo Cikarang Tbk menerima penghargaan Nusantara CSR Award 2018 untuk kategori "Improving Health Quality" dari La Tofi School of CSR.  
PT Lippo Cikarang Tbk received Nusantara CSR Award 2018 in the category of "Improving Health Quality" from La Tofi School of CSR.

**Oktober | October**  
• PT Lippo Cikarang Tbk menerima penghargaan Nusantara CSR Award 2018 untuk kategori "Improving the Quality of Education" dari La Tofi School of CSR.  
PT Lippo Cikarang Tbk received Nusantara CSR Award 2018 in the category of "Improving the Quality of Education" from La Tofi School of CSR.  
• PT Lippo Cikarang Tbk menerima penghargaan Nusantara CSR Award 2018 untuk kategori "Regional Infrastructure Development" dari La Tofi School of CSR.  
PT Lippo Cikarang Tbk received Nusantara CSR Award 2018 in the category of "Regional Infrastructure Development" from La Tofi School of CSR.

**November | November**  
PT Siloam International Hospitals Tbk menerima penghargaan "Best of the Best Award: The Top 50 Companies for 2018" dari Majalah Forbes.  
PT Siloam International Hospitals Tbk received "Best of the Best Award: The Top 50 Companies for 2018" from Forbes Magazine.

# INFORMASI KANTOR CABANG/PERWAKILAN

## Branch/Representative Office Information

Perseroan tidak memiliki kantor cabang atau kantor perwakilan per 31 Desember 2018. Oleh sebab itu, tidak ada data terkait informasi kantor cabang atau kantor perwakilan yang dapat disampaikan.

The Company does not have any branch or representative offices as of December 31, 2018. Thus, there is no data regarding information of branch or representative office.

# SITUS PERUSAHAAN

## Company Website

Situs resmi Perseroan, yaitu [www.lippokarawaci.co.id](http://www.lippokarawaci.co.id), merupakan salah satu media informasi resmi yang berperan efektif dalam menginformasikan berita terkini mengenai Perseroan, baik mengenai kegiatan usaha, aksi korporasi, serta aktivitas pemasaran. Dengan menyediakan informasi yang terbuka dan komprehensif, Perseroan menunjukkan komitmennya dalam menjalankan sebuah kegiatan bisnis yang transparan dan akuntabel, sebagai wujud dari penerapan praktik tata kelola perusahaan yang baik.

Perseroan senantiasa berupaya agar situs resminya mampu memberikan informasi bagi seluruh pemangku kepentingan serta dapat diakses dengan mudah bagi penggunanya. Situs Perseroan dikembangkan dengan mengacu pada ketetapan yang diberlakukan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) melalui peraturan No.8/POJK.04/2015 tanggal 25 Juni 2015 yang mengharuskan situs Perseroan mencantumkan hal-hal sebagai berikut:

1. Informasi Umum Perusahaan Publik
2. Informasi bagi Pemodal
3. Informasi Tata Kelola Perusahaan
4. Informasi Tanggung jawab Sosial Perusahaan

The Company's official website address is [www.lippokarawaci.co.id](http://www.lippokarawaci.co.id). It is one of the official information media that plays an effective role in informing the latest news regarding the Company's business activities, corporate actions, and marketing activities. By providing comprehensive information, the Company shows its commitment to carry out transparent and accountable business activities as a manifestation of good corporate governance practices.

The Company strives to make its official website provide all information needed by the stakeholders and can be accessed easily by the users. This website is developed in accordance to the regulation of Financial Authority Services (OJK) No.8/POJK.04/2015 dated June 25, 2015 which requires the Company's website to include the following:

1. General Information about the Company
2. Information for Investors
3. Information on Corporate Governance
4. Information on Corporate Social Responsibility

## Konten Situs Perusahaan

Situs Perseroan memuat informasi-informasi sebagai berikut:

1. Tentang Lippo Karawaci
  - a. Sekilas tentang Perseroan
  - b. Portofolio Jangkauan Geografis
  - c. Visi dan Misi
  - d. Struktur Perusahaan
  - e. Pencapaian Perusahaan
  - f. Tim Kepemimpinan
  - g. Tata Kelola Perusahaan
  - h. Penghargaan
2. *Business Overview*
  - a. Sekilas
  - b. *Residential and Urban Development*
  - c. Rumah Sakit
  - d. Mal
  - e. Hotel
  - f. Manajemen Aset
3. *Investor and Governance*
  - a. Informasi Keuangan
  - b. Harga Saham
  - c. Publikasi
  - d. Informasi Pemegang Saham
  - e. Dividen
  - f. Corporate Governance
  - g. Tanggung jawab sosial perusahaan
  - h. Kalender Kegiatan
  - i. Kontak IR
  - j. Sign-up E-News
4. *News Release*
  - a. Berita
  - b. Info Pers
  - c. Galeri Foto
5. Hubungi Kami
6. Karir

Situs Perseroan tersedia dalam dua bahasa, yaitu Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris demi kenyamanan pengguna.

Pengumuman keterbukaan atas informasi atau fakta material yang disampaikan Perseroan ke publik dapat diakses melalui: <https://www.lippokarawaci.co.id/investor-center/information-disclosure>

## Company Website Content

The Company's website includes the following information:

1. About Lippo Karawaci
  - a. Company Overview
  - b. Portfolio Geographical Reach
  - c. Vision and Mission
  - d. Corporate Structure
  - e. Corporate Milestone
  - f. Leadership Team
  - g. Corporate Governance
  - h. Awards
2. Business Overview
  - a. Overview
  - b. Residential and Urban Development
  - c. Hospitals
  - d. Malls
  - e. Hotels
  - f. Asset Management
3. Investor and Governance
  - a. Financial Information
  - b. Stock Quote
  - c. Publication
  - d. Shareholder Information
  - e. Dividend
  - f. Corporate Governance
  - g. Corporate Social Responsibility
  - h. Calendar of Events
  - i. IR Contact
  - j. Sign Up E-News
4. News Release
  - a. News
  - b. Press Release
  - c. Photo Gallery
5. Contact Us
6. Careers

This Company's website is provided in 2 (two) languages, Indonesian and English for the convenience of users.

Announcement of disclosure of material information or facts submitted by the Company to the public can be accessed through: <https://www.lippokarawaci.co.id/investor-center/information-disclosure>

# PENDIDIKAN DAN PELATIHAN LEVEL MANAJERIAL DI TAHUN BUKU

## Education and Training of Managerial Level for the Fiscal Year

### Pendidikan dan Pelatihan Level Manajerial di Tahun Buku

Informasi mengenai Pelatihan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-Komite, Sekretaris Perusahaan, dan Audit Internal telah dimuat dalam bab pembahasan Tata Kelola Perusahaan.

### Education and Training of Managerial Level for the Fiscal Year

Information on training for the Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit is presented in the section on Corporate Governance.

#### KETUT BUDI WIJAYA – PRESIDEN DIREKTUR | President Director

No.	TANGGAL Date	JENIS KEGIATAN Name of Training	TEMPAT Venue	PENYELENGGARA Organizer
1	11 Mei 2018 May 11, 2018	Siloam Innovation Workshop	Parrot Function Room, Hotel Aryaduta Lippo Village	PT Siloam International Hospitals ("SIH") Tbk
2	31 Mei 2018 May 31, 2018	Workshop: Project Organization Design with PWC	Gd. Fakultas Kedokteran, room 205, Lippo Village	PT SIH Tbk & Price Waterhouse Cooper ("PWC")
3	10 Juli 2018 July 10, 2018	2nd Workshop: Validation of TOM Options	Ballroom SHLV 11th floor, Lippo Village	PT SIH Tbk & PWC
4	07 September 2018 September 07, 2018	SID Annual Directors Conference	Marina Bay Sands, Sands Grand Ballroom, Level 5, 10 Bayfront Ave, Singapore 018956	Singapore Institute of Directors (SID)
5	04 Oktober 2018 October 04, 2018	Workshop Online Single Submission ("OSS") - BKPM	Ebony Room, Hotel Aryaduta Lippo Village	PT Lippo Karawaci Tbk
6	05 Oktober 2018 October 05, 2018	CEO Brunch Meeting: "Strategic Discussion, The Roles of CEO and CFO in advancing sustainable business practices and contribute to SDGs"	IDX Building 1st Tower, Ruang Rapat Utama, 6th Floor, Jl. Jend. Sudirman No.52 - 53, Jkt	PT Bursa Efek Indonesia ("BEI") Jakarta

#### WIJAYA SUBEKTI – DIREKTUR | Director

No.	TANGGAL Date	JENIS KEGIATAN Name of Training	TEMPAT Venue	PENYELENGGARA Organizer
1	04 September 2018 September 04, 2018	Transforming Lives Human & Cities: Who Built Cities?	Hotel Aryaduta Jakarta	Universitas Pelita Harapan
2	04 Desember 2018 December 04, 2018	Transforming Lives Human & Cities: Who Built Cities? Build Indonesian Transformative Cities	Balai Sarbini Jakarta	Universitas Pelita Harapan

#### ALWI SJAAF – DIREKTUR INDEPENDEN | Independent Director

No.	TANGGAL Date	JENIS KEGIATAN Name of Training	TEMPAT Venue	PENYELENGGARA Organizer
1	04 September 2018 September 04, 2018	Transforming Lives Human & Cities: Who Built Cities?	Hotel Aryaduta Jakarta	Universitas Pelita Harapan
2	04 Desember 2018 December 04, 2018	Transforming Lives Human & Cities: Who Built Cities? Build Indonesian Transformative Cities	Balai Sarbini Jakarta	Universitas Pelita Harapan



Life Well Lived

SPECIAL OFFER

KPR 6,5%\* Fix  
1 Year

Installment to Developer  
**DP 10%\*** Ready to Move In

\*T&C apply

type 218



## The Flawless 8

High Return on Investment

Premium Building Specification

Situated 5-Meters Above The Street Level

Walking Distance to Club House

Grand Double Gate

Underground Infrastructure

Surrounded by International School

Exquisite Tropical Garden and Grand Fountain

021 5420 3636

MARKETING GALLERY

Maxx Box -UG floor, Lippo Village  
Boulevard Jenderal Sudirman

**Lippo**  **Village**  
The Incorparable City

**LIPPO**  
**HOMES**  
New Launch

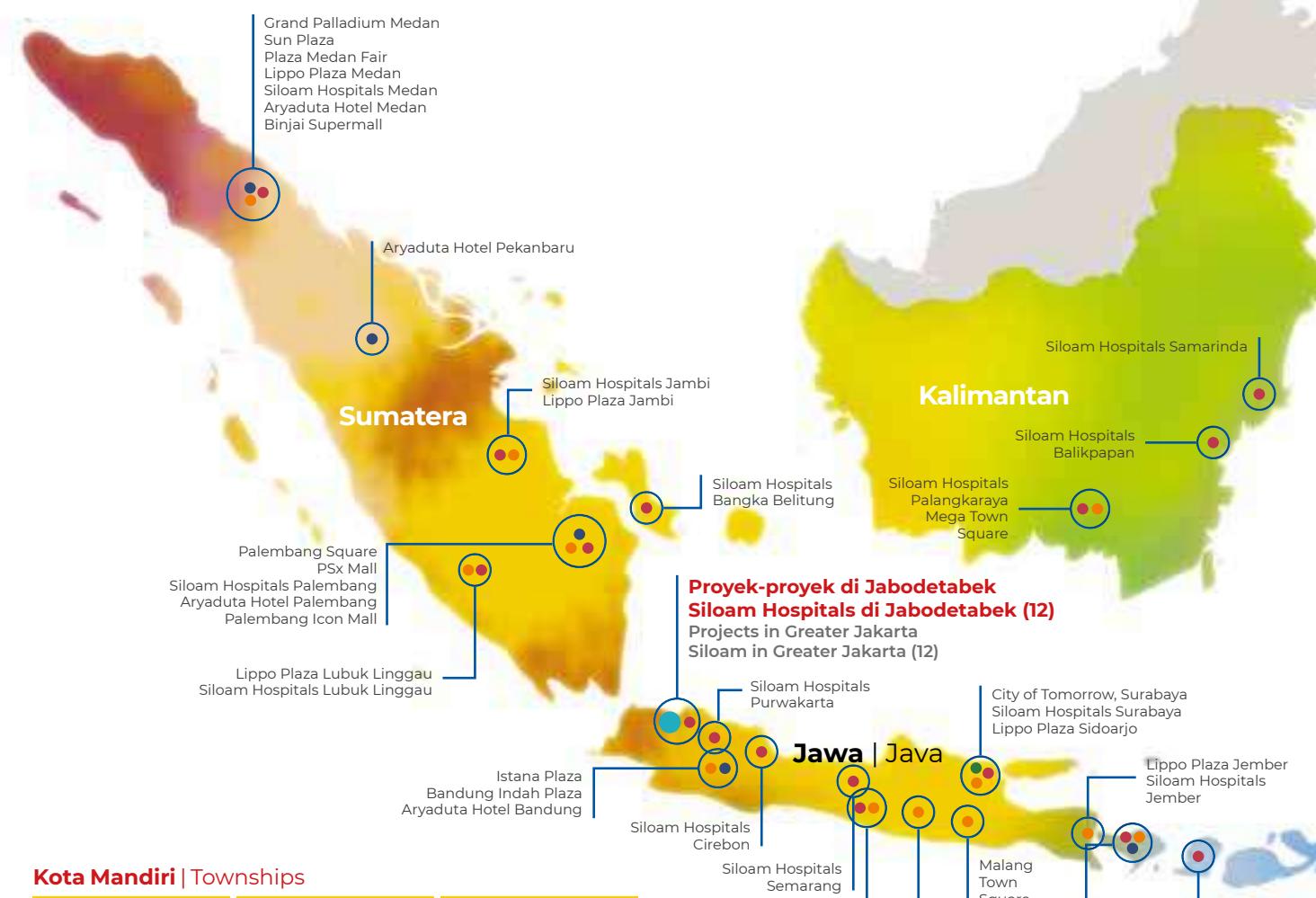
Disclaimer: While every reasonable care has been taken of this advertisement, the developer and its agent cannot be responsible for any inaccuracies. All statements are believed to be correct but are not to be regarded as statement or expression of fact. Rendering and illustrations are artist's impression. Not promotional materials purpose only. It cannot be regarded as representation or fact.

# Area Operasional

## LIPPO KARAWACI

### Lippo Karawaci Operational Area

- Residential & Urban Development
- Hospitals
- Retail Malls
- Hotels



#### Kota Mandiri | Townships

LIPPO VILLAGE	LIPPO CIKARANG	TANJUNG BUNGA			
Landbank	492 ha	Landbank	608 ha	Landbank	334 ha
Rumah Tinggal Residential Houses	10,583	Rumah Tinggal Residential Houses	17,192	Rumah Tinggal Residential Houses	6,871
Kondominium Condominium	4,520	Kondominium Condominium	2,839	Ruko Shophouses	199
Ruko Shophouses	1,193	Ruko Shophouses	1,216	Populasi Population	20,060
Populasi Population	59,175	Populasi Population	54,500		

**Proyek-proyek di Jabodetabek**  
Projects in Greater Jakarta**Sulawesi****Maluku****Papua**

Lippo Plaza Kendari

Lippo Plaza Buton  
Siloam Hospitals ButonSt. Moritz Panakukang  
Tanjung Bunga Township  
Siloam Hospitals Makassar GTC Makassar  
Aryaduta Hotel MakassarSiloam Hospitals Kupang  
Lippo Plaza Kupang

Siloam Hospitals Labuan Bajo

**Mal | Malls**

Total mal dikelola	51
Total malls managed	
Lokasi	24
Locations	kota   cities
GFA termasuk parkir (m <sup>2</sup> )	3.5
GFA including parking (sqm)	juta   million
NLA (m <sup>2</sup> )	1.4
NLA (sqm)	juta   million
Pengunjung per tahun	262
Annual visitors	juta   million

**Rumah Sakit | Hospitals**

35 Rumah Sakit di 27 Kota
35 Hospitals in 27 Cities
2.900 dokter umum dan spesialis
2,900 general practitioners and specialists
10.000 perawat, petugas kesehatan, dan petugas administrasi
10,000 nurses, medical personnel and administration staff
Komitmen melakukan transformasi kesehatan nasional di Indonesia
Commitment to transform national healthcare services in Indonesia

# ALAMAT PROYEK/ UNIT BISNIS

## Projects/Business Unit Addresses

### Urban Development



**Lippo Village**  
Marketing Gallery, Menara Matahari Lt. 1  
Jl. Boulevard Palern Raya No. 7  
Lippo Village Sentral  
Tangerang 15811, Banten, Indonesia  
Tel. 62 (21) 5420 3636  
Fax. 62 (21) 5420 3535



**Easton Commercial Centre**  
Jl. Gn. Panderman Kav. 05  
Lippo Cikarang  
Bekasi 17550, Indonesia  
Tel. 62 (21) 897 2484, 897 2488  
Fax. 62 (21) 897 2039, 897 2493



**Tanjung Bunga**  
Jl. Metro Tanjung Bunga  
Mall GTC GA-9 No. 1B,  
Tanjung Bunga  
Makassar 90134  
Sulawesi Selatan,  
Indonesia



**Plaza Semanggi**  
Gedung Veteran Lt. 7  
Kawasan Bisnis Granada  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 50  
Jakarta 12930, Indonesia  
Tel. 62 (21) 574 5501  
Fax. 62 (21) 574 5503



**Royal Serpong Village**  
Ruko WTC No. 5833, Jatiuwung  
Jl. Raya Serpong No. 39 Serpong  
Tangerang 15326, Banten,  
Indonesia  
Tel. 62 (21) 537 6420  
Fax. 62 (21) 537 6435

### Large Scale Integrated Development



**City of Tomorrow**  
Jl. Jend. Achmad Yani No. 1  
Surabaya  
Jawa timur, Indonesia  
Tel. 62 (31) 827 3888  
Fax. 62 (31) 827 3666



**Kemang Village**  
Jl. Pangeran Antasari No. 36  
Jakarta 12150  
Indonesia  
Tel. 62 (21) 725 5999  
Fax. 62 (21) 726 6999



**Meikarta**  
Jl. OC Boulevard Utara,  
Lippo Cikarang  
Cibatu, Bekasi,  
Jawa Barat 17530  
Indonesia



**Park View Apartment**  
Jl. Margonda Raya No. 1  
Pondok Beji, Depok 16424  
Jawa Barat, Indonesia  
Tel. 62 (21) 7887 0070



**The St. Moritz Penthouses & Residences**  
Jl. Boulevard Puri Indah Raya Bl. U1  
Puri Indah CBD  
Jakarta Barat, Indonesia  
Tel. 62 (21) 5577 7775  
Fax. 62 (21) 5835 8607



**The Nine Residence**  
Jl. Kemang Utara 9  
Jakarta Selatan 12150,  
Indonesia  
Tel. 62 (21) 72 55 999



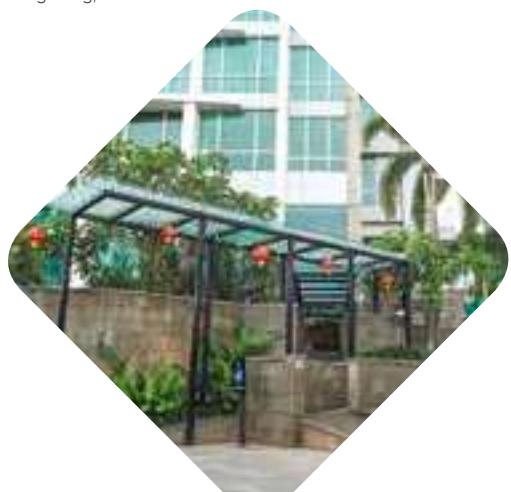
**St. Moritz Panakukang**  
Jl. Boulevard-Panakukang  
Makassar, Sulawesi Selatan  
Indonesia



**CBD Meikarta**  
Jl. OC Bulevard Utara  
Lippo Cikarang, Bekasi 17550  
Jawa Barat, Indonesia



**Millenium Village**  
Marketing Gallery  
MaxxBox, 1110 Boulevard  
Jend. Sudirman, Lippo Village  
Tangerang, Banten 15811



## Retail Malls

### PEJATEN VILLAGE

**Pejaten Village**

Jl. Warung Jati Barat No. 39  
Jati Padang, Pasar Minggu,  
Jakarta, Indonesia  
Tel. 62 (21) 762 2611, 781 5818

**PX Pavillion@ The St. Moritz**

Jl. Boulevard Puri Indah Raya Blok U1  
Puri Indah CBD, Jakarta Barat, Indonesia  
Tel. 62 (21) 5835 1076

**Lippo Mall Kemang**

Kemang Village, 36 Pangeran Antasari,  
Jakarta 12150

### GRAND MAL BEKASI

**Grand Mal Bekasi**

Jl. Jend. Sudirman, Medan Satria,  
Bekasi 17143  
West Java, Indonesia  
Tel. 62 (21) 885 5328

**Mal Lippo Cikarang**

Jl. M.H. Thamrin, Lippo Cikarang  
Bekasi 17550, Jawa Barat,  
Indonesia  
Tel. 62 (21) 897 2535-37

### EKALOKASARI PLAZA

**Ekalokasari Plaza**

Jl. Siliwangi No. 123, Bogor 16142  
Jawa Barat, Indonesia  
Tel. 62 (251) 831 8788, 838 7275

**City of Tomorrow**

Jl. Jend. Achmad Yani No. 288  
Surabaya 60234, Jawa Timur,  
Indonesia  
Tel. 62 (31) 827 5888

### PLUIT VILLAGE

**Pluit Village**

Jl. Pluit Raya Indah Lt. 3  
Jakarta 14450, Indonesia  
Tel. 62 (21) 668 3888/3634-22

**Cibubur Junction**

Jl. Jambore No. 1, Kec. Ciracas  
Cibubur, Jakarta 13720, Indonesia  
Tel. 62 (21) 8775 5678, 873 3339

**Lippo Mall Puri**

Jl. Puri Indah Raya Blok U1  
West Jakarta  
Tel. 62 (21) 29111111

**Blu Plaza**

Jl. Chairil Anwar no.27-36,  
Bekasi 17113  
Tel. 62 (21) 8823555  
Fax. 62 (21) 8811234

**Maxx Box CBD Meikarta Cikarang**

Jl. CBD Meikarta Boulevard  
Unit No. A-2  
CBD Meikarta Cikarang, Cibatu,  
Cikarang Selatan

**Istana Plaza**

Jl. Pasir Kaliki No. 121-123, Bandung  
Jawa Barat, Indonesia  
Tel. 62 (22) 600 0404, 600 0100

**Batos Mall, Batu-Malang**

Jl. Diponegoro Kota Batu,  
Malang

### Plaza Semanggi

**The Plaza Semanggi**

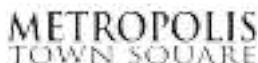
Kawasan Bisnis Granadha  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 50  
Jakarta 12930, Indonesia  
Tel. 62 (21) 527 5878, 2553 6325

**Tamini Square**

Jl. Taman Mini Raya, Pinang Ranti  
Jakarta, Indonesia  
Tel. 62 (21) 8778 5888

**Depok Town Square**

Jl. Margonda Raya No. 01  
Pondok Beji, Depok 16424,  
Jawa Barat, Indonesia  
Tel. 62 (21) 7887 0101

**Metropolis Town Square**

Jl. Hartono Raya, Modern  
Kota Modern, Tangerang 15117  
Banten, Indonesia  
Tel. 62 (21) 5574 8384

**City Walk Cikarang**

Jl. MH Thamrin Kav 108  
Lippo Cikarang, Bekasi 17550  
Indonesia

### GAJAH MADA PLAZA

**Gajah Mada Plaza**

Jl. Gajah Mada No. 19-26  
Jakarta 10310, Indonesia  
Tel. 62 (21) 6385 8888, 633 6866

### LIPPO PLAZA KRAMAT JATI

**Kramat Jati Indah Plaza**

Jl. Raya Bogor Km. 19 Kramat Jati  
Jakarta 13510, Indonesia  
Tel. 62 (21) 809 5558, 809 5577

**WTC Matahari**

Jl. Raya Serpong No. 39, Serpong  
Tangerang 15326, Banten,  
Indonesia  
Tel. 62 (21) 5315 5656

**Benton Junction**

Jl. Boulevard Palem Raya No. 38  
Lippo Village, Tangerang 15811  
Banten, Indonesia  
Tel. 62 (21) 547 2307/547 2308  
Fax. 62 (21) 5421 1176

### BELLANOVA COUNTRY MALL

**Bellanova Country Mall**

Jl. M.H. Thamrin No. 8  
Bukit Sentul Selatan, Bogor 16810  
Jawa Barat, Indonesia  
Tel. 62 (21) 8792 3888

### MALANG TOWN SQUARE

**Malang Town Square**

Jl. Veteran No. 2 Malang,  
Jawa Timur Indonesia  
Tel. 62 (341) 575 761

**Lippo Plaza Kendari**

Jl. MT. Haryono, Kendari

**Sitos Mall, Sidoarjo**

Jl. Jati Raya, Sidoarjo

## Retail Malls

### PALLADIUM MALL

**Grand Palladium Medan**  
Jl. Kapten Maulana Lubis No.3  
Petisan Tengah Medan 20112,  
Sumatera Utara, Indonesia  
Tel. 62 (61) 451 7106

### BINJAI SUPERMALL

**Binjai Supermall**  
Jl. Soekarno Hatta No.14, Binjai 20731  
Sumatera Utara, Indonesia  
Tel. 62 (61) 882 5111, 7734 7171/7373

### PLAZA MEDAN FAIR

**Plaza Medan Fair**  
Jl. Jend. Gatot Subroto No.30  
Medan 20113  
Sumatera Utara, Indonesia  
Tel. 62 (61) 414 1888



### SUN PLAZA

**Sun Plaza**  
Jl. H. Zainul Arifin No. 7,  
Medan 20152  
Sumatera Utara, Indonesia  
Tel. 62 (61) 450 1000/888

### PSx

**PSx Palembang Square Extension**  
Building Management  
(Lantai 4 Mezzanine)  
Jl. Angkatan 45/Kampus POM IX  
Ilor Barat I, Palembang 30137



**Palembang Square**  
Jl. Angkatan 45, R63-R65  
Palembang Sumatera Selatan,  
Indonesia  
Tel. 62 (711) 380 001, 378 313-4



**Palembang Icon**  
Jl. Pom IX, RT.30 RW. 09,  
Lorok Pakjo, Ilir Barat 1  
Palembang 30137  
Tel. 62 (711) 5649366-68



**Lippo Plaza Sunset Bali**  
Sunset Road Street, Kuta,  
Bali



**Lippo Mall Kuta**  
Jl. Kartika Plaza, Lingkungan  
Segara, Kuta-Bali 80361



**Maxxbox Karawaci**  
Jl. Boulevard Jend. Sudirman  
No. 1110, Lippo Village  
Tangerang, Banten 15810



**Lippo Plaza Jogja**  
Jl. Laksda Adisucipto No. 32-34,  
Demangan, Condokusuman,  
Yogyakarta 55001-Indonesia



**Lippo Plaza Manado**  
Jl. AA Maramis Kairagi II  
Kec. Mapangat Sulawesi Utara  
Manado  
Tel. 0431-7210014



**Lippo Plaza Buton**  
Jl. Sultan Hasanudin No. 58  
Pulau Buton-Sulawesi  
Selatan



**Lippo Plaza Jambi**  
Jl. Mayor Abdul  
Kartawiran RT 15, Jambi



**Lippo Plaza Lubuk Linggau**  
Jl. Yos Sudarso,  
Lubuk Linggau 31613



**Lippo Plaza Keboen Raya Bogor**  
Jl. Malabar No.17A  
Bogor Tengah, Jawa Barat  
Tel. 0431-7210014



**Lippo Plaza Kupang**  
Jl. Veteran Fatululi  
Kec. Oeobo, Kupang,  
Nusa Tenggara Timur



**Lippo Plaza Mampang**  
Jl. Warung Buncit Raya No. 12  
RT 004/001 Duren Tiga, Pancoran  
Jakarta Selatan 12760



**Mega Town Square  
Palangkaraya**  
Jl. Yos Sudarso No. 57  
Menteng, Jekan Raya,  
Kota Palangka Raya,  
Kalimantan Tengah 74874



## Healthcare



**Siloam Hospitals Kebon Jeruk**  
Jl. Raya Pejuangan Kav. 8,  
Kebon Jeruk, Jakarta 11530, Indonesia  
Tel. 62 (21) 530 0888  
Fax. 62 (21) 530 0876



**Rumah Sakit Asri**  
Jl. Duren Tiga Raya No. 20  
Pancoran, Jakarta 12760  
Indonesia  
Tel. 62 (021) 2783 7900



**MRCCC Siloam Semanggi**  
Jl. Garnisun Kav. 2-3  
Karet Semanggi, Jakarta  
Indonesia  
Tel. 62 (21) 2996 2888



**Siloam Hospitals TB Simatupang**  
Jl. R.A. Kartini No. 8  
Cilandak, Jakarta Selatan  
Indonesia  
Tel. 62 (21) 29531900



**Siloam Hospitals Lippo Village**  
Jl. Siloam No. 6, Lippo Village 1600  
Tangerang 15811, Banten,  
Indonesia  
Tel. 62 (21) 546 0055  
Fax. 62 (21) 546 0921



**Rumah Sakit Umum Siloam  
(RSUS)**  
Jl. Siloam No. 6, Lippo Village 1600  
Tangerang 15811, Banten, Indonesia  
Tel. 62 (21) 5422 0770,  
5421 3003, 5421 5656



**Siloam Hospitals Lippo Cikarang**  
Jl. M.H. Thamrin Kav. 105, Lippo  
Cikarang  
Bekasi 17550, Jawa Barat, Indonesia  
Tel. 62 (21) 8990 1088  
Fax. 62 (21) 8990 0022



**Rumah Sakit Jantung Diagram**  
Jl. Maribaya No. 1  
Puri Cinere, Depok, Indonesia  
Tel. 62 (21) 7545499



**Siloam Hospitals Purwakarta**  
Jl. Bungursari No. 1  
Purwakarta, 41181  
Jawa Barat, Indonesia  
Tel. 62 (0264) 862 8900



**Siloam Hospitals Surabaya**  
Jl. Raya Cubeng No. 70  
Surabaya 60281, Jawa Timur, Indonesia  
Tel. 62 (31) 503 1333  
Fax. 62 (31) 503 1533



**Siloam Hospitals Balikpapan**  
Jl. MT. Haryono No. 9, Ring Road  
Balikpapan 76114, Indonesia  
Tel. 62 (542) 720 6509  
Fax. 62 (542) 720 6517



**Siloam Sriwijaya**  
Jl. POM IX, Kodya Palembang  
Sumatera Selatan, Indonesia  
Tel. 62 (711) 522 9100



**Siloam Hospitals Jambi**  
Jl. Soekarno Hatta, Paal Merah  
Jambi, Indonesia  
Tel. 62 (741) 573 333



**Siloam Dirga Surya**  
Jl. Imam Bonjol No. 6, Kel. Petisah  
Sumatera Utara, Indonesia  
Tel. 62 (61) 88881900,  
88881911



**Siloam Hospitals Manado**  
Boulevard Centre  
Jl. Sam Ratulangi No. 22,  
Manado 95111, Indonesia  
Tel. 62 (43) 1888 3131  
Fax. 62 (43) 1888 3133



**Siloam Hospitals Makassar**  
Jl. Metro Tanjung Bunga, Kav. 9  
Makassar, Sulawesi Selatan,  
Indonesia  
Tel. 62 (411) 811 7555



**Siloam Hospitals Kupang**  
Jl. RW Monginsidi,  
RT 014 RW 004 Fatululi  
Nusa Tenggara Timur, Indonesia  
Tel. 62 (380) 8530900, 8530933



**Siloam Hospitals Bali**  
Jl. Sunset Road No. 818  
Kuta, Badung, Bali  
Tel. 62 (361) 779900  
Fax. 62 (361) 779933



**Siloam Hospitals BIMC Kuta**  
Jl. By Pass Ngurah Rai 100 X  
Kuta 80361, Bali  
Tel. 62 (361) 761263  
Fax. 62 (361) 764345



**Siloam Hospitals BIMC Nusa Dua**  
Kawasan BTDC Blok D  
Nusa Dua 80363, Bali  
Tel. 62 (361) 3000911  
Fax. 62 (361) 3001150



**Siloam Hospitals Labuan Bajo**  
Jl. Gabriel Campur  
RT 013 RW 005, Dusun V,  
Labuan Bajo, Kec Komodo,  
Kab. Manggarai Barat-NTT 86711  
Telp 62 (0385) 238 1900



**Siloam Hospitals Buton**  
Jl. Sultan Hasanuddin  
No. 58, Baubau  
Tel. 62 (0402) 282 5555



**Siloam Hospitals Samarinda**  
Jl. A. Yani II No. 03 RT 10  
Kel. Temindung Permai  
Kec. Sungai Pinang  
Tel. 62 (0541) 8600 1900



**Grha Ultima Medika**  
Jl. Majapahit No.10 Mataram  
Tel. 62 (370) 623999  
62 (370) 628111



**Rumah Sakit Umum Sentosa**  
Jl. Pahlawan No.60  
Duren Jaya, Bekasi  
Tel. 62 (021) 8806140  
62 822 1000 5811



**Rumah Sakit Umum Putera  
Bahagia**  
Jl Ciremai Raya 114, Cirebon  
Tel. 62 (231) 485654  
62 (231) 485654



**Siloam Hospitals Bangka Belitung**  
Jl. Soekarno Hatta  
(d/h Jl. Raya Koba) Km.5  
Kabupaten Bangka Tengah 33684  
Tel. 62 (717) 9190900, 9190911



**Siloam Hospitals Bogor**  
Siloam Hospitals Bogor  
Jl. Pajajaran No. 27, Bogor  
Tel. 62 (251) 8303900  
62 (251) 8303911



**Hosana Medica**  
Jl. Pramuka No. 12 Sepanjang  
Jaya Rawalumbu  
Tel. 62 (21) 8221570



**Siloam Hospitals Yogyakarta**  
Jl. Laksda Adi Sucipto No. 32-34  
Yogyakarta  
Tel. 62 (274) 4 600 900  
62 (274) 4 600 900



**Siloam Hospitals Bekasi Timur**  
Jl. Chairil Anwar Blu Plaza No. 27  
Margahayu, Bekasi Timur 17113  
Tel. 62 (21) 80611900  
62 (21) 80611911



**Siloam Hospitals Jember**  
Jl. Gajah Mada 104 Kaliwates  
Jember, Jawa Timur  
Tel 62 (33) 2861900



**Siloam Hospitals Lubuk Linggau**  
Jl. Yos Sudarso RT 11 Kel. Tabo Jemekeh  
Kec. Lubuk Linggau Timur 1  
Kota Lubuk Linggau  
Tel 62 (733) 3035900



**Siloam Hospitals Semarang**  
Jl. Kompol Maksum 296  
Kel. Peterongan  
Kec. Semarang Selatan  
Kota Semarang, Jawa Tengah  
Telp 62 (024) 8600 1900



**Siloam Hospitals Palangkaraya**  
Jl. RTA. Milono Km. 4  
RT.04/RW XIII Kel. Langkai  
Kec. Pahandut, Kota Palangkaraya  
Kalimantan Tengah  
Telp 62 (0536) 800 - 1100

## Hotel

### ARYADUTA 雅加達大酒店

**Hotel Aryaduta Jakarta**  
Jl. Prapatan 44-48, Jakarta 10110  
Indonesia  
Tel. 62 (21) 2352 1234  
Fax. 62 (21) 2351 8600

### ARYADUTA 雅加達大酒店

**Hotel Aryaduta Semanggi**  
Jl. Garnisun Dalam No. 8,  
Karet Semanggi  
Jakarta 12930, Indonesia  
Tel. 62 (21) 251 5151  
Fax. 62 (21) 251 4090

### SHIMA 日本料理

**Shima Japanese Restaurant**  
Main Lobby-Hotel Aryaduta Jakarta  
Jl. Prapatan No. 44-48, Jakarta 10110,  
Indonesia  
Tel. 62 (21) 385 2233, 384 4926,  
62 (21) 231 1234 ext.  
88159/88199

### ARYADUTA LIPPO VILLAGE

**Hotel Aryaduta Lippo Village**  
Jl. Boulevard Jend. Sudirman No. 401  
Lippo Village 1300, Tangerang 15611  
Banten, Indonesia  
Tel. 62 (21) 546 0101  
Fax. 62 (21) 546 0201

### ARYADUTA 雅加達大酒店

**Hotel Aryaduta Medan**  
Jl. Kapten Maulana Lubis No. 8  
Medan 20112  
Sumatera Utara, Indonesia  
Tel. 62 (61) 457 2999  
Fax. 62 (61) 457 1999

### ARYADUTA 雅加達大酒店

**Hotel Aryaduta Palembang**  
Jl. POM IX, Palembang Square  
Palembang 30137  
Sumatera Selatan, Indonesia  
Tel. 62 (711) 383 838  
Fax. 62 (711) 377 900

### ARYADUTA 雅加達大酒店

**Hotel Aryaduta Pekanbaru**  
Jl. Diponegoro No. 34  
Pekanbaru 28116, Riau, Indonesia  
Tel. 62 (761) 44 200  
Fax. 62 (761) 44 210

### ARYADUTA 雅加達大酒店

**Hotel Aryaduta Makassar**  
Jl. Somba Opu No. 297, Makassar 90111  
Sulawesi Selatan, Indonesia  
Tel. 62 (411) 870 555  
Fax. 62 (411) 870 222

### ARYADUTA 雅加達大酒店

**Hotel Aryaduta Manado**  
Jl. Piere Tendeau (Boulevard)  
Manado, Sulawesi Selatan, Indonesia  
Tel. 62 (431) 855 555  
Fax. 62 (431) 868 888

### ARYADUTA 雅加達大酒店

**Hotel Aryaduta Bandung**  
Jl. Sumatera No.51,  
Bandung 40115, Jawa Barat  
Tel. 62 (22) 421 1234

### ARYADUTA 雅加達大酒店

**Aryaduta Kuta Bali**  
Jl. Kartika Plaza  
Lingkungan Segara Kuta, Badung  
Bali 80361  
Tel. 62 (361) 475 4188



## Leisure



**Grand Bowling**  
Mall WTC Matahari Lt. 5  
Jl. Raya Serpong No. 39, Serpong  
Tangerang 15326 Banten, Indonesia  
Tel. 62 (21) 5315 4730  
Fax. 62 (21) 5315 4732



**Balai Serpong**  
**WTC Matahari-Serpong**  
Jl. Raya Serpong No. 39  
Tangerang 15326 Banten, Indonesia  
Tel. 62 (21) 5315 5656  
Fax. 62 (21) 5315 5757



**Puncak Resor**  
Jl. Hanjarwar, Desa Sukanagalih  
Pacet, Cipanas  
Jawa Barat, Indonesia  
Tel. 62 (263) 515 001  
Fax. 62 (263) 515 020



**Imperial Klub Golf**  
Jl. Pulau Golf 2709, Lippo Village  
Tangerang 15811  
Banten, Indonesia  
Tel. 62 (21) 546 0120  
Fax. 62 (21) 546 0121

## Dikelola oleh Hotel Aryaduta

Managed by Hotel Aryaduta



**La Collina Italian Restaurant**  
**San Diego Hills Memorial Park**  
Exit Tol Karawang Barat Km. 46  
Jawa Barat, Indonesia  
Tel. 62 (267) 845 3333  
Fax. 62 (267) 845 4575



**Water Boom Lippo Cikarang**  
Jl. Madiun Kav. 115  
Lippo Cikarang, Bekasi  
Jawa Barat, Indonesia  
Tel. 62 (21) 8990 7814, 8990 9467  
Fax. 62 (21) 8990 9469



**Grand Chapel**  
UPH Tower C 6th Floor  
Lippo Village, Tangerang  
Banten, Indonesia  
Tel. 62 (21) 546 6623, 546 6239  
Fax. 62 (21) 5420 2897

## Infrastructure



**Town Management Services**  
2121 Boulevard Gajah Mada # 01-01  
Lippo Cyber Park, Lippo Village  
Tangerang 15811 Banten, Indonesia  
Tel. 62 (21) 5579 0190/91  
Fax. 62 (21) 5579 7111/17



**Home Care Unit**  
2121 Boulevard Gajah Mada # 01-01  
Lippo Cyber Park, Lippo Village  
Tangerang 15811 Banten, Indonesia  
Tel. 62 (21) 5579 0190/91  
Fax. 62 (21) 5579 7111/17



**Potable & Waste Water Management**  
2121 Boulevard Gajah Mada # 01-01  
Lippo Cyber Park, Lippo Village  
Tangerang 15811 Banten, Indonesia  
Tel. 62 (21) 5579 0190/91  
Fax. 62 (21) 5579 7111/17

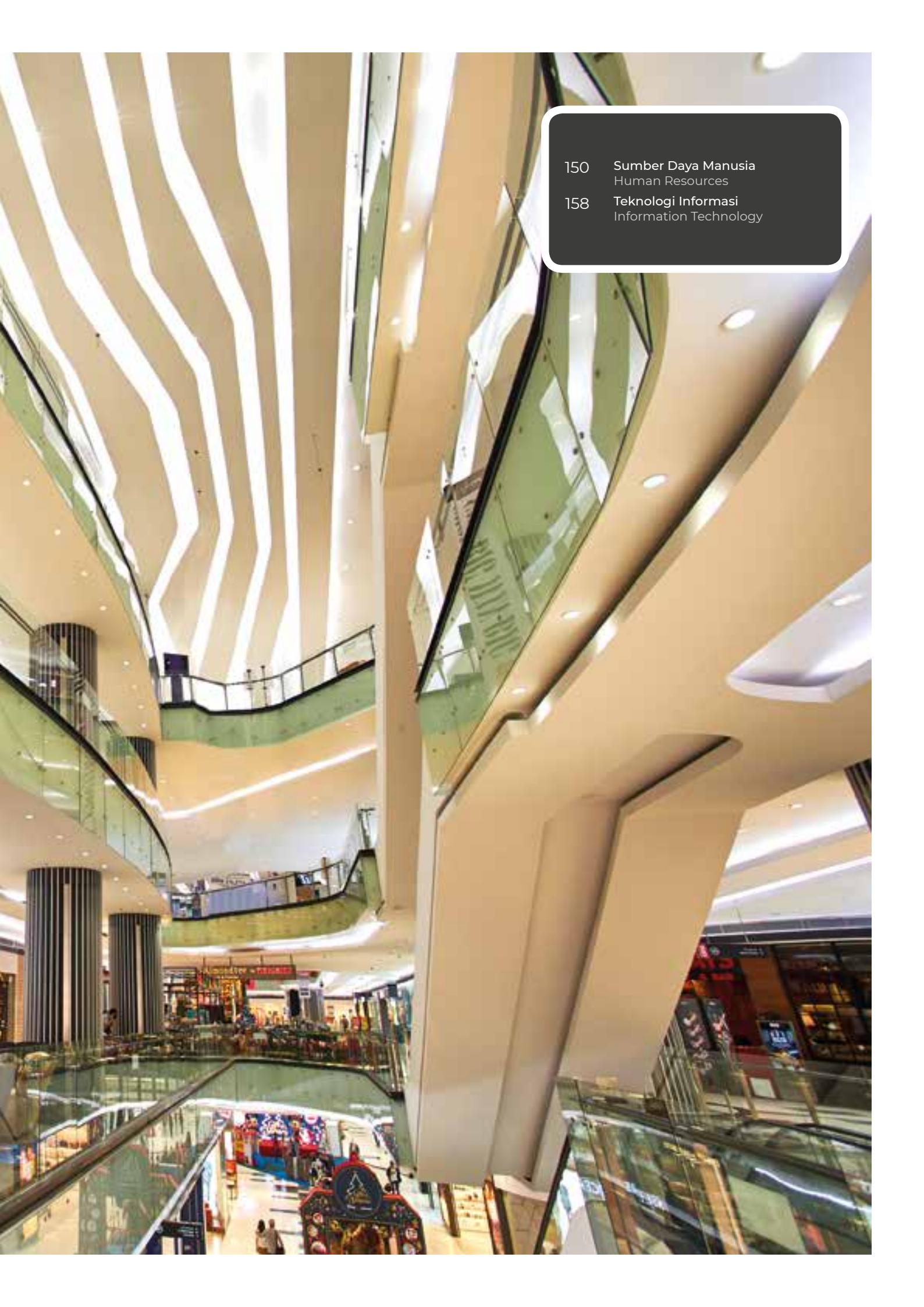


**PT Dinamika Intertrans**  
2121 Boulevard Gajah Mada # 01-01  
Lippo Cyber Park, Lippo Village  
Tangerang 15811 Banten, Indonesia  
Tel. 62 (21) 5579 0190/91  
Fax. 62 (21) 5579 7111/17



*Tinjauan*  
**Operasional**

Operational Review



150    **Sumber Daya Manusia**  
Human Resources  
158    **Teknologi Informasi**  
Information Technology

# SUMBER DAYA MANUSIA

## Human Resources



**S**ebagai salah satu perusahaan properti terkemuka di Indonesia, kegiatan bisnis Perseroan berlandaskan pada dasar kepercayaan dari seluruh pemangku kepentingan. Untuk meningkatkan dan mempertahankan rasa kepercayaan, Perseroan senantiasa memberikan produk dan jasa yang berkualitas. Oleh sebab itu, Perseroan mengandalkan kinerja dan karakter dari seluruh Sumber Daya Manusia (SDM) yang dimiliki. Perseroan menanamkan nilai "Growing in Stewardship. Transforming Lives". Nilai ini merupakan landasan setiap individu untuk terus berusaha menjadi steward yang baik dan bertanggung jawab atas seluruh pekerjaan yang dilakukan, kepada masyarakat dan terutama kepada Tuhan.

Kegiatan bisnis Perseroan menyentuh segala proses hidup manusia, dari lahir, tumbuh, bersekolah, bekerja, hingga pada akhirnya kembali kepada Tuhan. Dengan demikian, Perseroan semakin bersemangat mewujudkan komitmen dan visinya untuk memberikan yang terbaik bagi seluruh

As one of the leading property companies in Indonesia, the Company's business activities are based on trust from all stakeholders. Therefore, the Company always strives to provide high quality products and services in order to improve as well as maintain the trust. To provide the best products and services, thus, the Company relies on the excellence performance and characters of its' Human Resources (HR). The Company implants the value "Growing in Stewardship. Transforming Lives". This is a foundation for each individual to seriously strive to become a good and responsible steward to jobs, society and especially to the God.

The Company's businesses serve multifaceted life phases starting from the moment of birth, human growth and development, education, career and employment, to the phase of mortality. Thus, the Company is increasingly eager to realize its commitment and vision to provide the best for

pemangku kepentingan. Dalam prosesnya, Perseroan menyadari bahwa kekuatan karakter dan kompetensi SDM merupakan salah satu pilar terpenting dalam menciptakan pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan.

Secara berkala, Perseroan mengadakan program pelatihan dan pengembangan kompetensi sesuai dengan bakat dan bidang usaha setiap individu dan menyelenggarakan berbagai kegiatan internal untuk membangun suasana kerja yang kondusif dan nyaman.

### **Manajemen Sumber Daya Manusia**

Manajemen pengembangan SDM Perseroan berlandaskan pada 4 (empat) pilar utama, yaitu:

1. Pengelolaan karyawan yang berkesinambungan untuk memastikan Perseroan selalu memiliki calon pemimpin yang berkualitas.
2. Penguatan budaya kinerja untuk mendorong produktivitas karyawan secara berkesinambungan.
3. Meningkatkan pemahaman yang berkesinambungan dan mengimplementasikan budaya perusahaan di seluruh lini organisasi.
4. Memperkuat budaya *Performance Driven* yang mempertajam kaitan antara pencapaian kinerja individu dan pencapaian kinerja tim/unit kerjanya serta pencapaian kinerja Perseroan secara keseluruhan.

Melalui keempat pilar di atas, Perseroan membangun strategi dan program manajemen SDM yang terstruktur dan terintegrasi, sehingga mampu memberikan manfaat yang signifikan. Perseroan berupaya agar nilai-nilai Perseroan dapat terus terwujud dalam aktivitas kerja seluruh individu sehari-hari sehingga Perseroan mampu menjadi perusahaan yang kuat dan siap menghadapi tantangan usaha.

Perseroan berkomitmen untuk memenuhi Hak Asasi Manusia (HAM) dan memperlakukan setiap karyawan dengan sama dan setara tanpa membedakan latar belakang ras, suku, dan agama. Seluruh karyawan memiliki hak yang sama dan Perseroan berkewajiban untuk memenuhi hak-hak tersebut. Perseroan membuka jalur pengembangan karir bagi seluruh karyawan sehingga setiap orang dapat mengembangkan potensinya tanpa batasan.

all stakeholders. During that process, the Company realizes that the strength of character and competency of HR is one of the most important pillars in creating sustainable business growth.

Periodically, the Company holds training programs and competency development in accordance with the talents and business fields of each individual and also organizes various internal activities to build a conducive and comfortable working atmosphere.

### **Human Resources Management**

HR development management of the Company is based on 4 (four) main pillars, namely:

1. Continuous employee management to ensure that the Company always has qualified leaders.
2. Strengthening the work culture to boost employee productivity.
3. Increase continuous understanding and implementing corporate culture across all organizational lines.
4. Strengthening the Performance Driven culture that sharpens the link between individual performance achievement and the achievement of the performance of team/work unit as well as the overall achievement of the Company's performance.

By those four pillars, the Company develops integrated and structured strategy and management program of HR, which will bring significant advantages. The Company endeavors to keep implementing its' values in the daily work of all individuals so that the Company is able to become a strong and prime company to face business challenges.

The Company commits to fulfill the Human Rights and treat every employee equally, without discrimination based on race, ethnicity, and religion. All employees have the same rights and the Company's is obliged to fulfill those rights. The Company provides a career development path for all employees so that they can develop their potential without limitation.

# SUMBER DAYA MANUSIA

## Human Resources

### Sistem Rekrutmen, Promosi dan Mutasi

Sistem rekrutmen Perseroan memiliki serangkaian tahapan yang terencana dan terukur dengan baik sehingga Perseroan mampu memperoleh tenaga kerja yang berkualitas dan sesuai dengan persyaratan yang diinginkan. Dalam tahap awal, Perseroan melakukan identifikasi kebutuhan sumber daya manusia untuk jangka pendek, menengah, dan panjang dan dilakukan satu tahun sebelumnya. Proses ini merupakan bagian dari kebijakan strategi bisnis Perseroan. Dalam melaksanakan sistem rekrutmen, Perseroan tidak memandang unsur gender, latar belakang suku, ras dan agama.

Proses rekrutmen Perseroan menerapkan prinsip keterbukaan, kewajaran dan transparan dengan mempertimbangkan kebutuhan Perseroan berdasarkan keahlian dan kompetensi dalam setiap lini bisnis. Proses rekrutmen dilakukan melalui situs Perseroan (<http://www.lippokarawaci.co.id/Careers>). Perseroan memperbarui tampilan situs resminya menjadi lebih modern untuk menarik generasi milenial. Di dalam situs karirnya, Perseroan juga menggambarkan suasana kerja dan pelatihan-pelatihan yang diselenggarakan Perseroan. Calon karyawan dapat melakukan registrasi di lowongan pekerjaan yang tersedia sesuai dengan pencari kerja, dan data pelamar kerja akan secara otomatis tersimpan dalam database rekrutmen Perseroan.

Selain itu, Perseroan juga melakukan pemasangan iklan di media cetak dan media sosial seperti LinkedIn dan Instagram, Job Fair, portal lowongan kerja, kerja sama dengan sekolah dan universitas, serta mempertimbangkan kandidat yang pernah melakukan kerja praktik dengan Perseroan ataupun berdasarkan referensi. Untuk posisi tertentu, Perseroan secara khusus merekrut kandidat lewat jenjang karir untuk promosi karyawan. Pada 2018, Perseroan menerima 171.444 aplikasi lamaran kerja.



### Recruitment, Promotion and Mutation Employees System

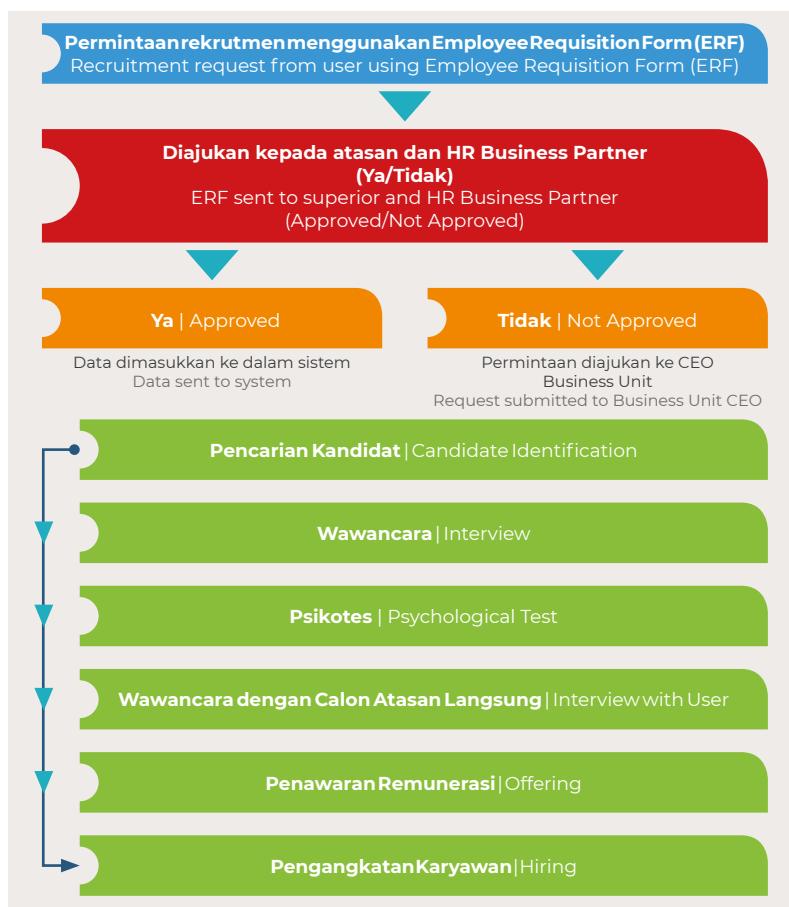
The recruitment system of the Company has series of steps which are well structured and measureable so that the Company will obtain high-qualified employees that meet its requirements. In the initial stage, the Company will conduct identification of short, middle and long term HR needs prior to the ongoing year. This process is the part of business strategic policy of the Company. Thus, the Company does not consider the gender, ethnic, race and religion in implementing this recruitment system.

The recruitment process implements openness, fairness, and transparency principles by considering the needs of the Company based on expertise and competencies in each line of business. The recruitment process is carried out through the Company's website, <http://www.lippokarawaci.co.id/Careers>. The Company has renewed the website to be more up-to-date and modern to attract millennial generation. In the Career site, the Company also displays the working atmosphere and trainings held by the Company. All applicants can register for available job vacancies in accordance with the expertise of job seekers and the applicants' data will be automatically stored in the Company's recruitment database.

In addition, the Company has also promoted the job vacancies through printed and social media, such as: LinkedIn, Instagram, Job Fair, Job portal, and many more. Moreover, the Company also cooperates with schools and universities, as well as reconsidering students who have internship in the Company. For certain positions, the Company will specifically recruits candidates by their career paths for promotion. In 2018, the Company received 171,444 job applications.

Alur rekrutmen secara garis besar adalah sebagai berikut:

The outline of recruitment flow is as follows:



Pada 2018, Perseroan merekrut 2.975 karyawan atau sekitar 18,83% dari jumlah karyawan sesuai kebutuhan. Selain program rekrutmen, Perseroan juga melakukan promosi dan mutasi sesuai dengan evaluasi kinerja karyawan yang bersangkutan dengan melakukan penilaian yang objektif dan berimbang. Untuk membuahkan hasil yang optimal, setiap individu dimotivasi untuk terus menghasilkan performa kerja terbaik sesuai keahlian dan kemampuannya.

### **Penghargaan Berbasis Kinerja**

Setiap awal tahun, Manajemen merumuskan target dan sasaran kerja untuk tahun berjalan. Setelah itu, rumusan target dan sasaran kerja tersebut diimplementasikan menjadi target dan sasaran kerja setiap unit dan kemudian ke setiap individu. Proses ini dilaksanakan oleh Perseroan setiap tahunnya untuk menciptakan suatu budaya kinerja yang berkesinambungan.

Untuk mengukur realisasi kinerja karyawan, maka Perseroan melakukan pemantauan dan bimbingan sepanjang tahun untuk memastikan agar kinerja yang dihasilkan dapat memenuhi target dan sasaran kerja yang telah ditetapkan. Untuk itu, maka dilakukan evaluasi

In 2018, the Company recruited 2,975 new employees or equal to 18.83% of the total employees. In addition to the recruitment program, the Company also conducts promotions and employee mutation in accordance with the performance evaluation of the employees concerned by carrying out objective and balanced assessments. To produce maximum results, each individual is motivated to continue to produce the best work performance according to their skills and abilities.

### **Performance-based Appreciation**

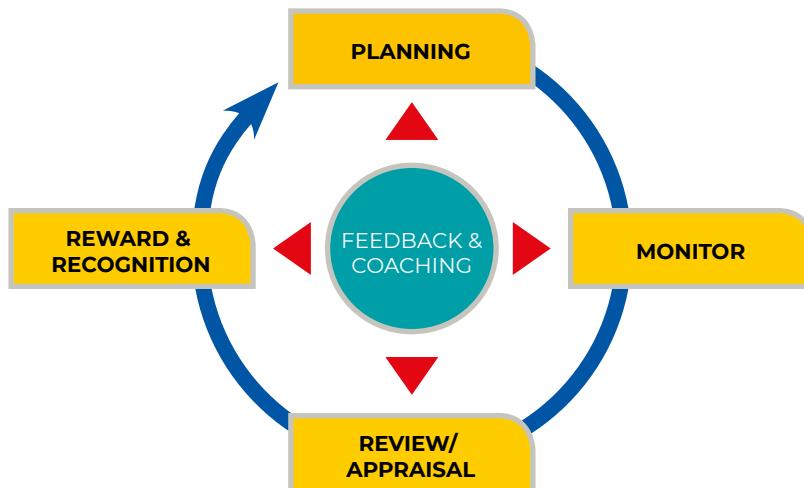
Early in each year, management formulates work targets for the current year. Then, those work targets have to be implemented to target of every business unit and break down to target of each individual. The Company conducts this process in order to create a culture of sustainable performance annually.

To measure the realization of employee performance, the Company conducts monitoring and guidance throughout the year to ensure that the performance can meet the targets and work targets that have been stipulated. Therefore, the Company establishes an evaluation of

## SUMBER DAYA MANUSIA

### Human Resources

penilaian kinerja sekurang-kurangnya dua kali dalam satu tahun, yaitu pada pertengahan tahun dan akhir tahun. Siklus manajemen kinerja yang telah disebutkan sebelumnya dapat digambarkan sebagai berikut:



Dengan evaluasi penilaian kinerja yang objektif, maka karyawan dapat termotivasi untuk bekerja dengan optimal dan memberikan kontribusi terbaik bagi Perseroan. Bagi karyawan yang menunjukkan kinerja yang baik, Perseroan memberikan penghargaan yang sesuai sebagaimana telah diatur dalam Peraturan Perusahaan.

#### Profil Karyawan

Per 31 Desember 2018, Perseroan memiliki 15.793 karyawan. Jumlah ini mengalami peningkatan jika dibandingkan dengan tahun 2017 yaitu 15.166 karyawan. Secara umum, persentase jumlah karyawan di setiap lini usaha Perseroan pada 2018 adalah 6% di bidang Residential & Urban Development, 74% di bidang Healthcare, 16% di bidang Commercial, dan 4% di bidang Asset Management.

performance appraisal at least twice in a year, which normally conducted in the middle of the year and at the end of the year. The performance management cycle describes as follows:

By evaluation of objective performance appraisal, employees will be motivated to work excellently and provide the best contribution for the Company. The Company will provide appreciation for those who have performed best, as stipulated in the Company Regulation.

#### Employees Profile

As of December 31, 2018, the Company has 15,793 employees. This number has increased compared to 2017, which were 15,166 employees. In general, the percentage of employees in each of the Company's business lines in 2018 was as follow: by 6% in the Residential & Urban Development, 74% in the Healthcare, 16% in the Commercial, and 4% in the Asset Management.



**PROFIL KARYAWAN BERDASARKAN LEVEL ORGANISASI**

Employee Profile by Organization Level

LEVEL	2018		2017		LEVEL
	TOTAL	%	TOTAL	%	
Eksekutif	43	0.27	47	0.31	Executive
Manajerial	767	4.86	751	4.97	Managerial
Penyelia	2,331	14.76	2,198	14.54	Supervisory
Staf	10,212	64.66	9,814	64.92	Staff
Non Staf	2,440	15.45	2,306	15.26	Non-staff
<b>Total</b>	<b>15,793</b>	<b>100</b>	<b>15,116</b>	<b>100</b>	<b>Total</b>

**PROFIL KARYAWAN BERDASARKAN TINGKAT PENDIDIKAN**

Employee Profile by Educational Level

PENDIDIKAN	2018		2017		EDUCATION
	TOTAL	%	TOTAL	%	
SLTA	3,631	22.99	3,026	20.02	High school
Diploma	6,234	39.47	6,641	43.93	Diploma
S1	5,568	35.26	5,334	35.29	Bachelor
S2-S3	360	2.28	115	0.76	Postgraduate
<b>Total</b>	<b>15,793</b>	<b>100</b>	<b>15,116</b>	<b>100</b>	<b>Total</b>

**PROFIL KARYAWAN BERDASARKAN USIA**

Employee Profile by Age

USIA	2018		2017		AGE
	TOTAL	%	TOTAL	%	
<25	3,313	20.98	3,198	21.16	<25
25-35	8,190	51.86	7,707	50.99	25-35
35-45	2,743	17.37	2,669	17.66	35-45
>45	1,547	9.80	1,542	10.20	>45
<b>Total</b>	<b>15,793</b>	<b>100</b>	<b>15,116</b>	<b>100</b>	<b>Total</b>

**PROFIL KARYAWAN BERDASARKAN JENIS KELAMIN**

Employee Profile by Gender

JENIS KELAMIN	2018		2017		GENDER
	TOTAL	%	TOTAL	%	
Wanita	9,581	60.67	8,958	59.26	Female
Pria	6,212	39.33	6,158	40.74	Male
<b>Total</b>	<b>15,793</b>	<b>100</b>	<b>15,116</b>	<b>100</b>	<b>Total</b>

**PROFIL KARYAWAN BERDASARKAN MASA KERJA**

Employee Profile by Length of Employment

MASA KERJA (TAHUN)	2018		2017		LENGTH OF EMPLOYMENT (YEARS)
	TOTAL	%	TOTAL	%	
<3	7,952	50.35	7,974	52.75	<3
3-5	2,581	16.34	2,516	16.64	3-5
5-10	3,439	21.78	2,808	18.58	5-10
>10	1,821	11.53	1,818	12.03	>10
<b>Total</b>	<b>15,793</b>	<b>100</b>	<b>15,116</b>	<b>100</b>	<b>Total</b>

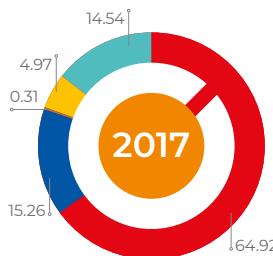
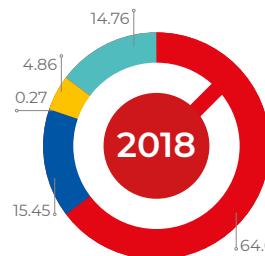
# SUMBER DAYA MANUSIA

## Human Resources

### PROFIL KARYAWAN BERDASARKAN LEVEL ORGANISASI (dalam %)

Employee Profile by Organization Level (in %)

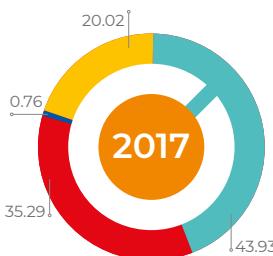
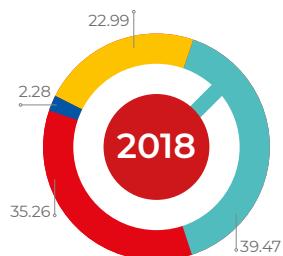
- Eksekutif | Executive
- Managerial | Managerial
- Penyelia | Supervisory
- Staf | Staff
- Non Staf | Non-staff



### PROFIL KARYAWAN BERDASARKAN TINGKAT PENDIDIKAN (dalam %)

Employee Profile by Education Level (in %)

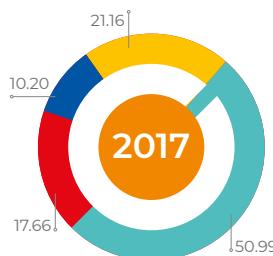
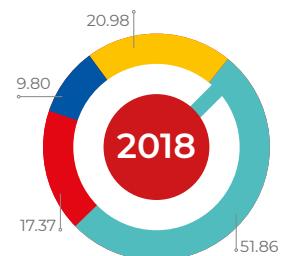
- SLTA | High school
- Diploma | Diploma
- S1 | Bachelor
- S2-S3 | Postgraduate



### PROFIL KARYAWAN BERDASARKAN USIA (dalam %)

Employee Profile by Age (in %)

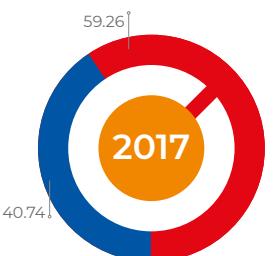
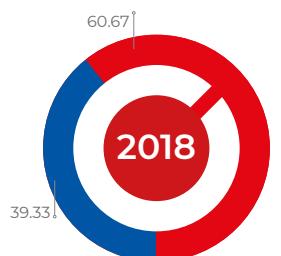
- < 25 Tahun | Years old
- 25-35 Tahun | Years old
- 35-45 Tahun | Years old
- > 45 Tahun | Years old



### PROFIL KARYAWAN BERDASARKAN JENIS KELAMIN (dalam %)

Employee Profile by Gender (in %)

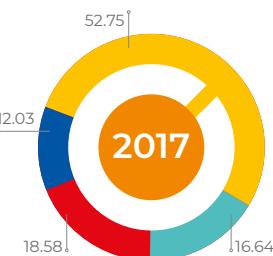
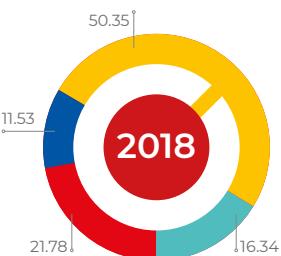
- Wanita | Female
- Pria | Male



### PROFIL KARYAWAN BERDASARKAN MASA KERJA (dalam %)

Employee Profile by Length of Employment (in %)

- < 3 Tahun | Year
- 3-5 Tahun | Year
- 5-10 Tahun | Year
- > 10 Tahun | Year



### Pelatihan dan Pengembangan

#### Kompetensi Karyawan

Perseroan menyelenggarakan dan memfasilitasi berbagai program pelatihan dan pengembangan kompetensi yang dilaksanakan secara berkala dalam setiap tahunnya. Salah satu program yang dilakukan secara konsisten adalah Program Orientasi Karyawan Baru yang terdiri dari pengenalan terhadap gambaran bisnis perusahaan secara umum, peraturan perusahaan dan pelatihan teknikal dasar di bidang keahlian masing-masing. Perseroan juga mengadakan program pelatihan teknis, yaitu pelatihan yang terkait dengan peningkatan keahlian teknis/profesional yang disesuaikan dengan kebutuhan bisnis perusahaan, serta pelatihan manajerial dan kepemimpinan yang secara efektif mendukung pencapaian strategi perusahaan.

### Employee Competence Training and Development

The Company organizes and facilitates various training and competency development programs that are conducted regularly in every year. New Employee Orientation program is one of the regular programs that consistently held by the Company. This program consists of an introduction to the general Company's business overview, the Company Regulation and basic technical training in their respective expertise. The Company also conducts technical training programs, namely: training related to improving technical/professional expertise that according to the business needs, as well as managerial and leadership training that effectively supports the achievement of the Company's strategy.

Dalam rangka mempersiapkan kader pemimpin masa depan untuk meningkatkan pertumbuhan bisnisnya, Perseroan menjalankan Program Top Talent, yaitu program yang ditujukan untuk mengapresiasi dan mempertahankan motivasi para *Top Performer*-nya. Program pengembangan untuk para lulusan baru yang dipilih berdasarkan kriteria kualitas di atas rata-rata adalah Management Development Program (MDP) dan Management Trainee Program (MTP). Pada 2018, Perseroan telah menyelenggarakan MTP Batch I (*groomed to be specialist*) dan MDP Batch 8 (*groomed to be generalist*).

Di samping itu, Perseroan juga memberikan program beasiswa untuk para karyawan yang berprestasi, yaitu program Executive Magister Business Administration (EMBA) dan Master of Hospital Management (MHM) melalui hubungan kerja sama dengan Universitas Pelita Harapan dan Harvard University.

Berikut adalah tabel kegiatan pelatihan dan pengembangan kompetensi yang diikuti oleh karyawan pada 2018:

JENIS PELATIHAN Type of training	TUJUAN PELATIHAN Training purpose	JUMLAH PESERTA Total participants
Orientasi Orientation	Meningkatkan kompetensi karyawan akan bidang usaha dan bisnis Perseroan sehingga mampu memahami proses kerja, ruang lingkup pekerjaan dan bagaimana menyelesaikan pekerjaannya sesuai dengan target yang telah ditetapkan. To improve the employees' competency in the Company's business and its business lines so that they are able to understand work processes the scope of work and how to complete their work in accordance with the targets.	2.969 orang  2,969 participants
General General	Memperkenalkan dan menanamkan nilai-nilai organisasi dan menyiapkan karyawan baru agar memahami tugas dan tanggung jawabnya sehingga dapat dengan segera bekerja dan bekerja sama dalam tim secara efektif dan memberikan nilai tambah bagi perusahaan. To introduce and to instill organizational values, and to prepare new employees to understand their duties and responsibilities so they can work immediately and teamwork effectively and provide added value to the company.	8.739 orang  8,739 participants
Teknikal Technical	Meningkatkan tingkat keahlian (masteri) karyawan mengenai suatu fungsi/pekerjaan yang dapat mendukung terciptanya kinerja yang lebih efektif, efisien dan produktif. To enhance the employees' technical mastery of a function or task that will promote a more effective, efficient, and productive performance.	12.736 orang  12,736 participants
Kepemimpinan Leadership	Mempersiapkan karyawan menjadi pemimpin yang andal melalui peningkatan keahlian memimpin organisasi dan memimpin tim dalam menerapkan rencana strategis perusahaan untuk mencapai visi dan misi organisasi. To prepare employees to be capable leaders through corporate leadership competency building, and team building in implementing Company business strategies, to achieve the Company's vision and mission.	1.358 orang  1,358 participants
Total		25.802 orang 25,802 participants

Seluruh karyawan dididik dan didukung untuk menjadi individu yang unggul dan teladan serta mampu merefleksikan visi dan misi Perseroan dalam tingkah lakunya.

In terms of preparing the future leaders to increase the growth of its business, the Company established the Top Talent Program, which aims to appreciating and maintaining the motivation of the Top Performers. Meanwhile, The Management Development Program (MDP) and Management Trainee Program (MTP) are exclusively designed for fresh graduates who fulfill the above average criteria. In 2018, the Company has conducted MTP batch 1 (*groomed to be specialist*) and MDP batch 8 (*groomed to be generalist*).

In addition, the Company, in collaboration with Pelita Harapan University and Harvard University provides Executive magister Business Administration (EMBA) program and Master of Hospital Management (MHM) program, those scholarship programs are targeted at excellent employees with best performance.

All training and development activities in 2018, are summarized in the below table:

All employees are educated and prepared to be excellent and role model to represent the vision and mission of the Company in their behavior.

# TEKNOLOGI INFORMASI

## Information Technology



### Tata Kelola Sistem Teknologi Informasi

Untuk menghadapi era digitalisasi, Perseroan terus melakukan inovasi dan perkembangan Teknologi Informasi (TI) agar tetap dapat mempertahankan posisinya sebagai salah satu perusahaan properti terkemuka di Indonesia. Sistem TI menjadi dasar pengaturan seluruh bisnis yang dijalankan Perseroan, agar setiap kegiatan bisnis baik secara keseluruhan maupun aktivitas sehari-hari dapat terpantau dan terkendali dengan baik.

Sistem TI Perseroan menyediakan *platform* teknologi yang dibutuhkan seluruh unit bisnis yang memiliki beragam model dan struktur bisnis, dari unit bisnis pengembangan hingga bisnis yang menghasilkan pendapatan berulang. Dengan adanya sistem TI, maka Perseroan semakin mampu menghasilkan kinerja yang nyata dan terukur serta mencapai target yang telah ditetapkan.

### Information Technology System Governance

In facing the digitalization era, the Company keeps innovating and developing its Information Technology (IT) system in order to maintain its position as the leading property company in Indonesia. The IT system is a foundation of all business management run by the Company. The purpose of utilizing the IT system is to control and maintain either all or day-to-day activities of the Company's businesses.

The IT system provides the technology platform needed by all business units of the Company, which have various business models and structures, from developmental business units to recurring revenue businesses. Due to IT system excellence, the Company is increasingly able to produce tangible and measurable performance and achieve targets.

Divisi TI yang dibentuk Perseroan bertanggung jawab untuk mengelola, menciptakan dan menyediakan solusi TI yang inovatif dengan biaya yang efisien. Divisi TI juga menyusun peta jalan yang menerapkan strategi TI Perseroan, prosedur standar operasional untuk berbagai aspek kegiatan usaha, mengelola pengetahuan, dan menganalisis kekuatan pasar.

Visi dan misi Perseroan untuk menjadi organisasi dengan TI kelas dunia diterjemahkan ke dalam Rencana Induk TI yang mencakup arah dan prioritas investasi pada infrastruktur, arsitektur, dan perangkat TI. Rencana induk dan roadmap TI yang sudah disusun oleh Perseroan memungkinkan Perseroan untuk memiliki kemampuan menjangkau wilayah geografis yang luas, melakukan pemanfaatan silang tenaga kerja dan fasilitas, memiliki alat pemantauan yang dapat menyediakan data langsung dan otomatisasi laporan, mencapai pertumbuhan yang optimal, dan melakukan konsolidasi finansial.

### **Strategi dan Tujuan TI**

Tujuan bisnis TI Perseroan adalah:

- a. Memfasilitasi bisnis yang memiliki pertumbuhan yang tinggi.
- b. Mengoptimalkan efektivitas, efisiensi dan profitabilitas.
- c. Mengelola manajemen asset yang berkualitas tinggi.
- d. Mempengaruhi bisnis inti ke dalam bisnis-bisnis jasa yang terkait dengan transformasi bisnis dan model bisnis Perseroan.
- e. Memberdayakan karyawan.

Untuk mencapai tujuan bisnis tersebut, Divisi TI mengimplementasi beberapa strategi sebagai berikut:

- a. Memiliki bisnis yang beragam dan tumbuh secara pesat, yaitu perkembangan–penjualan–operasional.
- b. Memiliki diversifikasi bisnis secara geografis.
- c. Mengelola Dashboard Control – Head Quarter (secara *real time*) – Daily Balance – Incident Report.
- d. Melakukan proses konsolidasi secara finansial tanpa hambatan.
- e. Melakukan utilisasi silang yaitu *customer-based*, *talent*, dan fasilitas untuk menghasilkan dampak dan efisiensi TI secara optimal.

The IT Division is responsible on managing, creating and providing IT innovative solutions with efficient costs. In addition, this Division has to plan a roadmap of IT strategy, as well as Standard Operating Procedures for every business aspect, managing knowledge and market strength analysis.

The Vision and Mission of the Company to be a leading IT organization has been transformed into an IT Master Plan that comprises infrastructure direction and investment priorities, IT architecture and IT devices. The IT Master Plan will roadmap the Company to have better geographical coverage, cross utilization of human resources and facilities, monitoring tools that can generate real-time data and automated reports, and the ability to achieve optimum growth and conduct financial consolidation.

### **IT Strategy and Objectives**

IT business objectives are detailed as follows:

- a. Facilitating businesses that have high growth.
- b. Optimizing effectiveness, efficiency, and profitability
- c. Managing high-quality asset management.
- d. Influencing the main business to service businesses in regard to the Company's business model and transformation.
- e. Empowering people.

In order to achieve those objectives, the IT Division has implemented various strategies as follows:

- a. Owns a diverse and rapidly growing business, such as: development – sales - operations.
- b. Owns diversified business geographically.
- c. Manages Dashboard Control – Head Quarter (in real time) – Daily Balance – Incident Report.
- d. Performs a financial consolidation process without obstacles.
- e. Conducts cross-utilization, which is customer, talent, and facilities -based to produce the best impact and IT efficiency.

# TEKNOLOGI INFORMASI

## Information Technology

### Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi TI

### IT Competency Training and Development

TANGGAL Date	JENIS PELATIHAN Course Type	NAMA PELATIHAN Course Name	PENYELENGGARA Organizer
22 Februari 2018 February 22, 2018	Seminar	Digitalization in Action	AGIT
10-12 April 2018 April 10-12, 2018	Pelatihan Eksternal External Training	IT Enterprise Governance Cobit 5	ATD Solution
17 April 2018 April 17, 2018	Seminar	Microsoft Modern Workplace & Security Technology Workshop	Microsoft
25 April 2018 April 25, 2018	Seminar	Blockchain & Cryptotial Crypto Rovolution	Berita Satu Media
8 Mei 2018 May 8, 2018	Seminar	SAP Event: "Reimagine Business in the Digital Economy - Real-time Business Simplification Workshop (On-Premise/ Cloud) "	SAP
5-9 Juni 2018 June 5-9, 2018	International Technology Show	Computex Taipei 2018	Mitac, Taiwan
18 Juli 2018 July 18, 2018	Seminar	IDC CIO Summit 2018	IDC
22 Juli 2018 July 22, 2018	Seminar	Real Estate Trends	Multipolar - SAP
24 Juli 2018 July 24, 2018	Seminar	Bring Intelligence to Your Business	SAP
29 Agustus 2018 August 29, 2018	Seminar	IoT Business Platform	Industry Platform
4-5 September 2018 September 4-5, 2018	Seminar	Indonesia Security Summit	Organizer Trade Pass
24-28 September 2018 September 24-28, 2018	Pelatihan Eksternal External Training	Cisco Certified Network Associate (CCNA)	Executrain
26 September 2018 September 26, 2018	Seminar	Focus Discussion: Succeeding in Multi-Cloud World	Multipolar
2 Oktober 2018 October 2, 2018	Seminar	Oracle Innovation Day	Oracle
3 Oktober 2018 October 3, 2018	Seminar	Google Cloud Summit	Google
17 Oktober 2018 October 17, 2018	Seminar	e-Commerce Day	ECOMM Expo
18 Oktober 2018 October 18, 2018	Seminar	Intelligent Security System	Datascrip
7 November 2018 November 7, 2018	Pelatihan Eksternal External Training	Mobile Apps Development OutSystem Platform	OutSystem

### Peran TI dalam Manajemen Proyek

Peran TI sangatlah penting dalam manajemen proyek. Manajemen proyek mencakup berbagai aspek pengelolaan yang saling berhubungan dan bekerja secara paralel. Kompleksitas manajemen proyek tentu tidak dapat lagi dikerjakan dan diawasi secara manual, tetapi membutuhkan TI sebagai pengendali dan pengatur proses tersebut secara keseluruhan.

Dengan menerapkan keandalan TI, Perseroan memiliki pusat data dan dokumen yang baik dan aman. Perseroan juga mampu mengevaluasi proses bisnis secara rutin dan

### Roles of IT in Project Management

The role of IT has become absolutely vital in project management. Project management includes a multitude of management considerations that are interconnected and parallel. The complexity of project management can no longer be effectively controlled manually anymore; thus, IT systems take on their important role to control and manage the whole process.

By implementing IT systems, the Company possesses an enabling and safe document and data center. In addition, the Company is able to evaluate its business

*real time* dengan melakukan pemetaan terhadap matriks otorisasi. Hal ini dilakukan untuk memudahkan proses implementasi otomasi proses kerja, *digital approval*, *reminder email*, dan menyusun laporan otomatis untuk memonitor atau mengontrol *project management dashboard* agar cepat dalam mengambil keputusan.

Sistem TI berperan besar dari tahap *project initiation*, *project priority*, *design management*, *construction management*, *handover system*, *project closing* dan dilanjutkan ke sistem *town and building management*. Dalam hal efisiensi biaya, Perseroan melakukan *budget control* dengan menggunakan sistem Cost & Contract yang dikontrol secara *real time* terhadap *tender award*. Sistem Cost & Contract terintegrasi dengan Oracle Finance secara *real time*. Performa kerja setiap proyek dapat dilihat melalui Project Dashboard (BI) yang mengkonsolidasikan semua proyek dan dapat di-drill down jika dibutuhkan informasi yang lebih detail.

### Pencapaian TI 2018

Selama 2018, Divisi TI telah melakukan berbagai hal berikut:

1. Menerapkan standar sistem Hospital Information System (HIS) dan Enterprise Resource Planning (ERP), dengan total 34 rumah sakit telah terhubung dalam jaringan infrastruktur secara terpusat.
2. Membangun dan menerapkan Pusat Layanan Darurat Nasional (Siloam Ambulance Call Center) dengan nomor 1-500-911, dan Pusat Layanan Rawat Jalan (Call Center) dengan nomor 1-500-181.
3. Meningkatkan sistem Hotel Management System (HMS) ke sistem *cloud* dengan model SAAS.
4. Menerapkan Design Management System (DMS) yang mencakup desain konsep, desain skema dan perubahan atau revisi dokumen dan atau gambar Arsitek,
5. Membangun dan menerapkan Enterprise Project Management Framework dengan otomatisasi proses inti.
6. Menerapkan e-tender di mana proses tender dilakukan secara *online*.
7. Membangun dan menerapkan Sales Mobile Apps, untuk meningkatkan penjualan properti agar dapat dilakukan secara *real time* dan terintegrasi dengan *online payment*.
8. Membangun dan menerapkan Town Management CCTV Command Center terpadu dengan layanan darurat 24 jam di nomor 0800 1900 911 (Toll-Free).

processes routinely and in real time by mapping out the authorization matrix. This strategy aims to ease the process of implementing work process automation, digital approval, and e-mail reminders, as well as consolidating automatic reports to monitor and/or control the project management dashboard to allow for rapid and precise decision-making.

The biggest IT roles are in the stages of project initiation, project priority, design management, construction management, handover system, project closing and the town and building management system. In terms of cost efficiency, the Company conducts budget control by utilizing a Cost & Contract system, which is controlled in real time for tender awarding. This system is also integrated into the Oracle Finance system in real time. Moreover, performance of every project can be monitored through the Project Dashboard system, which consolidates all projects into one system and can be drilled down into to acquire detailed information, if needed.

### IT Achievements in 2018

In 2018, the IT Division achieved the various accomplishments below:

1. Implemented system standard of Hospital Information System (HIS) and Enterprise Resource Planning (ERP), in which 34 hospitals have been connected to the centralized infrastructure network.
2. Developed and implemented National Emergency Service Center (Siloam Ambulance Call Center) with number 1-500-911 and Outpatient Service Center (Call Center) with number 1-500-181.
3. Improved Hotel Management System (HMS) to cloud system with SAAS model.
4. Implemented Design Management System (DMS) includes concept design, scheme design and changes or revisions of documents and/or architectural drawings,
5. Developed and implemented Enterprise Project Management Framework with main process automation.
6. Implemented e-tender, in which tender process is conducted on-line.
7. Developed and implemented Sales Mobile Apps, to increase property sales as done in real time and integrated with on-line payment.
8. Developed and implemented the integrated Town Management CCTV Command Center with 24-hour emergency services with number: 0800 1900 911 (Toll-Free).

# TEKNOLOGI INFORMASI

## Information Technology

### Keberlanjutan Bisnis

Untuk memastikan adanya *business continuity* secara periodik, Perseroan berhasil melakukan *Cutover Test* terhadap IT DRC (Disaster Recovery Center). Pada 2018, Perseroan memastikan DRC berfungsi normal dalam *full production workload* dan berhasil dikembalikan ke Primary Data Center. Data center GTN dibangun dengan fasilitas Tier-4 ready.

### Investasi Teknologi Informasi

Pada 2018, Perseroan tetap melakukan investasi untuk mengembangkan dan memperbarui sistem TI serta meningkatkan efisiensi program-program TI. Investasi dilakukan untuk pembangunan infrastruktur TI, pengembangan aplikasi dan jaringan serta perawatan berkala untuk perangkat-perangkat TI.

### Rencana di Masa Mendatang

Ke depannya, Perseroan tetap mengandalkan TI sebagai motor penggerak pertumbuhan bisnis Perseroan. Dalam prosesnya, Perseroan akan melakukan pembaruan, perbaikan, pengembangan serta melakukan inovasi dalam teknologi sehingga Perseroan mampu terus beradaptasi dengan perkembangan zaman dan memenuhi ekspektasi pasar. Secara umum, Perseroan tetap terus meningkatkan kinerja 3 (tiga) aspek, yaitu menyetarakan inisiatif IT dengan tujuan bisnis, mendorong inovasi bisnis, dan meningkatkan kinerja operasional TI.

Rencana tersebut mencakup beberapa hal berikut:

- a. Mendefinisikan kembali *key process* pada Enterprise Project Management Framework dan melakukan proses *automation* yang terintegrasi, mulai dari *Project Initiation, Project Priority Approval, Cost & Contract Management, Design Management, E-tender Management, Non Conformance Management, Construction Management, Defect Management & Handover System (DMHS) & Project Closing*.
- b. Meningkatkan *Sales & Property Management System* dengan membuat *Lead Management System* yang terintegrasi dengan *Sales Force Performance Review*, meningkatkan pengalaman pelanggan dengan mengembangkan *customer portal* dan *Customer Relationship Management (CRM)* melalui *contact center* yang terpadu.
- c. Membangun *Smart City Mobile Apps* dengan mencakup *Resident Data Management, e-Billing, Online Payment, Security Access Control, Tenant Management* dan *Case Management* melalui *contact center* yang terpadu.
- d. Menerapkan *Robotic Process Automation (RPA)* pada fungsi-fungsi rutin untuk mengurangi biaya operasional dan meningkatkan pengalaman pelanggan.

### Business Sustainability

In order to ensure business sustainability, the Company has successfully conducted the Cutover Test to IT DRC (Disaster Recovery Center) periodically. In 2018, the Company ensured that the DRC normally functioned in full production workload and successfully switched back to the Primary Data Center. GTN Data Center was built with facility 4-Tier ready.

### Information Technology Investments

In 2018, the Company continued to invest in developing and updating IT systems and increasing the efficiency of IT programs. Investment was made for the development of IT infrastructure, application and network development and regular maintenance for IT devices.

### The Future Plans

In the future, the Company will continue to develop and rely on the IT system as the motor to drive the growth of the Company's businesses. Meanwhile, the Company will conduct any necessary renewal, upgrading, development, and innovation in technology so that the Company is able to continuously adapt changes in this era and meet market demands. Generally, the Company still has to improve three performance aspects, namely to: equalize IT initiatives with business objectives, boost business innovation, and improve IT operational performance.

Those plans include addressing the several matters below:

- a. Redefining the key process to Enterprise Project Management Framework and conducting an integrated automation process, from Project Initiation, Project Priority Approval, Cost & Contract Management, Design Management, E-tender Management, Non Conformance Management, Construction Management, Defect Management & Handover System (DMHS) to Project Closing.
- b. Improving the Sales & Property Management System by providing Lead Management System integrated with Sales Force Performance Review, to escalate the customers' experiences by developing customer portal and Customer Relationship Management (CRM) through centralized contact center.
- c. Developing Smart City Mobile Apps which includes Resident Data Management, e-billing, Online Payment, Security Access Control, Tenant Management and Case Management through centralized contact center.
- d. Implementing Robotic Process Automation (RPA) on routine functions in order to reduce operational costs and improve the customer experience.



## Emergency Call 911

We are ready to Assist You

Kami Siap Melayani Anda

For the comfort and safety of Lippo Village's residents, Town Management (TMD) provides the facility of "Emergency Call 911". In conditions that require Emergency assistance, such as fire and environmental hazards, electrical short circuit, gas leaks or crime, residents can contact the Emergency Call 911 at (021) 546 0911 or (021) 547 0911 immediately.

Emergency Call 911 officers are always ready to serve you 24 hours a day, but in some cases residents can help to minimize the damage, even solving the problem. Some examples of cases that occur:

### THE DOOR IS LOCKED

When you have a situation at home where the door is locked whilst the key is lost or left behind do not panic. Contact the Emergency Call 911 and you should not try to

Untuk kenyamanan dan keamanan penghuni Lippo Village, Town Management (TMD) menyediakan fasilitas 'Emergency Call 911'. Dalam kondisi yang membutuhkan bantuan darurat, seperti bahaya kebakaran dan lingkungan, korsleting listrik, kebocoran gas maupun kriminalitas, penghuni dapat menghubungi Emergency Call 911 di (021) 546 0911 atau (021) 547 0911.

Petugas Emergency Call 911 selalu siap melayani 24 jam sehari, tetapi dari beberapa kasus panggilan yang diterima sebenarnya penghuni dapat membantu meminimalisir kerusakan, bahkan menyelesaikan masalah tersebut sendiri. Beberapa contoh kasus yang terjadi antara lain :

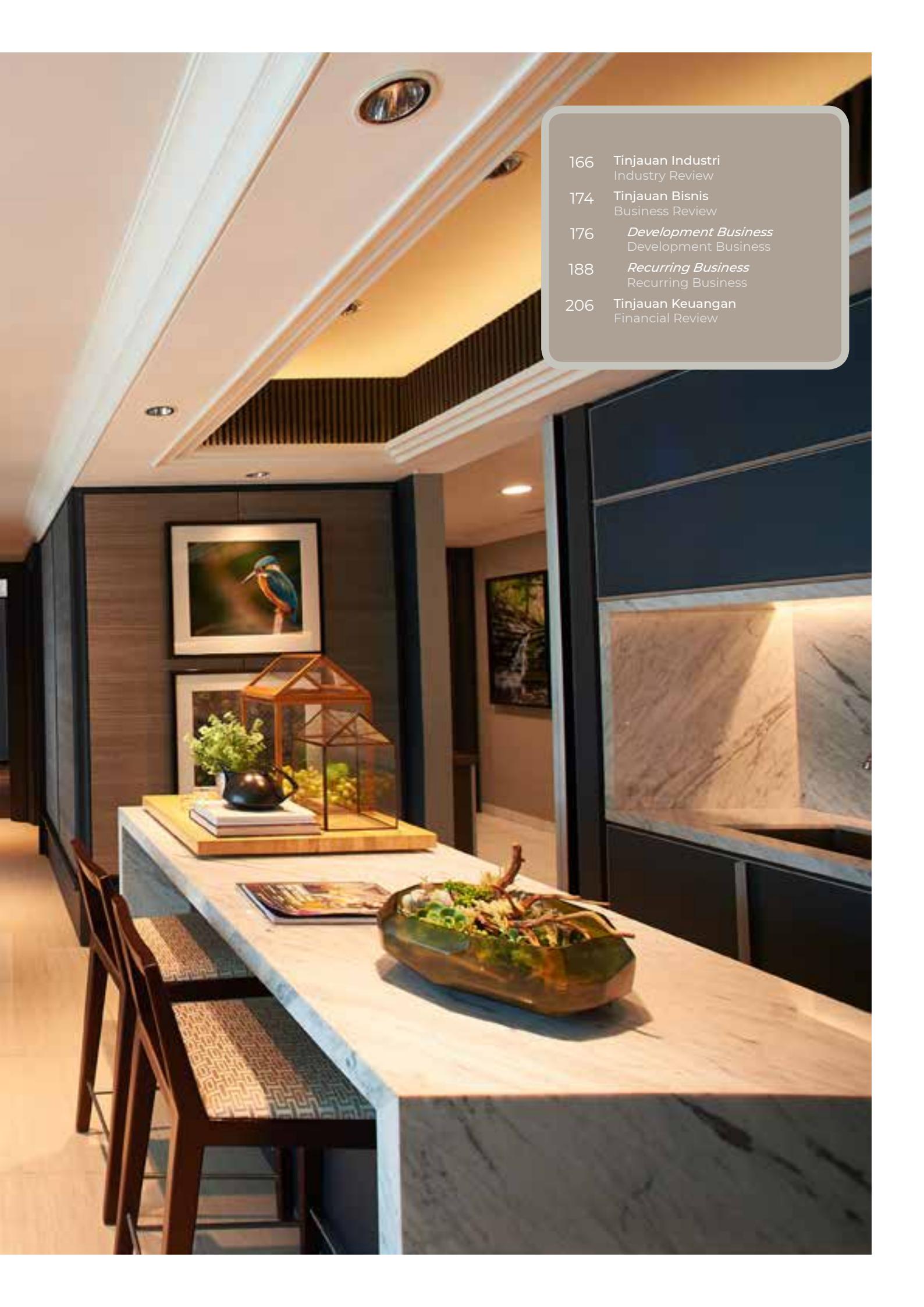
### PINTU TERKUNCI

Saat di rumah Anda mengalami kondisi pintu terkunci dimana anak kunci hilang atau tertinggal di dalam, langkah pertama yang harus dilakukan adalah jangan panik. Telepon Emergency Call 911



*Analisis*  
**& Pembahasan  
Manajemen**

Management Discussion  
& Analysis



166	Tinjauan Industri Industry Review
174	Tinjauan Bisnis Business Review
176	<i>Development Business</i> Development Business
188	<i>Recurring Business</i> Recurring Business
206	Tinjauan Keuangan Financial Review

# *Tinjauan* **INDUSTRI** **Industry Review**



## TINJAUAN UMUM PEREKONOMIAN DAN INDUSTRI PERBANKAN

### Perekonomian Global

**E**konomi Amerika Serikat (AS) yang tumbuh lebih baik secara konsisten di sepanjang tahun 2018 memberikan pengaruh yang signifikan terhadap perekonomian dunia. Pertumbuhan PDB AS tumbuh sebesar 2,2% di kuartal pertama tahun 2018, ekonomi AS tumbuh menguat di kuartal-kuartal berikutnya 4,2% (Q2) dan 3,4% (Q3). Pertumbuhan ekonomi kuartalan ini lebih tinggi dibandingkan tahun sebelumnya sebesar 1,8% (Q1); 3% (Q2); dan 2,8% (Q3). Normalisasi kebijakan moneter AS memiliki peran penting atas perbaikan indikator perekonomian AS di antaranya konsumsi rumah tangga, ekspor dan penurunan tingkat pengangguran.

Berbeda dengan perbaikan ekonomi di AS, negara-negara di kawasan Eropa menghadapi tantangan perlambatan pertumbuhan PDB seperti yang terjadi di Perancis dan Italia. Ekonomi Uni Eropa tumbuh melambat menjadi 1,5% di tahun 2018 dari 2,4% di tahun sebelumnya. Tantangan perlambatan pertumbuhan ekonomi juga dihadapi Tiongkok karena penurunan kinerja ekspor dan investasi yang dipengaruhi oleh pelemahan permintaan dunia selain kebijakan keuangan yang lebih ketat di negara tersebut. Pertumbuhan ekonomi Tiongkok di tahun 2018 sebesar 6,6%, lebih rendah dibandingkan 6,8% di tahun 2017.

Faktor kunci yang berpotensi memberikan pengaruh kepada perekonomian global adalah kebijakan proteksionisme dan perpajakan Amerika Serikat; normalisasi kebijakan moneter yang berlanjut di negara maju; dan faktor geopolitik. Kebijakan proteksionisme perdagangan AS dan berlanjutnya perang dagang antar negara akan berpengaruh terhadap kinerja perdagangan dunia di tahun mendatang. Ekonomi dunia akan berpotensi mengalami tekanan dan sedikit melambat menjadi 3,0% di tahun 2019 dari 3,1% di tahun sebelumnya menurut Bank Dunia.

### Perekonomian Indonesia

Sejalan dengan pertumbuhan ekonomi AS tersebut, mata uang negara-negara di dunia mengalami pelemahan terhadap US Dollar termasuk mata uang Rupiah. Di sepanjang tahun 2018, Rupiah ditransaksikan melemah menjadi sebesar 14.427 per US Dollar pada akhir tahun 2018 dibandingkan 13.384 per Dollar AS di akhir tahun 2017. Bank Indonesia melakukan intervensi pasar dengan menggunakan cadangan devisa sebagai respons atas pelemahan Rupiah tersebut. Hal ini berpengaruh terhadap penurunan cadangan devisa menjadi USD120,654 miliar di akhir Desember 2018 dari posisi akhir tahun 2017 sebesar USD130,196 miliar.

## GENERAL REVIEW ECONOMY AND BANKING INDUSTRY

### Global Economy

The economy of the United States (US) that has grown better consistently throughout 2018 has a significant influence on the world economy. US GDP grew by 2.2% in the first quarter of 2018, the US economy grew stronger in the following quarters 4.2% (Q2) and 3.4% (Q3). This quarterly economic growth is higher than the previous year at 1.8% (Q1); 3% (Q2); and 2.8% (Q3). The normalization of US monetary policy has an important role in improving US economic indicators including household consumption, exports and a decline in the unemployment rate.

Unlike the economic recovery in the US, European countries face the challenge of slowing GDP growth as happened in France and Italy. The EU economy grew to slow to 1.5% in 2018 from 2.4% a year earlier. The challenge of slowing economic growth is also faced by China due to the decline in export and investment performance which is influenced by weakening world demand in addition to tighter financial policies in the country. China's economic growth in 2018 is 6.6%, lower than 6.8% in 2017.

A key factor that has the potential to influence the global economy is US protectionism and taxation policies; normalization of monetary policy that continues in developed countries; and geopolitical factors. US trade protectionism policies and the continuing trade war between countries will affect the performance of world trade in the coming years. The world economy will potentially experience pressure and slightly slowing down to 3.0% in 2019 from 3.1% in the previous year according to the World Bank.

### Indonesia Economy

In line with the growth of the US economy, the world's currencies have weakened against the US Dollar including the Rupiah. Throughout 2018, the Rupiah traded weakened to 14,427 per US Dollar at the end of 2018 compared to 13,384 per US Dollar at the end of 2017. Bank Indonesia intervened in the market using foreign exchange reserves in response to the weakening of the Rupiah. This has decreased the foreign exchange reserves to USD 120,654 billion at the end of December 2018 from the end of 2017 position of USD 130,196 billion.

# TINJAUAN INDUSTRI

## Industry Review

Defisit transaksi berjalan yang terjadi di sepanjang tahun 2018 adalah salah satu penyebab utama depreciasi mata uang Rupiah. Terdapat tren kenaikan defisit transaksi berjalan yang mencapai USD5,7 miliar (Q1); USD8 miliar (Q2); dan USD8,8 miliar (Q3) seiring dengan peningkatan aktivitas ekonomi di dalam negeri. Secara kumulatif defisit neraca transaksi berjalan hingga akhir tahun 2018 tercatat 1,76% dari PDB atau masih berada dalam batas aman. Kenaikan impor bahan baku, barang modal dan barang konsumsi sejalan dengan perbaikan pertumbuhan ekonomi Indonesia yang dipengaruhi oleh kuatnya permintaan domestik. Peningkatan impor ini juga didorong oleh meningkatnya impor migas sejalan dengan tren kenaikan harga minyak dunia.

Total ekspor Indonesia sebesar USD180 miliar di tahun 2018, naik 6,7% dari USD168,8 miliar di tahun 2017. Sebaliknya, total impor naik 20% menjadi USD188,6 miliar di tahun 2018 dibandingkan posisi tahun sebelumnya sebesar USD156,9 miliar. Dinamika pasar keuangan global karena faktor eksternal yakni perbaikan ekonomi AS menyebabkan surplus pembiayaan anggaran menjadi Rp40,5 triliun di tahun 2018 dari Rp25,6 triliun di tahun sebelumnya. Defisit transaksi berjalan Indonesia mencapai Rp260 triliun atau setara dengan 1,76% dari PDB di tahun 2018. Di tahun sebelumnya, defisit transaksi berjalan sebesar Rp341 triliun atau 2,51% dari PDB.

Namun demikian, ekonomi Indonesia masih mampu tumbuh lebih kuat sebesar 5,17% di tahun 2018 dari 5,07% di tahun sebelumnya. Pertumbuhan ekonomi yang lebih tinggi ini ditopang oleh pengeluaran konsumsi rumah tangga yang memiliki kontribusi terbesar 54% terhadap PDB Indonesia. Konsumsi rumah tangga tumbuh 5% menjadi Rp5.651 triliun menopang pertumbuhan PDB Indonesia yang tumbuh 5,17% menjadi Rp10.425 triliun di tahun 2018.

Kenaikan pengeluaran konsumsi tersebut dipengaruhi oleh pengelolaan inflasi yang baik oleh Pemerintah. Inflasi mencapai 3,13% di tahun 2018 dibandingkan 3,61% di tahun sebelumnya. Besaran inflasi ini sesuai dengan target inflasi yang ditetapkan oleh Bank Indonesia (BI) sebesar 3,5% ( $\pm 1\%$ ). Namun demikian, BI memutuskan menaikkan BI 7-Day Repo Rate sebesar 175bps menjadi 6,00% di akhir tahun 2018 dari 4,25% di akhir tahun 2017. Hal ini bertujuan untuk mempertahankan daya tarik pasar keuangan domestik dan mengendalikan defisit transaksi berjalan dalam batas yang aman.

The current account deficit that occurred throughout 2018 is one of the main causes of the depreciation of the Rupiah. There was an upward trend in the current account deficit which reached USD5.7 billion (Q1); USD8 billion (Q2); and USD8.8 billion (Q3) along with the increase in economic activity in the country. Cumulatively the current account deficit until the year end of 2018 was recorded at 1.76% of GDP or still within the safe limits. The increase in imports of raw materials, capital goods and consumer goods is in line with the improvement in Indonesia's economic growth which is influenced by strong domestic demand. This increase in imports was also driven by the increase in oil and gas imports in line with the upward trend in world oil prices.

Indonesia's total exports amounted to USD180 billion in 2018, up 6.7% from USD 168.8 billion in 2017. In contrast, total imports rose 20% to USD188.6 billion in 2018 compared to the previous year's position of USD156.9 billion. The dynamics of the global financial market due to external factors, namely the improvement of the US economy, led to a budget financing surplus of Rp40.5 trillion in 2018 from Rp25.6 trillion in the previous year. Indonesia's current account deficit reached Rp260 trillion, equivalent to 1.76% of GDP in 2018. In the previous year, the current account deficit was Rp341 trillion or 2.51% of GDP.

However, the Indonesian economy is still able to grow stronger by 5.17% in 2018 from 5.07% a year earlier. This higher economic growth is supported by household consumption which has the largest contribution of 54% to Indonesia's GDP. Household consumption grew 5% to Rp5,651 trillion, sustaining Indonesia's GDP growth which grew 5.17% to Rp10,425 trillion in 2018.

The increase in consumption expenditure was influenced by good management of inflation by the Government. Inflation reached 3.13% in 2018 compared to 3.61% in the previous year. This inflation rate is in accordance with the inflation target set by Bank Indonesia (BI) of 3.5% ( $\pm 1\%$ ). However, BI decided to increase the BI 7-Day Repo Rate by 175 bps to 6.00% by the end of 2018 from 4.25% at the end of 2017. This aims to maintain the attractiveness of the domestic financial market and control the current account deficit within the safety limits.

Selain itu, meski menghadapi tantangan perekonomian global realisasi Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) dan Penanaman modal asing (PMA) mengalami kenaikan di tahun 2018. Total realisasi investasi mencapai Rp721,3 triliun atau tumbuh 4,1% dibandingkan Rp692,9 triliun di tahun sebelumnya 2017. Hal ini seiring dengan kenaikan investasi PMDN sebesar 25,3% menjadi Rp328,6 triliun di tahun 2018, dari sebesar Rp262,3 triliun di tahun 2017. Sementara itu PMA turun sebesar 8,8% dari posisi tahun 2017 sebesar Rp430,6 triliun menjadi Rp392,7 triliun di tahun 2018.

Berbagai lembaga internasional memberikan pengakuan atas kondisi fundamental ekonomi Indonesia yang kuat dan mampu bertahan di tengah tantangan global baik ekonomi maupun geopolitik di sepanjang tahun 2018. Lembaga pemeringkat internasional Moody's telah menaikkan peringkat utang negara Indonesia menjadi Baa2/stable outlook dari Baa3/positive outlook pada tanggal 13 April 2018. Sebelumnya, Rating and Investment, Inc dan Japan Credit Rating Agency juga menaikkan peringkat utang negara Indonesia menjadi BBB/stable outlook dari BBB-/positive outlook pada bulan Maret dan Februari di tahun yang sama.

Pemerintah Indonesia memproyeksikan ekonomi Indonesia tumbuh sebesar 5,3% di tahun 2019, lebih tinggi dibandingkan pertumbuhan ekonomi sebesar 5,17% di tahun 2018. Pengendalian inflasi yang telah teruji dengan baik menyebabkan inflasi tetap stabil dan berada di level 3-3,5%. Namun demikian, nilai tukar Rupiah diperkirakan masih dipengaruhi oleh dinamika pasar global sehingga tekanan terhadap Rupiah masih berlanjut dan kurs Rupiah terhadap Dollar AS diperkirakan sebesar 14.400. Harga minyak dunia diprediksi bertahan di level USD70/barel sejalan dengan permintaan komoditas yang berlanjut di tahun 2019.

In addition, despite facing the challenges of the global economy the realization of Domestic Investment (PMDN) and Foreign Investment (FDI) has increased in 2018. The total investment realization reached Rp721.3 trillion or grew 4.1% compared to Rp692.9 trillion in the previous year 2017. This is in line with the increase in Domestic investment by 25.3% to Rp328.6 trillion in 2018, from Rp262.3 trillion in 2017. Meanwhile, foreign investment decreased by 8.8% from the position in 2017 of Rp430.6 trillion to Rp392.7 trillion in 2018.

Various international institutions acknowledged the strong condition of Indonesia's economic fundamentals and were able to survive amid global economic and geopolitical challenges throughout 2018. International rating agency Moody's raised Indonesia's sovereign debt rating to Baa2 / stable outlook from Baa3 / positive outlook on April 13, 2018. Previously, Rating and Investment, Inc. and the Japan Credit Rating Agency also raised Indonesia's sovereign debt rating to BBB / stable outlook from BBB- / positive outlook in March and February of the same year.

The Indonesian government projects Indonesia's economy to grow by 5.3% in 2019, higher than economic growth of 5.17% in 2018. Inflation control that has been well tested causes inflation to remain stable at the level of 3- 3.5%. However, the Rupiah exchange rate is estimated to be still influenced by the dynamics of the global market so that the pressure on the Rupiah will continue and the Rupiah exchange rate against the US Dollar is estimated at 14,400. World oil prices are predicted to stay at the level of USD70 / barrel in line with commodity demand that continues in 2019.

# TINJAUAN INDUSTRI

## Industry Review

**TABEL INDIKATOR EKONOMI INDONESIA | Table of Indonesia Economic Indicators**

INDIKATOR Indicators	SATUAN Unit	2018A	2019P
Pertumbuhan ekonomi   Economic growth	(%, yoy)	5.17	5.3
Inflasi   Inflation	(%)	3.13	3.50
Nilai tukar Rupiah   Exchange Rate of Rupiah	(Rp/USD)   (Rp/USD)	14.427	14.400
Suku bunga SPN 3 bulan   Interest rate SPN 3 months	(%)	4.95	5.30
Harga Minyak   Oil Price	(USD/barel)   (USD/barrels)	67.5	70.0
Lifting minyak   Oil Lifting	(ribu barel/hari)   (thousand barrels/day)	776	750

Sumber: Kementerian Keuangan | Source: Ministry of Finance

### Sektor Real Estate

Sektor real estate memiliki peran penting sebagai penyedia kebutuhan dasar perumahan bagi manusia. Ditopang dengan peningkatan kebutuhan perumahan yang meningkat setiap tahunnya, kontribusi sektor *real estate* terhadap PDB Indonesia terus meningkat setiap tahunnya. Bahkan pertumbuhan sektor ini mampu melebihi pertumbuhan ekonomi Indonesia dalam tiga tahun terakhir. Kontribusi sektor ini mencapai Rp289,73 triliun pada tahun 2017 dan naik 3,6% menjadi Rp300,11 triliun di tahun 2018. Dalam kurun waktu 2014-2018 sektor ini tumbuh dengan rata-rata majemuk (Compounded Average Growth Rate) atau CAGR sebesar 4% dengan kontribusi terhadap PDB pada tahun 2014 sebesar Rp256,44 triliun.

Sektor *real estate* menunjukkan pertumbuhan yang stabil di tahun 2018 sebesar 3,58% dari 3,66% di tahun sebelumnya. Pertumbuhan ini tetap stabil saat ekonomi Indonesia tumbuh sebesar 5,17% di tahun 2018 dibandingkan pertumbuhan PDB tahun sebelumnya sebesar 5,07%. Ketika ekonomi tumbuh lebih tinggi sebesar 6,03% (2012) dan 5,56% (2013), sektor *real estate* mampu membukukan kinerja yang lebih baik dengan pertumbuhan melebihi pertumbuhan PDB Indonesia masing-masing sebesar 7,41% dan 6,54%.

### Real Estate Sector

The real estate sector has an important role as a provider of basic housing needs for people. Supported by an increase in housing demand every year, the contribution of the real estate sector to Indonesia's GDP continues to increase every year. Even the growth of this sector has been able to exceed Indonesia's economic growth in the last three years. The contribution of this sector reached Rp289.73 trillion in 2017 and rose 3.6% to Rp300.11 trillion in 2018. In the 2014-2018 period this sector grew with a compounded average (Compounded Average Growth Rate) or CAGR of 4% with contributions to GDP in 2014 was Rp256.44 trillion.

The real estate sector shows a steady growth in 2018 by 3.58% from 3.66% in the previous year. The growth rate was stable when Indonesia's economy was growing by 5.17% in 2018 compared to the previous year's GDP growth of 5.07%. When the economy grew higher by 6.03% (2012) and 5.56% (2013), the real estate sector was able to record better performance with growth exceeding Indonesia's GDP growth of 7.41% and 6.54% respectively.

Perkembangan sektor *real estate* tersebut selama ini didukung oleh sektor perbankan berupa penyaluran kredit properti berupa kredit konstruksi, kredit *real estate* dan kredit kepemilikan rumah baik Kredit Pemilikan Rumah (KPR) maupun Kredit Pemilikan Apartemen (KPA). Sejalan dengan pertumbuhan ekonomi yang lebih baik di tahun 2018, ketiga jenis kredit properti tersebut membaik di tahun tersebut. Kredit konstruksi, kredit *real estate* dan KPR & KPA tumbuh sebesar 20,05%; 6,36%; dan 11,35% pada tahun 2017 dan membaik menjadi 22,5%, 12,2%, dan 13,9% di tahun 2018. Secara kumulatif, kredit properti tumbuh sebesar 13,05% di tahun 2017 dan membaik menjadi 16,3% di tahun berikutnya.

Pengucuran kredit KPR dan KPA sangat diperlukan untuk pembelian properti melalui mekanisme pinjaman dari bank. Pinjaman properti yang diberikan oleh industri perbankan yang belum jatuh tempo mencapai Rp806,51 triliun pada tahun 2017 dan naik menjadi Rp938 triliun di tahun berikutnya. Porsi kredit KPR dan KPA masih terbesar 49,8% senilai Rp467 triliun dari Rp410,16 triliun pada tahun sebelumnya. Pertumbuhan rata-rata majemuk (CAGR) kredit KPR dan KPA selama periode 2014 hingga 2018 sebesar 10,2% yang merefleksikan peningkatan berkelanjutan atas kebutuhan pembiayaan kepemilikan tempat tinggal.

Kebutuhan perumahan belum dapat dipenuhi meski sektor *real estate* terus tumbuh dan kucuran kredit KPR dan KPA terus menunjukkan pertumbuhan yang berkelanjutan. Data dari Kementerian PUPR menyebutkan kekurangan tempat tinggal (*backlog*) yang mencapai 11,4 juta di tahun 2015 di mana 3,8 juta unit rumah dalam keadaan rusak atau tidak layak huni menegaskan kebutuhan properti yang terus meningkat. Angka *backlog* ini diperkirakan meningkat seiring dengan pertambahan penduduk di Indonesia menjadi sekitar 305,65 juta jiwa di tahun 2035 dan peningkatan arus urbanisasi. Pemerintah telah menargetkan sasaran penurunan *backlog* menjadi sekitar 6,8 juta di tahun 2019 seperti yang dicanangkan dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM).

The development of the real estate sector has been supported by the banking sector in the form of property loan disbursement such as construction loans, real estate loans and home ownership loans, both mortgage loans and apartment ownership loans. In line with better economic growth in 2018, the three types of property loans improved in that year. Construction loans, real estate loans and mortgage loans grew by 20.05%; 6.36%; and 11.35% in 2017 and improved to 22.5%, 12.2%, and 13.9% in 2018. Cumulatively, property loans grew by 13.05% in 2017 and improved to 16.3% in the following year.

Mortgage's credit disbursement is a necessary tool for property purchases through a bank loan. Property loans provided by the banking industry that have not yet matured reached Rp806.51 trillion in 2017 and rose to Rp938 trillion in the following year. The portion of mortgage loans is still the largest 49.8% or worth Rp467 trillion from Rp410.16 trillion in the previous year. The compounded average growth rate of mortgage loans during the period of 2014 to 2018 amounted 10.2% which reflected a continuous increase in housing ownership financing needs.

Housing needs cannot yet be met even though the real estate sector continues to grow and mortgage loan disbursements continue to show sustainable growth. Data from the Ministry of Public Works and Public Housing stated a backlog of 11.4 million in 2015 of which 3.8 million housing units in damaged or uninhabitable conditions confirmed the ever-increasing demand for property. This number of backlogs is expected to increase along with population growth in Indonesia to around 305.65 million in 2035 and an increase in the flow of urbanization. The government has targeted the reduction of the backlog to around 6.8 million in 2019 as stated in the Medium Term Development Plan (RPJM).

## TINJAUAN INDUSTRI Industry Review

Prospek berkembangnya industri properti dan *real estate* ditopang oleh kebutuhan tempat tinggal yang mendesak sejalan dengan pertumbuhan berkelanjutan atas jumlah rumah tangga di Indonesia. Jumlah rumah tangga di Indonesia mencapai 65,59 juta rumah tangga di tahun 2015 dari 61,39 juta rumah tangga di tahun 2010. Selain itu, peningkatan PDB per kapita yang sejalan dengan pertumbuhan ekonomi Indonesia berpotensi meningkatkan permintaan rumah. PDB per kapita Indonesia di tahun 2017 mencapai Rp51,9 juta dan meningkat menjadi Rp56 juta di tahun 2018.

Peningkatan pendapatan berpotensi meningkatkan jumlah kelas menengah di Indonesia yang diharapkan turut memicu kebutuhan perumahan dan fasilitas pendukungnya. Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional (PPN)/Kepala Bappenas Bambang Brodjonegoro mengatakan, kenaikan jumlah kelas menengah tersebut terjadi karena pendapatan di dunia termasuk Indonesia membaik. Saat ini jumlah kelas menengah di Indonesia tercatat 40 juta jiwa dari total penduduk 260 juta jiwa. Pada 2045 jumlah penduduk kelas menengah akan tembus 200 juta jiwa dari proyeksi jumlah penduduk 360 juta jiwa ([detikfinance.com](http://detikfinance.com), 26 September 2017).

The prospect of developing the property and real estate industry is supported by urgent housing needs in line with the continued growth of the number of households in Indonesia. The number of households in Indonesia reached 65.59 million households in 2015 from 61.39 million households in 2010. In addition, an increase in per capita GDP in line with Indonesia's economic growth has the potential to increase housing demand. Indonesia's GDP per capita in 2017 reached Rp51.9 million and increased to Rp56 million in 2018.

Increased income has the potential to increase the number of middle class in Indonesia which is expected to help trigger housing needs and supporting facilities. Minister of National Development Planning (PPN)/Head of Bappenas Bambang Brodjonegoro said, the increase in the number of middle class occurred because of income in the world including Indonesia has improved. At present the number of middle class in Indonesia is 40 million from a total population of 260 million. In 2045, the number of middle class population will exceed 200 million from the projected population of 360 million ([detikfinance.com](http://detikfinance.com), September 26, 2017).



# Tinjauan Bisnis

## Business Review

### TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA

Sebagai sebuah perusahaan yang bergerak di industri properti dan *real estate*, Lippo Karawaci memiliki beragam segmen usaha untuk mendukung ekspansi bisnisnya.

### BUSINESS SEGMENT REVIEW

As a company engaged in the property and real estate industry, Lippo Karawaci has numerous business segments to support its business expansion.





Tabel berikut menjelaskan secara ringkas 6 segmen usaha Lippo Karawaci:

The following table briefly describes the 6 business segments of Lippo Karawaci:

SEGMENT USAHA Business Segments	KETERANGAN Description
Urban Development	meliputi antara lain usaha-usaha bidang <i>real estate</i> pada pengembangan perkotaan dan pembangunan sarana dan prasarana. includes real estate businesses in urban development with construction of facilities and infrastructure.
Large Scale Integrated Development	meliputi antara lain usaha-usaha bidang <i>real estate</i> pada proyek pembangunan terpadu berskala besar dan pembangunan sarana dan prasarana. includes real estate businesses in large scale integrated development projects with construction of facilities and infrastructure.
Retail Malls	meliputi antara lain usaha-usaha bidang <i>real estate</i> pada proyek pembangunan dan pengelolaan pusat belanja. includes real estate businesses in Retail Mall development projects and management.
Healthcare	meliputi usaha-usaha bidang pelayanan kesehatan. includes businesses in healthcare.
Hospitality and Infrastructure	meliputi antara lain usaha-usaha bidang perhotelan dan restoran, pengelolaan kota dan air, jasa rekreasi, jasa transportasi dan jasa pemeliharaan. includes businesses in hotels and restaurants, city and water management, recreation services, transportation services and maintenance services.
Property and Portfolio Management	meliputi antara lain usaha-usaha bidang jasa manajemen. includes businesses in management services.

# Development Business

MEIKARTA



Sepanjang tahun 2018, bisnis properti mengalami pelemahan seperti telah dipaparkan dalam penjelasan makro. Perseroan sebagai salah satu pemain utama di sektor properti pun terkena dampak dari pelemahan secara industri. Namun manajemen berusaha mengelola Perseroan dengan lebih efektif dalam kondisi pasar yang melemah tersebut, sehingga pendapatan Perseroan naik sebesar 33% dari Rp3.464 miliar pada tahun 2017 menjadi Rp4.608 miliar di tahun 2018, terutama berasal dari pelepasan unit First REIT.

Dalam bisnis properti, Perseroan kerap melakukan beragam inovasi dengan menawarkan beragam produk properti di berbagai lokasi strategis di seluruh Indonesia

Throughout 2018, the property business experienced weakness as described in the macro explanation. The Company as one of the main players in the property sector, was also affected by industry weakness. However, management is trying to manage the company more effectively through this weaker market. Despite the markets weakness, the Company managed to increase revenues by 33% from Rp3,464 billion in 2017 to Rp4,608 billion in 2018, mostly attributed to disposal of First REIT units.

In the property business, the company often carries out a variety of innovations by offering a variety of property products in various strategic locations throughout

dengan harga terjangkau yang dilengkapi oleh beragam infrastruktur yang bermutu tinggi. Selain itu, Perseroan juga berusaha menawarkan beragam produk yang disesuaikan dengan permintaan berbagai segmen pasar yang luas.

Indonesia at affordable prices equipped with a variety of high-quality infrastructure. In addition, the company also seeks to offer a variety of products that are tailored to the demands of a wide range of market segments.

DEVELOPMENT BUSINESS (Rp miliar) Development Business (Rp billion)	2018	2017	PERTUMBUAHAN Growth %
Pendapatan   Revenues	4,608	3,464	33%
Laba Bruto   Gross Profit	2,694	1,858	45%
Laba Usaha   Profit from operations	1,452	681	113%
EBITDA   EBITDA	1,524	776	96%
Laba Tahun Berjalan   Profit for the Year	1,277	358	257%

### URBAN DEVELOPMENT

Fokus segmen usaha ini adalah mengembangkan area residensial perkotaan melalui akuisisi lahan pada lokasi yang strategis dan juga mengembangkan apartemen dan kondominium di urban area untuk segmen konsumen kelas menengah. Kebijakan Perseroan adalah melakukan akuisisi lahan di daerah strategis untuk kapitalisasi sejalan dengan pertumbuhan ekonomi dan populasi di daerah tersebut. Sekitar 77% dari cadangan lahan Perseroan (berdasarkan luas) berlokasi di daerah Jabodetabek, salah satu daerah dengan pertumbuhan tercepat di Indonesia.

### URBAN DEVELOPMENT

The focus of this business segment is to develop urban residential areas through land acquisition in strategic locations and also to develop apartments and condominiums in urban areas for the middle class segment. The Company's policy is to acquire land in strategic areas for capitalization in line with economic growth and population in the area. Approximately 77% of the Company's landbank (based on area) is located in the Greater Jakarta area, one of the fastest growing areas in Indonesia.



# DEVELOPMENT BUSINESS

## Development Business

Perseroan juga memiliki rencana pengembangan properti komersial dan ritel (termasuk perkantoran) di lokasi strategis mengingat potensi pertumbuhan di sektor ritel masih cukup tinggi dan permintaannya masih belum terpenuhi oleh pengembang yang ada saat ini. Perseroan akan mengembangkan dan/atau menjual lebih banyak tanah pada saat harganya naik dari waktu ke waktu, untuk memanfaatkan situasi pasar yang menguntungkan.

### Kota Mandiri

Segmen usaha ini memiliki beberapa kota mandiri yaitu Lippo Vilage, Lippo Cikarang, Tanjung Bunga dan San Diego Hills Memorial Park. Profil ringkas dari kota-kota mandiri Perseroan adalah sebagai berikut:

	IZIN PENGEMBANGAN (ha) Development Rights (ha)	LAHAN YANG TELAH DIAKUISISI (ha) Acquired Land (ha)	LAHAN YANG TELAH DIKEMBANGKAN (ha) Developed Land (ha)	LAHAN YANG TERJUAL (ha) Land Sold (ha)	CADANGAN LAHAN & PERSEDIAAN - GROSS (ha) Landbank & Inventory-Gross (ha)	CADANGAN LAHAN & LAHAN SIAP DIJUAL-NET (ha) Landbank & Inventory-Net (ha)
Lippo Village	3,320	1,411	945	919	492	426
Lippo Cikarang-Residential	887	937	982	763	225	137
Lippo Cikarang-Light Industrial	2,364	1,868	1,675	1,434	383	298
Tanjung Bunga	1,500	651	440	318	334	287
San Diego Hills Memorial Park	125	122	122	25	98	89
<b>Total</b>	<b>8,095</b>	<b>4,989</b>	<b>4,164</b>	<b>3,458</b>	<b>1,532</b>	<b>1,238</b>

	RUMAH (unit) Houses (unit)	KONDO (unit) Condominium (unit)	RUKO (unit) Shophouses (unit)	PLOT TERJUAL Sold Plot	POPULASI Population	LAPANGAN PEKERJAAN Job Opportunities	JALAN (km) Roads (km)	POHON DITANAM Trees planted
Lippo Village	10,583	4,520	1,193	N.A.	59,175	48,640	113.5	58,199
Lippo Cikarang	17,192	2,839	1,216	N.A.	54,500	535,900	286	94,390
Tanjung Bunga	6,871	N.A.	199	N.A.	20,060	14,112	27	12,864
San Diego Hills Memorial Park	N.A.	N.A.	N.A.	55,001	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
<b>Total</b>	<b>34,646</b>	<b>7,359</b>	<b>2,608</b>	<b>N.A.</b>	<b>133,735</b>	<b>598,652</b>	<b>426.5</b>	<b>165,453</b>

The company also has plans to develop commercial and retail properties (including offices) in strategic locations as the potential for growth in the retail sector is still quite high and the demand remains unmet by the current developers. The company expects to develop and / or sell land when the price rises from time to time to take advantage of the favorable market situation.

### Townships

This business segment has several townships, namely: Lippo Village, Lippo Cikarang, Tanjung Bunga and San Diego Hills Memorial Park. The table below is a brief profile of our townships:

URBAN DEVELOPMENT (Rp miliar) Urban Development (Rp billion)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth %
Pendapatan   Revenues	3,435	2,308	49%
Pendapatan Neto   Net Revenues	3,327	2,225	50%
Laba Sebelum Beban Pajak   Profit Before Tax	1,290	402	221%
Laba Tahun Berjalan   Profit for the Year	1,098	250	339%
Jumlah Aset   Total Assets	28,933	29,868	(3%)
Jumlah Liabilitas   Total Liabilities	18,022	15,469	17%
Belanja Modal   Capital Expenditure	87	93	(6%)

Pertumbuhan ekonomi yang masih terbatas telah berimbas pada penjualan properti Perseroan termasuk dalam segmen urban development. Pendapatan bersih Lippo Karawaci untuk segmen ini naik sebesar 50% menjadi Rp3.327 miliar di tahun 2018. Hal ini terutama disebabkan oleh pelepasan unit First REIT di 2018. Seiring dengan kenaikan pendapatan usaha dari segmen urban development, laba sebelum pajak dan laba tahun berjalan juga naik sebesar 221% dan 339% menjadi Rp1.290 miliar dan Rp1.098 miliar. Pelemahan penjualan properti berdampak pada realisasi belanja modal yang lebih rendah di tahun 2018 yakni sebesar Rp87 miliar dibandingkan posisi tahun sebelumnya Rp93 miliar.

Segmen usaha *Urban Development* berkontribusi 28% terhadap total pendapatan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018.

Limited economic growth has impacted the sales of the Company's properties, including the urban development segment. Lippo Karawaci's net revenue for this segment increased by 50% to Rp3,327 billion in 2018. This is mainly due to disposal of First REIT unit in 2018. Along with the increase in operating income from the urban development segment, profit before tax and current year's profit also rose by 221% and 339% to Rp1,290 billion and Rp1,098 billion. The weak property sales impacted lower capital expenditure realization in 2018, which amounted to Rp87 billion compared to the previous year's position of Rp93 billion.

Urban Development contributed 28% of the total revenue for the year ended on December 31, 2018.

# DEVELOPMENT BUSINESS

## Development Business

### LARGE SCALE INTEGRATED DEVELOPMENT

Fokus usaha unit bisnis *Large Scale Integrated Development* adalah pengembangan properti *mixed-use* berupa residensial, perkantoran, ritel, hotel, hiburan, pendidikan dan rumah sakit dalam satu lokasi. Unit bisnis Perseroan untuk segmen usaha ini terdiri dari City of Tomorrow, Kemang Village, St Moritz, Park View, The Nine Residence, Holland Village, St. Moritz Makassar, Millennium Village, CBD Meikarta, Monaco Bay dan Meikarta.

#### **City of Tomorrow**

Pengembangan *City of Tomorrow* (CITO) di atas tanah seluas 26.655 m<sup>2</sup> selesai pada tahun 2009. CITO berlokasi di Bundaran Waru, sebuah daerah komersial di Surabaya dan berada di antara daerah perumahan kelas atas di sebelah timur kota Surabaya dan bandara Juanda. Pengembangan CITO terdiri dari menara tujuh lantai termasuk:

- Pusat perbelanjaan 4 lantai yang dijual dengan strata title, terdiri 1.300 unit pertokoan dan total area sebesar 111.633 m<sup>2</sup>. Anchor tenant antara lain Matahari Department Store, Hypermart, Timezone Australia, Pacific Bookstore dan Cinema 21;
- Hotel berbintang lima 11 lantai dengan 200 kamar yang dikelola oleh Perseroan melalui unit bisnis *Hospitality and Infrastructure*; dan
- Kondominium dengan nama Aryaduta Residence yang dirancang DP Architects Pte. Ltd., terdiri dari 200 unit dua- dan tiga-kamar, 2 unit penthouse, dengan total area seluas 19.963 m<sup>2</sup>, serta 6 gedung perkantoran dengan luas 45.523 m<sup>2</sup>.

Total area yang dibangun termasuk pusat perbelanjaan, hotel, kondominium dan gedung perkantoran keseluruhannya mencapai sekitar 206.438 m<sup>2</sup>.

Ketiga properti tersebut dapat diringkas sebagai berikut:

PROYEK Projects	LOKASI Location	TOTAL AREA YANG TELAH DISELESAIKAN (m <sup>2</sup> ) Total Area Built (sqm)	LUAS LAHAN (ha) Land Area (ha)	TOTAL UNIT RESIDENTIAL YANG TELAH DIKEMBANGKAN Total Developed Residential Units	TAHUN PELUNCURAN Launched Year
The St. Moritz	Jakarta Barat	178.185	11.4	1,109	2008
Kemang Village	Jakarta Selatan	253.728	15.5	1,730	2007
City of Tomorrow	Surabaya	206.438	2.7	252	2005

### LARGE SCALE INTEGRATED DEVELOPMENT

The focus of the Large Scale Integrated Development business unit is the development of mixed-use properties in the form of residential, office, retail, hotel, entertainment, education and hospitals in one location. The Company's business units for this business segment consist of City of Tomorrow, Kemang Village, St Moritz, Park View, The Nine Residence, Holland Village, St. Moritz Makassar, Millennium Village, CBD Meikarta, Monaco Bay and Meikarta.

#### **City of Tomorrow**

The *City of Tomorrow* (CITO) in Surabaya was built on 26,655 sqm area and completed in 2009. CITO is located in Bundaran Waru, a commercial area in Surabaya between an upscale residential area in the east of Surabaya and Juanda airport. The development of CITO consists of a seven-storey tower which includes:

- 4-storey strata titled shopping center, consisting of 1,300 shops with total area of 111,633 sqm. Anchor tenants including Matahari Department Store, Hypermart, Timezone Australia, Pacific Bookstore and Cinema 21;
- A 11-storey five-star hotel with 200 rooms managed by the Company through our Hospitality and Infrastructure business unit; and
- A condominium with the name Aryaduta Residence designed by DP Architects Pte. Ltd., consisting of 200 units of two and three-bedrooms, 2 penthouses, with a total area of 19,963 sqm, and 6 office buildings with an area of 45,523 sqm.

The total area built including shopping centers, hotels, condominiums and office buildings reached approximately 206,438 sqm.

Those three properties are briefly described as follows:

**Kemang Village**

Proyek ini dibangun di atas tanah seluas total 15 ha, terletak di lokasi strategis Kemang, Jakarta Selatan, sebuah daerah yang banyak dihuni oleh para ekspatriat dan ditargetkan kepada konsumen segmen atas. Kemang Village pertama kali diluncurkan pada bulan Juli 2007, pengembangan mal diselesaikan tahun 2012. Pengembangan ini terdiri dari mal dengan gross area seluas 150.392 m<sup>2</sup>, 7 menara kondominium dengan 1.730 unit termasuk penthouse, Sekolah Pelita Harapan yang mampu menampung 1.200 siswa, dan Kemang Village Country Club. Pengembangan fase pertama ini dirancang oleh DP Architects Pte Ltd, dengan total luas bangunan sekitar 640.000 m<sup>2</sup> di atas lahan seluas 8,8 ha. Seluruh apartemen, mal, dan beberapa fasilitas lainnya telah selesai dibangun oleh Perseroan.

**Kemang Village**

This project was built on a total land area of 15 ha, located in the strategic location of Kemang, South Jakarta, an area inhabited by many expatriates and targets the upper segment consumers. Kemang Village was first launched in July 2007 and the mall development was completed in 2012. The development consists of a mall with a gross area of 150,392 sqm, 7 condominium towers with 1,730 units including penthouses, Pelita Harapan School which can accommodate 1,200 students, and Kemang Village Country Club. This first phase development was designed by DP Architects Pte Ltd, with a total building area of around 640,000 sqm on an area of 8.8 ha land. All apartments, malls and several other facilities have been completed by the Company.

	THE RITZ	THE COSMOPOLITAN	THE EMPIRE	THE TIFFANY	THE INFINITY	THE INTERCON	THE BLOOMINGTON
JUMLAH UNIT Total Unit	192	258	282	214	188	435	161
STATUS PENJUALAN Sales Status	98%	97%	100%	100%	100%	100%	91%
OMZET PENJUALAN (miliar) Sales (billion)	Rp482	Rp483	Rp352	Rp638	Rp439	Rp361	Rp915
STATUS PENYELESAIAN Completion status	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

**The St. Moritz**

The St. Moritz dibangun di atas lahan total seluas 11,4 ha yang berlokasi di daerah Puri Indah, Jakarta Barat. Pengembangan proyek ini terdiri dari pusat perbelanjaan yang merupakan salah satu yang terbesar di Indonesia dengan total luas bangunan kotor sebesar 331.337 m<sup>2</sup>, gedung perkantoran yang menjadi salah satu yang tertinggi di Indonesia, Sekolah Pelita Harapan yang mampu menampung 1.000 siswa, Sport dan Country Club, kapel, dan spa. Peluncuran tahap pertama dilaksanakan pada bulan Agustus 2008 yang terdiri dari 6 menara kondominium dan 1 menara perkantoran, total 1.109 unit. Pengembangan fase pertama ini dirancang oleh DP Architects Pte Ltd, dengan total luas bangunan sekitar 1 juta m<sup>2</sup> di atas lahan seluas 8 ha. Pusat perbelanjaan telah selesai pada tahun 2014 sedangkan pengembangan kondominium, hotel dan perkantoran sedang dalam tahap finalisasi.

**The St. Moritz**

The St. Moritz was built on a total area of 11.4 ha located in Puri Indah area, West Jakarta. The project development consists of a shopping center which is one of the largest shopping centers in Indonesia with a total gross building area of 331,337 sqm, an office building that is one of the highest in Indonesia, Pelita Harapan School which is capable of accommodating 1,000 students, Sport and Country Club, a chapel and a spa. The launch of the first phase was carried out in August 2008 consisting of 6 condominium towers and 1 office tower, total 1,109 units. This first phase development was designed by DP Architects Pte Ltd, with a total building area of around 1 million sqm on an area of 8 ha land. The shopping center was completed in 2014 while the Condominiums, hotel, and office development is in the finalization stage.

# DEVELOPMENT BUSINESS

## Development Business

	PRESIDENTIAL SUITES	AMBASSADOR SUITES	ROYAL SUITES	NEW PRESIDENTIAL SUITES	NEW AMBASSADOR SUITES	NEW ROYAL SUITES	LIPPO OFFICE TOWER
JUMLAH UNIT Total Unit	142	149	235	163	175	204	41
STATUS PENJUALAN Sales Status	96%	99%	98%	92%	91%	99%	99%
OMZET PENJUALAN (miliar) Sales (billion)	Rp449	Rp357	Rp367	Rp626	Rp517	Rp367	Rp470
STATUS PENYELESAIAN Completion status	100%	100%	100%	99%	98%	100%	100%

### Park View Apartment

Proyek Park View Apartment yang diluncurkan pada tahun 2011 ini terdiri dari dua menara apartemen yang dibangun di atas Depok Town Square, sebuah mal *strata title* yang dibangun oleh Perseroan. Menara I terdiri dari 450 unit dengan luas bangunan sebesar 14.500 m<sup>2</sup> dan Menara II terdiri dari 389 unit dengan luas bangunan sebesar 14.000 m<sup>2</sup>.

Target pasar dari proyek apartemen ini adalah populasi kelas menengah di Jakarta. Per tanggal 31 Desember 2018, Perseroan telah menyelesaikan dan menjual 100% dari proyek ini.

### The Nine Residence

The Nine Residence adalah komplek hunian modern yang berlokasi di Kemang Utara, Jakarta Selatan terdiri dari menara kondominium 352 unit yang dibangun di atas Lippo Plaza Mampang, yang diluncurkan pada Agustus 2012. Hingga akhir tahun 2013, 100% dari total unit yang ditawarkan telah terjual. Menara kondominium serta fasilitas komersial sedang dalam tahap finalisasi. Pada tahun 2018, Lippo Plaza Mampang sebagai bagian dari project *mixed use* ini telah dibuka untuk umum.

### Holland Village

Holland Village terletak di Cempaka Putih, Jakarta Pusat. Pertama kali diluncurkan pada bulan Mei 2013 dengan dua menara apartemen dengan total 577 unit dan luas bangunan 75.771 m<sup>2</sup>. Proyek ini terdiri dari pusat perbelanjaan, rumah sakit, gedung perkantoran, dan sekolah. Semua unit apartemen dalam proyek ini telah terjual habis.

### Park View Apartment

The Park View Apartment project, launched in 2011, consists of two apartment towers built on top of Depok Town Square, a strata title mall built by the Company. Tower I consists of 450 units with a building area of 14,500 sqm and Tower II consists of 389 units with a building area of 14,000 sqm.

The target market of this apartment project is the middle class population in Jakarta. As of December 31, 2018, the Company has completed and sold 100% of this project.

### The Nine Residence

The Nine Residence is a modern residential complex located in North Kemang, South Jakarta consisting of 352 unit condominium tower built on top of Lippo Plaza Mampang and was launched in August 2012. Until the end of 2013, 100% of the total units offered have been sold. The condominium tower and commercial facilities are in the finalization stage. In 2018, Lippo Plaza Mampang as part of this mixed use project has been opened to the public.

### Holland Village

Holland Village is located in Cempaka Putih, Central Jakarta. First launched in May 2013 with two apartment towers with a total of 577 units and a building area of 75,771 sqm. This project consists of shopping centers, hospitals, office buildings, and schools. All apartment units in this project have been sold out.

### **St Moritz Makassar**

St Moritz Makassar di Sulawesi Selatan adalah sebuah proyek pembangunan yang terintegrasi yang dibangun di atas lahan seluas 2,7 hektar, yang berlokasi di jantung pusat kota Makassar. Proyek pembangunan terintegrasi yang berkelas dunia ini akan memenuhi kebutuhan pasar di Makassar yang mempunyai hasrat atas produk-produk yang merefleksikan gaya hidup modern termasuk diantaranya menara tempat hunian yang mewah, hotel, mal, rumah sakit, sekolah, pusat hiburan dan makanan.

### **Millenium Village**

Millenium Village adalah pusat bisnis distrik baru di Lippo Village, Karawaci dengan nilai investasi sebesar Rp200 triliun. Terletak di tengah-tengah lahan seluas 132 hektar di pusat kota Lippo Village, di mana sebuah pembangunan terintegrasi yang disebut Millenium Village akan dikembangkan di atas lahan seluas 70 hektar. Pengembangan proyek ini akan mengadopsi konsep "Global Smart City", yang akan membuat Millennium Village sejajar dengan kota-kota terbaik di dunia. Pada saat ini Perseroan sedang mengembangkan proyek apartemen Hillcrest dan Fairview, apartemen kelas menengah atas dengan total unit masing-masing sebanyak 247 unit.

### **CBD Meikarta**

CBD Meikarta merupakan proyek pembangunan mega konstruksi seluas 19,5 hektar sebagai pusat aktivitas bisnis premium di Meikarta. CBD Meikarta dilengkapi dengan fasilitas super lengkap 32-in-1, seperti Apartemen, Hotel, Perkantoran, Mal Ritel dan Komersial, Sekolah dan Convention Center.

Secara geografis, posisi CBD Meikarta sangat strategis karena terletak tepat di tengah jalur Jakarta – Bandung serta dekat dengan 7 kawasan industri. Posisi CBD Meikarta sebagai Hub di Koridor Timur Jakarta semakin diperkuat dengan pengembangan 6 infrastruktur utama yang akan menjadi katalis pertumbuhan dalam lima tahun kedepan di Koridor Timur Jakarta seperti Pelabuhan Laut Dalam Patimban, Bandara Internasional Kertajati, Kereta Cepat Jakarta-Bandung, Light Rail Transit (LRT), Monorail yang menghubungkan CBD Meikarta dan 7 kawasan industri di Bekasi dan sekitarnya serta Jalan Layang Tol Jakarta-Cikampek.

### **St Moritz Makassar**

St Moritz Makassar in South Sulawesi is an integrated development project built on an area of 2.7 hectares land, located in the heart of downtown Makassar. This world class integrated development project will support Makassar's modern market needs who have a passion for products that reflect modern lifestyles including luxury residential towers, hotels, malls, hospitals, schools, entertainment and food centers.

### **Millenium Village**

Millennium Village is the new business district center in Lippo Village, Karawaci with an investment of Rp200 trillion. Located in the middle of 132 hectares land in the center of Lippo Village, where an integrated development called Millennium Village will be developed on an area of 70 hectares land. The development of this project will adopt the concept of "Global Smart City", which will make Millennium Village at par with the best cities in the world. At present, the Company is developing Hillcrest and Fairview apartment projects, upper middle class apartments with a total of 247 units each.

### **CBD Meikarta**

CBD Meikarta is a 19.5 hectare mega construction development project as a center for premium business activities in Meikarta. CBD Meikarta will be equipped with 32-in-1 super-complete facilities, such as Apartments, Hotels, Offices, Retail and Commercial Malls, Schools and Convention Centers.

Geographically, the position of the CBD Meikarta is very strategic because it is located right in the middle of Jakarta - Bandung and in close proximity to 7 industrial estates. The position of the CBD Meikarta as a Hub in Jakarta's Eastern Corridor is further strengthened by the development of 6 major infrastructures that will catalyze the next five years of growth in the Jakarta Eastern Corridor such as the Deep Sea Port in Patimban, Kertajati International Airport, Jakarta-Bandung Express Train, Light Rail Transit (LRT ), Monorail connecting the Meikarta CBD and 7 Industrial zones in Bekasi and its surroundings and Elevated Toll Road Jakarta-Cikampek.

## DEVELOPMENT BUSINESS

### Development Business

Dengan segala fasilitas yang tersedia, Perseroan mempersiapkan CBD Meikarta sebagai pusat aktivitas dan gaya hidup masa depan dengan sentuhan teknologi modern bagi seluruh kegiatan sosial dan ekonomi masyarakat di sekitarnya.

CBD Meikarta melakukan sejumlah inisiatif dalam rangka pengembangan usaha. Inisiatif strategis yang dilakukan yaitu menandatangani perjanjian nota kesepahaman untuk lebih menarik konsumen terutama yang berasal dari negara Jepang, di mana CBD Meikarta mengadakan Sakura Matsuri, sebuah kegiatan kebudayaan Jepang-Indonesia yang rutin diselenggarakan setiap tahun dan didukung oleh Kedutaan Besar Jepang. Selain itu, dengan dibukanya sekolah internasional Hikari Japanese School di MaxxBox Lippo Cikarang pada tahun 2015, semakin menambah nilai pengembangan usaha.

Nota kesepahaman juga dilakukan dengan Total Bangun Persada untuk mengerjakan konstruksi 4 menara apartemen yaitu Irvine Suites, Westwood Suites, Pasadena Suites, dan Burbank. Penandatanganan kerja sama *joint venture* juga dilakukan antara Perseroan dan Mitsubishi Corporation untuk membangun dua menara apartemen yaitu, Glendale Park dan Newport Park; dan untuk pekerjaan konstruksi kedua menara tersebut bekerja sama dengan PT Kajima Indonesia. Pada tanggal 1 September 2018, telah dilakukan serah terima 863 units apartemen tower Irvine Suites dan Westwood Suites di CBD Meikarta. Selanjutnya pada tanggal 14 Januari 2019, telah diserahterimakan 408 unit apartemen Pasadena Suites. Serah terima ketiga tower apartemen CBD Meikarta ini merupakan bukti nyata atas pencapaian yang sangat baik dan keberhasilan dalam memenuhi komitmen kepada para pembeli.

#### Monaco Bay

Monaco Bay merupakan proyek prestisius skala besar terintegrasi di pusat sentra bisnis Manado, Sulawesi Utara, dengan total investasi senilai Rp6 triliun. Monaco Bay akan dibangun di atas lahan seluas 8 hektar, dan tahap pertama akan dibangun di atas lahan 2,2 ha. Pengembangan tahap pertama Monaco Bay akan dimulai dengan peluncuran Monaco Suites, sebuah menara kondominium 40-lantai yang akan menjadi *landmark* yang paling megah di Manado.

With all the facilities available, the Company is preparing for CBD Meikarta to develop into future activity and lifestyle hub with a touch of modern technology for all social and economic activities of the surrounding communities.

CBD Meikarta carried out a number of initiatives in the context of business development. The strategic initiative is to sign a memorandum of understanding agreement to bring consumers closer, especially those from Japan, as the CBD Meikarta holds Sakura Matsuri, a Japanese-Indonesian cultural activity that is routinely held every year and supported by the Japanese Embassy. In addition, with the opening of the international school Hikari Japanese School at MaxxBox Lippo Cikarang in 2015, the value of business development continues to increase.

The Memorandum of Understanding was also conducted with Total Bangun Persada to work on the construction of 4 apartment towers namely Irvine Suites, Westwood Suites, Pasadena Suites, and Burbank. The joint venture agreement was also conducted between the Company and Mitsubishi Corporation to build two apartment towers, namely Glendale Park and Newport Park ; and for the construction work of the two towers in collaboration with PT Kajima Indonesia. On September 1, 2018, 863 units of Irvine Suites and Westwood Suites apartment towers in CBD Meikarta were handed over to their buyers. Furthermore, on January 14, 2019, 408 units of Pasadena Suites were also handed over. The handover of these three apartment towers in CBD Meikarta is a proof of excellent achievement and success in fulfilling commitments to our buyers.

#### Monaco Bay

Monaco Bay is a prestigious large-scale integrated project in the center of Manado's business district, North Sulawesi, with a total investment of Rp6 trillion. Monaco Bay will be built on 8 hectares of land, and the first phase will be built on 2.2 hectares of land. The development of Monaco Bay's first phase will begin with the launch of Monaco Suites, a 40-storey condominium tower that will become the most magnificent landmark in Manado.

### **Meikarta**

Meikarta merupakan salah satu produk kota mandiri, yang sedang dikembangkan oleh Perseroan. Lokasi proyek yang dikelilingi oleh berbagai perusahaan baik lokal maupun internasional, kawasan industri yang aktif dan memiliki tingkat produksi tinggi, serta didukung oleh banyaknya ekspatriat yang bekerja di kawasan Cikarang, Karawang dan Bekasi menjadi faktor yang dipertimbangkan oleh Perseroan dalam mengembangkan proyek Meikarta ini.

Meikarta akan dibangun di atas lahan seluas 500 hektar di kawasan Cikarang, yang akan dilengkapi dengan 250.000 tempat tinggal didukung dengan 1.500.000 m<sup>2</sup> (GFA) area komersial, menjadikan Meikarta sebagai area yang layak dan nyaman untuk dihuni. Perseroan juga akan mengembangkan berbagai sarana dan prasarana pendukung seperti sekolah, rumah sakit, universitas, pusat seni dan budaya, perpustakaan umum, dan Central Park seluas 100 ha yang telah selesai dibangun dan merupakan destinasi wisata baru bagi penduduk sekitarnya yang dapat meningkatkan kenyamanan dan kesehatan penghuni yang berdiam di kawasan Meikarta.

Selain itu, Meikarta juga didukung dengan kemudahan akses, dengan adanya pembangunan berbagai infrastruktur baru seperti Pelabuhan Laut Dalam Patimban, Bandara Internasional Kertajati, Kereta cepat Jakarta-Bandung, Stasiun LRT Cawang-Bekasi Timur dan Cikarang, Monorail dan Jalan layang tol Jakarta – Cikampek. Kemudahan akses untuk mencapai lokasi diyakini Perseroan menjadi salah satu faktor utama yang menarik bagi para calon pembeli dibanding dengan produk-produk serupa yang ditawarkan oleh para pesaing.

Dilihat dari kinerja keuangan, pendapatan Lippo Karawaci untuk segmen *large scale integrated development* naik sebesar 2% menjadi Rp1.173 triliun di tahun 2018. Seiring dengan perbaikan pendapatan usaha dari segmen ini, laba sebelum beban pajak dan laba tahun berjalan juga naik sebesar 65% menjadi Rp178 miliar dari Rp108 miliar. Realisasi belanja modal di tahun 2018 yakni sebesar Rp16 miliar dibandingkan posisi tahun sebelumnya Rp34 miliar.

### **Meikarta**

Meikarta is one of the township development products, which is being developed by the Company. The project location, which is surrounded by various companies both local and international, is an active industrial area and has a high production level, and is being supported by many expatriates working in the Cikarang, Karawang and Bekasi areas which are being considered by the Company in developing the Meikarta project.

Meikarta will be developed on an area of 500 hectares land in the Cikarang area, which will be equipped with 250,000 residential units and will be supported by 1,500,000 sqm (GFA) of commercial area, making Meikarta a decent and comfortable area to live in. The company will also develop various supporting facilities and infrastructure such as schools, hospitals, universities, arts and cultural centers, public libraries, and a 100 ha Central Park which has been completed and has become a new tourist destination for the surrounding residents that can improve the comfort and health of residents who lives in the Meikarta area.

Furthermore, Meikarta is also supported by easy access, through the development of new infrastructures such as Patimban Deep Seaport, Kertajati International Airport, Jakarta-Bandung express train, Cawang-East Bekasi and Cikarang LRT, monorail and Jakarta-Cikampek elevated toll road. The improving access to reach this area and its increasingly strategic location is believed to be one of the main factors that attract prospective buyers compared with the similar products offered by the competitors.

From a financial performance perspective, Lippo Karawaci's revenue of Large Scale Integrated Development segment rose by 2% to Rp1,173 trillion in 2018. In line with the improvement of revenue from this segment, net profit before tax and profit for the year also increased by 65% to Rp178 billion from Rp108 billion. The realization of capital expenditure in 2018 is Rp16 billion compared to Rp34 billion in the previous year.

## DEVELOPMENT BUSINESS

### Development Business

*Large Scale Integrated Development* memberikan kontribusi sekitar 9% dari total pendapatan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018.

*Large Scale Integrated Development business contributed 9% to total revenue for the year ended on December 31, 2018.*

LARGE SCALE INTEGRATED DEVELOPMENT (Rp miliar) Large Scale Integrated Development (Rp billion)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth %
Pendapatan   Revenues	1,173	1,155	2%
Pendapatan Neto   Net Revenues	1,138	1,122	1%
Laba Sebelum Beban Pajak   Profit Before Tax	178	108	65%
Laba Tahun Berjalan   Profit for the Year	178	108	65%
Jumlah Aset   Total Assets	9,218	14,181	(35%)
Jumlah Liabilitas   Total Liabilities	3,405	8,525	(60%)
Belanja Modal   Capital Expenditure	16	34	(52%)





# Recurring Business

**R**ecurring Business meliputi Retail Malls, Healthcare, Hospitality and Infrastructure serta Property and Portofolio Management. Perseroan terus berusaha menyeimbangkan pendapatan *recurring* dengan pendapatan bisnis pengembangan properti agar total pendapatan Perseroan dapat terus bertumbuh pada saat bisnis properti sedang lesu. Pada tahun 2018, pendapatan *recurring* Perseroan meningkat sebesar 11% menjadi Rp7.852 miliar dibandingkan dengan Rp7.058 miliar di tahun 2017.

Recurring Business includes Retail Malls, Healthcare, Hospitality and Infrastructure, also Property and Portfolio Management. The Company strives to balance the recurring revenues with the development property revenues so that the Company's total revenue keeps growing at times when the property business is under pressure. In 2018, the recurring revenue increased by 11% to Rp7,852 billion, compared to Rp7,058 billion in 2017.





RECURRING BUSINESS (Rp miliar) Recurring Business (Rp billion)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth %
Pendapatan   Revenues	7,852	7,058	11%
Laba Bruto   Gross Profit	3,266	2,870	14%
Laba Usaha   Profit from operations	1,001	908	10%
EBITDA   EBITDA	1,560	1,402	11%
Laba Tahun Berjalan   Profit for the year	449	499	(10%)

## MAL RITEL

Sampai dengan akhir tahun 2018, Perseroan telah mengelola 51 mal, termasuk di antaranya 10 strata title mal, dengan total Gross Floor Area (GFA) 3,5 juta m<sup>2</sup>. Pada tahun 2018, Perseroan telah membuka sebuah mal baru milik Perseroan terletak strategis di Jakarta Selatan, yaitu Lippo Plaza Mampang dengan luas GFA 46.436 m<sup>2</sup>. Kemudian, Perseroan melalui anak usahanya PT Lippo Malls Indonesia juga mengelola 2 mal milik pihak ketiga lainnya yaitu Sudirman Tower Office dengan luas GFA 5.515 m<sup>2</sup> serta Mega Town Square Palangkaraya dengan luas GFA 24.852 m<sup>2</sup>, sehingga pada akhir 2018, Perseroan melalui anak usahanya telah mengelola 51 mal yang tersebar di seluruh Indonesia dengan rata rata okupansi sebesar 88%. Perseroan juga sedang mengembangkan 4 mal untuk disewakan yang saat ini dalam tahap perencanaan dan pembangunan. Dalam pengembangan properti ritel, Perseroan berusaha menarik perusahaan ritel yang besar sebagai anchor tenant, yang mana diharapkan akan mampu menarik tenant ritel lainnya. Secara historis, anchor tenant Perseroan adalah pihak terkait antara lain Matahari Department Store, Hypermart, dan Cinemaxx. Seluruh proyek properti ritel Perseroan dikelola oleh Perusahaan Anak Perseroan, PT Lippo Malls Indonesia.

## RETAIL MALLS

By the end of 2018, the Company managed 51 malls, including 10 strata-title malls, with total GFA 3.5 million sqm. During 2018, the Company has opened Lippo Plaza Mampang with GFA 46,436 sqm, a new mall owned by the Company in a strategic location in South Jakarta. Furthermore, through its subsidiary, Lippo Mall Indonesia, the Company also managed 2 other malls owned by the third parties; those malls are Sudirman Tower Office with GFA 5,515 sqm and Mega Town Square Palangkaraya with GFA 24,852 sqm. Therefore, by end of 2018, the Company through its subsidiary has managed 51 malls across Indonesia with overall average occupancy of 88%. At Present, the Company is currently developing 4 other leased malls, which are in the planning and construction stages. In developing retail properties, the Company seeks to attract large retail companies as anchor tenants, as these tenants are expected to attract other retail tenants. Historically, the Company's anchor tenants were related parties such as: Matahari Department Store, Hypermart, and Cinemaxx. All the projects of retail property of the Company are managed by the Company's subsidiary, PT Lippo Malls Indonesia.

# RECURRING BUSINESS

## Recurring Business

Data Malls per 31 Desember 2018:

	KEPEMILIKAN Ownership				JENIS MALL Mall Type	
	LIPPO KARAWACI	LMIRT	FREIT	PIHAK KETIGA Third Party	LEASED MALL	STRATA MALL
JUMLAH MALLS (UNIT) Total malls (units)	15	23	3	10	41	10
GFA (m <sup>2</sup> )   GFA (sqm)	1,139,603	1,805,197	71,549	469,364	2,662,157	823,556
NLA (m <sup>2</sup> )   NLA (sqm)	309,447	833,431	47,081	208,240	1,230,208	167,992
OKUPANSI   Occupancy (%)	70%	93%	90%	85%	89%	64%

Pendapatan Mal Ritel dari ke 15 Mal yang dimiliki oleh Perseroan serta 3 mal yang disewa kembali dari First REIT sebesar Rp368 miliar di tahun 2018 atau lebih rendah dibandingkan dengan posisi tahun 2017 sebesar Rp397 miliar. Laba sebelum pajak dan laba tahun berjalan turun 3% menjadi Rp167 miliar di tahun 2018 dari Rp172 miliar di tahun 2017. Realisasi belanja modal di tahun 2018 yakni sebesar Rp11 miliar dibandingkan posisi tahun sebelumnya Rp44 miliar.

Dari total 51 mal yang dikelola oleh Perseroan, sebanyak 23 mal dimiliki oleh Lippo Malls Indonesia Retail Trust ("LMIRT"). Bisnis unit *Retail Malls* memberikan kontribusi sebesar 3% dari total pendapatan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018.

Malls Data as of December 31, 2018:

Retail Malls revenue from 15 malls owned by the Company and 3 other malls leased back from First REIT was Rp368 billion in 2018 which was lower than that of last year at Rp397 billion. Profit before tax and profit for the year down by 3% to Rp167 billion in 2018 from previously Rp172 billion in 2017. The realization of capital expenditure in 2018 was Rp11 billion compared to the last year position on Rp44 billion.

Out of the total of 51 malls managed by the Company, 23 malls are owned by Lippo Malls Indonesia Retail Trust ("LMIRT"). The Retail Malls business unit contributed 3% of total revenue for the year ended on December 31, 2018.

MAL RITEL (Rp miliar) Retail Malls (Rp billion)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth %
Pendapatan   Revenues	368	397	(7%)
Pendapatan Neto   Net Revenues	333	353	(6%)
Laba Sebelum Beban Pajak   Profit Before Tax	167	172	(3%)
Laba Tahun Berjalan   Profit for the Year	167	172	(3%)
Jumlah Aset   Total Assets	2,244	2,196	2%
Jumlah Liabilitas   Total Liabilities	968	1,102	(12%)
Belanja Modal   Capital Expenditure	11	44	(75%)



## RECURRING BUSINESS

### Recurring Business



#### HEALTHCARE

Sampai dengan akhir tahun 2018, Perusahaan Anak Perseroan mengoperasikan 35 rumah sakit, dan memberikan pelayanan kesehatan melalui: (i) pengoperasian rumah sakit, (ii) pelayanan konsultasi kesehatan dan (iii) pelayanan klinis dan diagnosa. Perseroan menawarkan pelayanan spesialisasi medis yang komprehensif termasuk pembedahan yang kompleks, laboratorium, radiologi dan fasilitas *imaging*, perawatan fertilitas, kesehatan umum, diagnosa dan fasilitas gawat darurat.

Sebagai bagian dari keberlanjutan rencana ekspansi rumah sakit, sepanjang tahun 2018, Perseroan melalui anak usahanya di bidang pelayanan kesehatan, PT Siloam International Hospitals, Tbk. ("SILO"), telah membuka 4 rumah sakit baru, yaitu Siloam Hospitals Lubuk Linggau di Sumatera Selatan dengan kapasitas 175 tempat tidur, kemudian Siloam Hospitals Jember di Jawa Timur dengan kapasitas 323 tempat tidur serta Siloam Hospitals Semarang di Jawa Tengah dengan kapasitas 23 tempat tidur. Dan terakhir, Siloam Hospitals Palangkaraya di Kalimantan Tengah dengan kapasitas 199 tempat tidur.

#### HEALTHCARE

Up to the end of 2018, the Company's subsidiary operates 35 hospitals, and provides healthcare services through: (i) operating the hospitals, (ii) healthcare consultancy service and (iii) clinical and diagnosis services. In addition, the Company also provides a comprehensive medical specialization service, including complex surgery, laboratory, radiology and imaging services, fertility treatment, general healthcare, and diagnostic and emergency facilities.

As part of the company's continued expansion plans for hospitals, in year 2018, the Company through its subsidiary, PT Siloam International Hospitals, Tbk ("SILO") opened 4 new hospitals, namely: Siloam Hospitals Lubuk Linggau in South Sumatera with capacity of 175 beds; Siloam Hospitals Jember in East Java with capacity of 323 beds; and Siloam Hospitals Semarang in Central Java with capacity of 23 beds; and Siloam Hospitals Palangkaraya with capacity of 199 beds in Central Kalimantan. Currently, SILO has managed 35 hospitals located in 27 cities across Indonesia, with total capacity more than 7,100 beds and



Hingga saat ini, SILO telah mengelola 35 rumah sakit di 27 kota tersebar di seluruh Indonesia, dengan total kapasitas lebih dari 7.100 tempat tidur yang didukung oleh lebih dari 2.900 dokter dan 10.000 staf medis.

supported by more than 2,900 doctors and 10,000 medical staff.

Rumah sakit Perseroan terletak di 27 kota di Indonesia, yaitu di Bali (Denpasar, Kuta dan Nusa Dua), Balikpapan, Bangka, Bekasi (3 rumah sakit), Bogor, Buton, Cikarang, Cirebon, Depok, Jakarta (Duren Tiga, Kebon Jeruk, Semanggi, dan TB Simatupang), Jambi, Jember, Kupang, Labuan Bajo, Lubuk Linggau, Makassar, Manado, Mataram, Medan, Palangkaraya, Palembang, Purwakarta, Samarinda, Semarang, Surabaya, Tangerang (2 rumah sakit), dan Yogyakarta.

Siloam Hospitals Lippo Village adalah rumah sakit pertama di Indonesia yang memiliki akreditasi *Joint Commission International* (JCI), sebuah lembaga yang mengidentifikasi dan mengukur kualitas dan keselamatan pasien dengan standar internasional dari Amerika Serikat. Sementara itu, BIMC Nusa Dua merupakan rumah sakit di Indonesia yang pertama kali memiliki akreditasi *Australian Council on Healthcare Standards International* (ACHSI), sebuah lembaga yang berfokus pada peningkatan kualitas

The hospitals under the Company are located in 27 cities in Indonesia, such as in Bali (Denpasar, Kuta, and Nusa Dua), Balikpapan, Bangka, Bekasi (3 hospitals), Bogor, Buton, Cikarang, Cirebon, Depok, Jakarta (Duren Tiga, Kebon Jeruk, Semanggi, and TB Simatupang), Jambi, Jember, Kupang, Labuan Bajo, Lubuk Linggau, Makassar, Manado, Mataram, Medan, Palangkaraya, Palembang, Purwakarta, Samarinda, Semarang, Surabaya, Tangerang (2 hospitals), and Yogyakarta.

Siloam Hospitals Lippo Village is the first hospital in Indonesia to have the Joint Commission International (JCI) accreditation, an US institution that identifies and measures the quality and safety of patients with international standards. Meanwhile, BIMC Nusa Dua is the first Indonesian hospital to have the Australian Council on Healthcare Standards International (ACHSI) accreditation, an institution focusing on improving sustainable quality

## RECURRING BUSINESS

### Recurring Business



berkelanjutan pada pelayanan kesehatan dari Australia. Target pasar untuk Rumah sakit Perseroan adalah semua segmen pasien.

Perseroan telah membentuk *center of excellence* di beberapa area spesialisasi antara lain di bidang kardiologi, neuroscience, fertilitas, urologi, orthopedi, *occupational medicine* dan ginekologi untuk mendukung spesialisasi yang dimiliki oleh fasilitas rumah sakitnya. Perseroan memiliki keyakinan bahwa *center of excellence* Perseroan telah dikenal luas di seluruh Indonesia. *Center of excellence* yang dimiliki Perseroan memberikan peluang untuk melatih para dokter spesialis dan perawat. Perseroan juga berkeyakinan bahwa reputasi dan kesempatan pelatihan turut membantu Perseroan mempertahankan staf medis di rumah sakit Perseroan. Di Indonesia di mana para dokter spesialis bekerja secara mandiri dan bukan merupakan pegawai rumah sakit, Perseroan yakin dengan program pelatihan yang diberikan, akan turut membantu Perseroan untuk mempertahankan dokter-dokter di rumah sakitnya, sehingga dapat memberikan Perseroan keunggulan kompetitif dalam persaingan untuk menarik tenaga dokter lainnya. Perseroan juga memfasilitasi program pendidikan spesialis lanjutan, memberikan akses kepada peralatan dengan teknologi terkini di rumah sakit Perseroan, dan harga khusus untuk pembelian properti Perseroan maupun kesempatan pendidikan bagi keluarga.

of healthcare from Australia. The target market for the Company's hospitals is all patient segments.

Furthermore, the Company has established centers of excellence in several specialization areas, such as in cardiology, neuroscience, fertility, urology, orthopedic, occupational medicine and gynecology in order to support the specialization of the hospitals' facilities. The Company has confidence that these centers of excellence have been widely recognized across Indonesia. The center of excellence provide opportunities to train medical specialists and nurses. The Company also believes that reputation and training opportunities help the Company retaining its medical staff. In Indonesia, all medical specialists work independently and they are not part of the hospitals' employees; however, the Company believes that the training program will help them to retain the doctors, so that the Company will maintain its competitive edge in market competition to attract new doctors. The Company also facilitates the doctors with advanced specialist education programs, access to sophisticated medical equipment in the hospitals, and special price for purchasing property products of the Company, as well as education opportunities for their family.



Untuk dapat menyediakan pelayanan kesehatan yang komprehensif, Perseroan berinvestasi dalam pengadaan alat kesehatan termutakhir melalui kerja sama dengan vendor-vendor alat kesehatan terpercaya dan ternama seperti Phillips, Siemens dan Mindray.

Data Rumah Sakit per 31 Desember 2018:

In order to provide comprehensive healthcare services, the Company invests in sophisticated medical equipment through cooperation with trusted and well-known vendors of medical equipment, like Phillips, Siemens and Mindray.

Hospitals Data as of December 31, 2018:

	LIPPO KARAWACI MELALUI SILOAM HOSPITALS Lippo Karawaci through Siloam Hospitals	First REIT
Jumlah RS   Number of Hospitals	20	15
Kapasitas Tempat Tidur   Beds Capacity	3,306	3,816
Tempat Tidur Operasional   Operational Beds	1,259	2,254
Dokter Umum dan Spesialis   General Physician and Specialists	1,122	1,843
Perawat   Nurses	1,506	2,807

Dari total 35 rumah sakit yang dikelola oleh Perusahaan Anak Perseroan, sebanyak 15 rumah sakit dimiliki oleh First REIT dan disewa kembali untuk jangka waktu 15 tahun. Lippo Karawaci mampu mengelola kinerja keuangan segmen Healthcare dengan baik. Hal ini terlihat dari pencapaian pendapatan sebesar Rp5,965 miliar di tahun 2018 atau lebih tinggi 12% dari Rp5,306 miliar pada tahun 2017. Laba sebelum pajak dan laba tahun berjalan turun 17% dan 75% menjadi Rp166 miliar dan Rp26 miliar di

Out of total 35 hospitals managed by the subsidiary of the Company, 15 hospitals are owned by First REIT and have been leased back for a 15 year period. Lippo Karawaci has been able to manage the financial performance of the Healthcare segment well. This is supported by revenue of Rp5.965 billion in 2018, or an increase of 12% compared to Rp5.306 billion in revenue in 2017. The profit before tax and profit for the year declined by 17% and 75% respectively to Rp166 billion and Rp26 billion in 2018. The reason for

## RECURRING BUSINESS

### Recurring Business

tahun 2018. Penurunan laba tersebut disebabkan oleh bisnis Rumah Sakit masih dalam tahap ekspansi dan terus membuka rumah sakit baru. Seluruh rumah sakit baru tersebut membutuhkan beberapa waktu untuk pertumbuhan pendapatan, sehingga ketika rumah sakit baru kami mulai berkembang, mereka akan menghasilkan pertumbuhan pendapatan di masa mendatang. Realisasi belanja modal di tahun 2018 yakni sebesar Rp798 miliar dibandingkan posisi tahun sebelumnya Rp2.657 miliar.

Bisnis *Healthcare* memberikan kontribusi sekitar 48% dari total pendapatan perusahaan *holding* untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018.

HEALTHCARE (Rp miliar) Healthcare (Rp billion)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth %
Pendapatan   Revenue	5,965	5,306	12%
Pendapatan Neto   Net Revenues	5,965	5,306	12%
Laba Sebelum Beban Pajak   Profit Before Tax	166	200	(17%)
Laba Tahun Berjalan   Profit for the Year	26	104	(75%)
Jumlah Aset   Total Assets	7,590	7,596	0%
Jumlah Liabilitas   Total Liabilities	1,378	1,283	7%
Belanja Modal   Capital Expenditure	798	2,657	(70%)

the profit decline is due to the hospitals were still in an expansionary phase and have continued to open new hospitals. New hospitals require a certain gestation period to achieve earnings growth so as our new hospitals begin maturing they will generate robust earnings in the near future. The capital expenditure realization in 2018 was Rp798 billion compared to Rp2,657 billion in the prior year.

The Healthcare segment contributed around 48% of the holding company's total revenue for the year ended on December 31, 2018.



*Come and Join Us*

LIPPO  
Homes  
New Living

# Donate Blood

**GIVE THE GIFT OF LIFE**

The blood you donate  
gives someone  
another chance  
at life



**AUGUST 15<sup>TH</sup>, 2018**

**11am - 04pm**

**@Maxx Corner, Fairview House**

INFO  
021

**54203636**

*F* FAIRVIEW  
HOUSE

## RECURRING BUSINESS

### Recurring Business



#### HOSPITALITY AND INFRASTRUCTURE

Unit bisnis Hotels and Hospitality Perseroan mengelola jaringan hotel dengan *brand* Aryaduta, salah satu dari grup hotel bintang lima terbesar di Indonesia dari skala jumlah fasilitas kamar. Brand Aryaduta menasaskan para *business traveler* serta para turis mancanegara. Perseroan memulai kiprahnya di bisnis *hospitality* dengan pengembangan hotel di Lippo Village, Pekanbaru dan Medan serta mengakuisisi Hotel Aryaduta Jakarta. Akuisisi Hotel Aryaduta Jakarta memungkinkan Perseroan untuk meningkatkan kesadaran publik akan nama Aryaduta dan sekaligus mengembangkan brand tersebut. Di awal 2018, Perseroan membuka hotel baru di Kuta, Bali, di sebuah lokasi strategis yang dapat menarik turis asing untuk bermalam dan berwisata. Dalam mengembangkan urban development di Lippo Village, Tanjung Bunga, kami berfokus untuk memuaskan kebutuhan konsumen dengan menyertakan infrastruktur kunci tertentu, seperti fasilitas hotel yang berkualitas.

Sampai dengan akhir tahun 2018, dari total 10 hotel yang dikelola oleh Perusahaan Anak Perseroan, sebanyak 4 hotel dimiliki oleh Perseroan dan Perusahaan Anak, 2 hotel dimiliki oleh First REIT dan disewa kembali serta 4 hotel dimiliki oleh pihak ketiga yang semuanya dikelola dengan nama "Aryaduta".

#### HOSPITALITY AND INFRASTRUCTURE

The Company's Hotel and Hospitality business unit manages hotels under the Aryaduta brand name, representing one of the largest five-star hotel groups in Indonesia based on the number of rooms facilities offered. The Aryaduta brand targets business travelers and foreign tourists. The company began its foray into the hospitality business with the development of hotels in Lippo Village, Pekanbaru, Medan and this was followed by the acquisition of the Aryaduta Hotel Jakarta. The acquisition of Aryaduta Hotel Jakarta allows the Company to increase public awareness of the Aryaduta name and further build the brand. In early 2018, the Company opened a new hotel in Kuta, Bali, a strategic location that is very attractive for foreign tourists to spend the night and sightsee. In developing urban development in Lippo Village, Tanjung Bunga, we focus on satisfying customer needs by including certain key infrastructure, such as high quality hotel facilities.

By the end of 2018, out of a total of 10 hotels managed by the Company's subsidiaries, 4 hotels are owned by the Company and its subsidiaries, 2 hotels are owned by First REIT and leased back and 4 hotels are owned by the third parties which are all managed under the name "Aryaduta".



Dalam mengembangkan kawasan *urban development* di Lippo Village dan Tanjung Bunga, Perseroan berusaha untuk memenuhi kebutuhan pelanggan antara lain dengan membangun infrastruktur yang dilengkapi dengan fasilitas setaraf hotel yang berkualitas tinggi. Perseroan berkeyakinan dapat memaksimalkan kepuasan pelanggan dengan mengimplementasikan sistem manajemen, reservasi dan pemasaran yang terintegrasi di semua hotel Perseroan. Perseroan juga mengembangkan sistem pembelian *voucher* kamar hotel melalui web sehingga memudahkan pelanggan untuk menginap di hotel-hotel Aryaduta.

Perseroan mengimplementasikan metode pemasaran yang fleksibel dengan menawarkan tarif yang kompetitif untuk menarik tamu hotel untuk mempertahankan pangsa pasar. Perseroan menyediakan pelayanan berkualitas bintang lima dengan menyediakan *business center*, ruang rapat, fasilitas untuk konferensi, kolam renang, *fitness center* dan juga menyediakan transportasi darat atau dengan helikopter (hanya di Hotel Aryaduta Lippo Village) untuk tamu hotel.

In developing the urban development area in Lippo Village and Tanjung Bunga, the Company strives to meet customer needs, among others by building infrastructure equipped with high-quality hotel facilities. The Company believes that it can maximize customer satisfaction by implementing an integrated management, reservation and marketing system in all of the Company's hotels. The company also developed a system for purchasing hotel room vouchers through the web, making it easier for customers to stay over at Aryaduta hotels.

The Company implements a flexible marketing method by offering competitive rates to attract hotel guests to maintain market share. The Company provides high quality five-star services by providing business centers, meeting rooms, conferences facilities, swimming pools, fitness centers and also providing land or helicopter transportation (only at Aryaduta Lippo Village Hotel) for hotel guests.

## RECURRING BUSINESS

### Recurring Business

Perseroan juga memperoleh pendapatan dari penjualan makanan dan minuman melalui fasilitas *banquet*, yang sering dipergunakan untuk acara pernikahan, rapat, konferensi dan acara lainnya. Pendapatan dari penjualan makanan dan minuman juga diperoleh melalui *room service*, restoran yang berada di hotel dan katering di luar hotel.

Data 6 hotel per 31 Desember 2018:

	Hotel Aryaduta Lippo Village	Hotel Aryaduta Jakarta	Hotel Aryaduta Medan	Hotel Aryaduta Pekanbaru	Hotel Aryaduta Manado	Hotel Aryaduta Kuta Bali
JUMLAH KAMAR Number of Rooms	192	302	197	158	200	178
LOKASI   Location	Lippo Village	Jakarta	Medan	Pekanbaru	Manado	Bali
TINGKAT OKUPANSI (%) Occupancy rate (%)	84.4%	70.8%	87.7%	63.1%	81.7%	74.4%
HARGA RATA RATA PER MALAM (Rp) Average room rate per night (Rp)	718,046	703,370	624,460	429,836	528,598	960,112

Di samping kepemilikan dan pengelolaan hotel, bisnis Hospitality and Infrastructure juga mengelola beberapa fasilitas lainnya seperti lapangan golf, restoran, *country club*, fasilitas rekreasi, dan fasilitas lainnya yang masih berlokasi di dalam area pengembangan Perseroan.

Perseroan mengelola Imperial Klub Golf yang terletak di Lippo Village. Lapangan golf ini dibuka pada tahun 1995 dan mempunyai 18 lubang dengan panjang 6.429 meter, dirancang oleh arsitek ternama Desmond Muirhead. Popularitas dari lapangan golf ini terutama disebabkan oleh kondisi lapangannya yang baik, lokasi yang mudah dijangkau berdekatan dengan jalan tol Jakarta – Merak, serta desain yang menarik.

Selain itu, Perseroan menyediakan Permata Sports Club Lippo Village yang terdiri dari kolam renang, lapangan sepakbola, voli, tenis dan juga tempat bermain anak-anak. Lippo Cikarang juga memiliki fasilitas rekreasi berupa Waterboom Lippo Cikarang seluas 3,4 ha yang bernuansa motif Bali.

#### Town Management

Jasa Town Management yang diberikan termasuk penyediaan air bersih dan sistem pengelolaan limbah. Perseroan juga menyediakan jasa pengumpulan sampah, *landscape*, pemadam kebakaran, keamanan, konstruksi jalan dan drainase, pemeliharaan dan pengaturan lalu lintas, serta pemeliharaan rumah dan gedung.

The Company also receives income from the sale of food and beverages through banquet facilities, which are often used for weddings, meetings, conferences and other events. Income from the sale of food and beverages is also obtained through room service, restaurants in hotels and catering outside the hotel.

6 Hotels data as of December 31, 2018:

Besides ownership and management of hotels, the Hospitality and Infrastructure business also manages several other facilities such as golf courses, restaurants, country clubs, recreational facilities, and other facilities that are still located within the Company's development area.

The Company manages Imperial Golf Club located in Lippo Village. The golf course was opened in 1995 and has 18 holes 6,429 meters long, designed by the renowned architect Desmond Muirhead. The popularity of this golf course is mainly due to the well manicured grounds, an easily accessible location in proximity to the Jakarta-Merak toll road, and an attractive design.

In addition, the Company provides Permata Sports Club Lippo Village which consists of a swimming pool, soccer field, volleyball, tennis and also a children's playground. Lippo Cikarang also has recreational facilities in the form of a 3.4 ha Lippo Cikarang Waterboom that has a Balinese motif.

#### Town Management

Town Management provided services including water and waste management. The Company also provides garbage collection services, landscape, fire fighting, security, road construction and drainage, traffic maintenance and regulation, and maintenance of homes and buildings.

Perseroan juga mengoperasikan sistem transportasi publik dengan armada bus untuk mengangkut warga di Lippo Village ke beberapa lokasi di Jakarta, dan juga sistem transportasi dalam kawasan Lippo Village dan Lippo Cikarang. Perseroan berkeyakinan bahwa keberhasilan dalam penjualan Urban Development di Lippo Village, Lippo Cikarang dan Tanjung Bunga, bukan hanya hasil dari desain dan pelayanan serta fasilitas yang modern tetapi juga karena adanya keterlibatan bagian town management yang profesional dalam bisnis Urban Development dan bisnis Large Scale Integrated Development Perseroan.

Perseroan berupaya memberikan jasa Town Management terbaik kepada penghuni dan Perseroan percaya bahwa kapabilitas pengelolaan Town Management tersebut merupakan salah satu keunggulan kompetitif yang membedakan Perseroan dengan kompetitor.

Dalam hal kinerja keuangan, pendapatan segmen Hospitality and Infrastructure mengalami kenaikan sebesar 17% menjadi Rp1.068 miliar di tahun 2018 dibanding posisi tahun sebelumnya Rp914 miliar. Sejalan dengan kenaikan pendapatan ini, laba sebelum pajak dan laba tahun berjalan juga mengalami perbaikan dengan tumbuh masing-masing sebesar 67% dan 73% menjadi Rp199 miliar dan Rp166 miliar. Pada tahun 2018, tidak ada realisasi belanja modal untuk divisi ini, dibandingkan posisi tahun sebelumnya Rp20 miliar.

Bisnis *Hospitality and Infrastructure* memberikan kontribusi sebesar 8% dari total pendapatan Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018.

The company also operates a public transportation system with bus fleets to transport residents in Lippo Village to several locations in Jakarta, as well as transportation systems within the Lippo Village and Lippo Cikarang areas. The Company believes that the success of Urban Development sales in Lippo Village, Lippo Cikarang and Tanjung Bunga is not only the result of modern design and services and facilities but also due to the involvement of professional town management services in the Urban Development business and the Large Scale Integrated Development business of the Company.

The Company strives to provide the best Town Management services to residents and the Company believes that this unique skillset offers a competitive advantage that distinguishes the Company from its competitors.

In terms of financial performance, the revenue of the Hospitality and Infrastructure segments increased by 17% to Rp1,068 billion in the year 2018 compared to the previous year's position of Rp914 billion. In line with this increase in income, profit before tax and profit for the year also improved with growth of 67% and 73% to Rp199 billion and Rp166 billion, respectively. In 2018, no capital expenditure realization for this division, compared to the previous year's position of Rp20 billion.

The Hospitality and Infrastructure business contributes 8% of the Company's total revenue for the year ended December 31, 2018.

HOSPITALITY AND INFRASTRUCTURE (Rp miliar) Hospitality and Infrastructure (Rp billion)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth %
Pendapatan   Revenue	1,068	914	17%
Pendapatan Neto   Net Revenues	1,068	914	17%
Laba Sebelum Beban Pajak   Profit Before Tax	199	119	67%
Laba Tahun Berjalan   Profit for the Year	166	96	73%
Jumlah Aset   Total Assets	863	924	(7%)
Jumlah Liabilitas   Total Liabilities	228	233	(2%)
Belanja Modal   Capital Expenditure	0	20	(100%)

## RECURRING BUSINESS

### Recurring Business

**Perseroan mengelola hotel dengan nama Aryaduta, salah satu dari grup hotel bintang lima terbesar di Indonesia dalam hal jumlah kamar**

The Company manages hotels under the name of Aryaduta, one of the largest five-star hotel groups in Indonesia, from the number of rooms.

**48%**

Total kontribusi bisnis Healthcare dari total pendapatan Perseroan per akhir 2018.

Total contribution of Healthcare business to the Company's revenue at the end of 2018.



## PROPERTY AND PORTFOLIO MANAGEMENT

Segmen usaha *Property and Portfolio Management* menyediakan jasa manajemen kepada 33 mall yang dimiliki oleh LMRT dan pihak ketiga dengan total GFA 2,3 juta m<sup>2</sup> dan NLA sebesar 1 juta m<sup>2</sup>, serta 4 hotel Aryaduta yang dimiliki oleh pihak ketiga. Bisnis unit ini juga termasuk manajemen LMRT.

### Manajemen REIT

Pada Desember 2006, Perseroan menjadi sponsor untuk pembentukan First REIT, yang merupakan Real Estate Investment Trust yang fokus di *healthcare* terutama di Indonesia serta tercatat di Singapore Stock Exchange. Per tanggal 31 Desember 2018, Perseroan memiliki kepemilikan tidak langsung sebesar 10,6% di First REIT di mana First REIT memiliki 15 rumah sakit (termasuk 3 mal yang terintegrasi dengan bangunan rumah sakit) dan 2 hotel di Indonesia. Untuk memastikan bahwa Perseroan akan tetap mengoperasikan properti tersebut, First REIT kemudian menyewakan kembali properti tersebut kepada Perseroan untuk periode 15 tahun, dengan opsi perpanjangan untuk 15 tahun lagi.

## PROPERTY AND PORTFOLIO MANAGEMENT

The Property and Portfolio Management business segment provided management services to 33 malls owned by LMRT and third parties, with total GFA of 2.3 million sqm and NLA of 1 million sqm, and 4 Aryaduta hotels owned by the third parties. This business unit also includes LMRT management.

### REIT Management

In December 2006, the Company became a sponsor for the formation of First REIT, which is a real estate investment trust focused on healthcare, especially in Indonesia and listed on the Singapore Stock Exchange. As of December 31, 2018, the Company has an indirect ownership of 10.6% at First REIT where First REIT has 15 hospitals (including 3 malls which are integrated with hospital buildings) and 2 hotels in Indonesia. To ensure that the Company will continue to operate the property, First REIT then lease back the properties to the Company for a period of 15 years, with an option to extend for another 15 years.



# RECURRING BUSINESS

## Recurring Business

Per Oktober 2018, Perseroan telah menjual entitas anak, Bowsprit Capital Corporation Limited, anak usaha sebagai manager First REIT sehingga sejak saat itu divisi Manajemen Aset Perseroan sudah tidak termasuk First REIT dalam portofolionya.

Pada tahun 2007, Perseroan juga menjadi sponsor dalam pembentukan LMIRT, yang merupakan REIT dengan investasi pada properti ritel di Indonesia, yang juga tercatat pada Singapore Stock Exchange. Per tanggal 31 Desember 2018, Perseroan memiliki kepemilikan tidak langsung sebesar 30,74% di LMIRT di mana LMIRT memiliki 22 *leased malls* dan 1 *strata-titled mall* di Indonesia. Saat ini LMIRT dikelola oleh LMIRT Management. Ltd, Perusahaan Anak yang dimiliki seluruhnya oleh Perseroan.

### Operator Hotel

Perseroan juga mengelola empat hotel Aryaduta yang dimiliki oleh pihak ketiga. Hotel-hotel tersebut adalah:

- **Hotel Aryaduta Makassar**

Hotel Aryaduta Makassar terletak di pantai Losari dan kawasan *central business district* kota Makassar, dan bersebelahan dengan pengembangan Tanjung Bunga. Hotel Aryaduta Makassar adalah hotel berbintang lima dan memiliki 224 kamar. Hotel ini mulai beroperasi pada tahun 1997. Per tanggal 31 Desember 2018, tingkat hunian hotel Aryaduta Makassar adalah 60,8%.

- **Hotel Aryaduta Semanggi**

Hotel Aryaduta Semanggi adalah hotel berbintang lima dan memiliki 274 kamar, yang berlokasi di Semanggi, Jakarta Pusat. Hotel ini mulai beroperasi pada tahun 1998. Per tanggal 31 Desember 2018, tingkat hunian hotel Aryaduta Semanggi adalah 83,1%.

- **Hotel Aryaduta Palembang**

Hotel Aryaduta Palembang terletak di Palembang Square, Palembang, dan memiliki 169 kamar. Hotel ini dibangun untuk Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan dan mulai beroperasi pada tahun 2005. Per tanggal 31 Desember 2018, tingkat hunian hotel Aryaduta Palembang adalah 83%.

- **Hotel Aryaduta Bandung**

Hotel Aryaduta Bandung terletak di jantung Kota Bandung dan bersebelahan dengan pusat perbelanjaan Bandung Indah Plaza dan memiliki 254 kamar. Hotel ini dibangun pada tahun 1996 dan mulai beroperasi pada tahun 1998. Pada tanggal 31 Desember 2018, tingkat hunian Hotel Aryaduta Bandung adalah 63,7%.

As of October 2018, the Company has divested Bowsprit Capital Corporation Limited, its subsidiary as Manager of First REIT. Since then, the Company's Asset Management has no longer include First REIT in its portfolio.

In 2007, the Company also sponsored the establishment of the LMIRT, which is a REIT with investments in retail property in Indonesia, which is also listed on the Singapore Stock Exchange. As of December 31, 2018, the Company has an indirect ownership of 30.74% in LMIRT where LMIRT has 22 leased malls and 1 strata-titled mall in Indonesia. LMIRT is currently managed by LMIRT Management. Ltd, a Company Subsidiary wholly owned by the Company.

### Hotel Operator

The Company also manages four Aryaduta hotels owned by third parties. Those four hotels are:

- **Aryaduta Hotel Makassar**

Aryaduta Hotel Makassar is located on Losari beach and in the central business district of the city of Makassar, and is adjacent to the development of Tanjung Bunga. Aryaduta Hotel Makassar is a five-star hotel and has 224 rooms. The hotel began operating in 1997. As of December 31, 2018, the occupancy rate of Aryaduta Hotel Makassar was 60.8%.

- **Aryaduta Hotel Semanggi**

Aryaduta Hotel Semanggi is a five-star hotel and has 274 rooms, located in Semanggi, Central Jakarta. The hotel began operating in 1998. As of December 31, 2018, the occupancy rate of Aryaduta Hotel Semanggi was 83.1%.

- **Aryaduta Hotel Palembang**

Aryaduta Hotel Palembang is located in Palembang Square, Palembang, and has 169 rooms. This hotel was built for the Government of the Province of South Sumatra and began operating in 2005. As of December 31, 2018, the occupancy rate of the Aryaduta Hotel Palembang was 83%.

- **Aryaduta Hotel Bandung**

Aryaduta Hotel Bandung is located in the heart of Bandung and is adjacent to the Bandung Indah Plaza shopping center and has 254 rooms. This hotel was built in 1996 and began operating in 1998. As of December 31, 2018, the occupancy rate of Aryaduta Hotel Bandung was 63.7%.

Dalam hal kinerja keuangan, segmen usaha Property and Portfolio Management mampu membukukan pendapatan sebesar Rp452 miliar atau tumbuh 2% dibandingkan posisi tahun 2017 sebesar Rp442 miliar. Laba sebelum pajak dan laba tahun berjalan menjadi Rp123 miliar dan Rp89 miliar dibandingkan posisi tahun sebelumnya sebesar Rp166 miliar dan Rp128 miliar. Realisasi belanja modal di tahun 2018 yakni sebesar Rp5 miliar dibandingkan posisi tahun sebelumnya Rp0,5 miliar.

Bisnis unit Property and Portfolio Management memberikan kontribusi sebesar 4% dari total pendapatan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018.

In terms of financial performance, the Property and Portfolio Management business segment was able to record revenues of Rp452 billion or grew by 2% compared to the position in 2017 of Rp442 billion. Profit for the year was Rp123 billion and Rp89 billion compared to the previous year's position of Rp166 billion and Rp128 billion. The capital expenditure realization in 2018 is Rp5 billion compared to the previous year's position of Rp0.5 billion.

The Property and Portfolio Management unit business contributed 4% of the total revenue for the year ended December 31, 2018.

PROPERTY AND PORTFOLIO MANAGEMENT (Rp miliar) Property and Portfolio Management (Rp billion)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth %
Pendapatan   Revenue	452	442	2%
Pendapatan Neto   Net Revenues	452	442	2%
Laba Sebelum Beban Pajak   Profit Before Tax	123	166	(26%)
Laba Tahun Berjalan   Profit for the Year	89	128	(30%)
Jumlah Aset   Total Assets	959	2,006	(52%)
Jumlah Liabilitas   Total Liabilities	335	300	12%
Belanja Modal   Capital Expenditure	5	0.5	900%

# *Tinjauan* **KEUANGAN** Financial Review



**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**T**injauan keuangan yang diuraikan berikut mengacu kepada laporan keuangan konsolidasian PT Lippo Karawaci Tbk yang telah diaudit oleh auditor independen KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, a member firm of RSM Global Network, dan memperoleh opini wajar tanpa pengecualian dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Lippo Karawaci Tbk dan Anak Perusahaan tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 kinerja keuangan, serta arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

(Rp miliar)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth		(Rp billion)
			NOMINAL	%	
Kas dan Setara Kas	1,818	2,538	(720)	(28%)	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha	2,402	2,262	140	6%	Trade Accounts Receivable
Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual	2,787	7,042	(4,255)	(60%)	Available-for-Sale Financial Assets
Persediaan	26,969	29,232	(2,263)	(8%)	Inventories
Aset Lancar Lainnya	3,205	3,848	(643)	(17%)	Other Current Assets
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>37,181</b>	<b>44,922</b>	<b>(7,741)</b>	<b>(17%)</b>	<b>Total Current Assets</b>
Properti Investasi	433	453	(20)	(4%)	Investment Properties
Aset Tetap	5,398	3,854	1,544	40%	Property and Equipment
Uang Muka	1,666	2,718	(1,052)	(39%)	Advances
Tanah untuk Pengembangan	1,122	1,114	8	1%	Land for Development
Aset Tidak Lancar Lainnya	4,006	3,711	295	8%	Other Non-Current Assets
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>12,625</b>	<b>11,850</b>	<b>775</b>	<b>7%</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>
<b>Jumlah Aset</b>	<b>49,806</b>	<b>56,772</b>	<b>(6,966)</b>	<b>(12%)</b>	<b>Total Assets</b>
Utang Usaha - Pihak Ketiga	1,373	1,112	261	23%	Trade Accounts Payable-Third Parties
Utang Bank Jangka Pendek	1,384	1,338	46	3%	Short-Term Bank Loans
Uang Muka Pelanggan	2,290	2,864	(574)	(20%)	Advances from Customers
Liabilitas Jangka Pendek Lainnya	3,158	3,431	(273)	(8%)	Other Current Liabilities
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>8,205</b>	<b>8,745</b>	<b>(540)</b>	<b>(6%)</b>	<b>Total Current Liabilities</b>
Utang Bank Jangka Panjang	388	914	(526)	(58%)	Long-Term Bank Loans
Utang Obligasi	12,738	10,830	1,908	18%	Bonds Payable
Uang Muka Pelanggan	892	4,326	(3,434)	(79%)	Advances from Customers
Laba Ditangguhkan atas Transaksi Jual dan Sewa Balik	927	1,016	(89)	(9%)	Deferred Gain on Sale and Lease-back Transactions
Liabilitas Jangka Panjang Lainnya	1,186	1,081	105	10%	Other Non-Current Liabilities
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>16,131</b>	<b>18,167</b>	<b>(2,036)</b>	<b>(11%)</b>	<b>Total Non-Current Liabilities</b>
<b>Jumlah Liabilitas</b>	<b>24,336</b>	<b>26,912</b>	<b>(2,576)</b>	<b>(10%)</b>	<b>Total Liabilities</b>
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>25,470</b>	<b>29,860</b>	<b>(4,390)</b>	<b>(15%)</b>	<b>Total Equity</b>
<b>Jumlah Liabilitas dan Ekuitas</b>	<b>49,806</b>	<b>56,772</b>	<b>(6,966)</b>	<b>(12%)</b>	<b>Total Liabilities and Equity</b>

**CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

The financial reviews described below refer to the consolidated financial statements of PT Lippo Karawaci Tbk which have been audited by independent auditors KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, a member firm of RSM Global Network, and obtain unqualified opinions in all material matters, consolidated financial position of PT Lippo Karawaci Tbk and Subsidiaries as of December 31, 2018 and 2017 financial performance, as well as consolidated cash flows for the year ended that date, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

**STATEMENT OF CONSOLIDATED FINANCIAL POSITION**

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

### Ringkasan

Jumlah aset menurun menjadi Rp49.806 miliar di 2018 dari Rp56.772 miliar di 2017, dan Perseroan tetap merupakan perusahaan publik properti terbesar di Indonesia dalam hal Pendapatan dan Jumlah Aset. Total Liabilitas menurun dari Rp26.912 miliar di 2017 menjadi Rp24.336 miliar di 2018 terutama disebabkan oleh penurunan utang bank sejumlah Rp925 miliar. Sementara itu Jumlah Ekuitas menurun dari Rp29.860 miliar di 2017 menjadi Rp25.470 miliar di 2018 hal ini terutama disebabkan penghasilan komprehensif lain dari Rp1.852 miliar di tahun 2017 menjadi rugi Rp1.204 miliar.

### ASET

#### Aset Lancar

(Rp miliar)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth		(Rp billion)
			NOMINAL	%	
Kas dan Setara Kas	1,818	2,538	(720)	(28%)	Cash and Cash Equivalent
Piutang Usaha	2,402	2,262	140	6%	Trade Accounts Receivable
Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual	2,787	7,042	(4,255)	(60%)	Available-for-Sale Financial Assets
Aset Keuangan Lancar Lainnya	1,721	2,061	(340)	(16%)	Other Current Financial Assets
Persediaan	26,969	29,232	(2,263)	(8%)	Inventories
Aset Lancar lainnya	1,484	1,787	(303)	(17%)	Other Current Assets
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>37,181</b>	<b>44,922</b>	<b>(7,741)</b>	<b>(17%)</b>	<b>Total Current Assets</b>

#### Kas dan Setara Kas

Perseroan membukukan kas dan setara kas sebesar Rp1.818 miliar di tahun 2018, turun 28% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp2.538 miliar. Penurunan ini sejalan dengan berkurangnya kas di Bank dari Rp1.515 miliar di tahun 2017 menjadi Rp910 miliar di tahun berikutnya.

#### Piutang Usaha

Piutang usaha Perseroan mengalami kenaikan sebesar 6% menjadi Rp2.402 miliar di tahun 2018 dari Rp2.262 miliar di tahun sebelumnya. Kenaikan ini terutama ditopang oleh kenaikan piutang usaha segmen Healthcare dari Rp991 miliar di tahun 2017 menjadi Rp1.294 miliar di tahun 2018 sejalan dengan berkembangnya segmen usaha ini secara berkelanjutan. Segmen usaha *healthcare* dan *urban development* masih memiliki kontribusi terbesar yang mencapai 75% di tahun 2017 dan 80% di tahun 2018 atau masing-masing setara dengan Rp1.697 miliar dan Rp1.909 miliar.

### Overview

Total Assets decreased to Rp49,806 billion in 2018 from Rp56,772 billion in 2017, as the Company continues to be the largest publicly-traded property company in Indonesia in term of Revenue and Total Assets. Total Liabilities decreased from Rp26,912 billion in 2017 to Rp24,336 billion in 2018 mainly due to a decrease in total bank loans outstanding amounting to Rp925 billion. Meanwhile Total Equity decreased from Rp29,860 billion in 2017 to Rp25,470 billion in 2018, this was mainly due to other comprehensive income from Rp1,852 billion in 2017 to loss Rp1,204 billion.

### ASSETS

#### Current Assets

#### Cash and Cash Equivalent

The Company recorded cash and cash equivalents of Rp1,818 billion in 2018, down 28% compared to the previous year amounting to Rp2,538 billion. This decrease is in line with the decrease in cash in banks from Rp1,515 billion in 2017 to Rp910 billion in the following year.

#### Trade Account Receivable

The Company's trade receivables increased 6% to Rp2,402 billion in 2018 from Rp2,262 billion in the previous year. This increase was mainly supported by the increase in trade receivables from the healthcare segment from Rp991 billion in 2017 to Rp1,294 billion in 2018 in line with the development of this business segment on an ongoing basis. The healthcare and urban development business segments are the largest contributors, representing 75% in 2017 and 80% in 2018 or equal to Rp1,697 billion and Rp1,909 billion respectively.

**PROFIL PIUTANG USAHA 2018 (dalam %)**  
Trade Accounts Receivable Profile 2018 (in %)

- Urban Development
- Large Scale Integrated Development
- Retail Mall
- Healthcare
- Hospitality and Infrastructure
- Property and Portfolio Management



### Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual

Aset keuangan tersedia untuk dijual merupakan investasi pada unit REIT yang terdaftar di Bursa Efek Singapura dan saham KIJA yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia. Total nilai investasi tersebut adalah Rp2.787 miliar atau lebih rendah dibandingkan posisi tahun 2017 sebesar Rp7.042 miliar. Hal ini disebabkan oleh penurunan nilai First REIT unit dari Rp1.987 miliar di 2017 menjadi Rp653 miliar di 2018. Aset keuangan yang tersedia untuk dijual yang dimiliki oleh Perseroan pada tahun 2018 adalah sebagai berikut

(Rp miliar)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth		(Rp billion)
			NOMINAL	%	
Lippo Malls Indonesia Retail Trust (LMIR Trust)	3,525	3,385	140	4%	Lippo Malls Indonesia Retail Trust (LMIR Trust)
First REIT	653	1,987	(1,334)	(67%)	First REIT
PT Kawasan Industri Jababeka Tbk (KIJA)	343	343	0	0%	PT Kawasan Industri Jababeka Tbk (KIJA)
Akumulasi Keuntungan yang Belum Direalisasi	(1,509)	1,552	(3,061)	(197%)	Accumulated Unrealized Gain
Reklasifikasi ke Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	(225)	(225)	0	0%	Reclassified to Other Non-Current Financial Assets
<b>Jumlah</b>	<b>2,787</b>	<b>7,042</b>	<b>(4,255)</b>	<b>(60%)</b>	<b>Total</b>

### Aset Keuangan Lancar Lainnya

Aset keuangan lancar lainnya Perseroan turun 16% menjadi Rp1.721 miliar di tahun 2018. Pada tahun sebelumnya, akun ini mencapai Rp2.061 miliar. Penurunan ini terutama disebabkan oleh penurunan piutang dividen dari Rp106 miliar di 2017 menjadi Rp55 miliar di 2018. Call Spread Option juga mengalami penurunan dari Rp1.566 miliar di tahun 2017 menjadi Rp1.304 miliar di tahun berikutnya.

### Persediaan

Nilai persediaan Perseroan sebesar Rp26.969 miliar di tahun 2018 dengan penurunan sebesar 8% dibandingkan posisi tahun sebelumnya yang mencapai Rp29.232 miliar. Penurunan nilai akun ini terutama disebabkan oleh berkurangnya nilai persediaan pada Large Scale Integrated di 2018 sebesar Rp2.150 miliar.

### Available-for-sale Financial Assets

Available-for-sale financial assets are investments in REIT units listed on the Singapore Stock Exchange and KIJA shares listed on the Indonesia Stock Exchange. The total value of the investment is Rp2,787 billion or lower than the position in 2017 of Rp7,042 billion. This is due to the decline in First REIT unit from Rp1,987 billion in 2017 to Rp653 billion in 2018. The available for sale financial assets owned by the Company in 2018 are as follow:

### Other Current Financial Assets

The Company's other current financial assets down by 16% to Rp1,721 billion in 2018. In the previous year, this account reached Rp2,061 billion. The decline was mainly due to the decrease in dividend receivable from Rp106 billion in 2017 to Rp55 billion in 2018. Call Spread Options also decreased from Rp1,566 billion in 2017 to Rp1,304 billion in the following year.

### Inventories

The Company's inventory value is Rp26,969 billion in 2018 with a decrease of 8% compared to the previous year's position which reached Rp29,232 billion. This decrease is mainly due to the decline of Large Scale Integrated inventory value in 2018 amounting to Rp2,150 billion.

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

### Aset Lancar lainnya

Penurunan signifikan atas beban pajak dibayar di muka dan beban dibayar di muka masing-masing sebesar 41% dan 59% menjadi Rp523 miliar dan Rp354 miliar di 2018 menjadi faktor utama penurunan aset lancar lainnya. Aset lancar lainnya turun menjadi Rp1.484 miliar di tahun 2018 dari Rp1.787 miliar dibandingkan dengan tahun 2017.

### Aset Tidak Lancar

(Rp miliar)	2018	2017	PERTUMBUAHAN Growth		(Rp billion)
			NOMINAL	%	
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	1,069	1,439	(370)	(26%)	Other Non-Current Financial Assets
Properti Investasi	433	453	(20)	(4%)	Investment Properties
Aset Tetap	5,398	3,854	1,544	40%	Property and Equipment
Uang Muka	1,666	2,718	(1,052)	(39%)	Advances
Tanah untuk Pengembangan	1,122	1,114	8	1%	Land for Development
Aset Tidak Lancar Lainnya	2,937	2,272	665	29%	Other Non-Current Assets
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>12,625</b>	<b>11,850</b>	<b>775</b>	<b>7%</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>

### Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya

Perseroan membukukan penurunan aset keuangan tidak lancar lainnya sebesar 26% menjadi Rp1.069 miliar di tahun 2018 dari Rp1.439 miliar pada tahun sebelumnya.

### Properti Investasi

Properti investasi Perseroan di tahun 2018 mencapai Rp433 miliar. Nilai properti investasi tersebut lebih rendah dibandingkan posisi tahun sebelumnya sebesar Rp453 miliar. Hal ini sejalan dengan kenaikan nilai akumulasi penyusutan menjadi Rp202 miliar pada tahun 2018 dibandingkan posisi tahun sebelumnya sebesar Rp173 miliar.

### Aset Tetap

Aset tetap Perseroan tumbuh 40% menjadi Rp5.398 miliar di tahun 2018 dibandingkan Rp3.854 miliar di tahun sebelumnya. Kenaikan aset tetap ini terutama disebabkan oleh peningkatan nilai bangunan, prasarana dan renovasi, serta peralatan dan perlengkapan medis masing masing dari Rp1,730 miliar dan Rp2,205 miliar di 2017 menjadi Rp2,283 miliar dan Rp2,407 miliar di 2018.

### Other Current Assets

The significant decrease in prepaid taxes and prepaid expenses by 41% and 59% to Rp523 billion and Rp354 billion respectively in 2018 were the main factors in the decline of other current assets. Other current assets decreased to Rp1,484 billion in 2018 from Rp1,787 billion compared to 2017.

### Non-Current Assets

(Rp miliar)	2018	2017	PERTUMBUAHAN Growth		(Rp billion)
			NOMINAL	%	
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	1,069	1,439	(370)	(26%)	Other Non-Current Financial Assets
Properti Investasi	433	453	(20)	(4%)	Investment Properties
Aset Tetap	5,398	3,854	1,544	40%	Property and Equipment
Uang Muka	1,666	2,718	(1,052)	(39%)	Advances
Tanah untuk Pengembangan	1,122	1,114	8	1%	Land for Development
Aset Tidak Lancar Lainnya	2,937	2,272	665	29%	Other Non-Current Assets
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>12,625</b>	<b>11,850</b>	<b>775</b>	<b>7%</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>

### Other Non-Current Financial Assets

The Company booked a decrease in other non-current financial assets of 26% to Rp1,069 billion in 2018 from Rp1,439 billion in the previous year.

### Investment Property

The Company's investment property in 2018 reached Rp433 billion. The investment property was lower than the previous year's position of Rp453 billion. This is in line with the increase in accumulated depreciation to Rp202 billion in 2018 compared to the previous year's position of Rp173 billion.

### Property & Equipment

The Company's property & equipment grew by 40% to Rp5,398 billion in 2018 compared to Rp3,854 billion in the previous year. The growth of property & equipment was mainly due to the increase in the value of buildings, infrastructure, and renovations; and medical equipment from Rp1,730 billion and Rp2,205 billion respectively in 2017 to Rp2,283 billion and Rp2,407 billion respectively in 2018.

**Uang Muka**

Uang Muka Perseroan turun sebesar 39% dari Rp2.718 miliar di tahun 2017 menjadi Rp1.666 miliar di tahun berikutnya. Penurunan ini sejalan dengan penurunan pembelian aset tetap yang dibukukan Perseroan di tahun 2018 menjadi sebesar Rp1.058 miliar dari Rp1.695 miliar di tahun sebelumnya.

**Tanah untuk Pengembangan**

Nilai tanah untuk pengembangan milik Perseroan tumbuh menjadi Rp1.122 miliar di tahun 2018 dibandingkan Rp1.114 miliar di periode sebelumnya. Kenaikan ini sejalan dengan peningkatan nilai tanah untuk pengembangan yang berasal dari Entitas Anak yakni PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk menjadi Rp406 miliar di tahun 2018 dari Rp394 miliar di tahun sebelumnya.

**Aset Tidak Lancar Lainnya**

Aset tidak lancar lainnya terdiri dari akun-akun diluar yang telah disebutkan sebelumnya. Akun yang memberikan kontribusi terbesar terhadap aset tidak lancar lainnya adalah investasi pada entitas asosiasi yang naik signifikan menjadi Rp1.288 miliar pada tahun 2018. Nilai investasi pada entitas asosiasi pada tahun sebelumnya hanya sebesar Rp274 miliar.

**LIABILITAS****Liabilitas Jangka Pendek**

(Rp miliar)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth		(Rp billion)
			NOMINAL	%	
Utang Usaha - Pihak Ketiga	1,373	1,112	261	23%	Trade Accounts Payable-Third Parties
Beban Akrual	1,345	1,269	76	6%	Accrued Expenses
Utang Bank Jangka Pendek	1,384	1,338	46	3%	Short-Term Bank Loans
Uang Muka Pelanggan	2,290	2,864	(574)	(20%)	Advances from Customers
Liabilitas Jangka Pendek lainnya	1,813	2,162	(349)	(16%)	Other Current Liabilities
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>8,205</b>	<b>8,745</b>	<b>(540)</b>	<b>(6%)</b>	<b>Total Current Liabilities</b>

**Utang Usaha - Pihak Ketiga**

Utang usaha Perseroan terhadap pihak ketiga baik kepada kontraktor, pemasok, maupun jasa dokter mengalami peningkatan menjadi Rp1.373 miliar di tahun 2018, naik 23% dibandingkan Rp1.112 miliar di tahun 2017. Utang usaha Perseroan kepada pemasok, kontraktor dan dokter pada tahun 2018 masing-masing sebesar Rp729 miliar, Rp509 miliar, dan Rp135 miliar, sementara di tahun 2017 adalah berturut-turut Rp526 miliar, Rp466 miliar, dan Rp120 miliar.

**Advances**

The Company's Advances experienced a decrease of 39% from Rp2,718 billion in 2017 to Rp1,666 billion in the following year. This decrease is in line with the decrease in acquisition of property and equipment booked by the Company in 2018 to Rp1,058 billion from Rp1,695 billion in the previous year.

**Land for Development**

The value of land for development owned by the Company grew to Rp1,122 billion in 2018 compared to Rp1,114 billion in the previous period. This increase is in line with the increase in land for development originating from Subsidiaries, namely PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk to Rp406 billion in 2018 from Rp394 billion a year earlier.

**Other Non-Current Assets**

Other non-current assets consist of accounts other than those previously mentioned. The account that contributed the most to other non-current assets was investment in associates which increased significantly to Rp1,288 billion in 2018. The value of investment in associates in the previous year was only Rp274 billion.

**LIABILITIES****Current Liabilities****Trade Account Payable – Third Parties**

The Company's Trade Account Payable to third parties including to contractors, suppliers, and doctors' services increased to Rp1,373 billion an increase of 23% from Rp1.112 billion in 2017. The trade account payable to suppliers, contractors, and doctors in 2018, were at Rp729 billion, Rp509 billion, and Rp135 billion respectively, in 2017 these figures were at Rp526 billion, Rp466 billion, and Rp120 billion.

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

### Beban Akrual

Beban akrual Perseroan senilai Rp1.345 miliar di tahun 2018 dibandingkan Rp1.269 miliar di tahun sebelumnya. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh kenaikan beban pokok pendapatan menjadi Rp122 miliar di tahun 2018 dari Rp56 miliar di tahun 2017.

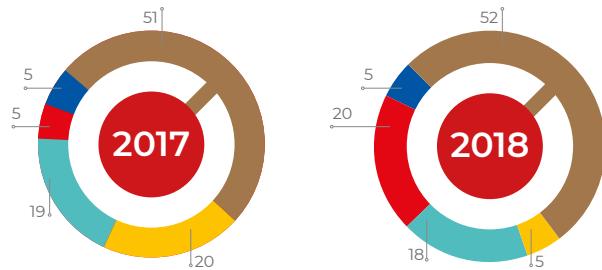
### Utang Bank Jangka Pendek

Perseroan membukukan utang bank jangka pendek yang berasal dari beberapa bank dengan porsi terbesar dari pinjaman sindikasi UBS AG dan Deutsche Bank senilai Rp724 miliar di tahun 2018 atau setara dengan 52% dari total utang jangka pendek sebesar Rp1.384 miliar. Pada tahun 2017, utang jangka pendek Perseroan mencapai Rp1.338 miliar dengan porsi terbesar masih berasal dari pinjaman sindikasi senilai Rp677 miliar atau setara dengan 51% dari total utang jangka pendek.

#### KOMPOSISI UTANG BANK JANGKA PENDEK (dalam %)

Short-term bank loans composition (in %)

- Pinjaman Sindikasi UBS AG dan Deutsche Bank Syndicated Loan of UBS AG and Deutsche Bank
- PT Bank ICBC Indonesia
- PT Bank Mega Tbk
- PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
- PT Bank Mandiri (Persero) Tbk



### Uang Muka Pelanggan

Secara kumulatif, uang muka pelanggan Perseroan Rp2.290 miliar pada tahun 2018 mengalami penurunan dibandingkan posisi tahun sebelumnya sebesar Rp2.864 miliar. Penurunan ini sejalan dengan berkurangnya penjualan Perseroan untuk apartemen; rumah hunian dan toko; pusat belanja di sepanjang tahun 2018. Uang muka untuk ketiga jenis *real estate* tersebut masing-masing sebesar Rp1,905 miliar; Rp771 miliar; dan Rp219 miliar di tahun 2018 dibandingkan Rp5.457 miliar; Rp1.324 miliar; dan Rp353 miliar di tahun 2017.

### Liabilitas Jangka Pendek lainnya

Liabilitas Jangka Pendek lainnya terdiri dari akun-akun diluar yang telah dijelaskan sebelumnya yang mencapai Rp1.813 miliar pada tahun 2018 dibandingkan posisi tahun 2017 sebesar Rp2.162 miliar. Perubahan liabilitas Jangka Pendek lainnya tersebut terutama dipengaruhi oleh perubahan bagian lancar atas liabilitas jangka panjang yang terdiri atas utang bank sebesar Rp111 miliar di tahun 2018 dari Rp555 miliar di tahun sebelumnya dan utang sewa pembiayaan mencapai Rp28 miliar di tahun 2017 dibandingkan Rp45 miliar di tahun berikutnya.

### Accrued Expense

The Company's accrual expenses amounted to Rp1,345 billion in 2018 compared to Rp1,269 billion in the previous year. This increase was mainly due to a significant increase in cost of goods sold to Rp122 billion in 2018 from Rp56 billion in 2017.

### Short-term Bank Loans

The company recorded short-term bank loans from several banks with the largest portion from UBS AG and Deutsche Bank syndicated loans worth Rp724 billion in 2018, equivalent to 52% of the total short-term debt of Rp1,384 billion. In 2017, the Company's short-term debt reached Rp1,338 billion, with the largest portion still coming from syndicated loans valued at Rp677 billion or 51% of the total short term loan.

### Advances from Customers

Cumulatively, the Company's advances from customers of Rp2,290 billion in 2018 decreased compared to the previous year's position of Rp2,864 billion. This decrease is in line with the Company's reduced sales for apartments; residential and shop houses; shopping centers throughout 2018. Advances for the three types of properties were Rp1,905 billion; Rp771 billion; and Rp219 billion in 2018 compared to Rp5,457 billion; Rp1,324 billion; and Rp353 billion in 2017.

### Other Current Liabilities

Other current liabilities consist of accounts other than those previously stated which reached Rp1,813 billion in 2018 compared to the position in 2017 of Rp2,162 billion. The changes in other current liabilities are mainly affected by changes in the current portion of long-term obligation consisting of bank loans Rp111 billion in 2018 from Rp555 billion in the previous year while the finance leases reached Rp28 billion in 2017 compared to Rp45 billion in the following year.

**Liabilitas Jangka Panjang****Non-Current Liabilities**

(Rp miliar)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth		(Rp billion)
			NOMINAL	%	
Utang Bank Jangka Panjang	388	914	(526)	(58%)	Long-Term Bank Loans
Utang Obligasi	12,738	10,830	1,908	18%	Bonds Payable
Uang Muka Pelanggan	892	4,326	(3,434)	(79%)	Advances from Customers
Laba Ditangguhkan atas Transaksi Jual dan Sewa Balik	927	1,016	(89)	(9%)	Deferred Gain on Sale and Lease-back Transactions
Liabilitas Jangka Panjang lainnya	1,186	1,081	105	10%	Other Non-Current Liabilities
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>16,131</b>	<b>18,167</b>	<b>(2,036)</b>	<b>(11%)</b>	<b>Total Non-Current Liabilities</b>

**Utang Bank Jangka Panjang**

Perseroan membukukan utang bank jangka panjang yang belum jatuh tempo senilai Rp388 miliar di tahun 2018, turun 58% dibandingkan Rp914 miliar di tahun 2017. Penurunan ini disebabkan Perseroan telah membayar lunas pinjaman sindikasi UBS AG dan Deutsche Bank sebesar Rp881 miliar di tahun 2018.

**Utang Bank Jangka Panjang****Long-term Bank Loans**

The Company recorded long-term bank loans that have not matured amounting to Rp388 billion in 2018, down by 58% compared to Rp914 billion in 2017. The decrease was due to the fact that the Company has paid off the UBS AG and Deutsche Bank syndicated loan amounting to Rp881 billion in 2018.

**Long-term Bank Loans**

(Rp miliar)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth		(Rp billion)
			NOMINAL	%	
Pinjaman Sindikasi UBS AG dan Deutsche Bank	-	881	(881)	(100%)	Syndicated Loan of UBS AG and Deutsche Bank
PT Bank ICBC Indonesia	131	171	(40)	(23%)	PT Bank ICBC Indonesia
PT Bank J Trust Indonesia Tbk	110	160	(50)	(31%)	PT Bank J Trust Indonesia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	135	149	(14)	(9%)	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank KEB Hana Indonesia	84	100	(16)	(16%)	PT Bank KEB Hana Indonesia
BPD Daerah Kalimantan Timur	1	10	(9)	(90%)	BPD Daerah Kalimantan Timur
Bank Ganesha	39	-	39	100%	Bank Ganesha
<b>Total utang jangka panjang</b>	<b>499</b>	<b>1,470</b>	<b>(971)</b>	<b>(66%)</b>	<b>Total Long-Term Loans</b>
Bagian jangka pendek	111	555	(444)	(80%)	Current Portion
Bagian jangka panjang	388	914	(526)	(58%)	Non-current Portion

**Utang Obligasi**

Perseroan menerbitkan utang obligasi USD untuk pendanaan bisnis Perseroan. *Outstanding* obligasi Perseroan mencapai Rp12.738 miliar di tahun 2018, naik 18% dibanding posisi tahun sebelumnya sebesar Rp10.830 miliar. Per 31 Desember 2018, obligasi tersebut memperoleh peringkat B- dari Standard & Poor's, CCC+ dari Fitch serta peringkat B3- dari Moody's.

**Bonds Payable**

The Company issued USD bond to fund the Company's businesses. The Company's outstanding bonds reached Rp12,738 billion in 2018, up 18% compared to the previous year's position of Rp10,830 billion. As of December 31, 2018, the bonds received B- ratings from Standard & Poor's, CCC+ from Fitch and B3- from Moody's.

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

### Uang Muka Pelanggan

Secara kumulatif, uang muka pelanggan Perseroan mencapai Rp892 miliar di tahun 2018, turun signifikan dibandingkan posisi tahun sebelumnya sebesar Rp4.326 miliar. Penurunan ini terutama di pengaruhi oleh berkurangnya uang muka pelanggan dari apartemen menjadi hanya Rp1.905 miliar di tahun 2018 dari Rp5.457 miliar di tahun 2017.

### Laba Ditangguhkan atas Transaksi Jual dan Sewa Balik

Laba ditangguhkan atas transaksi jual dan sewa balik diamortisasi secara proporsional selama perkiraan penggunaan aset selama 20 tahun dengan menggunakan metode garis lurus. Secara kumulatif laba ditangguhkan tersebut sebesar Rp927 miliar di tahun 2018, lebih rendah 9% dibandingkan periode tahun sebelumnya sebesar Rp1.016 miliar.

### Liabilitas Jangka Panjang lainnya

Liabilitas Jangka Panjang lainnya terdiri dari akun-akun diluar yang telah dijelaskan sebelumnya yang mencapai Rp1.186 miliar pada tahun 2018 dibandingkan posisi tahun 2017 sebesar Rp1.081 miliar. Perubahan liabilitas Jangka Panjang lainnya tersebut terutama dipengaruhi oleh perubahan liabilitas keuangan jangka panjang lainnya serta pendapatan ditangguhkan. Liabilitas keuangan jangka panjang lainnya sebesar Rp281 miliar di tahun 2018 dari Rp165 miliar di tahun sebelumnya sedangkan pendapatan ditangguhkan mencapai Rp363 miliar di tahun 2018 dibandingkan Rp345 miliar di tahun 2017.

### EKUITAS

Ekuitas Perseroan mengalami penurunan sebesar 15% di tahun 2018 menjadi Rp25.470 miliar dari posisi ekuitas tahun sebelumnya sebesar Rp29.860 miliar. Hal ini terutama disebabkan oleh penurunan komponen ekuitas lainnya di samping penurunan atas penghasilan komprehensif lain. Kedua akun ini di tahun 2018 mencapai Rp2.115 miliar dan Rp(1.204) miliar dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar Rp3.805 miliar dan Rp1.853 miliar.

### Advances from Customers

Cumulatively, the Company's advances from customers reached Rp892 billion in 2018, down significantly compared to the previous year's position of Rp4,326 billion. This decrease was mainly caused by the decline in advances from customers for apartments to only Rp1,905 billion in 2018 from Rp5,457 billion in 2017.

### Deferred Gain on Sale and Leaseback Transactions

Deferred gain on sale and leaseback transactions are amortized proportionally over the estimated 20 years of asset use using the straight-line method. Cumulatively the deferred gain amounted to Rp927 billion in 2018, down by 9% compared to the previous year period of Rp1,016 billion.

### Other Non-Current Liabilities

Other Non-Current Liabilities consist of accounts other than those previously stated which reached Rp1,186 billion in 2018 compared to 2017 position of Rp1,081 billion. Changes in other non-current liabilities are mainly affected by changes in other long-term financial liabilities and deferred income. Other long-term financial liabilities of Rp281 billion in 2018 from Rp165 billion in the previous year while deferred income reached Rp363 billion in 2018 compared to Rp345 billion in 2017.

### EQUITY

The Company's Equity experienced a decrease of 15% in 2018 to Rp25,470 billion from the previous year's equity position of Rp29,860 billion. This was mainly due to a decrease in other equity components in addition to a significant decrease in other comprehensive income. These two accounts in 2018 reached Rp2,115 billion and Rp(1,204) billion compared to previous year amounting to Rp3,805 billion and Rp1,853 billion.

(Rp miliar)	2018	2017	PERTUMBUAHAN Growth		(Rp billion)
			NOMINAL	%	
Modal Ditempatkan dan disetor penuh	2,308	2,308	-	0%	Capital Stock-issued and fully paid
Tambahan Modal Disetor - Neto	4,081	4,081	-	0%	Additional Paid-in Capital-Net
Selisih Transaksi Pihak Nonpengendali	2,541	2,508	33	1%	Difference in Transactions with Non-Controlling Interest
Komponen Ekuitas Lainnya	2,115	3,805	(1,690)	(44%)	Other Equity Components
Saham Treasuri	(217)	(217)	-	0%	Treasury Stock
Saldo Laba	9,127	8,492	635	7%	Retained Earnings
Penghasilan Komprehensif Lain	(1,204)	1,853	(3,057)	(165%)	Other Comprehensive Income
Jumlah Ekuitas yang dapat Diklaim oleh Pemilik Entitas Induk	18,751	22,829	(4,078)	(18%)	Total Equity Attributable to Owners of the Parent
Kepentingan Nonpengendali	6,719	7,031	(312)	(4%)	Non-Controlling Interests
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>25,470</b>	<b>29,860</b>	<b>(4,390)</b>	<b>(15%)</b>	<b>Total Equity</b>

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**

**CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**

(Rp miliar)	2018	2017	PERTUMBUAHAN Growth		(Rp billion)
			NOMINAL	%	
Pendapatan	12,460	10,522	1,938	18%	Revenues
Beban Pajak Final	(178)	(161)	(17)	11%	Final Tax Expenses
Pendapatan Neto	12,282	10,361	1,921	19%	Net Revenues
Beban Pokok Penjualan	(6,501)	(5,794)	(707)	12%	Cost of Revenues
Laba Bruto	5,781	4,567	1,215	27%	Gross Profit
Beban Usaha	(3,506)	(3,139)	(367)	12%	Operating Expenses
Pendapatan Lainnya	477	60	417	695%	Other Revenues
Beban Lainnya	(1,905)	(306)	(1,599)	526%	Other Expenses
Laba Usaha	847	1,181	(334)	(28%)	Profit from Operations
Beban Keuangan - Neto	(134)	(133)	(1)	(1%)	Financial Charges-Net
Keuntungan pencatatan investasi pada Entitas Asosiasi dengan Nilai Wajar	2,358	-	2,358	100%	Gain from Recording of Investments on Associate using Fair value
Laba Pelepasan Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual	175	107	68	64%	Gain on Disposal of Available for Sale Financial Assets
Bagian Laba (Rugi) dari Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama - Neto	(1,123)	12	(1,135)	(9,458%)	Share in the Profit (Loss) of Associates and Joint Venture-Net
Laba Sebelum Pajak	2,124	1,167	957	82%	Profit before Tax
Beban Pajak	(397)	(310)	(87)	28%	Tax Expenses
Laba Tahun Berjalan	1,726	857	869	101%	Profit for the Year
Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan	(2,780)	1,001	(3,781)	(378%)	Other Comprehensive Income for the Year
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan	(1,054)	1,858	(2,912)	(157%)	Total Comprehensive Income for the Year
Laba Per Saham (dalam Rupiah penuh)	28.44	26.97	1.47	5%	Earnings per Share (in Full Rupiah)

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

### Pendapatan

Pendapatan Perseroan mencapai Rp12.460 miliar di tahun 2018 dibandingkan Rp10.522 miliar di tahun sebelumnya. Dilihat dari komposisi pendapatan, segmen Healthcare memberikan kontribusi terbesar yakni 48% atau setara dengan Rp5.965 miliar di tahun 2018. Kontribusi besar lainnya berasal dari segmen usaha Urban Development dengan pendapatan dari segmen ini sebesar 28% atau senilai Rp3.435 miliar.

Pada tahun 2017, pendapatan dari segmen usaha Urban Development dan Healthcare masing-masing mencapai Rp2.308 miliar dan Rp5.306 miliar.

Pendapatan (Rp miliar)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth		Revenues (Rp billion)
			NOMINAL	%	
Urban Development	3,435	2,308	1,127	49%	Urban Development
Large Scale Integrated Development	1,173	1,155	18	2%	Large Scale Integrated Development
Retail Malls	368	397	(29)	(7%)	Retail Malls
Healthcare	5,965	5,306	659	12%	Healthcare
Hospitality and Infrastructure	1,068	914	154	17%	Hospitality and Infrastructure
Property and Portfolio Management	452	442	10	2%	Property and Portfolio Management
<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>12,460</b>	<b>10,522</b>	<b>1,938</b>	<b>18%</b>	<b>Total Revenues</b>

### Beban Pokok Pendapatan

Dalam hal beban pokok pendapatan, segmen usaha Healthcare juga memiliki porsi terbesar yakni 62% atau setara dengan Rp4.036 miliar di tahun 2018 dari Rp3.655 miliar pada tahun sebelumnya. Sementara itu, kontributor beban pokok pendapatan lain berasal dari Urban Development dan Large Scale Integrated Development masing-masing sebesar Rp1,323 miliar dan Rp591 miliar. Secara total, beban pokok pendapatan tahun 2018 mencapai Rp6.501 miliar atau naik 12% dari Rp5.794 miliar di tahun sebelumnya.

Beban Pokok Pendapatan (Rp miliar)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth		Cost of Revenues (Rp billion)
			NOMINAL	%	
Urban Development	1,323	959	364	38%	Urban Development
Large Scale Integrated Development	591	647	(56)	(9%)	Large Scale Integrated Development
Retail Malls	4	8	(4)	(50%)	Retail Malls
Healthcare	4,036	3,655	381	10%	Healthcare
Hospitality and Infrastructure	526	509	17	3%	Hospitality and Infrastructure
Property and Portfolio Management	20	16	4	25%	Property and Portfolio Management
<b>Jumlah Beban Pokok Pendapatan</b>	<b>6,501</b>	<b>5,794</b>	<b>707</b>	<b>12%</b>	<b>Total Cost of Revenues</b>

### Revenues

The revenue of the Company was Rp12,460 billion in 2018 compared to Rp10,522 billion in the previous year. Based on the composition of revenues, the healthcare segment contributed the largest amount at Rp5,965 billion or 48% in 2018. Another major contribution was from Urban Development segment with the 28% revenue or equivalent to Rp3,435 billion.

In 2017, the revenue of urban development and healthcare segment were Rp2.308 billion and Rp5.306 billion respectively.

### Cost of Revenues

In terms of cost of revenues, the Healthcare business segment also had the largest portion of 62%, equivalent to Rp4,036 billion in 2018 from Rp3,655 billion in the previous year. Meanwhile, the other contributors to cost of revenue came from Urban Development and Large Scale Integrated Development, totaling Rp1,323 billion and Rp591 billion respectively. In total, the cost of revenues in 2018 reached Rp6,501 billion, up 12% from Rp5,794 billion in the previous year.

**Beban Usaha**

Total beban usaha Perseroan mencapai Rp3.506 miliar di tahun 2018, naik 12% dari Rp3.139 miliar di tahun sebelumnya. Kenaikan ini sejalan dengan peningkatan beban penjualan serta beban umum dan administrasi masing-masing menjadi Rp652 miliar dan Rp2.855 miliar.

**Operating Expenses**

The Company's total operating expenses reached Rp3,506 billion in 2018, up 12% from Rp3,139 billion in the previous year. This increase was in line with the increase in selling expenses and general and administrative expenses to Rp652 billion and Rp2,855 billion respectively.

Beban Usaha (Rp miliar)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth		Operating Expenses (Rp billion)
			NOMINAL	%	
Beban Penjualan	652	642	10	2%	Selling Expenses
Beban Umum dan Administrasi	2,855	2,497	358	14%	General and Administration Expenses
<b>Jumlah Beban Usaha</b>	<b>3,506</b>	<b>3,139</b>	<b>367</b>	<b>12%</b>	<b>Total Operating Expenses</b>

Dari total beban penjualan sebesar Rp652 miliar di tahun 2018, porsi terbesar berasal dari iklan dan pemasaran yang mencapai Rp227 miliar dibandingkan tahun 2017 sebesar Rp250 miliar, atau penurunan sebesar 9%. Sedangkan untuk beban umum dan administrasi, beban terbesar adalah gaji dan kesejahteraan karyawan yang mencapai Rp935 miliar di tahun 2018 dibandingkan Rp924 miliar di tahun 2017.

Out of the total selling expenses of Rp652 billion in 2018, the largest portion came from advertising and marketing which reached Rp227 billion compared to Rp250 billion in 2017, representing a decrease of 9%. Meanwhile, the largest portion in the general and administrative expenses was salaries and employees' benefits which reached Rp935 billion in 2018 compared to Rp924 billion in 2017.

**Laba Usaha**

Dengan menambahkan nominal pendapatan lainnya sebesar Rp477 miliar dan mengurangi beban lainnya sebesar Rp1.905 miliar di tahun 2018, Perseroan membukukan laba usaha sebesar Rp847 miliar di tahun 2018. Pada tahun sebelumnya laba usaha Perseroan mencapai Rp1.181 miliar.

**Profit from Operations**

By adding the amount of other incomes at Rp477 billion and by subtracting other expenses at Rp1,905 billion in 2018. The Company recorded the Profit from Operation at Rp847 billion in 2018, In the previous year, the profit from operations reached Rp1.181 billion.

**Laba Sebelum Pajak dan Laba Tahun Berjalan**

Beban keuangan neto pada tahun 2018 mencapai Rp134 miliar atau naik 1% dibandingkan posisi tahun 2017 yang mencapai Rp133 miliar. Dengan memperhitungkan beban keuangan neto tersebut, keuntungan pencatatan investasi pada Entitas Asosiasi dengan nilai wajar sebesar Rp2.358 miliar dan bagian laba (rugi) dari entitas asosiasi dan ventura bersama neto sebesar (Rp1.123) miliar, Perseroan membukukan laba sebelum pajak sebesar Rp2.124 miliar di tahun 2018 dibandingkan pencapaian tahun sebelumnya sebesar Rp1.167 miliar.

**Profit Before Tax, and Profit for the Year**

Financial charges - net in 2018 reached Rp134 billion, up 1% compared to the position in 2017 which reached Rp133 billion. By incorporating financial charges-net, gain from recording of investment on associate using fair value amounting to Rp2,358 billion and share in the profit (loss) of associates and joint ventures-net amounting to (Rp1,123) billion, the Company posted a profit before tax of Rp2.124 billion in 2018 compared to the previous year's achievement of Rp1,167 billion.

Sejalan dengan laba sebelum pajak, laba tahun berjalan Perseroan di tahun 2018 mencapai Rp1.726 miliar, tumbuh 101% dibandingkan Rp857 miliar di tahun 2017.

In line with profit before tax, the Company's profit for the year in 2018 reached Rp1,726 billion, growing 101% compared to Rp857 billion in 2017.

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

### LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN

### CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOW

(Rp miliar)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth		(Rp billion)
			NOMINAL	%	
Arus Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Operasi	(1,956)	(4,507)	2,551	57%	Net Cash Used in Operating Activities
Arus Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi	438	(2,073)	2,511	(121%)	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	547	5,864	(5,317)	(91%)	Net Cash Provided by Financing Activities
Jumlah Penurunan Neto Kas dan Setara Kas	(970)	(716)	(254)	35%	Net Decrease in Cash and Cash Equivalents
Dampak Kurs atas Kas dan Setara Kas pada Akhir Tahun	5	5	-	0%	Effect of Foreign Exchange on Cash and Cash Equivalents at the End of the Year
Dampak Kas dan Setara Kas atas Pengendalian pada Entitas Anak	(91)	-	(91)	(100%)	Impact of Cash and Cash Equivalent Arising from Control in a Subsidiary
Dampak Kas dan Setara Kas atas Hilangnya Pengendalian pada Entitas Anak	337	-	337	100%	Impact of Cash and Cash Equivalent Arising from the Lose of Control in Subsidiary
Kas dan Setara Kas Awal Tahun	2,538	3,250	(712)	(22%)	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun	1,818	2,538	(720)	(28%)	Cash and Cash Equivalents at end of year

#### Arus kas dari aktivitas operasi

Arus kas neto digunakan untuk aktivitas operasi di tahun 2018 mengalami perbaikan. Nilai akun ini mengalami perbaikan menjadi (Rp1.956) miliar dari (Rp4.507) miliar di tahun 2017. Perbaikan ini terutama disebabkan oleh penurunan pembayaran kepada pemasok dan pihak ketiga dan juga penerimaan dari penjualan unit First REIT.

#### Arus kas dari aktivitas investasi

Perseroan membukukan peningkatan arus kas neto dari aktivitas investasi menjadi Rp438 miliar di tahun 2018 dari (Rp2.073) miliar di tahun 2017. Hal ini terutama disebabkan oleh pelepasan entitas anak, Bowsprit Capital Corporation Limited sebagai manajer dari First REIT sebesar Rp1.060 miliar.

#### Arus kas dari aktivitas pendanaan

Arus kas diperoleh dari aktivitas pendanaan mencapai Rp547 miliar di tahun 2018, dibandingkan Rp5.864 miliar di tahun sebelumnya. Hal ini terutama disebabkan oleh Penawaran Umum Terbatas entitas anak dari PT Siloam International Hospitals Tbk serta penerimaan uang muka setoran modal pada entitas anak dari PT Lippo Cikarang Tbk, di tahun 2017 total sebesar Rp5.982 miliar.

#### Cash Flows from Operating Activities

Net cash flow used for operating activities in 2018 has improved. This account improved to (Rp1,956) billion from (Rp4,507) billion in 2017. This improvement was mainly due to a decrease in payments to suppliers and third parties in addition to receipts from selling First REIT unit.

#### Cash Flows from Investing Activities

The company booked an increased in net cash flow from investing activities to Rp438 billion in 2018 from (Rp2,073) billion in 2017. This is mainly due to disposal of subsidiary, Bowsprit Capital Corporation Limited as Manager of First REIT amounting to Rp1,060 billion.

#### Cash Flows from Financing Activities

Net cash flows from financing activities reached Rp547 billion in 2018, compared to Rp5,864 billion in the previous year. This was mainly due to subsidiaries, PT Siloam International Hospitals Tbk right issues and also received advances for subscription of stocks in subsidiaries from PT Lippo Cikarang Tbk, in year 2017, totalling Rp5,982 billion.

**KOMITMEN DAN KONTINJENSI**

Perseroan tidak membukukan komitmen dan kontinjenpsi per 31 Desember 2018.

**ANALISIS RASIO KEUANGAN, KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN KOLEKTIBILITAS PIUTANG****ANALISIS RASIO KEUANGAN****Likuiditas**

URAIAN	2018	2017	2016	Description
Aset Lancar/Liabilitas Jangka Pendek	4.53 X	5.14 X	5.45 X	Current Asset/Current Liabilities

Tingkat likuiditas mengukur kemampuan Perseroan dalam memenuhi liabilitas jangka pendek dengan menggunakan aset lancar yang dimilikinya. Tingkat likuiditas diukur dengan membandingkan aset lancar terhadap liabilitas jangka pendek pada waktu tertentu dan merupakan indikator kemampuan Perseroan untuk memenuhi semua liabilitas jangka pendek dengan menggunakan aset lancar yang dimiliki.

Rasio Lancar Perseroan pada tanggal 31 Desember 2018, 2017 dan 2016 masing-masing sebesar 4,53x; 5,14x; dan 5,45x.

Selain perjanjian-perjanjian yang telah diungkapkan di Prospektus, tidak terdapat perjanjian material lainnya yang menyebabkan peningkatan atau penurunan likuiditas.

**Solvabilitas**

URAIAN	2018	2017	2016	Description
Jumlah Liabilitas/Jumlah Ekuitas	0.96 X	0.90 X	1.07 X	Total Liabilities/Total Equity
Jumlah Liabilitas/Jumlah Aset	0.49 X	0.47 X	0.52 X	Total Liabilities/Total Assets

Solvabilitas mengukur kemampuan Perseroan untuk memenuhi seluruh liabilitas dengan menggunakan seluruh aset atau ekuitas. Rasio Solvabilitas dapat dihitung dengan dua pendekatan sebagai berikut:

1. Jumlah liabilitas dibagi dengan Jumlah ekuitas (Solvabilitas Ekuitas)
2. Jumlah liabilitas dibagi dengan Jumlah aset (Solvabilitas Aset)

Rasio Solvabilitas Ekuitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2018, 2017 dan 2016 masing-masing sebesar 0,96x; 0,90x; dan 1,07x.

**COMMITMENT AND CONTINGENCY**

The Company did not record any commitment and contingency as of December 31, 2018.

**ANALYSIS ON FINANCIAL RATIO, SOLVENCY AND RECEIVABLES COLLECTABILITY****FINANCIAL RATIO ANALYSIS****Liquidity**

The liquidity level measures the ability of the Company to fulfill its current liabilities by utilizing its current assets. The liquidity level is measured by comparing current assets to current liabilities at a certain time period and is an indicator of the Company's ability to meet all current liabilities by using its current assets.

The Company's Current Ratio as of December 31, 2018, 2017 and 2016 is 4.53x; 5.14x; and 5.45x.

In addition to agreements that have been disclosed in the Prospectus, there are no other material agreements that cause an increase or decrease in liquidity

**Solvency**

Solvability measures the ability of the Company to fulfill all liabilities using all assets or equity. Solvability ratio can be calculated with two approaches as follows:

1. Total liabilities divided by Total equity (Equity Solvency)
2. Total liabilities divided by Total assets (Asset Solvency)

The Company's Equity Solvency Ratio as of December 31, 2018, 2017 and 2016 are 0.96x; 0.90x; and 1.07x.

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

Rasio Solvabilitas Aset Perseroan pada tanggal 31 Desember 2018, 2017 dan 2016 masing-masing sebesar 0,49x; 0,47x; dan 0,52x.

### Imbal Hasil Aset (Return on Assets/ROA)

URAIAN	2018	2017	2016	Description
ROA (%)	1.4	1.1	1.9	ROA (%)

Imbal hasil aset mengukur kemampuan Perseroan dalam menghasilkan laba dari aset yang dimiliki yang dapat dihitung dari perbandingan antara laba bersih dengan jumlah aset. Imbal hasil aset Perseroan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, 2017 dan 2016 masing-masing sebesar 1,4%, 1,1%, dan 1,9%.

### Imbal Hasil Ekuitas (Return on Equity/ROE)

URAIAN	2018	2017	2016	Description
ROE (%)	3.7	2.7	4.8	ROE (%)

Imbal hasil ekuitas mengukur kemampuan Perseroan dalam menghasilkan laba dari ekuitas yang dimiliki yang dapat dihitung dari perbandingan antara laba bersih dengan jumlah ekuitas. Imbal hasil ekuitas Perseroan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, 2017, dan 2016 masing-masing sebesar 3,7%, 2,7%, dan 4,8%.

### KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG

Perseroan dan Perusahaan Anak memiliki berbagai macam pinjaman dan perjanjian fasilitas dengan berbagai pihak untuk mendanai modal kerja dan kebutuhan belanja modal. Per tanggal 31 Desember 2018, total pinjaman Perseroan dan Perusahaan Anak adalah sebesar Rp14.871 miliar. Bunga pinjaman yang berlaku terhadap fasilitas yang diterima oleh Perseroan dan Perusahaan Anak berkisar antara 6,75% dan 13,50% per tahun.

The Company's Asset Solvency Ratio as of December 31, 2018, 2017 and 2016 amounting to 0.49x; 0.47x; and 0.52x.

### Return on Assets (ROA)

Return on Assets measure the Company's ability to generate profits from assets owned which can be calculated from the ratio between profit for the year and total assets. Return on Assets of the Company for the period ended 31 December 2018, 2017 and 2016 are 1.4%, 1.1% and 1.9%.

### Return on Equity (ROE)

Return on Equity measure the Company's ability to generate profits from equity owned which can be calculated from the ratio between profit for the year and total equity. Return on Equity of the Company for the period ended December 31, 2018, 2017 and 2016 are 3.7%, 2.7% and 4.8%.

### SOLVENCY

The Company and its Subsidiaries have multiple types of loans and facility agreements with various parties to finance working capital and capital expenditure needs. As of December 31, 2018, the total loans of the Company and its Subsidiaries amounted to Rp14,871 billion. The loan interest applicable to facilities received by the Company and its Subsidiaries ranges between 6.75% and 13.50% per year.

Tabel berikut menganalisis rincian utang Perseroan dan Perusahaan Anak berdasarkan jatuh tempo per tanggal 31 Desember 2018:

The following table analyzes the breakdown of Company and its subsidiaries third party loans based on maturity as per 31 December 2018:

PINJAMAN PIHAK KETIGA (Rp miliar)	JUMLAH Amount	JATUH TEMPO KONTRAKTUAL Contractual due dates			Third Parties Loans (Rp billion)
		< 1 TAHUN <1 year	1-5 TAHUN 1-5 year	>5 TAHUN >5 year	
Utang Bank Jangka Pendek	1,384	1,384	-	-	Short-Term Bank Loans
Utang Bank Jangka Panjang	499	111	388	-	Long-Term Bank Loans
Utang Sewa Pembiayaan	176	45	131	-	Finance lease obligations
Pinjaman Anjak Piutang	74	74	-	-	Factoring Loan
Utang Obligasi	12,738		6,897	5,841	Bonds Payable
<b>Jumlah Pinjaman Pihak Ketiga</b>	<b>14,871</b>	<b>1,614</b>	<b>7,416</b>	<b>5,841</b>	<b>Total Third-Parties Loans</b>

Manajemen berkeyakinan bahwa kemampuan Perseroan untuk membayar utang sangat baik sebagaimana ditunjukkan oleh rasio-rasio solvabilitasnya. Selain itu, Perseroan selalu membayar bunga tepat waktu dan memenuhi semua kesepakatan sesuai dengan perjanjian yang telah ditetapkan untuk mempertahankan kepercayaan Kreditur dan Pasar Modal.

Management believes that the Company's ability to repay debt is very good as indicated by its solvency ratios. In addition, the Company always pays interest on time and fulfills all agreements in accordance to the established agreements in order to retain the creditors and capital markets trust.

## KOLEKTABILITAS PIUTANG

### Piutang Usaha

## COLLECTIBILITY OF RECEIVABLES

### Trade Account Receivable

(Rp miliar)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth		(Rp billion)
			NOMINAL	%	
Belum Jatuh Tempo	732	1,048	(316)	(30%)	Not yet matured
Jatuh Tempo					Maturity
0-90 hari	1,090	804	286	36%	0-90 days
91-180 hari	169	158	11	7%	91-180 days
>181 hari	411	252	159	63%	> 181 days
<b>Jumlah Piutang Usaha</b>	<b>2,402</b>	<b>2,262</b>	<b>140</b>	<b>6%</b>	<b>Total Trade Account Receivable</b>

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

Piutang usaha yang belum jatuh tempo pada tahun 2018 turun menjadi sebesar Rp732 miliar dibandingkan periode tahun sebelumnya sebesar Rp1.048 miliar. Manajemen berpendapat bahwa piutang usaha yang belum jatuh tempo tidak memiliki risiko kredit yang signifikan, karena piutang usaha atas penjualan unit properti, dijamin dengan properti yang sama, dengan jumlah eksposure risikonya lebih rendah dari nilai jaminannya, sedangkan piutang usaha nonproperti berasal dari pelanggan-pelanggan yang memiliki rekam jejak yang baik. Manajemen juga berpendapat bahwa piutang lain-lain hanya diberikan kepada counterpart yang memiliki rekam jejak yang baik.

### STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN ATAS STRUKTUR MODAL SERTA DASAR PENENTUAN KEBIJAKAN

#### Struktur Modal

Struktur modal dikelola untuk menjaga kelangsungan usaha Perseroan, memaksimalkan tingkat pengembalian dan keuntungan kepada pemegang saham, serta untuk meminimalisasi biaya modal.

Oleh karena itu, Perseroan secara berkala mengkaji dan mengelola struktur permodalan untuk memastikan bahwa pengembalian kepada pemegang saham optimal, dengan mempertimbangkan kebutuhan modal di masa depan serta efisiensi modal, profitabilitas Perseroan saat ini dan di masa depan, proyeksi arus kas operasi, proyeksi pengeluaran belanja modal serta proyeksi peluang investasi strategis. *Gearing ratio* bersih (total utang dibagi total ekuitas) Perseroan di tahun 2018 sebesar 0,7 kali dibandingkan 0,5 kali di tahun 2017 dan 0,6 kali di tahun 2016.

Trade accounts receivable outstanding in 2018 decreased to Rp732 billion compared to the previous year period of Rp1,048 billion. Management believes that trade receivables outstanding do not have significant credit risk, because trade accounts receivable from the sale of property units are guaranteed by the same property, and the amount of risk exposure is lower than the collateral value, while non-property accounts receivable are related to customers who have a good track record. Management also believes that other receivables are only given to counterparties that have a good track record.

### CAPITAL STRUCTURE AND ITS POLICY AND POLICIES BASIS

#### Capital Structure

The capital structure is managed to maintain the going concern of the Company, maximize returns and profits to shareholders and maintained to minimize capital costs.

Therefore, the Company periodically reviews and manages the capital structure to ensure the optimal returns to shareholders, taking into account future capital requirements and capital efficiency, current and future profitability of the Company, operating cash flow projections, projections of capital expenditure and projections of strategic investment opportunities. The Company's gearing ratio net (total debt divided by total equity) in 2018 is 0.7 times compared to 0.5 times in 2017 and 0.6 times in 2016.

URAIAN	2018	2017	2016	Description
Utang				Loans
- Obligasi	12,738	10,830	10,686	- Bonds
- Utang bank dan sewa pembiayaan	2,133	2,981	2,977	- Bank loans and finance leases
Total Utang	14,871	13,811	13,663	Total Debt
Ekuitas	18,751	22,829	18,572	Equity
Rasio Utang/ Ekuitas ( <i>Gearing Ratio</i> - bersih)	0.7	0.5	0.6	Ratio Debt/Equity ( <i>Gearing Ratio</i> - net)

### **Kebijakan Struktur Modal**

Perseroan senantiasa berupaya menjaga tingkat leverage yang optimal, dengan tetap mempertahankan posisi kas yang kuat untuk memberikan fleksibilitas pendanaan bagi Perseroan. Perseroan berpendapat bahwa hal ini akan memberikan kemampuan untuk bertindak cepat dalam mengambil peluang investasi atau melakukan pengembangan proyek Perseroan. Dengan demikian, Perseroan akan mampu mengoptimalkan penggunaan dana untuk mengembangkan usahanya pada tingkat yang diinginkan.

Perseroan menggunakan pendapatan dari *recurring income* yang diterimanya untuk mendanai biaya biaya operasional Perseroan, sehingga mengurangi ketergantungan terhadap pendanaan eksternal. Di samping itu, *recurring income* menjadi penyeimbang pendapatan Perseroan pada saat menghadapi siklus penurunan pada bisnis properti.

Perseroan senantiasa melakukan *capital recycling* melalui strategi penjualan aset ke REITs. Dengan transaksi jual dan sewa kembali (*sale and leaseback*) yang dilakukan Perseroan untuk aset rumah sakit dengan pihak First REIT, serta penjualan aset-aset mal ritel kepada LMIRT, Perseroan dapat mengelola neraca dan mengoptimalkan nilai serta penggunaan dana dengan baik. Dengan demikian, Perseroan dapat menggunakan dana hasil penjualan aset tersebut untuk mendanai proyek pengembangan rumah sakit maupun mal ritel Perseroan di masa depan.

### **PROPERTI INVESTASI**

Sampai dengan akhir tahun 2018, Perseroan mempunyai aset properti yang digunakan untuk keperluan investasi. Penjelasan lebih rinci dapat dilihat di catatan laporan keuangan audit 2018 No. 13.

### **Capital Structure Policy**

The Company always strives to maintain an optimal level of leverage, while maintaining a strong cash position to provide funding flexibility for the Company. The Company believes this will provide the ability to act quickly in accepting investment opportunities or developing the Company's projects. Thus, the Company will be able to optimize the use of funds to develop its business at the desired level.

The company uses revenues from recurring income it receives to fund the company's operational costs, thereby reducing dependence on external funding. In addition, recurring income has supported the Company's revenues in the face of a downturn in the property business.

The company consistently recycles its capital through the strategy of selling assets to the REITs. With sale and leaseback transactions conducted by the Company for hospital assets with First REIT, as well as the sale of retail mall assets to LMIRT, the Company can manage the balance sheet and optimize value, while utilizing the funds more efficiently. Therefore, the Company can use the proceeds from the sale of these assets to fund the Company's development projects and upcoming retail malls.

### **INVESTMENT PROPERTIES**

As of the end of 2018, the Company has property assets used for investment purposes. More detailed explanation can be seen in the audit report 2018 No. 13.

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

### BELANJA MODAL

(Rp miliar)	2018	2017	PERTUMBUHAN Growth		(Rp billion)
			NOMINAL	%	
Urban Development	87	93	(6)	(6%)	Urban Development
Large Scale Integrated Development	16	34	(18)	(53%)	Large Scale Integrated Development
Retail Malls	11	44	(33)	(75%)	Retail Malls
Healthcare	798	2,657	(1,859)	(70%)	Healthcare
Hospitality and Infrastructure	0	20	(20)	(100%)	Hospitality and Infrastructure
Property and Portfolio Management	5	0,5	4,5	900%	Property and Portfolio Management
<b>Jumlah Belanja modal</b>	<b>917</b>	<b>2,848</b>	<b>(1,931)</b>	<b>(68%)</b>	<b>Total Capital Expenditures</b>

### Tujuan Ikatan

Ikatan material yang dimiliki oleh Perseroan bertujuan sebagai komitmen pembelian barang modal yang telah direncanakan dalam Rencana Bisnis Perseroan.

### Sumber Dana

Sumber dana yang digunakan dalam pembelian barang modal berasal dari modal Perseroan yang telah dianggarkan selama tahun berjalan.

### Mata Uang

Sebagian besar transaksi yang dilakukan dalam rangka pengikatan material untuk belanja modal adalah dalam mata uang Rupiah.

### Langkah Perlindungan Risiko Mata Uang

Untuk mengelola risiko nilai tukar mata uang asing, Perusahaan telah melakukan beberapa kontrak derivatif dengan pihak ketiga (lihat Laporan Keuangan Catatan 47.d).

### INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

- Pada tanggal 11 Februari 2019, Peninsula Investment Limited, entitas anak, dengan PT Karya Kawan Bersama menandatangani Perjanjian Jual Beli ("PJB") atas seluruh kepemilikan investasi di Venturra Capital Fund I LP, dengan nilai transaksi sebesar Rp275 miliar (ekuivalen USD19,654,088).

### CAPITAL EXPENDITURE

### Purpose of Commitment

Material commitments by Company reflect the Company's commitment to its capital expenditure planned in the Company's Business Plan.

### Funding

The funding sources used in capital expenditure are from the Company's capital fund as allocated in the yearly budget.

### Currency

Most of the transactions for material commitment for capital expenditure are in Rupiah.

### Currency Hedging

To manage foreign exchange rate risk, the Company has entered into several derivative agreements with certain third parties (Please see Financial Statement Note 47.d).

### SIGNIFICANT SUBSEQUENT EVENTS

- On February 11, 2019, Peninsula Investment Limited, a subsidiary, with PT Karya Kawan Bersama signed Sales Purchase Agreement ("SPA") for the entire investment in Venturra Capital Fund I LP with transaction value amounted to Rp275 billion (equivalent to USD19,654,088).

- Pada tanggal 13 februari 2019, PT Prima Mugi Jaya (PMJ), entitas anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham Nomor 19 yang dibuat di hadapan Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn, Notaris di Kabupaten Tangerang, di mana PMJ telah mengakuisisi 154.500 saham, yang merupakan 30,9% dari semua modal yang ditempatkan dan disetor PT Gamma Knife Center Indonesia (GKCI), sehingga kepemilikan PMJ atas GKCI menjadi 50,9%. Akuisisi ini bernilai Rp12 miliar.

## PROSPEK USAHA 2019

### Industri Properti di Indonesia

Industri properti di tahun 2018 masih menunjukkan perlambatan yang sudah mulai terlihat sejak tahun 2015. Meskipun perekonomian di Indonesia menunjukkan tren yang positif yang dapat dilihat dari kenaikan pertumbuhan ekonomi indonesia yang mencapai 5,17% di tahun 2018 diikuti oleh tingkat inflasi yang terjaga sebesar 3,13%, sedikit lebih tinggi dari tahun lalu, pertumbuhan pasar properti sepanjang 2018 masih cenderung stagnan (sumber: World Bank, 2018). Hal ini dapat dilihat dari penurunan indeks harga properti komersial sebesar 0,04% qtq dan pertumbuhan indeks permintaan properti komersial yang melambat, yakni kenaikan sebesar 0,22% pada triwulan III-2018, sedikit lebih rendah dibandingkan 0,23% pada triwulan sebelumnya (sumber: BI, Survei Perkembangan Properti Komersial, 2018).

Penurunan harga properti ini dapat didistribusikan kepada kenaikan pasokan properti di Indonesia. Di Jakarta, pasokan baru di tahun 2018 diprediksi akan mencapai rekor tertinggi sebesar 750.000 m<sup>2</sup> atau tertinggi selama 5 tahun terakhir (sumber: JLL, Jakarta Property Market Update, 2018). Tingkat pasokan yang tinggi selama 3 tahun terakhir ini berarti tingkat hunian mengalami penurunan yang tajam. Namun, penurunan harga dan kenaikan pasokan ini diperkirakan dapat menggairahkan permintaan properti di tahun-tahun ke depan dan juga memberikan peluang untuk berkembang bagi pembelian properti.

Apalagi, dengan adanya penurunan suku bunga bank dalam jangka panjang, khususnya suku bunga kredit konsumsi dan suku bunga kredit kepemilikan flat/apartemen, permintaan terhadap properti dapat

- On February 13, 2019, PT Prima Mugi Jaya (PMJ), a subsidiary has entered into Deed of Share Sale and Purchase Number 19 in presence Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn, a notary in Tangerang, pursuant to which PMJ has acquired 154,500 shares, representing 30.9% of all of the issued and paid up capital in PT Gamma Knife Center Indonesia (GKCI), thus total ownership of PMJ in GKCI became 50.9%. The acquisition cost is amounting to Rp12 billion.

## BUSINESS PROSPECTS 2019

### Property Industry in Indonesia

The property industry in 2018 still shows a slowdown that began in 2015. Although the economy in Indonesia shows a positive trend that can be seen from the increase in Indonesia's economic growth which reached 5.17% in 2018 followed by inflation maintained at 3.13%, a minor increase year on year, the property market growth throughout 2018 still remained stagnant (source: World Bank, 2018). This can be seen from the decline in the commercial property price index by 0.04% qtq and the slowing growth in the demand for commercial property index, which increased by a minimal 0.22% in quarter III-2018, slightly lower than 0.23% in the previous quarter (source: BI, Survey of Developing Commercial Properties, 2018).

This decline in property prices can be attributed to the increase in property supply in Indonesia. In Jakarta, new supply in 2018 is predicted to reach a record high of 750,000 sqm or the highest for the past 5 years (source: JLL, Jakarta Property Market Update, 2018). The high supply level over the past 3 years means that occupancy rates have experienced a sharp decline. However, the decline in prices and rising supply is expected to stimulate property demand in the years ahead and also provide opportunities for growth in property purchases.

Moreover, supported by the longer term decline in bank interest rates, especially consumption credit rates and flat/apartment ownership credit rates, we expect that demand for property will rise. Consumer lending rates in the third

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

berkembang. Suku bunga kredit konsumsi pada triwulan III-2018 mencapai 12,96%, menurun 0,75 poin persentase dibandingkan triwulan yang sama pada tahun 2016 sebesar 13,71% (BI, Survei Perkembangan Properti Komersial, 2018). Perkembangan industri properti juga sudah dapat dilihat dari kenaikan pinjaman yang diberikan bank umum dan BPR untuk Kredit Pemilikan Rumah (KPR) dan Kredit Pemilikan Apartemen (KPA) dari triwulan III-2017 yang sebesar Rp356.078 miliar menjadi Rp393.788 miliar di triwulan III- 2018, atau kenaikan sebesar 10,59% (sumber: BI, Posisi Pinjaman Properti yang Diberikan Bank Umum dan BPR Menurut Kelompok Bank dan Jenis Permanfaatan, 2018).

Selain itu, pemerintah juga telah melonggarkan rasio *loan-to value* (LTV) kepada kredit properti untuk mendorong pertumbuhan kredit di sektor properti, dikarenakan sektor tersebut memiliki efek multiplier yang tinggi dalam mendorong pertumbuhan ekonomi. Penyempurnaan ketentuan tersebut dilampirkan di PBI No. 18/16/PBI/2016, dan berlaku sejak 29 Agustus 2016.

Dengan pelonggaran ini, BI menurunkan uang muka KPR bagi rumah pertama dari 20% (LTV 80%) menjadi 15% (LTV 85%) (sumber: BI, Stabilitas Sistem Keuangan, 2016). Selain itu, berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 34, pemerintah juga telah menurunkan pajak penghasilan dari pajak final atas penjualan properti dari 5% menjadi 2,5%. Faktor-faktor tersebut ini diharapkan akan menaikkan daya beli masyarakat di sektor properti (sumber: Sekretariat Kabinet Republik Indonesia, 2016).

Di tahun 2016, pemerintah juga melaksanakan program amnesti pajak yang diharapkan akan mendorong perkembangan industri properti. Dengan adanya dana repatriasi dari program tersebut, diharapkan dana ini dialirkkan ke investasi properti. Dampak program ini diharapkan akan memberikan dampak yang lebih besar di tahun ke depan.

### Prospek Usaha Properti Residensial

Mengingat tren negatif dari rata-rata suku bunga untuk pemilikan rumah, masyarakat akan memiliki daya beli yang lebih tinggi di sektor properti (sumber: OJK, Statistik Perbankan, 2018). Properti residensial di tahun 2018 mengalami peningkatan yang cukup tinggi. BI mencatat bahwa pertumbuhan indeks demand terhadap properti komersial berasal terutama dari segmen apartemen, yakni sebesar 8,19% tahun-ke-tahun, terutama apartemen yang dipasarkan dengan *target market* segmen kelas menengah dan menengah kebawah (sumber: BI, Perkembangan Properti Komersial, 2018).

quarter of 2018 reached 12.96%, down 0.75 percentage points compared to the same quarter in 2016 of 13.71% (BI, Survey of Developing Commercial Properties, 2018). The development of the property industry can also be seen from the increase in loans given by commercial banks and BPRs for home mortgage loans and apartment ownership loans from the third quarter of 2017 which increased from Rp356,078 billion to Rp393,788 billion in the third quarter 2018, or an increase of 10.59% (source: BI, Position Property Loans Provided by Commercial Banks and Rural Banks by Group of Banks and Types of Utilization, 2018).

In addition, the government has also relaxed the loan to value (LTV) ratio for property loans to encourage credit expansion in the property sector, because the sector has a high multiplier effect in driving economic growth. Completion of these provisions is attached to PBI No. 18/16/PBI/ 2016, and is effective from 29 August 2016.

With this easing, BI reduced the housing loan down payment for the first house from 20% (80% LTV) to 15% (85% LTV) (source: BI, Financial System Stability, 2016). In addition, based on Government Regulation No. 34, the government has also reduced income tax from final tax on property sales from 5% to 2.5%. These factors are expected to increase people's purchasing power in the property sector (source: Cabinet Secretariat of the Republic of Indonesia, 2016).

In 2016, the government also implemented a tax amnesty program which was expected to encourage the development of the property industry. With the repatriation fund from the program, it is expected that portion of this fund will be channeled to property investments. The impact of this program is expected to have a greater impact in the years ahead.

### Residential Property Business Prospect

Given the negative trend of average interest rates for home ownership, the public will have a higher purchasing power in the property sector (source: OJK, Banking Statistics, 2018). Residential property in 2018 has increased quite high. BI noted that the growth in the demand index for commercial property originated mainly from the apartment segment, which amounted to 8.19% year on year, especially apartments targeted to the middle and lower middle class segments (source: BI, Commercial Property Development, 2018).

Selain itu, stabilitas Rupiah dan pertumbuhan ekonomi yang melebihi ekspektasi dapat membantu penjualan di segmen perumahan. Penjualan untuk unit kecil dan murah sudah mulai naik, yang dapat dilihat dari tren positif dari harga kondominium untuk kelas bawah dan menengah. Pertumbuhan Indeks Harga Properti Residensial mengalami kenaikan sebesar 0,42% pada triwulan-III 2018 dibandingkan dengan triwulan sebelumnya (sumber: BI, Survei Harga Properti Residensial, 2018). Sementara itu, secara tahunan, indeks harga properti tumbuh sebesar 3,32%, lebih tinggi dibandingkan 3,17% pada triwulan sebelumnya (sumber: BI, Survei Harga Properti Residensial, 2018). Peningkatan harga rumah tertinggi terjadi pada tipe menengah sebesar 0,59% qtq (sumber: BI, Survei Harga Properti Residensial, 2018).

### Prospek Usaha Properti Ritel

Sektor ritel di tahun 2018 mengalami tantangan yang cukup besar dengan adanya pasokan yang terbatas di sektor ritel dan permintaan yang stagnan. Selain itu, indeks harga ritel tetap menunjukkan tren negatif dari triwulan I-2018. Pada triwulan III-2018, pertumbuhan indeks harga terus turun mencapai 0,35% yoy. Kurangnya pasokan mendatang menandakan permintaan penyewa yang lemah. Hal ini juga menyebabkan tingkat kekosongan yang rendah. Namun, dikarenakan adanya penyelesaian pembangunan baru, *net take-up* meningkat secara drastis (sumber: JLL, 2018). Rendahnya pasokan juga menandakan bahwa ritel utama menikmati daya tarik yang tinggi dibandingkan ritel kelas bawah yang juga menghadapi tantangan kuat dari ritel *online*.

Dikarenakan faktor-faktor tersebut, harga sewa selama ini cenderung datar. Dengan posisi dominasinya, ritel kelas atas mengalami kenaikan harga yang lebih tinggi daripada ritel kelas menengah dan bawah. Harga sewa ritel utama ini diharapkan akan naik di tahun-tahun kedepan.

### Prospek Usaha Hospitality

Tahun 2018 merupakan tahun yang cukup menantang untuk segmen hotel, yang mengalami penurunan indeks harga sebesar 6,46% qtq pada triwulan II-2018. Namun, pertumbuhan indeks *demand* segmen hotel mulai menunjukkan perbaikan dengan adanya peningkatan 14,08% dari -8,55% pada triwulan I-2018 menjadi 5,53% pada triwulan III-2018 (sumber: BI, Perkembangan Properti Komersial, 2018). Indeks harga juga diharapkan akan membaik ke depannya dengan adanya penurunan indeks *supply* sebesar 0,84% yoy pada triwulan III- 2018 (sumber:

In addition, Rupiah stability and economic growth that exceeds expectations can help sales in the housing segment. Sales for small and inexpensive units have started to rise, which can be seen from the positive trend of lower and middle class condominium prices. The growth of the Residential Property Price Index increased by 0.42% in quarter III-2018 compared to the previous quarter (source: BI, Residential Property Price Survey, 2018). Meanwhile, on an annual basis, the property price index grew by 3.32%, higher than 3.17% in the previous quarter (source: BI, Property Price Survey Residential, 2018). The highest increase in house prices occurred in the middle type at 0.59% qtq (source: BI, Residential Property Price Survey, 2018).

### Retail Property Business Prospect

The retail sector in 2018 faced considerable challenges with the limited supply of the retail sector and stagnant demand. In addition, the retail price index continues to show a negative trend since the first quarter of 2018. In third quarter 2018, the growth of the price index continued to decline reach 0.35% yoy. The lack of future supply signifies weak tenant demand. This also causes a low vacancy rate. However, due to the completion of the new development, net take-up has increased dramatically (source: JLL, 2018). Low supply also indicates that major retailers enjoy high bargaining power compared to lower class retailers who also face strong challenges from online retailing.

Due to these factors, rental prices have tended to be flat. With their dominant position, upscale retailers experience higher price increases than middle and lower class retailers. This main retail rental price is expected to rise in the coming years.

### Hospitality Business Prospect

The year 2018 was challenging for the hotel segment as the price index declined by 6.46% qtq in the second quarter 2018. However, the growth of the hotel segment demand index began to show improvement with an increase of 14.08% from -8.55% in the first quarter of 2018 to 5.53% in the third quarter 2018 (source: BI, Commercial Property Development, 2018). The price index is also expected to improve in the future with the decline in the supply index by 0.84% yoy in the third quarter 2018 (source: BI, Commercial Property Development, 2018).

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

BI, Perkembangan Properti Komersial, 2018). Selainnya, pada triwulan III-2018, peningkatan permintaan terhadap properti komersial terutama berasal dari segmen hotel, khususnya di wilayah Denpasar, Balikpapan, dan Semarang (sumber: BI, Perkembangan Properti Komersial, 2018).

### Prospek Usaha Healthcare

Industri kesehatan memiliki peluang yang besar untuk terus berkembang, mengingat Indonesia memiliki potensi yang besar dengan demografi penduduk yang didominasi oleh kelas menengah yang besar dan terus bertambah, dan tingkat pendapatan masyarakat yang terus meningkat. Jumlah penduduk Indonesia diperkirakan akan mencapai sekitar 272 juta pada tahun 2020 dan mengalami laju urbanisasi yang pesat.

Besarnya potensi ini belum diimbangi dengan ketersediaan layanan dan fasilitas kesehatan yang memadai. Berdasarkan data WHO, 2018 rasio tempat tidur rumah sakit di Indonesia per 10.000 penduduk masih berada di angka 12, jauh di bawah angka 49 di negara-negara OECD. Dengan meningkatnya harapan hidup dan menurunnya angka kematian, proporsi populasi Indonesia yang berusia lebih dari 60 tahun akan tumbuh menjadi sekitar 19,2% pada tahun 2050. Kenaikan ini akan mendorong peningkatan yang besar pada infrastruktur kesehatan untuk mengurangi potensi beban dan akan memperkuat pertumbuhan layanan kuratif dan rawat inap selama beberapa dekade. Perseroan meyakini hal ini akan mendorong pertumbuhan sektor jasa kesehatan.

Dari sisi infrastruktur, rata-rata pertumbuhan jumlah rumah sakit di Indonesia pada 2012-2017 sebesar 6,88%. Pertumbuhan masif terjadi pada rumah sakit swasta, yakni 34,12%, sedangkan rumah sakit umum hanya 4,18%. Katalis penggerak lainnya adalah Program Jaminan Kesehatan Nasional (JKN). Hal ini berdampak positif bagi rumah sakit yang akan diuntungkan oleh pertumbuhan peserta asuransi jiwa. Data Asosiasi Asuransi Jiwa Indonesia mencatat, rata-rata pertumbuhan premi asuransi jiwa per tahunnya mencapai sekitar 10% hingga 15%.

The rest, in the third quarter 2018, increased demand for commercial property mainly came from the hotel segment, particularly in the regions of Depansar, Balikpapan and Semarang (source: BI, Commercial Property Development, 2018).

### Healthcare Business Prospects

The healthcare industry has a great opportunity to continue to grow, considering that Indonesia has high potential with its population demographics dominated by a large and rapidly expanding middle class, and increasing income levels. Indonesia's population is expected to reach around 272 million by 2020 and urbanization continues to increase rapidly.

The magnitude of this potential has not been met by the availability of adequate healthcare services and facilities. Based on data from WHO, 2018, the ratio of hospital beds in Indonesia per 10,000 residents is still at 12, far below the 49 reported in OECD countries. With the increase in life expectancy and declining mortality, the proportion of Indonesia's population over 60 years will grow to around 19.2% by 2050. This increase will encourage a large increase in the growth of health infrastructure to relieve the potential burden and will strengthen the growth of curative services and inpatient care for decades. The Company believes this will drive up the growth of the healthcare services sector.

In terms of infrastructure, the average growth rate in the number of hospitals in Indonesia in 2012-2017 was 6.88%. Strong growth continues to support the private hospital segment, which increased 34.12% year on year, while general hospitals growth was only 4.18%. Another driving catalyst is the National Health Insurance Program (JKN). This has provided a positive impact on hospitals that will benefit from the growth of life insurance participants. Data from the Indonesian Life Insurance Association notes that the annual growth in life insurance premiums is approximately 10% to 15%.

## ASPEK PEMASARAN, PENJUALAN DAN PENETAPAN HARGA

### Urban Development dan Large Scale Integrated Developments

Perseroan mengimplementasikan strategi *pre-selling* atas propertinya sebelum dimulainya pembangunan. Daripada hanya mengandalkan broker real estate atau iklan melalui media massa, pra penjualan dilakukan oleh tim tenaga pemasaran lepas (*freelance*) yang terdiri dari sekitar 5.000 anggota klub, yang bekerja berdasarkan komisi. Komisi dihitung berdasarkan persentase penjualan, dimulai dari 1,50% tergantung dari jumlah properti yang terjual. Lippoland Club yang memiliki sekitar 4.500 anggota yang bekerja secara ekslusif untuk produk-produk properti Lippo. Anggota klub berpartisipasi dalam kegiatan pelatihan untuk meningkatkan pengetahuan atas produk-produk properti Perseroan. Untuk periode tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, sekitar 60% sampai dengan 65% dari penjualan properti urban residensial, komersial, kawasan industri, dihasilkan dari kegiatan pemasaran Lippoland Club.

Departemen penjualan dan marketing internal Perseroan bertanggung jawab atas pengaturan tim tenaga pemasaran lepas dan fungsi penjualan dan pemasaran lainnya. Manager penjualan dan manager pemasaran bekerja sama untuk menentukan rencana iklan dan penjualan untuk proyek pengembangan tertentu. Mereka juga bekerja sama dalam merencanakan dan mengorganisasikan presentasi penjualan *on-site*, melakukan riset pasar, menyusun strategi penjualan dan penetapan harga, mengumpulkan data dan tanggapan pelanggan, dan menyiapkan studi kelayakan berdasarkan analisa pasar.

Untuk meningkatkan pengetahuan publik atas proyek pembangunan dan produk baru, Perseroan terus melakukan aktivitas promosi seperti membuat iklan di media cetak dan media siar dan melakukan acara-acara *gathering*. Aktivitas-aktivitas ini sangat penting terhadap kesuksesan proyek pengembangan properti ritel dan komersial Perseroan.

Penetapan harga atas properti Perseroan didasarkan pada beberapa kriteria antara lain lokasi, target pasar, ukuran properti yang ditawarkan, fasilitas yang disediakan dan kondisi pasar pada saat penetapan harga.

## MARKETING, SALES, AND PRICING ASPECTS

### Urban Development and Large Scale Integrated Developments

The Company employs a pre-selling strategy for its properties prior to the start of construction. Instead of relying solely on real estate brokers or advertisements through mass media, pre-sales are carried out by a freelance marketing team consisting of around 5,000 club members, who work on a commission basis. Commissions are calculated based on the percentage of sales, starting at 1.50% depending on the number of properties sold. Lippoland Club has around 4,500 members who work exclusively for Lippo's property products. Club members participate in training activities to improve the knowledge on the Company's property products. For the year ended December 31, 2018, around 60% to 65% of sales from urban residential, commercial, industrial estate properties resulted from Lippoland Club's marketing activities.

The Company's sales and marketing department is responsible for managing the team of freelance marketing and other sales and marketing functions. The sales manager and marketing manager work together to determine advertising and sales plans for specific development projects. They also collaborate in planning and organizing on-site sales presentations, conducting market research, developing sales strategies and pricing, collecting data and customer responses, and preparing feasibility studies based on market analysis.

To enhance public knowledge of development projects and new products, the Company continues to carry out promotional activities such as making advertisements in print and broadcast media and conducting gathering events. These activities are very important to the success of the Company's retail and commercial property development projects.

Pricing of the Company's property is based on several criteria including location, target market, size of property offered, facilities provided and market conditions at the time of pricing.

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

Perseroan menawarkan 3 cara pembayaran bagi pembeli yaitu dengan uang tunai, KPR dan cicilan. Pada umumnya, Perseroan menyediakan diskon dari daftar harga, dengan besaran diskon tergantung pada cara pembayaran yang dipilih oleh pembeli properti. Penetapan harga dirancang untuk mendorong pembayaran dengan uang tunai, sehingga memberikan fleksibilitas untuk memberikan diskon, namun tetap menjaga marjin keuntungan yang diinginkan. Pembayaran dengan uang tunai juga memberikan Perseroan sumber pendanaan, yang dapat dipergunakan membangun infrastruktur atau bangunan, tanpa harus tergantung dari pendanaan pihak ketiga.

Tabel di bawah menggambarkan informasi mengenai tipe pembayaran pembelian properti Perseroan per 31 Desember 2018:

PROYEK Project	TUNAI Cash	CICILAN Installment	KPR/KPA Mortgage	GRAND TOTAL
Holland Village	0%	0%	100%	100%
Kemang Village Residence	0%	0%	100%	100%
Lippo Cikarang Industri	86%	14%	0%	100%
Lippo Cikarang Komersial	100%	0%	0%	100%
Lippo Cikarang Residen	6%	88%	6%	100%
Lippo Village Barat	39%	0%	61%	100%
Lippo Village Sentral	11%	79%	10%	100%
Lippo Village Utara	100%	0%	0%	100%
Millennium Village	46%	10%	44%	100%
Monaco Bay Residences	9%	0%	91%	100%
Nine Residences	100%	0%	0%	100%
CBD Meikarta	53%	42%	5%	100%
San Diego Hills	85%	15%	0%	100%
St Moritz Makassar	56%	44%	0%	100%
St. Moritz	50%	0%	50%	100%
Tanjung Bunga	7%	17%	76%	100%
<b>Grand Total</b>	<b>23%</b>	<b>59%</b>	<b>18%</b>	<b>100%</b>

Perseroan berupaya memanfaatkan penerimaan dana dengan cara pembayaran cicilan. Cara pembayaran cicilan tersedia untuk semua pembelian properti residensial dan kawasan industri tertentu, yang telah melakukan pembayaran uang muka. Dengan metode pembayaran secara cicilan, Perseroan tetap memegang hak kepemilikan atas properti yang dijual sampai semua cicilan telah dilunasi.

The Company offers 3 types of payment for buyers, namely cash, mortgages and installments. In general, the Company provides discounts from the price lists, with the amount of the discount depending on the method of payment chosen by the property buyer. Pricing is designed to encourage payment by cash, thus providing flexibility to provide discounts, while maintaining the desired profit margin. Cash payments also provide the Company with a source of funding, which can be used to build infrastructure or buildings, without having to depend on the third party funding.

The following table describes information about types of payment for the Company's property purchases as of December 31, 2018:

The Company seeks to utilize funds received by installment payments. The payment method is available for all residential property purchases and certain industrial zones which have made advance payments. With the installment payment method, the Company retains ownership rights to the property sold until all installments have been fully paid.

Konstruksi properti pada umumnya dimulai apabila jumlah dana yang diterima dari *pre-selling* sudah dapat menutupi biaya konstruksi. Apabila pembeli dengan cara cicilan tidak dapat memenuhi kewajibannya, Perseroan sesuai dengan perjanjian jual beli, berhak membatalkan kontrak penjualan dan menjual kembali properti tersebut tanpa harus melalui proses pengadilan. Di samping itu, Perseroan berhak atas porsi tertentu dari pembayaran yang telah dilakukan pembeli pada saat sebelum terjadinya wanprestasi.

Jumlah wanprestasi atas pembayaran dengan cara cicilan untuk pembelian properti Perseroan dalam beberapa tahun terakhir sifatnya tidak signifikan. Perseroan berkeyakinan bahwa kecilnya angka wanprestasi dikarenakan sejumlah pembelian dilakukan oleh pelanggan yang telah membeli properti Perseroan sebelumnya dan memiliki reputasi yang baik dalam melakukan pembayaran. Perseroan berpendapat bahwa adanya risiko hangusnya pembayaran yang telah dilakukan, mendorong pembeli dengan cara cicilan untuk menghindari terjadinya wan-prestasi.

### Retail Malls

Strategi penjualan dan marketing untuk mal ritel adalah sejalan dengan bisnis unit Urban Development and Large Scale Integrated Development. Strategi penjualan dan pemasaran melalui iklan di media cetak dan media-media lainnya dan juga melakukan acara-acara promosi mempunyai peranan penting terhadap kesuksesan pengembangan properti ritel Perseroan. Pembeli untuk mal ritel dapat melakukan pembayaran dengan uang tunai, KPR dan cicilan.

### Healthcare

Target pasar Perseroan untuk unit bisnis Healthcare adalah seluruh penduduk Indonesia dari berbagai segmen dan turis mancanegara yang memerlukan pelayanan kesehatan berkualitas. Perseroan mengoperasikan rumah sakit dengan nama "Siloam Hospitals".

Pengiklanan atas penyediaan layanan kesehatan rumah sakit Perseroan dibatasi dan diatur secara ketat oleh Departemen Kesehatan. Perseroan telah merancang suatu strategi pemasaran *hub and spoke* yang terintegrasi untuk menarik pasien baru maupun untuk mempertahankan pasien yang sudah ada sekarang. Perseroan tidak memiliki ketergantungan terhadap satu dan/atau sekelompok pelanggan tertentu maupun kontrak-kontrak dengan pemerintah.

Property construction generally starts when the amount of funds received from pre-selling can cover the construction costs. If the installment buyer cannot fulfill his obligations, the Company in accordance with the sale and purchase agreement has the right to cancel the sales contract and resell the property without having to go through a court process. In addition, the Company has the right to a certain portion of the payment that the buyer has made at the time before the default.

The amount of default over payment by installments for the purchase of the Company's property in the past few years has been insignificant. The Company believes that the small default rate is due to a number of purchases made by customers who have purchased the Company's property beforehand and have a good reputation in making payments. The Company believes that the risk of loss of payments made have encouraged installment buyers to avoid default.

### Retail Malls

The sales and marketing strategy for retail malls is in line with the business unit of Urban Development and Large Scale Integrated Development. The strategy of sales and marketing through advertising in print media and other media and also conducting promotional events has an important role to play in the successful development of the Company's retail property. Buyers for retail malls can make payments in cash, mortgages and installments.

### Healthcare

The Company's target market for the Healthcare business unit is all Indonesian people from various market segments and also foreign tourists who need quality healthcare services. The company operates its hospitals through the brand name of "Siloam Hospitals".

Advertising for the provision of healthcare services at the Company's hospitals is limited and strictly regulated by the Ministry of Health. The Company has designed a hub and spoke marketing strategy that is integrated to attract new patients as well as retain the existing patients. The Company does not depend on one and / or a certain group of customers or contracts with the government.

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

Berdasarkan Kode Etik Rumah Sakit Indonesia, rumah sakit hanya dapat melakukan aktivitas pemasaran yang bersifat informatif dan harus berdasarkan fakta dan tidak berlebih-lebihan.

### Hospitality and Infrastructure

Hotel yang dimiliki dan/atau dioperasikan Perseroan menggunakan nama "Aryaduta". Aktivitas Pemasaran hotel Perseroan ditujukan kepada para wisatawan, di mana pendapatan yang signifikan diperoleh dari kegiatan MICE yang dilakukan di hotel Perseroan.

Perseroan menggunakan berbagai metode iklan untuk memasarkan hotelnya seperti media cetak nasional dan internasional, berhubungan langsung dengan biro perjalanan domestik dan internasional, berpartisipasi dalam konferensi travel dan presentasi industri travel.

### PERSAINGAN USAHA

Perseroan menghadapi persaingan dari kompetitor untuk setiap bisnis unit yang dimiliki Perseroan yaitu:

#### Urban Development dan Large Scale Integrated Development

Industri properti Urban Development dan Large Scale Integrated Development sangat terfragmentasi di Indonesia, di mana terdapat banyak pengembang berskala kecil. Perseroan menghadapi kompetisi dari para pengembang properti di Indonesia. Perseroan umumnya bersaing dari segi lokasi, fasilitas dan sarana pendukung, pelayanan yang diberikan dan harga. Perseroan berkeyakinan bahwa dengan lahan cadangannya yang luas, di mana lebih dari setengahnya telah dibangun infrastruktur, produknya yang inovatif, reputasi, *track record* yang baik, pengalaman dan opsi pendanaan yang kompetitif bagi pembeli, akan memberikan Perseroan keunggulan kompetitif untuk segmen residensial.

#### Healthcare

Rumah sakit Perseroan bersaing dengan rumah sakit umum, rumah sakit swasta, klinik yang lebih kecil, rumah sakit yang dioperasikan oleh organisasi non profit dan dermawan serta rumah sakit yang terafiliasi dengan grup secara regional. Di Indonesia, Perseroan bersaing secara kompetitif dengan rumah sakit lainnya, yang merupakan

Based on the Indonesian Hospital Code of Ethics, hospitals can only conduct marketing activities that is informative and must be based on facts and not excessive.

### Hospitality and Infrastructure

Hotels owned and / or operated by the Company using the name "Aryaduta". The Company's hotel marketing activities is aimed at tourists, where significant revenue is obtained from MICE activities conducted at the Company's hotels.

The Company uses various advertising methods to market its hotels such as national and international print media, directly related to domestic and international travel agencies, participating in travel conferences and travel industry presentations.

### BUSINESS COMPETITION

The Company faces competition from many competitors in every business unit including:

#### Urban Development and Large Scale Integrated Development

The Urban Development and Large Scale Integrated Development property industry is very fragmented in Indonesia, where there are many small-scale developers. The company faces competition from many property developers in Indonesia. The company generally competes in terms of location, supporting facilities, services provided and prices. The Company believes that with its extensive land bank, where more than half of the infrastructure has been built, innovative products, reputation, a good track record, competitive experience and funding options for buyers, will give the Company a competitive edge for the residential segment.

#### Healthcare

The Company's hospitals compete with public hospitals, private hospitals, smaller clinics, hospitals operated by non-profit organizations and philanthropists and hospitals affiliated with groups on a regional basis. In Indonesia, the Company competes competitively with other hospitals, which are groups of private hospitals operating in major

grup-grup rumah sakit swasta yang beroperasi di kota-kota besar, serta rumah sakit swasta lainnya yang beroperasi di berbagai daerah lainnya di mana terdapat rumah sakit milik Perseroan. Perseroan juga menghadapi persaingan dari grup regional yang beroperasi di Singapura dan Malaysia.

Fokus utama Perseroan saat ini adalah untuk melayani seluruh wilayah Indonesia, dengan tujuan untuk meningkatkan pelayanan dan membuka akses pada pelayanan kesehatan berkualitas dan bermutu internasional untuk masyarakat Indonesia dalam 5 tahun ke depan. Dengan membangun rumah sakit di seluruh Indonesia, Perseroan ingin dikenal sebagai yang terdepan dalam melakukan transformasi layanan kesehatan di Indonesia. Melalui Rumah Sakit Siloam, Perseroan menyediakan sarana di mana penduduk Indonesia dapat menemukan pelayanan kesehatan berkualitas dengan hasil yang memuaskan yang bisa bersaing dengan pelayanan kesehatan di luar negeri. Dengan populasi lebih dari 261 juta orang untuk dilayani, Perseroan melihat tidak ada masalah yang timbul dari persaingan dengan Singapura dan Malaysia.

Perseroan akan bersaing dengan rumah sakit baru yang memiliki kemampuan dan kapasitas yang setara dengan rumah sakit milik Perseroan, dan persaingan tersebut dapat mempengaruhi pendapatan Perseroan apabila pasien yang biasanya dirawat di rumah sakit Perseroan atau calon pasien memilih untuk dirawat di rumah sakit lainnya. Namun, hal ini bukan merupakan ancaman bagi kegiatan usaha Perseroan karena kebutuhan akan pelayanan kesehatan di Indonesia masih jauh lebih tinggi dari pada kemampuan rumah sakit yang ada untuk melayani kebutuhan tersebut.

Terhadap rumah sakit baru yang lebih kecil baik dari segi kapasitas kamar ataupun kapasitas peralatan medis, hadirnya rumah sakit tersebut dapat membawa peluang baru bagi Perseroan di mana rumah sakit Perseroan dapat menjadi rumah sakit rujukan apabila rumah sakit yang lebih kecil tersebut tidak dapat memberikan perawatan kesehatan yang kompleks bagi pasiennya sehingga

cities, as well as other private hospitals operating in various other areas where there are hospitals owned by the Company. The company also faces competition from regional groups operating in Singapore and Malaysia.

The Company's main focus now is to serve the entire region of Indonesia, with the aim to increase the services level and provide access to high quality health services that are at par with international standard for the Indonesian people in the next 5 years. By building hospitals throughout Indonesia, the Company wants to be known as a leader in transforming health care in Indonesia. Through Siloam Hospitals, the Company will establish a place where the Indonesian people realize that they can come to enjoy quality healthcare service with satisfying results that compete with foreign healthcare services. With a population of over 261 million people to be served, the Company sees no problem arising from the competition with Singapore and Malaysia.

The company will compete with new hospitals that have the capability and capacity equivalent to the Company's hospitals, and such competition can affect the Company's income if patients who are usually treated in the Company's hospitals or prospective patients choose to be treated in other hospitals. However, this is not a threat to the Company's business activities because the need for healthcare services in Indonesia is still much higher than the ability of existing hospitals to serve those needs.

For smaller new hospitals both in terms of room capacity or medical equipment capacity, the presence of these hospitals can bring new opportunities for the Company where the Company's hospitals can become referral hospitals if the smaller hospitals cannot provide complex health care services so that it requires a referral hospital. In addition, the Company continues to actively expand its

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

memerlukan rujukan ke rumah sakit yang lebih komplit. Selain itu, Perseroan terus giat memperbesar jaringan rumah sakitnya di seluruh Indonesia agar mampu memberikan pelayanan kesehatan bagi pasien dari berbagai segmen pasar secara terintegrasi dan terkoneksi dengan luas.

Dalam menghadapi persaingan bisnis, Perseroan berkeyakinan bahwa Perseroan mampu bersaing dengan para pesaingnya dalam memberikan pelayanan kepada pasiennya dengan berlandaskan kepada strategi bisnis Perseroan yang memiliki 4 pilar utama, yaitu:

- Pelayanan gawat darurat yang baik
- Sistem dan Peralatan medis yang canggih
- Pelayanan medis jarak jauh "*hub and spoke*" secara digital
- Program kemitraan pengembangan dengan para dokter

### Hospitality and Infrastructure

Hotel yang dimiliki Perseroan bersaing ketat dengan hotel lainnya antara lain dari hotel terkenal yang beroperasi di Indonesia. Perseroan berkeyakinan bahwa hotel-hotel yang dimiliki Perseroan dapat bersaing dengan hotel-hotel tersebut.

### Mal Ritel

Perseroan berpendapat mal-mal ritel Perseroan dapat bersaing secara kompetitif dengan mal-mal tersebut.

### Properti and Portfolio Management

Saat ini terdapat beberapa REIT/Properti and Portfolio Management untuk properti mal ritel dan rumah sakit yang tercatat di Bursa Efek di Singapura. Perseroan memperkirakan bahwa aset properti di Indonesia masih memiliki potensi yang baik sehingga akan tetap menarik bagi investor untuk membeli aset properti di Indonesia melalui REIT. Perseroan berkeyakinan bahwa dengan berbekal pengalaman yang luas dalam properti manajemen, Perseroan akan dapat bersaing dengan properti manajemen lainnya dalam mengelola mal ritel dan rumah sakit.

hospital network throughout Indonesia in order to be able to provide healthcare services for patients from various market segments in an integrated and widely connected manner.

In facing business competition, the Company believes that the Company is able to compete with its competitors in providing healthcare services to patients based on the Company's business strategy which has 4 main pillars, namely:

- Excellence in emergency services
- State of the art medical equipment and systems
- Digital Tele medicine hub and spoke
- Doctor Partnership and Development program

### Hospitality and Infrastructure

Hotels owned by the Company compete closely with other hotels including famous hotels operating in Indonesia. The Company believes that the hotels owned by the Company can compete with these hotels.

### Retail Malls

The Company believes that its retail malls have the capability to compete with other malls.

### Property and Portfolio Management

At present there are several REITs / Property and Portfolio Management for the properties of retail malls and hospital listed in the Singapore Stock Exchange. The Company expects that property assets in Indonesia still have good potential so that it will remain attractive for investors to buy property assets in Indonesia through REITs. The Company believes that with its extensive experience in property management, the Company will be able to compete with other management properties in managing retail malls and hospitals.

**KEBIJAKAN DIVIDEN DAN PEMBAGIANNYA**

Berdasarkan Anggaran Dasar Lippo Karawaci, jumlah dividen yang dibagikan berasal dari laba bersih yang besarnya ditetapkan dalam keputusan RUPS Tahunan menurut ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku.

Direksi Perseroan telah memutuskan bahwa pembayaran dividen tunai untuk tahun buku 2018 dan tahun-tahun selanjutnya atas laba bersih setelah pajak, dan pelaksanaannya akan dilakukan dengan memperhatikan dan mempertimbangkan tingkat kesehatan keuangan Perseroan. Dividen kas akan dibagikan apabila terdapat surplus kas dari kegiatan operasional setelah dana tersebut disisihkan untuk dana cadangan, kegiatan pendanaan, rencana pengeluaran modal serta modal kerja Perseroan, dan tanpa mengurangi hak dari RUPS untuk menentukan lain sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dengan kisaran sebagai berikut:

**DIVIDEND POLICY AND ITS DISTRIBUTION**

Pursuant to Lippo Karawaci's Articles of Association, the amount of dividends distributed comes from net income, the amount of which is stipulated in the resolutions of the Annual General Meeting of Shareholders according to the applicable rules and regulations.

The Company's Board of Directors has decided payment of cash dividends for the financial year 2018 and subsequent years from the net income after tax, and its implementation will be carried out by taking into account and considering the financial soundness of the Company. Cash dividends would occur if there is a cash surplus from operational activities after the funds have been set aside for reserves, funding activities, plans for capital expenditures and working capital of the Company, and without reducing the rights of the AGM to determine others in accordance with the provisions of the Articles of Association of the Company with the following ranges:

LABA BERSIH SETELAH PAJAK Net Profit After Tax	PERSENTASE DIVIDEN KAS TERHADAP LABA BERSIH SETELAH PAJAK Cash Dividend Percentage to Net Profit After Tax
Sampai dengan Rp1 triliun   Up to Rp1 trillion	10%
Di atas Rp1 triliun   Above Rp1 trillion	10% - 30%

Tabel berikut ini menggambarkan riwayat kebijakan dan pembagian dividen Perseroan sejak tahun 2010 sebagai berikut:

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain) | (In Million Rupiah unless otherwise stated)

TAHUN BUKU Fiscal Year	LABA BERSIH Net Profit	JUMLAH DIVIDEN Dividend Amount	DIVIDEN TERHADAP LABA BERSIH (%) Dividend To Net Profit (%)
2010	525.346	150.000	28,6
2011	708.282	177.500	25,1
2012	1.060.222	270.000	25,5
2013	1.228.230	320.000	26,1
2014	2.556.248	380.000	14,9
2015	535.394	80.000	14,9
2016	882.411	44.177	5,0
2017	614.172	61.484	10,0

The following table describes the Company's dividend payment history since 2010, as follows:

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

### PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN (ESOP/ MSOP)

Perseroan tidak memiliki program pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen dan Karyawan di tahun 2018. Dengan demikian, tidak disajikan informasi terkait jumlah saham ESOP/MSOP dan realisasinya; jangka waktu; persyaratan karyawan dan/atau manajemen yang berhak; dan harga exercise.

### INFORMASI TRANSAKSI TERKAIT INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, AKUISISI, RESTRUKTURISASI UTANG DAN MODAL

#### Investasi

Penjelasan lebih rinci Investasi pada entitas assosiasi dapat dilihat di catatan laporan keuangan audit 2018 no. 11

Pada tanggal 13 Desember 2018, PT Wisma Jatim Propertindo, entitas anak, melepas 49,81% kepemilikan sahamnya di PT Surya Cipta Investama, kepada PT Multipolar Tbk, pihak berelasi, dengan harga pelepasan sebesar Rp195 miliar. Selisih nilai pelepasan dan nilai investasi yang dilepas sebesar Rp113 miliar sebagai laba pelepasan saham entitas asosiasi.

Sampai dengan Mei 2018, PT Mahkota Sentosa Utama (MSU), merupakan entitas anak tidak langsung dari PT Lippo Cikarang Tbk (LC), entitas anak. Kemudian setelahnya, LC kehilangan pengendalian pada MSU, maka nilai wajar sisa investasi pada MSU sebesar Rp2.239 miliar dicatat sebagai perolehan awal investasi.

#### Ekspansi

Pada tahun 2018, Lippo Karawaci tidak melakukan kegiatan ekspansi.

#### Divestasi

Pada tahun 2018, Bridgewater International Limited, entitas anak, melakukan pelepasan atas unit First REIT sebanyak 83.593.683 unit dengan harga per unit SGD1.228.

Pada tahun 2018 dan 2017, PT Menara Tirta Indah, entitas anak, melakukan pelepasan atas unit First REIT sebanyak 24.238.264 unit dan 19.818.000 unit dengan harga per unit SGD1.410 dan SGD1.315. Keuntungan atas kenaikan nilai wajar aset keuangan tersedia untuk dijual yang belum direalisasi direklasifikasi ke laba rugi.

### EMPLOYEE AND/OR MANAGEMENT STOCK OWNERSHIP PROGRAM (ESOP/MSOP)

The Company did not have an Employee and Management Stock Option Plan in 2018. Thus, there is no information regarding total shares ESOP/MSOP and its realization; its period; the requirements for employees and/or management who are entitled and the exercise prices.

### TRANSACTION INFORMATION RELATED TO INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTATION, ACQUISITION, DEBT/CAPITAL RESTRUCTURATION

#### Investment

More detailed explanation regarding investment in Associates can be viewed in the Audited Financial Statement 2018 Notes No. 11.

On December 13, 2018, PT Wisma Jatim Propertindo, a subsidiary, disposed of 49.81% its shares ownership in PT Surya Cipta Investama to PT Multipolar Tbk, a related party, with disposal price of Rp195 billion. Difference between disposal value and disposal of investment value amounted to Rp113 billion recorded as gain on disposal shares of associate.

Until May 2018, PT Mahkota Sentosa Utama (MSU), was an indirect subsidiary of PT Lippo Cikarang Tbk (LC), a subsidiary. Subsequently, LC loses control on MSU, therefore, fair value of remaining investment amounted to Rp2,239 billion was recorded as initial acquisition cost of the investment.

#### Expansion

In 2018, Lippo Karawaci did not perform any expansion activities.

#### Divestment

In 2018, Bridgewater International Limited, a subsidiary, disposed 83,593,683 units of First REIT at the price per unit of SGD1.228.

In 2018 and 2017, PT Menara Tirta Indah, a subsidiary, disposed 24,238,264 units and 19,818,000 units of First REIT at the price per unit of SGD1.410 and SGD1.315. Gain from unrealized fair value of available for sale reclassified to profit or loss.

Pada Oktober 2018, Perseroan melepas kepemilikan saham di Bowsprit Capital Corporation (BCC). Kepemilikan unit REIT di First REIT oleh BCC pada tanggal pelepasan saham adalah sebanyak 55.051.808 unit.

#### **Akuisisi**

Pada tanggal 7 Juni 2018, PT Siloam International Hospitals Tbk (SIH) dan PT Guchi Kencana Emas, keduanya entitas anak, mengakuisisi 0,01% dan 99,99% kepemilikan saham di PT Golden First Atlanta (GFA) dengan nilai akuisisi sebesar Rp11 miliar.

Pada tanggal 7 Juni 2018, PT Prawira Tata Semesta (PTS), entitas anak, mengakuisisi 83% kepemilikan saham di PT Balikpapan Damai Husada (BDH) dari dengan nilai akuisisi sebesar Rp2 miliar

#### **Restrukturisasi Utang dan Modal Pada tahun 2018**

Lippo Karawaci tidak melakukan kegiatan restrukturisasi utang dan modal.

#### **REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM**

Selama tahun 2018, Perseroan tidak memiliki dana hasil penawaran umum yang belum digunakan. Semua dana hasil penawaran umum telah digunakan dan dilaporkan ke Bapepam-LK/ OJK sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku.

#### **INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN**

Selama tahun 2018, Lippo Karawaci tidak melakukan transaksi material yang mengandung benturan kepentingan

#### **INFORMASI TRANSAKSI DENGAN PIHAK AFILIASI/ PIHAK BERELASI**

Perseroan melakukan transaksi dengan pihak afiliasi di tahun 2018, yang mana tabel di bawah ini menampilkan rincian sifat hubungan dan tujuan transaksi-transaksi tersebut:

As of October 2018, the Company disposed shares ownership of Bowsprit Capital Corporation (BCC). The BCC's unit REIT ownership in First REIT on shares disposal date amounted to 55,051,808 units

#### **Acquisition**

On June 7, 2018, PT Siloam International Hospitals Tbk (SIH) and PT Guchi Kencana Emas (GKE), both subsidiaries, acquired 0.01% and 99.99% shares ownership in PT Golden First Atlanta (GFA) with acquisition cost of Rp11 billion.

On June 7, 2018, PT Prawira Tata Semesta (PTS) acquired 83% shares ownership in PT Balikpapan Damai Husada (BDH) with acquisition cost of Rp2 billion.

#### **Liability and Capital Restructurization In 2018**

Lippo Karawaci did not engage in any liability or capital restructuring activity.

#### **REALISATION OF USE OF PUBLIC OFFERING**

In 2018, the Company did not have any unused proceeds from its public offering. All proceeds from the Public Offering have been used and reported to Bapepam-LK/ OJK in accordance with prevailing laws and regulations.

#### **INFORMATION OF MATERIAL TRANSACTION CONTAINING A CONFLICT OF INTEREST**

The Company did not conduct any material transactions that contain conflicts of interest during the reporting year ending on December 31, 2018.

#### **INFORMATION OF TRANSACTION WITH AFFILIATED PARTIES**

The Company conducts transactions with affiliated parties in 2018, where the table below shows details of the nature of the relationship and the purpose of these transactions:

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

PIHAK BERELASI Related Parties	SIFAT HUBUNGAN Nature of Relationship	TRANSAKSI Transactions
PT Matahari Putra Prima Tbk	Entitas sepengendali Entity under common Control	Pendapatan ditangguhkan dan pendapatan sewa Deferred income and rental income
PT Mulia Persada Pertiwi	Entitas sepengendali Entity under common Control	Pendapatan ditangguhkan dan pendapatan sewa Deferred income and rental income
PT Bumi Lemahabang Permai	Entitas sepengendali Entity under common Control	Piutang Usaha, Beban antar perusahaan yang tidak dikenakan bunga Trade accounts receivable and non-interest bearing intercompany charges
PT Sahid Cikarang International	Asosiasi Associate	Investasi penyertaan saham Investment in shares
PT Surya Cipta Investama	Asosiasi Associate	Investasi penyertaan saham Investment in shares
PT Hyundai Inti Development	Asosiasi Associate	Investasi penyertaan saham Investment in shares
PT TTL Residences	Asosiasi Associate	Investasi penyertaan saham Investment in shares
PT Anho Biogenesis Prima Indonesia	Asosiasi Associate	Beban antar perusahaan yang tidak dikenakan bunga non-interest bearing intercompany charges
Yoma Siloam Hospital Pun Hlaing Ltd	Ventura bersama Joint venture	Investasi pada ventura bersama Investment in joint venture
PT Lippo Diamond Development	Ventura bersama Joint venture	Investasi pada ventura bersama Investment in joint venture
PT Bank Nationalnobu Tbk	Entitas sepengendali Entity under common Control	Penempatan pada rekening giro dan dana yang dibatasi penggunaannya Placement in current accounts and restricted accounts
PT Duta Mas Kharisma Indah	Entitas sepengendali Entity under common Control	Beban antar perusahaan yang tidak dikenakan bunga Non-interest bearing intercompany charges
PT Tirta Graha Sentana	Entitas sepengendali Entity under common Control	Beban antar perusahaan yang tidak dikenakan bunga Non-interest bearing intercompany charges
PT Multipolar Technology Tbk	Entitas sepengendali Entity under common Control	Pengadaan perangkat keras dan lunak Procurement of hardware and software
PT Air Pasific Utama	Entitas sepengendali Entity under common Control	Beban antar perusahaan yang tidak dikenakan bunga Non-interest bearing intercompany charges
PT Matahari Pasific	Entitas sepengendali Entity under common Control	Beban antar perusahaan yang tidak dikenakan bunga Non-interest bearing intercompany charges
PT Sharestar Indonesia	Entitas sepengendali Entity under common Control	Beban antar perusahaan yang tidak dikenakan bunga Non-interest bearing intercompany charges
OUE Limited	Afiliasi dengan Pihak Pengendali Affiliated of Controlling Interest	Pelepasan Investasi pada Entitas Anak Disposal of Investment in a Subsidiary
OUE Lippo Healthcare Limited	Afiliasi dengan Pihak Pengendali Affiliated of Controlling Interest	Pelepasan Investasi pada Entitas Anak Disposal of Investment in a Subsidiary

PIHAK BERELASI Related Parties	SIFAT HUBUNGAN Nature of Relationship	TRANSAKSI Transactions
OLH Healthcare Investments Pte. Ltd.	Afiliasi dengan Pihak Pengendali Affiliated of Controlling Interest	Penjualan Unit REIT Selling of REIT Units
Direksi, Dewan Komisaris dan Manajemen Kunci Directors, Commissioners and Key Management	Karyawan Kunci Key personnel	Imbalan Kerja Employee benefits

Informasi lebih lengkap tentang transaksi dengan pihak-pihak afiliasi dijelaskan di catatan laporan keuangan audit Perseroan tahun 2018 no. 10 sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari laporan tahunan ini.

### KEBIJAKAN PEMERINTAH YANG DAPAT BERPENGARUH TERHADAP PERSEROAN

Kebijakan pemerintah seperti kebijakan fiskal, moneter, ekonomi publik, politik dan sosial yang mempengaruhi kegiatan operasional Perseroan adalah sebagai berikut:

- Kebijakan moneter seperti kenaikan tingkat suku bunga serta fluktuasi nilai tukar mata uang asing yang terlalu tinggi akan berdampak pada keuntungan dan neraca Perseroan karena terdapat kewajiban pinjaman baik dalam mata uang Rupiah maupun mata uang asing.
- Kebijakan fiskal seperti perubahan tarif pajak, peraturan perpajakan terbaru, serta pungutan tertentu akan meningkatkan beban pajak dan biaya Perseroan.
- Kebijakan ekonomi publik seperti perubahan terhadap Undang-Undang maupun kebijakan Pemerintah sehubungan dengan sektor properti, perumahan, konstruksi, rumah sakit, pusat perbelanjaan, perhotelan, dan pengelolaan kota dapat berdampak terhadap kegiatan dan operasional Perseroan.
- Kebijakan politik seperti perubahan peraturan yang terkait dengan dinamika politik pada masing-masing daerah di mana Perseroan berusaha serta dinamika politik nasional. Perseroan menyadari bahwa Indonesia akan memasuki tahun politik di mana ada kemungkinan terjadi perubahan peraturan.
- Kebijakan sosial seperti perubahan peraturan yang berkaitan dengan penyediaan ruang publik, fasilitas umum dan sosial serta kebijakan terhadap lingkungan hidup dapat berdampak terhadap kegiatan dan operasional Perseroan.

More complete information about transactions with affiliated parties is detailed in the Company's audit report 2018 no. 10 as an integral part of this annual report.

### GOVERNMENT POLICIES THAT MAY HAVE IMPACT ON THE COMPANY

Government policies including fiscal, monetary, public economy, politic and social policies which influence the Company are listed as follows:

- Monetary policies such as interest rate increase and high fluctuation of foreign currency will affect the Company's profit and balance sheet because there are loan obligations in both Rupiah and foreign currency.
- Fiscal policies such as changes in tax, revision of tax regulation, and other duties which may increase the Company's tax and expenses.
- Public economic policies such as changes to the Law as well as Government policy with respect to the property sector, housing, construction, hospitals, shopping malls, hotels and municipal management may affect the Company's activities and operations.
- Political policies such as regulatory changes related to political dynamics in each region where the Company operates as well as national political dynamics. The Company realizes that Indonesia will enter the political year where there is a possibility of regulatory changes.
- Social policies such as regulatory changes relating to the provision of public spaces, public and social facilities and policies to the environment may affect the Company's activities and operations.

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

Kebijakan pemerintah yang mempengaruhi posisi keuangan keseluruhan Perseroan termasuk dampaknya bagi kondisi keuangan Perseroan adalah sebagai berikut:

- Kebijakan tarif pajak yang akan mempengaruhi beban pajak dan laba bersih Perseroan.
- Kebijakan ketenagakerjaan seperti perubahan tingkat UMR/UMP dan Jaminan sosial yang akan mempengaruhi pengeluaran atas biaya gaji Perseroan.
- Kebijakan peraturan uang muka bagi pembeli properti serta iklim suku bunga yang dapat berpengaruh terhadap kinerja penjualan Perseroan.
- Kebijakan pemerintah atas penjualan properti kepada warga negara asing yang dapat berpengaruh terhadap kinerja penjualan Perseroan.
- Kebijakan pemerintah pusat dan daerah terkait pembukaan rumah sakit baru yang dapat berpengaruh terhadap ekspansi Perseroan.
- Kebijakan pemerintah terhadap impor alat-alat medis untuk mendukung bisnis rumah sakit
- Kebijakan dan peraturan terkait pembukaan pusat perbelanjaan baru yang dapat berpengaruh terhadap ekspansi Perseroan.
- Kebijakan pemerintah pusat dan daerah terkait pembatasan penggunaan rapat di hotel untuk instansi pemerintah.
- Kebijakan pemerintah dalam dukungan terhadap industri pariwisata untuk mendukung bisnis perhotelan.
- Kebijakan pemerintah dalam hal tata kelola kota mandiri dan pengelolaan air bersih.

### STANDAR AKUNTANSI DAN INTERPRETASI STANDAR YANG TELAH DISAHKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF

DSAK-IAI telah menerbitkan beberapa standar baru, amandemen dan penyesuaian atas standar, serta interpretasi atas standar namun belum berlaku efektif untuk periode berjalan.

Amandemen dan penyesuaian atas standar, serta Interpretasi atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2019, dengan penerapan dini diperkenankan, yaitu:

- PSAK 22 (Penyesuaian 2018): "Kombinasi Bisnis"
- PSAK 24 (Amandemen 2018): "Imbalan Kerja tentang Amendemen, Kurtailmen atau Penyelesaian Program"

Government policies which affect the financial position of the Company including their impacts to the Company's financial condition are as follows:

- Tax policy that will affect on tax expenses and net profit of the Company.
- Labor policy such as changes to minimum wage and social security that will affect on salary expenses for the Company.
- Down payment policy for property buyers and interest rate climate will affect on the Company's sales performance.
- Government policy on property sales to foreigners will affect on the sales performance of the Company.
- Central and regional government policies regarding opening of new hospitals will affect on the Company's expansion.
- Government policy on imports of medical equipment to support hospitals' business.
- Policies and regulations regarding opening new shopping centers will affect on the Company's expansion.
- Central and local government policies related to restrictions on the use of meetings at hotels for government agencies.
- Government policy that support the tourism industry to support the hotel business.
- Government policy regarding township management and clean water management.

### ACCOUNTING AND INTERPRETATION STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE

DSAK-IAI has issued several new standards, amendments and improvement to standards, and interpretations of the standards but not yet effective for the current period.

Amendment and improvement to standards, and Interpretation of standards which effective for the periods beginning on or after January 1, 2019, with early adoption is permitted, are as follows:

- PSAK 22 (Improvement 2018): "Business Combination"
- PSAK 24 (Amendment 2018): "Employee Benefit regarding Plan Amendment, Curtailment or Settlement"

- PSAK 26 (Penyesuaian 2018): "Biaya Pinjaman"
- PSAK 46 (Penyesuaian 2018): "Pajak Penghasilan"
- PSAK 66 (Penyesuaian 2018): "Pengaturan Bersama"
- ISAK 33: "Transaksi Valuta Asing dan Imbalan di Muka"
- ISAK 34: "Ketidakpastian dalam Perlakuan Pajak Penghasilan"

Standar baru dan amandemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2020, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 71: "Instrumen Keuangan"
- PSAK 72: "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan"
- PSAK 73: "Sewa"
- PSAK 62 (Amandemen 2017): "Kontrak Asuransi tentang Menerapkan PSAK 71: Instrumen Keuangan dengan PSAK 62: Kontrak Asuransi"
- PSAK 15 (Amandemen 2017): "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama tentang Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"
- PSAK 71 (Amandemen 2018): "Instrumen Keuangan tentang Fitur Percepatan Pelunasan dengan Kompensasi Negatif"

Hingga tanggal laporan keuangan konsolidasian ini diotorisasi, Perseroan masih melakukan evaluasi atas dampak potensial dari penerapan standar baru dan amandemen standar tersebut.

### KETAATAN SEBAGAI WAJIB PAJAK

Pajak merupakan kontribusi wajib kepada Negara yang terutang oleh Orang Pribadi atau Badan yang bersifat memaksa berdasarkan Undang-Undang, dengan tidak mendapatkan imbalan secara langsung dan digunakan untuk keperluan Negara bagi sebesar-besarnya kemakmuran rakyat sebaiknya yang diatur dalam Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2007 tentang Ketentuan Umum dan Tata Cara Perpajakan. Wajib Pajak terdiri dari orang pribadi atau badan, meliputi pembayar pajak, pemotong pajak, dan pemungut pajak yang mempunyai hak dan kewajiban perpajakan sesuai dengan ketentuan perundang-undangan perpajakan.

Perusahaan mempunyai kewajiban untuk memenuhi kewajiban perpajakan sebagai salah satu kontribusi kepada negara. Ketaatan Perseroan sebagai wajib pajak selama tahun 2018 adalah sebesar Rp515 miliar dibandingkan tahun sebelumnya senilai Rp574 miliar.

- PSAK 26 (Improvement 2018): "Borrowing Cost"
- PSAK 46 (Improvement 2018): "Income Taxes"
- PSAK 66 (Improvement 2018): "Joint Arrangement"
- ISAK 33: "Foreign Currency Transactions and Advance Consideration"
- ISAK 34: "Uncertainty over Income Tax Treatments"

The following are new standard and amendment to standards effective for periods beginning on or after January 1, 2020 with early adoption is permitted:

- PSAK 71: "Financial Instrument"
- PSAK 72: "Revenue from Contract with Customer"
- PSAK 73: "Lease"
- PSAK 62 (Amendment 2017): "Insurance Contract regarding Applying PSAK 71: Financial Instruments with PSAK 62: Insurance Contract"
- PSAK 15 (Amendment 2017): "Investment in Associates and Joint Ventures regarding Longterm Interests in Associates and Joint Ventures"
- PSAK 71 (Amendment 2018): "Financial Instrument regarding Prepayment Features with Negative Compensation"

Until the date of the consolidated financial statements being authorized, the Company is still evaluating the potential impact of the adoption of new standards and amendments these standards.

### TAXPAYER COMPLIANCE

Tax is a mandatory contribution to the State which is owed by an individual or an entity forceable based on the law, by not getting rewarded directly and is used for the purposes of the State for the greatest amount of people's prosperity as regulated in Law Number 28 of 2007 concerning General Provisions and Tax Procedures. Taxpayer consists of individuals or bodies, including payers taxes, tax cutters, and tax collectors have taxation rights and obligations in accordance with taxation provisions.

The company has an obligation to fulfill its tax obligations as a contribution to the country. The Company's compliance as a taxpayer during 2018 is Rp515 billion compared to the previous year worth Rp574 billion.

# TINJAUAN KEUANGAN

## Financial Review

### INFORMASI KELANGSUNGAN USAHA

Manajemen berpendapat bahwa Perusahaan dan kegiatan usahanya akan terus berkembang seiring dengan tingginya permintaan akan rumah tinggal, area komersial dan kebutuhan pelayanan kesehatan di Indonesia. Dari sisi makro, keyakinan ini didasarkan atas keyakinan bahwa investor sudah memiliki kepercayaan yang baik terhadap perekonomian Indonesia ditandai dengan perbaikan peringkat surat utang Indonesia ke *level investment grade* oleh semua lembaga pemeringkat internasional. Selain itu, pengalaman transisi tahun politik yang berjalan lancar pada pemilu-pemilu sebelumnya juga memberikan keyakinan bahwa kondisi ekonomi Indonesia tidak akan terganggu pada tahun-tahun mendatang.

Manajemen berkeyakinan bahwa Perseroan akan mampu tumbuh secara berkelanjutan ditopang oleh perkiraan pertumbuhan ekonomi oleh Pemerintah sebesar 5,3% pada tahun 2019 ditunjang dengan perbaikan peringkat Indonesia dalam kemudahan berbisnis (*Ease of Doing Business/EODB*) tahun 2018 yang membaik ke peringkat 72, naik 19 peringkat dibandingkan posisi tahun lalu seperti yang dirilis oleh Bank Dunia.

Disamping itu, prospek industri properti dan ril estat ke depan didorong oleh kebutuhan tempat tinggal yang mendesak seiring dengan kenaikan jumlah rumah tangga di Indonesia yang telah mencapai 65,59 juta rumah tangga di tahun 2015 dibandingkan 61,39 juta rumah tangga di tahun 2010. Perbaikan PDB per kapita yang sejalan dengan pertumbuhan ekonomi Indonesia berpotensi meningkatkan permintaan rumah. PDB per kapita Indonesia di tahun 2018 mencapai Rp56,0 juta atau tumbuh sebesar 10% dari posisi tahun 2017 sebesar Rp51,9 juta.

Selain itu manajemen juga akan terus melakukan berbagai upaya strategis untuk memperkuat posisi Perusahaan di industri serta mitigasi risiko-risiko yang dihadapi. Untuk memberikan kepastian kelangsungan usaha di masa mendatang Perusahaan telah menetapkan sasaran, kebijakan dan target untuk tahun 2019 yang tercantum dalam Rencana Kerja Perusahaan (RKP) tahun 2019.

### BUSINESS GOING CONCERN INFORMATION

Management believes that the Company and its business activities will continue to grow along with the high demand for housing, commercial areas and healthcare service needs in Indonesia. From a macro perspective, this belief is based on the fact that investors already have trust in the Indonesian economy marked by the improvement of Indonesia's debt ratings to investment grade levels by all international rating agencies. In addition, the experience of the transition of political years that went smoothly in previous elections also provides confidence that Indonesia's economic conditions will not be disrupted in the coming years.

Management believes that the Company will be able to grow sustainably and supported by the governments estimate of economic growth of 5.3% in 2019 supported by the improvement in the Ease of Doing Business (EODB) ranking in 2018 which has improved with its rating rose to 72, up 19 compared to last year's position as released by the World Bank.

In addition, the outlook for the property and real estate industry in the future is driven by urgent housing needs along with the increase in the number of households in Indonesia which have reached 65.59 million households in 2015 compared to 61.39 million households in 2010. Improvements in per capita GDP in line with Indonesia's economic growth have the potential to increase housing demand. Indonesia's GDP per capita in 2018 reached Rp56.0 million or grew by 10% from the position in 2017 of Rp51.9 million.

Furthermore, management will also continue to make various strategic efforts to strengthen the Company's position in the industry and mitigate the risks. To provide certainty in business continuity in the future, the Company has set targets, policies and budget for 2019 which are listed in the 2019 Corporate Work Plan (RKP).

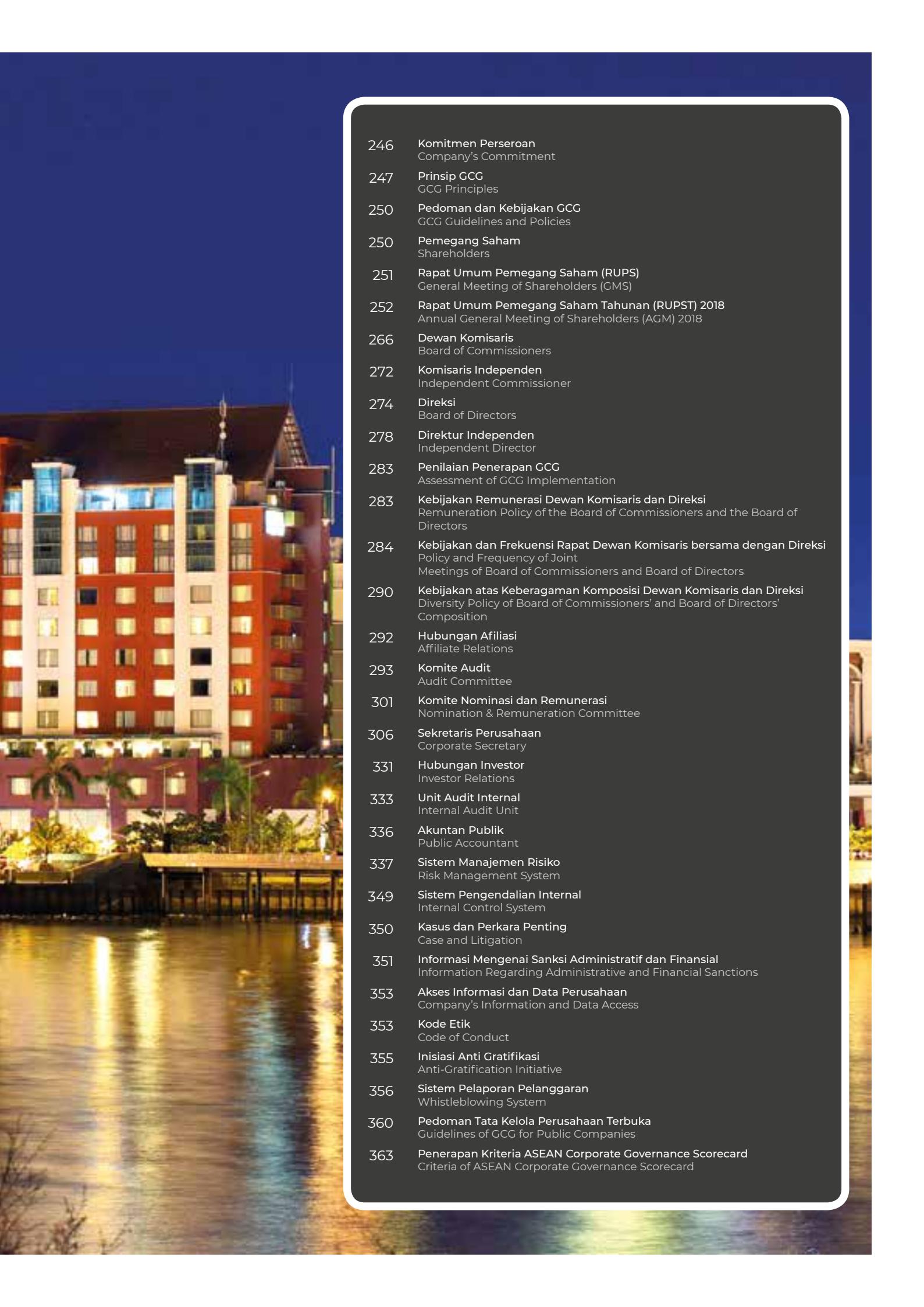




# Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance





246	<b>Komitmen Perseroan</b> Company's Commitment
247	<b>Prinsip GCG</b> GCG Principles
250	<b>Pedoman dan Kebijakan GCG</b> GCG Guidelines and Policies
250	<b>Pemegang Saham</b> Shareholders
251	<b>Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)</b> General Meeting of Shareholders (GMS)
252	<b>Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) 2018</b> Annual General Meeting of Shareholders (AGM) 2018
266	<b>Dewan Komisaris</b> Board of Commissioners
272	<b>Komisaris Independen</b> Independent Commissioner
274	<b>Direksi</b> Board of Directors
278	<b>Direktur Independen</b> Independent Director
283	<b>Penilaian Penerapan GCG</b> Assessment of GCG Implementation
283	<b>Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi</b> Remuneration Policy of the Board of Commissioners and the Board of Directors
284	<b>Kebijakan dan Frekuensi Rapat Dewan Komisaris bersama dengan Direksi</b> Policy and Frequency of Joint Meetings of Board of Commissioners and Board of Directors
290	<b>Kebijakan atas Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi</b> Diversity Policy of Board of Commissioners' and Board of Directors' Composition
292	<b>Hubungan Afiliasi</b> Affiliate Relations
293	<b>Komite Audit</b> Audit Committee
301	<b>Komite Nominasi dan Remunerasi</b> Nomination & Remuneration Committee
306	<b>Sekretaris Perusahaan</b> Corporate Secretary
331	<b>Hubungan Investor</b> Investor Relations
333	<b>Unit Audit Internal</b> Internal Audit Unit
336	<b>Akuntan Publik</b> Public Accountant
337	<b>Sistem Manajemen Risiko</b> Risk Management System
349	<b>Sistem Pengendalian Internal</b> Internal Control System
350	<b>Kasus dan Perkara Penting</b> Case and Litigation
351	<b>Informasi Mengenai Sanksi Administratif dan Finansial</b> Information Regarding Administrative and Financial Sanctions
353	<b>Akses Informasi dan Data Perusahaan</b> Company's Information and Data Access
353	<b>Kode Etik</b> Code of Conduct
355	<b>Inisiasi Anti Gratifikasi</b> Anti-Gratification Initiative
356	<b>Sistem Pelaporan Pelanggaran</b> Whistleblowing System
360	<b>Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka</b> Guidelines of GCG for Public Companies
363	<b>Penerapan Kriteria ASEAN Corporate Governance Scorecard</b> Criteria of ASEAN Corporate Governance Scorecard

# Tata Kelola PERUSAHAAN

## Corporate Governance



### KOMITMEN PERSEROAN

**D**alam perjalannya, Perseroan berhasil menunjukkan kapabilitas dan kompetensinya dalam mengelola berbagai bisnis. Dukungan Perseroan untuk turut menyejahterakan bangsa tampak melalui produk dan jasa yang berkualitas di berbagai bidang, yaitu tempat tinggal, rumah sakit, kawasan industri, pusat perbelanjaan, dan sebagainya. Pertumbuhan bisnis Perseroan yang konsisten merupakan wujud kedisiplinan dan komitmen Perseroan dalam menjalankan kegiatan bisnis yang beretika, transparan, akuntabel, dan berintegritas.

Oleh sebab itu, penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance) menjadi salah satu pilar pemersatu yang menopang seluruh kegiatan operasional dan finansial Perseroan. Praktik GCG juga menetapkan jalan dan arah yang harus dituju agar Perseroan tetap berada di jalan yang tepat. Dengan menerapkan praktik GCG yang tepat dan terarah, maka Perseroan mampu menciptakan pertumbuhan bisnis secara berkelanjutan.

### COMPANY'S COMMITMENT

Through the years, the Company has proved its capability and competency in managing diverse businesses. The Company supports the wealth of the nation through its proven selection of products and services, such as residential complexes, hospitals, industrial areas, shopping centers, and many more. The Company's business growth reflects its discipline and commitment in running ethical, transparent and accountable business activities with integrity.

Therefore, one of the important pillars to support the Company's operational and financial activities is Good Corporate Governance (GCG) implementation. This practice determines the paths and directions that the Company has to walk on in order to keep it on track. Through correct and direct GCG, the Company can perform sustainable business growth.

Praktik GCG Perseroan mencakup organ-organ yang memiliki peran, tugas dan kewajibannya masing-masing, sehingga seluruh organ yang terlibat dapat saling melengkapi dengan tetap mempertahankan independensi dan integritasnya.

## DASAR HUKUM

Penerapan praktik GCG Perseroan mengatur hubungan antara manajemen dengan pemangku kepentingan, serta pemegang saham. Secara keseluruhan, praktik GCG Perseroan berlandaskan pada:

- a. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas
- b. Pedoman Umum Good Corporate Governance Indonesia yang diterbitkan Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG)
- c. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK), dan
- d. Peraturan Bursa Efek Indonesia (BEI).

## PRINSIP GCG

Praktik GCG Perseroan turut memenuhi dan mematuhi 5 (lima) prinsip Tata Kelola Perusahaan dari KNKG, yang dikenal dengan prinsip Transparansi, Akuntabilitas, Tanggung jawab, Kemandirian, dan Kesetaraan, seperti yang dijelaskan berikut ini:

1. Transparansi: Adanya keterbukaan dan ketersediaan informasi yang jelas kepada pemegang saham dan para pemangku kepentingan. Dalam mewujudkan prinsip transparansi, Perseroan melakukan hal-hal berikut ini:
  - a. Menyajikan Laporan Keuangan, Laporan Tahunan, informasi bagi investor, serta materi-materi ataupun informasi yang relevan lainnya dalam situs Perseroan guna memudahkan para pemegang saham, pemangku kepentingan, serta publik untuk mengakses data-data terkait perkembangan Perseroan.
  - b. Melakukan proses pengambilan keputusan Pemegang Saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) telah memenuhi persyaratan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan terkait.
  - c. Melakukan proses pengambilan keputusan Dewan Komisaris dan Direksi melalui mekanisme rapat rutin Dewan Komisaris dan Direksi.
  - d. Memuat Keterbukaan informasi dan Paparan Publik di situs Perseroan dan surat kabar nasional.
  - e. Mengungkapkan kebijakan yang diterapkan oleh Perseroan di dalam situs Perseroan.

The Company's GCG practices includes several Company organs who have their own roles, duties, and responsibilities, so together these organs support each other while maintaining each independency and integrity.

## LEGAL BASIS

GCG practice regulates the relations between management stakeholders, and shareholders. Generally, the Company's GCG practice is implemented under these laws:

- a. Act No. 40 year 2007 regarding Limited Company
- b. General Guidelines of Good Corporate Governance issued by National Comitee of Governance Policy/KNKG
- c. Regulations of the Financial Services Authority (OJK), and
- d. Regulations of Indonesia Stock Exchange (IDX).

## GCG PRINCIPLES

The Company's GCG practice also complies with the 5 (five) principles of KNKG called TARIF, which are Transparency, Accountability, Responsibility, Independency, and Fairness, as detailed below:

1. Transparency: The Company provides openness and access to its shareholders and stakeholders for clear information. The Company undertakes the following actions to implement this principle:
  - a. Provides and publishes Financial Statements, Annual Report, investor information, and other relevant materials and information in Company's website to ease the Shareholders, stakeholders as well as public to access and get data regarding Company's updates.
  - b. Decision-making process of the Shareholders through General Meeting of Shareholders complied with the Company's Article of Association and other related regulations.
  - c. Decision-making process of the Board of Commissioners and the Board of Directors were conducted through regular meetings of the Boards.
  - d. Discloses Information and Press Releases on the Company's website and through national newspapers.
  - e. Discloses implemented policies by the Company on its website.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

2. Akuntabilitas: Bentuk tanggung jawab Perseroan terhadap pemegang saham dan pemangku kepentingan terkait objektivitas, strategi, dan pencapaian Perseroan untuk menjaga konsistensi dalam menjalankan tugas dan kewajiban. Dalam menerapkan prinsip ini, Perseroan melakukan hal-hal berikut ini:
  - a. Menyajikan laporan atas kegiatan usaha dan keputusan Perseroan, khususnya dalam administrasi keuangan kepada Dewan Komisaris, Pemegang Saham dan pemangku kepentingan lainnya.
  - b. Mengungkapkan tujuan-tujuan yang belum berhasil dicapai beserta dengan alasannya.
  - c. Melaksanakan tugas dan tanggung jawab yang telah dipercayakan serta mempertanggungjawabkan kegiatannya dengan transparan secara rutin.
  - d. Mempertanggungjawabkan laporan atas kegiatan usahanya dan mendapat pengesahan atas Laporan Tahunan oleh Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).
  - e. Mempersilakan auditor eksternal melakukan pemeriksaan atas Laporan Keuangan Perseroan dengan opini dari auditor independen yaitu Wajar Tanpa Pengecualian.
  - f. Menerapkan sistem penilaian Key Performance Indicator (KPI) untuk para karyawan agar mampu memaksimalkan potensi dan kinerja masing-masing.
3. Tanggung Jawab: Mematuhi perundang-undangan dan peraturan yang berlaku serta melaksanakan tanggung jawab terhadap masyarakat dan lingkungan. Hal-hal yang diterapkan oleh Perseroan guna menjunjung prinsip ini adalah:
  - a. Memiliki Anggaran Dasar, Struktur GCG, Kebijakan CSR, dan Kode Etik
  - b. Mensyaratkan seluruh karyawan dan Manajemen untuk menandatangani pernyataan tunduk kepada Kode Etik Perseroan yang telah ditetapkan dalam pelaksanaan tugasnya.
  - c. Berkontribusi kepada masyarakat di lingkungan sekitar kantor dan kegiatan bisnis Perseroan dengan mengadakan program-program tanggung jawab sosial.

2. Accountability: This principle is to show the Company's responsibility toward its shareholders, stakeholders related to the Company's objectivities, strategies, and achievements to maintain its consistency in performing the duties and obligations. In implementing this principle, The Company has executed the following:
  - a. Provides business activities and the Company's decision reports, especially in financial administration to the Board of Commissioner, the shareholders, and other stakeholders.
  - b. Discloses yet to achieve objectives and reasons.
  - c. Carry out mandated and responsibilities and regularly report the updates transparently.
  - d. Provides business activities reports and obtains approval for Annual Report through General Meetings of Shareholders.
  - e. Engaged an external auditors to conduct assessments of the Company's financial statements and obtained unqualified opinion.
  - f. Implements Key Performance Indicators (KPI) as an assessment system for all employees in order to maximize their potentials and performance.
3. Responsibility: This principle focuses on performing applicable provisions and regulations as well as performing the Company's responsibility to society and environment. In order to implement this principle, the Company's conducts several activities, such as:
  - a. Maintaining and adhering to the Articles of Association, GCG Structure, CSR Policy, and the Code of Conduct.
  - b. Requiring a signature of all employees and Management on the compliance statement for the Company's Code of Conduct.
  - c. Contributing to the community and environment in the surrounding areas of the Company's office and business activities by conducting various social activities and CSR programs.

4. Kemandirian: Mengatur usahanya secara independen dan profesional tanpa adanya benturan kepentingan dan pengaruh atau tekanan dari pihak-pihak luar yang bertentangan dengan hukum dan peraturan. Hal ini menunjukkan setiap keputusan yang dibuat oleh Perseroan bersifat objektif dengan mempertimbangkan berbagai aspek tetapi bebas dari tekanan pihak ketiga. Untuk itu, Perseroan melakukan beberapa hal seperti di bawah ini:
- Masing-masing organ Perseroan yaitu RUPS, Dewan Komisaris dan Direksi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing tanpa adanya intervensi dan dominasi dari pihak lain. Oleh karenanya, masing-masing Komisaris Independen dan Direktur Independen memberikan pernyataan independensi.
  - Pemegang Saham telah melimpahkan sebagian kewenangannya kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk melakukan pengelolaan Perseroan secara profesional dan Independen.
  - Perseroan telah menerapkan dan terus meningkatkan praktik GCG.
5. Keadilan: Berlaku adil, setara dan wajar terhadap seluruh pemangku kepentingan. Oleh karena itu, Perseroan menerapkan beberapa hal berikut:
- Selalu memberikan kesempatan yang sama dalam pemungutan suara pada saat RUPS.
  - Perseroan memberikan kesempatan yang sama kepada pemangku kepentingan dengan memberikan pelatihan, seminar, ataupun lokakarya bagi semua tingkat karyawan.
  - Perseroan memberikan perlakuan yang adil dan proporsional kepada seluruh mitra kerja.
4. Independency: this principle refers to the Company's action in managing its business independently and professionally without any conflict of interest and external influences or pressure which violate applicable laws and regulations. This is to show that every decision made by the Company is objective by considering various aspects yet without any threats from third parties. Therefore, the Company conducts the following:
- Each organ of the Company, namely: the GMS, the Board of Commissioners, and the Board of Directors perform their functions and duties without any intervention and dominance by third parties. Therefore, each Independent Commissioner, and Independent Director provides an independency statement.
  - The shareholders have delegated part of its authorities to the Board of Commissioners and the Board of Directors to manage the Company professionally and independently.
  - The Company has implemented and kept elaborating the GCG practice.
5. Fairness: The Company applies fair and equal behavior toward all stakeholders. Therefore, the Company has implemented the following:
- Consistently provides an equal opportunity in voting process in the GMS.
  - Provides an equal opportunity to employees by providing training, seminar and workshop to all levels.
  - Applies an equal and proportional behavior toward all partners.



# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## Corporate Governance

### PEDOMAN DAN KEBIJAKAN GCG

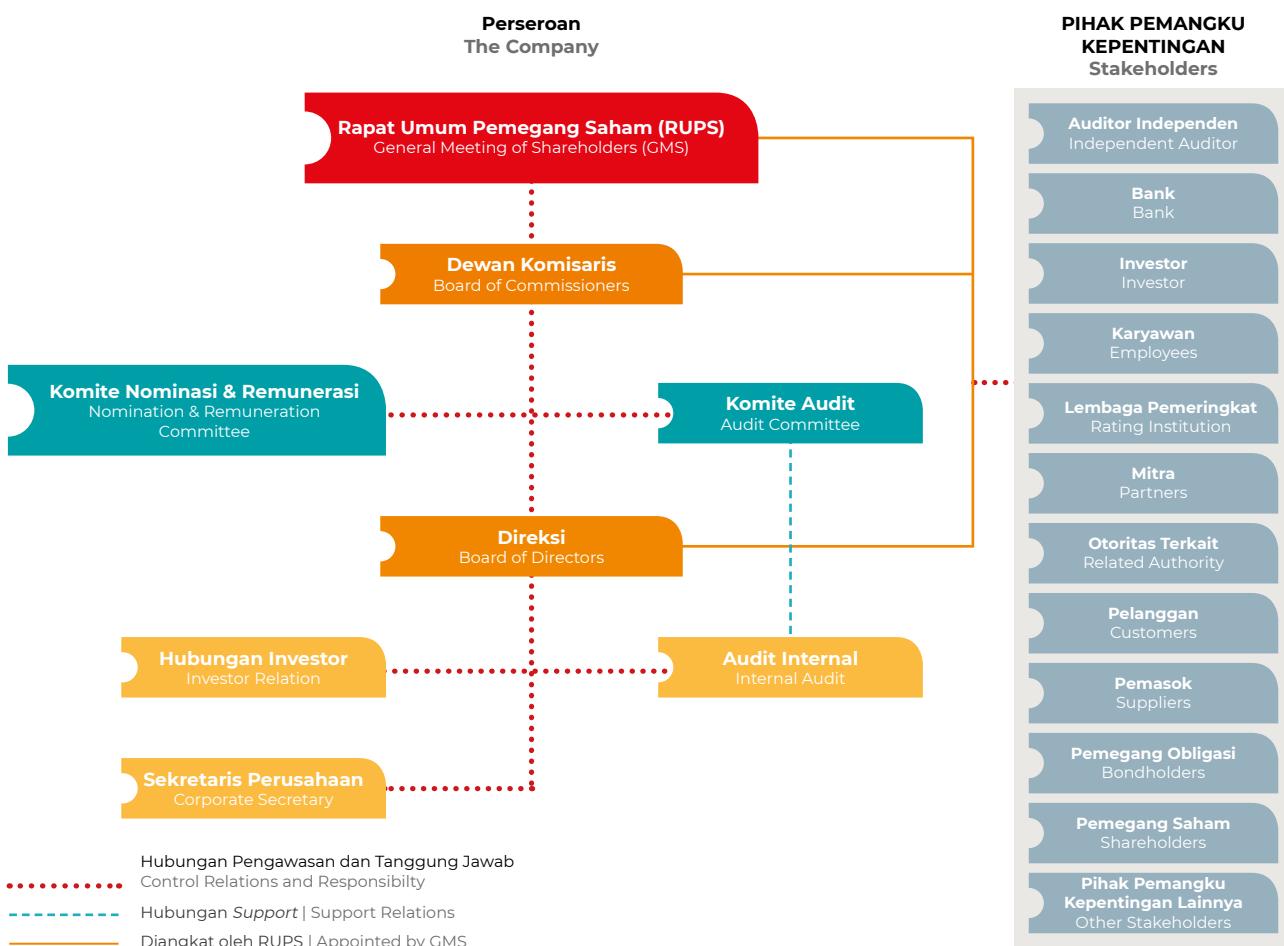
Dalam praktik GCG, Perseroan berpedoman pada kebijakan GCG yang mencakup pedoman-pedoman pokok pengelolaan Perseroan yang saling berkesinambungan dan terintegrasi dengan prinsip-prinsip GCG, yaitu:

1. Anggaran Dasar Perusahaan
2. Peraturan Perusahaan
3. Pedoman Kerja
  - a. Pedoman Kerja Komisaris
  - b. Pedoman Kerja Direksi
  - c. Pedoman Kerja Komite Audit
  - d. Pedoman Kerja Komite Nominasi & Remunerasi
  - e. Pedoman Kerja Audit Internal
  - f. Pedoman Kerja Sekretaris Perusahaan
4. Kode Etik Perseroan
5. Whistleblowing System
6. Tata Nilai dan Budaya Perseroan

### GCG GUIDELINES AND POLICIES

Within GCG practice, the Company is subject to GCG policies which include integrated and perpetual guidelines for corporate management to the GCG Principles, which are:

1. The Company's Articles of Association
2. The Company's Regulation
3. Work Guidelines/Charters
  - a. The Board of Commissioners Charter
  - b. The Board of Directors Charter
  - c. Audit Committee Charter
  - d. Nomination & Remuneration Committee Charter
  - e. Internal Audit Charter
  - f. Corporate Secretary Charter
4. The Company's Code of Conduct
5. Whistleblowing System
6. Company Values and Culture



### PEMEGANG SAHAM

Perseroan tidak memiliki klasifikasi saham. Hak yang dimiliki oleh pemegang saham adalah sama sebagaimana dijelaskan di bawah ini:

### SHAREHOLDERS

There is no share classification in the Company. Equal rights of the shareholders are explained below:

1. Menghadiri RUPS dan memberikan suara pada saat pemungutan suara dalam RUPS yang diselenggarakan oleh Perseroan, baik itu setuju, tidak setuju, ataupun abstain.
2. Memiliki kesempatan untuk mengajukan mata acara untuk RUPS dengan mengikuti ketentuan yang ditetapkan Perseroan, yakni diajukan selambat-lambatnya 7 (tujuh) hari sebelum tanggal Pemanggilan RUPS.
3. Berhak memberikan kuasa kepada pihak lain apabila Pemegang Saham berhalangan hadir dalam RUPS.
4. Dapat mengakses mata acara RUPS 21 hari sebelum RUPS dilaksanakan.
5. Memiliki kesempatan untuk mengajukan pertanyaan pada setiap pembahasan mata acara RUPS.

Hak dan kewajiban Pemegang Saham diatur secara jelas dan rinci pada Anggaran Dasar Perseroan yang dapat diakses melalui situs resmi Perseroan.

### **RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)**

RUPS adalah organ Perseroan yang mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris seperti yang ditentukan dalam Undang-Undang Perseroan Terbatas dan/atau Anggaran Dasar Perseroan. Melalui RUPS, pemegang saham dapat menggunakan haknya untuk mengemukakan pendapat dan memperoleh keterangan yang berkaitan dengan Perseroan, sepanjang berhubungan dengan mata acara rapat, tidak bertentangan dengan kepentingan Perusahaan serta memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan. Keputusan yang diambil dalam RUPS harus didasarkan pada kepentingan usaha Perseroan.

### **Wewenang RUPS**

RUPS Perseroan memiliki wewenang sebagai berikut:

1. Mengangkat, memberhentikan dan/atau mengganti anggota Direksi dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi.
2. Mengangkat, memberhentikan dan/atau mengganti anggota Dewan Komisaris dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi.
3. Memberikan persetujuan Laporan Tahunan termasuk pengesahan Laporan Keuangan serta tugas Dewan Komisaris dan Direksi sesuai peraturan perundang-undangan dan/atau Anggaran Dasar.
4. Memberikan persetujuan penetapan penggunaan laba bersih Perseroan.
5. Memberikan persetujuan penetapan gaji dan tunjangan lainnya anggota Direksi Perseroan serta honorarium dan tunjangan lainnya anggota Dewan Komisaris Perseroan.

1. Attending in the GMS and casting a vote, whether to vote for, against or abstain from voting in the GMS.
2. Having opportunity to propose an agenda for the GMS pursuant to the applicable regulations, which is to inform the Company at least 7 (seven) days prior to the GMS invitation.
3. Has a right to appoint a Proxy to represent him at the GMS if the respective shareholder is not available to attend the GMS.
4. Having access to obtain GMS agendas at least 21 (twenty-one) days prior to the set date.
5. Having opportunity to ask question(s) in every discussion on each agenda item in the GMS.

The Company's Articles of Association regulates details of rights and obligations of the shareholders, and this can be accessed through the Company's official website.

### **GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)**

The GMS is the Company's main organ that has the authorities beyond the Board of Commissioners or Board of Directors pursuant to the Company Law and/or Article of Association of the Company. In the GMS, the shareholders are allowed to use their rights to make a statement and receive explanation related to the Company's updates, subject to its relevance to the GMS agenda items, and as long as it does not contradict with the interests of the Company and in accordance with the Articles of Association and provisions of applicable laws. Resolutions of the GMS shall be based on the business interest of the Company.

### **Authority of the GMS**

The Company's GMS has authority to:

1. Appoint, discharge, and/or replace a member of the Board of Directors by considering recommendations of Nomination and Remuneration Committee.
2. Appoint, discharge, and/or replace a member of the Board of Commissioners after considering recommendations of the Nomination and Remuneration Committee.
3. Approve the Annual Report including ratifying the financial statement as well as tasks of the Board of Commissioners and Board of Directors under the applicable laws and/or the Articles of Association.
4. Approve the use of the Company's net profit.
5. Approve compensation and other remuneration for the Directors and the Board of Commissioners.

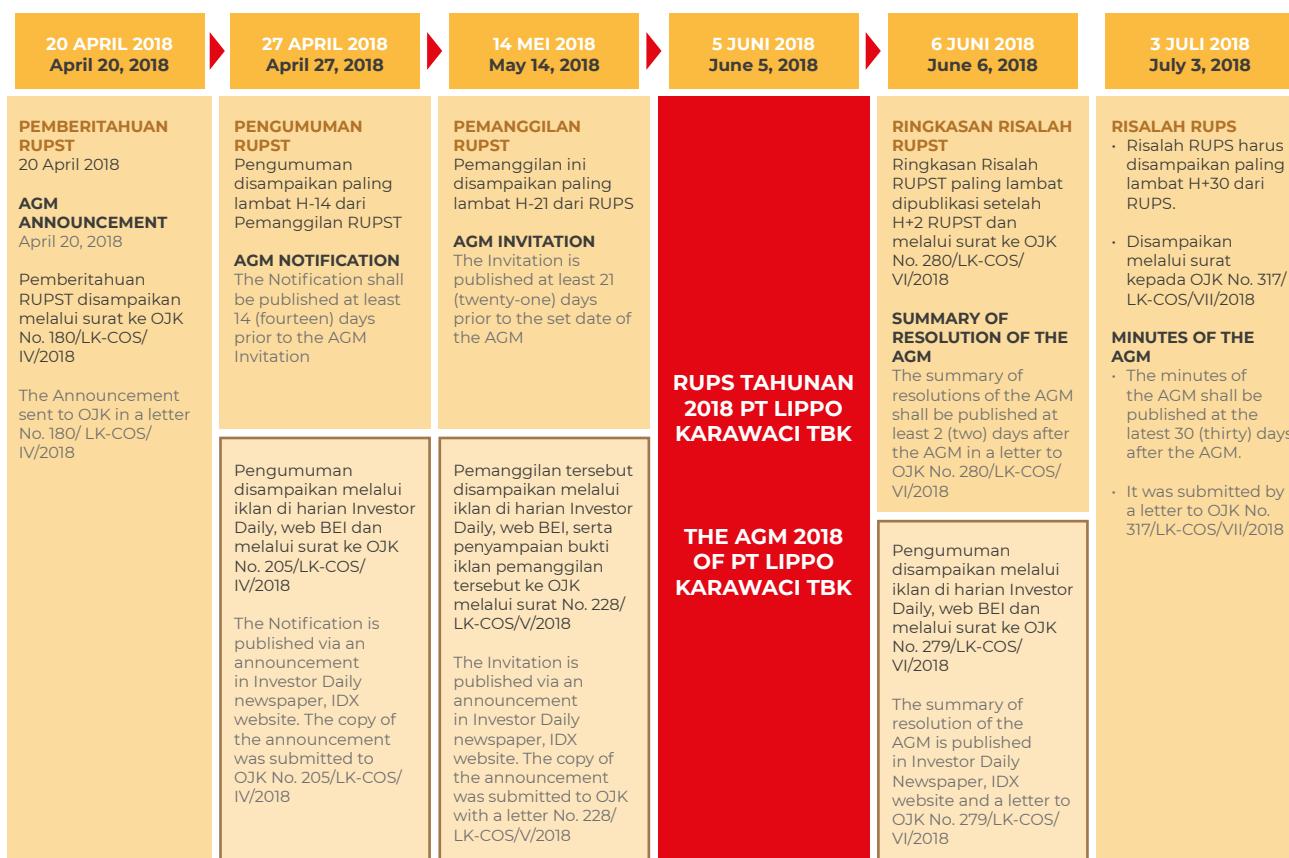
## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

6. Menetapkan penunjukkan Kantor Akuntan Publik Independen untuk melakukan audit keuangan Perseroan.
7. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan dengan mengacu kepada peraturan perundungan yang berlaku.
8. Mengambil keputusan melalui proses yang terbuka dan adil serta dapat dipertanggungjawabkan.

### RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN (RUPST) 2018

Pada 2018, Perseroan mengadakan RUPST, yakni untuk Tahun Buku 2017 pada 5 Juni 2018. Proses penyelenggaraan RUPS dilaksanakan berdasarkan POJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka dan mengacu pada Anggaran Dasar Perseroan. RUPST 2018 dihadiri oleh 20.252.560.702 saham atau 88,938% dari total 22.771.585.119 saham yang merupakan seluruh saham yang berhak suara sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan. Tahap Penyelenggaraan RUPS Tahunan 2018 untuk Tahun Buku 2017 adalah sebagai berikut:



1. Pengumuman RUPST pada 27 April 2018:
  - a. Pengumuman disampaikan paling lambat H-14 dari Pemanggilan RUPST.
  - b. Pengumuman penyelenggaraan RUPS Tahunan Tahun Buku 2017 dilakukan melalui pemasangan iklan pada 1 (satu) surat kabar harian berbahasa Indonesia dan berperedaran nasional, yaitu harian Investor Daily, pada situs Bursa Efek Indonesia (BEI), dan Perseroan ([www.lippokarawaci.co.id](http://www.lippokarawaci.co.id)), yang semuanya terbit pada 27 April 2018 dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris serta melalui surat ke OJK No. 205/LK-COS/IV/2018.
2. Pemanggilan RUPST pada 14 Mei 2018:
  - a. Pemanggilan ini disampaikan paling lambat H-21 dari RUPS.
  - b. Pemanggilan kepada Pemegang Saham untuk menghadiri RUPS juga dilakukan melalui pemasangan iklan pada 1 (satu) surat kabar harian berbahasa Indonesia dan berperedaran nasional, yaitu harian Investor Daily, pada situs BEI, dan situs resmi Perseroan ([www.lippokarawaci.co.id](http://www.lippokarawaci.co.id)), yang bersamaan terbit pada 14 Mei 2018 dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris serta penyampaian bukti iklan pemanggilan tersebut ke OJK melalui surat No. 228/LK-COS/V/2018.
3. Penyelenggaran RUPST pada 5 Juni 2018:
  - a. RUPST diselenggarakan pada 5 Juni 2018 dimulai pada pukul 14.16 WIB dan selesai pukul 15.24 WIB bertempat di Hotel Aryaduta Jakarta, Ruang Mezzanine Ballroom, jalan Prajurit KKO Usman dan Harun No.44-48, Gambir, Jakarta Pusat.
  - b. RUPST dipimpin oleh Bapak Theo L. Sambuaga selaku Presiden Komisaris Perseroan berdasarkan surat keputusan Dewan Komisaris No. 229/SPKOM/LK-COS/V/2018 tanggal 14 Mei 2018
  - c. Rapat tersebut diawali dengan penyampaian Tata Tertib Rapat kepada Pemegang Saham dan/atau kuasanya selama mengikuti Rapat berjalan, baik untuk mengajukan pertanyaan/tanggapan dan/atau usulan pada setiap mata acara rapat. Setelah semua pertanyaan ditanggapi, selanjutnya pemungutan suara dilakukan dengan menggunakan surat suara dan hanya pemegang saham yang sah yang berhak mengeluarkan suara. Setiap satu saham mewakili satu suara pemegang saham.
  - d. Perseroan menunjuk Kantor Notaris Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H. M.Kn., yang diwakili oleh Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., M.Kn Notaris di Jakarta sebagai pihak independen dalam melakukan perhitungan dan/atau memvalidasi suara.
1. Notification of the AGM published on April 27, 2018:
  - a. the Notification shall be published at least 14 (fourteen) days prior to Invitation of the AGM
  - b. The Notification of the 2018 AGM for 2017 fiscal year, shall be published on April 27, 2018, in an advertisement in 1 (one) of Indonesian national newspaper, which is the Investor Daily, as well as IDX website and the Company's official website ([www.lippokarawaci.co.id](http://www.lippokarawaci.co.id)), both in English and Indonesian, and also to submit Letter No. 205/LK-COS/IV/2018 to OJK.
2. Announcement of the AGM published on May 14, 2018:
  - a. This announcement shall be published at least 21 (twenty-one) days prior to the date of AGM
  - b. The Announcement to invite the shareholders attending the AGM is published on May 14, 2018, in an advertisement in 1 (one) of Indonesian national newspaper, which is the Investor Daily, as well as IDX website and the Company's official website ([www.lippokarawaci.co.id](http://www.lippokarawaci.co.id)), both in English and Indonesian, and also to submit Letter No. 228/LK-COS/V/2018.
3. The Company's AGM 2018 held on June 5, 2018:
  - a. The AGM held on June 5, 2018 at Mezzanine Ballroom, Hotel Aryaduta Jakarta, Jalan Prajurit KKO Usman and Harun No.44-48, Gambir, Central Jakarta, which commenced at 2.16 p.m (Western Indonesian Time) and closed at 3.24 p.m (Western Indonesian Time)
  - b. The AGM was chaired by Mr. Theo L. Sambuaga as President Commissioner based on the decision of the Board of Commissioners No. 229/SPKOM/LK-COS/V/2018 dated May 14, 2018
  - c. The AGM started by declaring rules of the AGM to the shareholders and/or their representatives, either to convey questions/ perception, and/or input for each agenda of the AGM. After all the questions were responded to, the voting process was conducted using a ballot from only eligible shareholders. Every 1 (one) share represents 1 (one) vote.
  - d. The Company appointed Notary Office Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H. M.Kn., which was represented by Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H. M.Kn. as notary in Jakarta, as an independent party in counting and/or validating the votes.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

- e. Pihak yang menghadiri RUPST 2018:  
 Pemegang saham = 88,938%  
 Dewan Komisaris:  
 Presiden Komisaris : Theo L. Sambuaga  
 Komisaris Independen : Farid Harianto  
 Komisaris Independen : Sutiyoso  
 Direksi:  
 Presiden Direktur : Ketut Budi Wijaya  
 Direktur : Wijaya Subekti  
 Direktur : Richard Setiadi  
 Direktur Independen : Alwi Sjaaf  
 Komite Nominasi : Theo L. Sambuaga  
 (Anggota)  
 Komite Audit : Sutiyoso (Ketua)
4. Ringkasan Risalah RUPST:
- a. Ringkasan Risalah RUPST dipublikasi 1 (satu) hari setelah RUPS.
  - b. Ringkasan Risalah RUPST dipublikasikan melalui pemasangan iklan pada 1 (satu) surat kabar harian berbahasa Indonesia dan berpedarhan nasional, yaitu harian Investor Daily, serta diunggah ke situs BEI, dan situs Perseroan serentak pada 6 Juni 2018 serta melalui surat ke OJK No. 280/LK-COS/VI/2018 tertanggal 6 Juni 2018.
5. Penerbitan Risalah RUPST
- a. Risalah RUPST harus disampaikan paling lambat H+30 dari RUPST.
  - b. Disampaikan melalui surat kepada OJK No. 317/LK-COS/VII/2018 tanggal 3 Juli 2018..
- e. The AGM 2018 attendance list:  
 Shareholders = 88.938%  
 Board of Commissioners:  
 President Commissioner : Theo L. Sambuaga  
 Independent Commissioner : Farid Harianto  
 Independent Commissioner : Sutiyoso  
 Board of Directors:  
 President Director : Ketut Budi Wijaya  
 Director : Wijaya Subekti  
 Director : Richard Setiadi  
 Independent Director : Alwi Sjaaf  
 Nomination and Remuneration Committee : Theo L. Sambuaga (Member)  
 Audit Committee : Sutiyoso (Chairman)
4. Summary of resolutions of the AGM:
- a. The summary was published 1 (one) day after the date of the AGM
  - b. The summary of resolutions of the AGM was published on June 6, 2018 in an advertisement in 1 (one) of Indonesian national newspaper, which is the Investor Daily, as well as IDX website and the Company's official website ([www.lippokarawaci.co.id](http://www.lippokarawaci.co.id)), both in English and Indonesian, and also to submit Letter No. 280/LK-COS/VI/2018 dated June 6, 2018 to OJK.
5. Issuance of resolution of the AGM:
- a. The resolution shall be published at least 30 (thirty) days after the date of the AGM
  - b. Sent to OJK via Letter No. 317/LK-COS/2018 dated 3 July 2018.

### Keputusan dan Realisasi RUPST 2018

### 2018 AGM Resolution and Realization

MATA ACARA RAPAT PERTAMA	REALISASI   Realization	First Agenda
1. Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan mengenai keadaan dan jalannya kegiatan usaha Perseroan, yang antara lain memuat Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, di mana di dalamnya termasuk laporan kegiatan usaha yang merupakan turunan dari kegiatan usaha utama Perseroan serta Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris;	Telah direalisasikan pada 2018.  Has been implemented in 2018.	1. To approve and ratify the Company's Annual Report regarding the Company's business activities, including the consolidated Financial Statement of the Company and its subsidiaries for the financial year ended on December 31, 2017 in which are contained reports on business activities derived from the Company's main business activities as well as the Board of Commissioners' supervisory task report.
2. Menyetujui dan mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anaknya yang terdiri dari Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian tanggal 31 Desember 2017 serta Laporan Laba Rugi Komprehensif, Laporan Perubahan Ekuitas dan Laporan Arus Kas Konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut yang telah di audit oleh Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan dengan opini tanpa modifikasi (unqualified opinion) sebagaimana ternyata dari laporannya No. R/274.AGA/sat.1/2018 tanggal 4 April 2018.	Telah direalisasikan pada 2018.  Has been implemented in 2018.	2. To approve and ratify the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries, comprising of the Consolidated Statement of Financial Position as of December 31, 2017, Consolidated Statement of Comprehensive Profit and Loss, Statement of Changes in Equity and Consolidated Cashflow Report for the fiscal year as had been audited by public accountant firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partner with an unqualified opinion as stated in the report No. R/274.AGA/sat.1/2018 dated April 4, 2018.

MATA ACARA RAPAT PERTAMA	REALISASI   Realization	First Agenda
<p>3. Memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 (acquit et de charge), sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut termasuk tindakan-tindakan yang berkaitan dengan kegiatan usaha yang merupakan turunan dari kegiatan usaha utama Perseroan tercermin dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan serta Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017.</p>	<p>Telah direalisasikan pada 2018. Has been implemented in 2018.</p>	<p>3. To grant a release and discharge (Acquit et de charge) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners for their all their respective management and supervisory actions during the financial year ended on December 31, 2017, provided those actions including actions related to the business activities derived from the Company's main business activities are reflected in the consolidated Financial Statements and Annual Report of the Company for the year ended on December 31, 2017.</p>
MATA ACARA RAPAT KEDUA	REALISASI   Realization	Second Agenda
<p>1. Menyetujui pembagian dividen final tunai yang seluruhnya berjumlah Rp61.484.000.000 (enam puluh satu miliar empat ratus delapan puluh empat juta Rupiah), atau Rp2,7 per saham atau sekitar 10% dari Laba Bersih Setelah Pajak.</p> <p>2. Menyetujui untuk menetapkan dana sebesar Rp1.000.000.000,- (satu miliar Rupiah) untuk disisihkan sebagai dana cadangan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 70 Undang-undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Pasal 23 Anggaran Dasar Perseroan.</p> <p>3. Menyetujui bahwa sisa Laba Bersih Perseroan setelah dikurangi dividen dan dana cadangan yaitu sebesar Rp551.688.000.000 (lima ratus lima puluh satu miliar enam ratus delapan puluh delapan juta Rupiah) akan dibukukan sebagai Laba Ditahan Perseroan.</p> <p>4. Menyetujui pembayaran dividen tunai dengan melaksanakan pemotongan pajak dividen sesuai dengan ketentuan perpajakan yang berlaku.</p> <p>5. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan segala hal sehubungan dengan pembagian dividen tunai.</p> <p>6. Menyetujui jadwal pelaksanaan pembagian dividen tunai sebagai berikut: <b>JADWAL PEMBAYARAN DIVIDEN TUNAI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cum dividen tunai di Pasar Reguler dan Negosiasi: 21 Juni 2018</li> <li>• Ex dividen tunai di Pasar Reguler dan Negosiasi: 22 Juni 2018</li> <li>• Cum dividen tunai di Pasar Tunai: 26 Juni 2018</li> <li>• Ex dividen tunai di Pasar Tunai: 27 Juni 2018</li> <li>• Recording date yang berhak atas dividen: 26 Juni 2018</li> <li>• Pembayaran dividen tunai: 6 Juli 2018</li> </ul> </p>	<p>Dividen telah didistribusikan kepada pemegang saham pada tanggal 6 Juli 2018 The dividend has been distributed to the shareholders on July 6, 2018</p>	<p>1. To approve distribution of final cash dividend in amount of Rp61,484,000,000 (sixty one billion four hundred eighty four million Rupiah), or Rp2,7 per share, or 10% of the Net Profit before Tax.</p> <p>2. To approve and define amount of reserve fund at Rp1,000,000,000 (one billion Rupiah) under Article 70 in Act No.40 year 2007 regarding Limited Compan, as well as Article 23 of the Articles of Association.</p> <p>3. To approve the remaining Net Profit after deducting the total dividend and reserve fund of Rp551,688,000,000 (five hundred fifty-one billion six hundred eighty-eight million Rupiah) to be recorded as the Company's Retained Earnings.</p> <p>4. To approve cash dividend payment by implementing tax deduction under the applicable tax provisions</p> <p>5. To grant power and authority to the Company's Board of Directors to execute any procedure needed in distribution of the cash dividend.</p> <p>6. To approve the payment schedule of the distribution of the cash dividend, which is as follows: <b>SCHEDULE OF CASH DIVIDEND PAYMENT</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cum dividend in Regular and Negotiation Market: June 21, 2018</li> <li>• Ex dividend in Regular and Negotiation Market: June 22, 2018</li> <li>• Cum dividend in Cash Market: June 26, 2018</li> <li>• Ex dividend in Cash Market: June 27, 2018</li> <li>• Recording date: June 26, 2018</li> <li>• Cash dividend payment July 6, 2018</li> </ul> </p>

**TATA KELOLA PERUSAHAAN****Corporate Governance**

MATA ACARA RAPAT KETIGA	REALISASI   Realization	Third Agenda
<p>Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk memilih dan mengangkat Akuntan Publik Terdaftar untuk mengaudit buku Perseroan untuk tahun buku 2018 berdasarkan rekomendasi Komite Audit dengan kriteria antara lain sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan memiliki kredibilitas serta <i>track record</i> yang baik.</li> <li>2. Merupakan anggota Kantor Akuntan Public Internasional ternama, dan termasuk dalam peringkat 10 besar dunia.</li> <li>3. Berpengalaman dalam mengaudit perusahaan besar baik perusahaan lokal, multinasional maupun perusahaan terbuka dan</li> </ol>	<p>Telah direalisasikan sesuai rekomendasi Komite Audit tanggal 7 Januari 2019.</p> <p>Has been implemented according to recommendation from Audit Committee dated 7 January 2019.</p>	<p>Providing authority to the Company's Board of Commissioners to appoint and assign registered public accountant firm according to Audit Committee's recommendation to audit the Company's book for 2018 fiscal year, based on the following criteria:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Registered in OJK and has a good credibility as well as good record of achievements.</li> <li>2. Member of reputable International Public Accountant Firm, and also one of the top 10 in world ranking.</li> <li>3. Having adequate experience in auditing credible public companies, local companies, or multinational companies, and</li> </ol>

MATA ACARA RAPAT KEEMPAT	REALISASI   Realization	Fourth Agenda
<ol style="list-style-type: none"> <li>a. Menerima pengunduran diri Bapak Chan Chee Meng dari jabatannya sebagai sebagai Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya RUPST.</li> <li>b. Mengangkat Bapak Hendra Sidin sebagai Wakil Presiden Direktur dan Bapak Marshal Martinus Tissadharma sebagai Direktur.</li> </ol>	<p>Perubahan susunan Dewan Komisaris dan Direksi telah dinyatakan dalam Akta Perubahan susunan Dewan Komisaris dan Direksi telah dinyatakan dalam Berita Acara RUPST No. 14 tanggal 5 Juni 2018 yang dibuat oleh Notaris Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito.</p> <p>Changes in the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors have been stated in the Deed of Amendment to the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors and have been stated in the minutes AGMS No. 14 date 5 June 2018 made by Notary Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>a. Accept resignation of Mr. Chan Chee Meng from his position as Director of the Company effective from the close of the AGM.</li> <li>b. To appoint and determine Mr. Hendra Sidin and Mr. Marshal Martinus Tissadharma, who will act respectively as Vice President Director and Director.</li> </ol>

Dengan demikian susunan Direksi Perseroan menjadi sebagai berikut:

**Direksi**

Presiden Direktur	: Ketut Budi Wijaya
Wakil Presiden Direktur	: Hendra Sidin
Direktur	: Tjokro Libianto Marshal Martinus Richard Setiadi Wijaya Subekti
Direktur Independen	: Alwi R. Sjaaf

2. Mengubah susunan Dewan Komisaris Perseroan menjadi sebagai berikut:

Therefore, composition of the Board of Directors is as follows:

**Director**

President Director	: Ketut Budi Wijaya
Vice President Director	: Hendra Sidin
Director	: Tjokro Libianto Marshal Martinus Richard Setiadi Wijaya Subekti
Independent Director	: Alwi R. Sjaaf

2. Changed composition of the Board of Commissioners, as follows:

**DEWAN KOMISARIS | Board of Commissioners**

Presiden Komisaris   President Commissioner	Theo Leo Sambuaga
Komisaris Independen   Independent Commissioner	Agum Gumelar
Komisaris Independen   Independent Commissioner	Farid Harianto
Komisaris Independen   Independent Commissioner	Sutiyoso

3. Masa jabatan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan berlaku sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang akan diadakan pada tahun 2020.
4. Memberikan wewenang dan kuasa penuh dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan baik sendiri-sendiri maupun bersama-sama untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan-keputusan sebagaimana diambil dan atau diputuskan dalam RUPST, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menyatakan pengangkatan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dalam akta notaris, melakukan pemberitahuan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan mendaftarkan susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sebagaimana disebutkan di atas dalam Daftar Perseroan sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.
5. Menyetujui untuk memberikan wewenang kepada Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan untuk menentukan honorarium, tunjangan dan fasilitas lainnya bagi anggota Dewan Komisaris serta gaji, tunjangan serta fasilitas lainnya bagi anggota Direksi Perseroan.

### Realisasi Keputusan RUPST 2017

RUPST 2017 telah diselenggarakan pada tanggal 23 Maret 2017 dengan mata acara dan menghasilkan keputusan-keputusan sebagaimana diagendakan. Realisasi Keputusan RUPST 2017 telah dilaporkan dalam Laporan Tahunan 2017 dan seluruh keputusan RUPST 2017 telah selesai diimplementasikan.

3. The term of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors is valid until the close of following AGM in 2020.
4. To grant whole power and authority with substitution right to the Board of Directors to act severally or collectively to conduct any action required subject to resolutions herein, including but not limited to acknowledge appointment of Commissioners and Directors in a notarial deed, submit notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as well as register the composition of the Company's Board of Commissioners and Directors as above-mentioned under the applicable provisions and laws.
5. To grant authority to Nomination and Remuneration Committee to determine honorarium, allowances and other facilities for members of Board of Commissioners, and salary, allowances and other facilities for members of Board of Directors.

### Realization of 2017 AGM Resolution

AGM 2017 was convened and the resolutions were drawn in conformity with the published agenda. The realization of the resolutions made in AGM 2017 were reported in the 2017 Annual Report and were fully executed and completed.

**TATA KELOLA PERUSAHAAN****Corporate Governance**

MATA ACARA RAPAT PERTAMA	REALISASI   Realization	First Agenda
<p>1. Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan mengenai keadaan dan jalannya kegiatan usaha Perseroan, yang antara lain memuat Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016, di mana di dalamnya termasuk laporan kegiatan usaha yang merupakan turunan dari kegiatan usaha utama Perseroan serta Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris;</p> <p>2. Menyetujui dan mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anaknya yang terdiri dari Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian tanggal 31 Desember 2016 serta Laporan Laba Rugi Komprehensif, Laporan Perubahan Ekuitas dan Laporan Arus Kas Konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut yang telah di audit oleh Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar &amp; Rekan dengan opini tanpa modifikasi (unqualified opinion) sebagaimana ternyata dari laporannya No. R/102.AGA/dwd.3/2017 tanggal 27 Februari 2017.</p> <p>3. Memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 (<i>acquit et de charge</i>), sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut termasuk tindakan-tindakan yang berkaitan dengan kegiatan usaha yang merupakan turunan dari kegiatan usaha utama Perseroan tercermin dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan serta Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016.</p>	<p>Telah direalisasikan pada 2017. Has been implemented in 2017.</p>	<p>1. Has approved and ratified the Company's Annual Report on its position and on-going business activities, including the consolidated financial statement of the Company and its subsidiaries for the financial year ended on December 31, 2016, which also covers the Company's business activities report derived from its main business activities and also report of supervisory duties of the Board of Commissioners.</p> <p>2. Has approved and ratified the consolidated financial statement of the Company and its subsidiaries, consisting of Consolidated Statement of Comprehensive Profit and Loss, Statement of Change in Equity and Consolidated Cashflow Report as of December 31, 2016 as audited by Public Accountant Firm, Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar &amp; Partner with unqualified opinion as declared in its report No. R/102.AGA/dwd.3/2017 dated February 27, 2017.</p> <p>3. Has granted a release and discharge (<i>Acquit et de charge</i>) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners for their respective management and supervisory actions during the financial year ended on December 31, 2016 (<i>acquit et de charge</i>), provided those actions including the actions related to the business activities derived from the Company's main business activities are reflected in the Consolidated Financial Statements and Annual Report of the Company for the year ended on December 31, 2016.</p>

MATA ACARA RAPAT KEDUA	REALISASI   Realization	Second Agenda
<p>1. Menyetujui pembagian dividen final tunai yang seluruhnya berjumlah Rp44.176.875.131 (empat puluh empat miliar seratus tujuh puluh enam ratus delapan ratus tujuh puluh lima ribu seratus tiga puluh satu Rupiah), atau Rp1,94 per saham yang merupakan 5,01% dari Laba Bersih Setelah Pajak.</p> <p>2. Menyetujui untuk menetapkan dana sebesar Rp1.000.000.000,- (satu miliar Rupiah) untuk disisihkan sebagai dana cadangan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 70 Undang-undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Pasal 23 Anggaran Dasar Perseroan.</p> <p>3. Menyetujui bahwa sisa Laba Bersih Perseroan setelah dikurangi dividen dan dana cadangan yaitu sebesar Rp837.234.258.274 miliar (delapan ratus tiga puluh tujuh miliar dua ratus tiga puluh empat juta dua ratus lima puluh delapan ribu dua ratus tujuh puluh empat Rupiah ) akan dibukukan sebagai Laba Ditahan Perseroan.</p> <p>4. Menyetujui pembayaran dividen tunai dengan melaksanakan pemotongan pajak dividen sesuai dengan ketentuan perpajakan yang berlaku.</p> <p>5. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan segala hal sehubungan dengan pembagian dividen tunai.</p> <p>6. Menyetujui jadwal pelaksanaan pembagian dividen tunai sebagai berikut:</p> <p><b>Jadwal Pembayaran Dividen Tunai</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cum dividen tunai di pasar Reguler dan Negosiasi: 31 Maret 2017</li> <li>• Ex dividen tunai di Pasar Reguler dan Negosiasi: 3 April 2017</li> <li>• Cum dividen tunai di Pasar Tunai: 5 April 2017</li> <li>• Ex dividen tunai di Pasar Tunai: 6 April 2017</li> <li>• Recording date yang berhak atas dividen: 5 April 2017</li> <li>• Pembayaran dividen tunai: 21 April 2017</li> </ul>	<p>Dividen telah didistribusikan kepada para pemegang saham pada 21 April 2017.</p> <p>Dividend has been distributed to shareholders in 21 April 2017.</p>	<p>1. Has approved distribution of final cash dividend aggregate in amount of Rp44,176,875,131 (forty-four billion one hundred seventy-six million eight hundred seventy-five thousand one hundred thirty-one Rupiah), or Rp1,94 per share, or 5,01% of the Net Profit before Tax.</p> <p>2. Has approved and determined amount of reserve fund at Rp1,000,000,000 (one billion Rupiah) under the Article 70 in Act No.40 year 2007 regarding Limited Company, as well as Article 23 of the Article of Association</p> <p>3. Has approved the remaining Net Profit after deducting the total dividend and reserve fund of Rp837,234,258,274 (eight hundred thirty-seven billion two hundred thirty-four million two hundred fifty-eight thousand two hundred seventy-four Rupiah) to be recorded as the Company's Retained Earnings.</p> <p>4. Has approved cash dividend payment by implementing tax deduction under the applicable tax provisions.</p> <p>5. Has granted power and authority to the Company's Board of Directors to execute any procedure needed in distributing the cash dividend.</p> <p>6. Has approved the payment schedule of the distribution of the cash dividend, as follows:</p> <p><b>Schedule of Cash Dividend Payment</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cash Cum dividend in Regular and Negotiation Market: March 31, 2017</li> <li>• Cash Ex dividend in Regular and Negotiation Market: April 3, 2017</li> <li>• Cash Cum dividend in Cash Market: April 5, 2017</li> <li>• Cash Ex dividend in Cash Market: April 6, 2017</li> <li>• Recording Date: April 5, 2017</li> <li>• Cash dividend payment April 21, 2017</li> </ul>
MATA ACARA RAPAT KETIGA	REALISASI   Realization	Third Agenda
<p>1. Mengangkat dan menetapkan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk masa jabatan sampai dengan ditutupnya RUPST yang akan diadakan pada tahun 2020 dengan komposisi di bawah ini sebagai berikut:</p>	<p>Perubahan susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan telah dinyatakan dalam Akta Pernyataan Sebagian Keputusan RUPS Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk No. 78 tanggal 23 Maret 2017 yang dibuat oleh Notaris Sriwi Bawana Nawaksari.</p> <p>Changes in the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors have been stated in the Deed of Partial Declaration of AGM PT Lippo Karawaci No. 78 dated 23 March 2017 made by Notary Sriwi Bawana Nawaksari.</p>	<p>1. Has appointed and assigned the Company's Board of Commissioners and Board of Directors for a term valid until close of the following AGM in 2020. Below are the compositions of the Boards:</p>

**TATA KELOLA PERUSAHAAN****Corporate Governance****DEWAN KOMISARIS | Board of Commissioners**

Presiden Komisaris   President Commissioner	Theo Leo Sambuaga
Wakil Presiden Komisaris dan Komisaris Independen Vice President Commissioner and Independent Commissioner	Surjadi Soedirdja
Komisaris Independen   Independent Commissioner	Agum Gumelar
Komisaris Independen   Independent Commissioner	Farid Harianto
Komisaris Independen   Independent Commissioner	Sutiyoso

**MATA ACARA RAPAT KETIGA****REALISASI | Realization****Third Agenda****DIREKSI | Board of Directors**

Presiden Direktur   President Director	Ketut Budi Wijaya
Direktur   Director	Tjokro Libianto
Direktur   Director	Chan Chee Meng
Direktur   Director	Johanes Jany
Direktur   Director	Lee Heok Seng
Direktur   Director	Richard H. Setiadi WP
Direktur Independen   Independent Director	Alwi Sjaaf
Direktur Independen   Independent Director	Jenny Kuistono

2. Memberikan wewenang dan kuasa penuh dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan baik sendiri-sendiri maupun bersama-sama untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan-keputusan sebagaimana diambil dan atau diputuskan dalam Rapat ini, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menyatakan pengangkatan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dalam akta notaris, melakukan pemberitahuan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan mendaftarkan susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sebagaimana disebutkan di atas dalam Daftar Perseroan sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.
3. Menyetujui untuk memberikan wewenang kepada Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan untuk menentukan honorarium, tunjangan dan fasilitas lainnya bagi anggota Dewan Komisaris serta gaji, tunjangan serta fasilitas lainnya bagi anggota Direksi Perseroan.

2. Has granted power and authority with substitution right to the Board of Directors to act severally or collectively to conduct any action required to fulfill the resolutions herein, including but not limited to acknowledge appointment of Commissioners and Directors in a notarial deed, submit a notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as well as register the composition of the Company's Board of Commissioners and Directors as above-mentioned under the applicable provisions and laws.
3. Has granted authority to the Nomination and Remuneration Committee to determine honorarium, allowances and other facilities for members of the Board of Commissioners, and salary, allowances and other facilities for members of the Board of Directors.

**MATA ACARA RAPAT KEEMPAT****REALISASI | Realization****Fourth Agenda**

Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik Independen yang akan mengaudit buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 dengan ketentuan Kantor Akuntan Publik Independen yang ditunjuk telah terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan, dan memiliki reputasi yang baik serta memberi wewenang sepenuhnya kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium serta persyaratan-persyaratan lain sehubungan dengan penunjukan akuntan publik tersebut.

Telah direalisasikan sesuai POJK 13/2017

Has been implemented according to POJK 13/2017

Has granted authority to the Company's Board of Commissioners to assign an independent public accountant firm to audit the Company's books for the fiscal year ending December 31, 2017 provided that the appointed independent public accountant has registered in OJK, has good reputation; in addition, gave full authority to the Company's Board of Directors to determine honorarium and other terms and conditions relating to the appointment of the public accountant.

### Realisasi Keputusan RUPSLB 2017

RUPSLB telah diselenggarakan pada tanggal 15 Desember 2017, dengan mata acara dan menghasilkan keputusan-keputusan sebagaimana diagendakan. Realisasi Keputusan RUPSLB 2017 telah dilaporkan dalam Laporan Tahunan 2017 di mana keputusan agenda kedua tentang perubahan susunan direksi dan penetapan susunan Dewan Komisaris dan Direksi telah selesai diimplementasikan. Keputusan RUPST 2017 tentang Persetujuan atas rencana Perseroan untuk melaksanakan penambahan Modal dengan menerbitkan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("Penawaran Umum Terbatas IV") dapat dilaporkan sebagai berikut:

Perseroan melakukan Pernyataan Pendaftaran berdasarkan surat No. 043/LK-COS/II/2018 tanggal 2 Februari 2018 perihal Surat Pengantar Pernyataan Pendaftaran dalam Rangka Penambahan Modal dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu PT Lippo Karawaci Tbk ("PMHMETD IV"), namun dikarenakan kondisi pasar saat itu belum kondusif untuk melanjutkan rencana PMHMETD IV, Perseroan melalui surat No. 484/LK-COS XI/2018 tertanggal 26 November 2018 menyampaikan Pembatalan PMHMETD IV Perseroan kepada OJK dan Penarikan Dokumen Pernyataan Pendaftaran dalam rangka PMHMETD IV.

### Realization of 2017 EGM Resolution

An EGMS was convened on 15 December 2017, with agendas and resolutions thereof. Realization of the 2017 EGMS resolutions has been reported in the 2017 Annual Report, whereas the resolution in the second agenda concerning changes in the composition of the Board of Directors and determination of the composition of Board of Commissioners and Board of Directors has been implemented. The resolution of the 2017 AGMS on Approval of the Company's Plan to carry out a capital increase through a Rights Issue with Pre-emptive Right ("Limited Public Offer IV") is reported as follow:

The Company has carried out a Statement of Registration through letter no. 043/LK-COS/II/2018 dated 2 february 2018 concerning Covering Letter for Statement of Registration for Capital Increase through Risghts Issue with Pre-emptive Right of PT Lippo Karawaci Tbk ("PMHMETD IV"). However, due to the current market condition being not conducive to carry on with the PMHMETD IV, the Company through letter No. 484/LKJ-COS XI/2018 dated 26 November 2018 has submitted Request for Cancellation of PMHMETD IV to the OJK, along with the Withdrawal of Statement of Registration Document for PMHMETD IV.

**TATA KELOLA PERUSAHAAN****Corporate Governance**

MATA ACARA RAPAT PERTAMA	REALISASI   Realization	First Agenda
<p>Persetujuan atas rencana Perseroan untuk melaksanakan penambahan Modal dengan menerbitkan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("Penawaran Umum Terbatas IV"), sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32/POJK.04/2015 ("POJK 32/2015") tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu termasuk:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Persetujuan atas perubahan Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan dalam kerangka Penawaran Umum Terbatas IV ("PUT IV");</li> <li>b. Pemberian kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substutusi untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan PUT IV, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang termasuk notaris, mengajukan permohonan kepada pihak/pejabat yang berwenang untuk memperoleh persetujuan atau melaporkan hal tersebut kepada pihak/pejabat yang berwenang serta mendaftarkannya dalam daftar perusahaan sebagaimana dimaksud dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku.</li> </ul>	Lihat Halaman 261 Please refer to page 261	<p>Approval of the Company's plan to carry out capital increase by Rights Issue ("Limited Public Offer IV"), pursuant to the rules by Financial Service Authority (OJK) No. 32/POJK.04/2015 ("POJK 32/2015") regarding Capital Increase of Public Company through Rights Issue, including:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Approved changes in the Company's Article of Association regarding the Company's issued capital and paid-up capital increase in the framework of Limited Public Offer IV ("PUT IV");</li> <li>b. Granted power and authority to the Company's Directors with substitution rights to carry out every action that is related to PUT IV, including but not limited to composing or requesting required deeds, letters and/or documents, attendance in the presence of other authorized parties/officials including notary, apply for permission from authorized party/officials to obtain approval or reporting such matters to authorized party/officials and to register for company list as meant in the current regulation.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menyetujui rencana Perseroan untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas IV ('PUT IV') kepada Para Pernegang Saham dengan menerbitkan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebanyak-banyaknya 1.450.000.000 (satu miliar empat ratus lima puluh juta) saham biasa atas nama dengan nilai nominal Rp100,00 (seratus Rupiah) setiap saham yang ditawarkan sesuai dengan POJK 32/2015 yang merupakan pelaksanaan dari Undang-Undang Republik Indonesia No. 8 Tahun 1995 tanggal 10 November 1995 tentang Pasar Modal.</li> </ul>	Lihat Halaman 261 Please refer to page 261	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agreed the Company's plan to carry out Limited Public Offer IV ('PUT IV') to the shareholders through Rights Issue with the maximum amount of 1,450,000,000 (one billion four hundred and fifty million) common registered shares valued at Rp100,00 (one hundred rupiahs) for each stock that is offered in compliance to POJK 32/2015 which is implemented according to the Act No. 8 Year 1995 dated November 10, 1995 about Capital Market.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menyetujui rencana perubahan Anggaran Dasar Perseroan termasuk tetapi tidak terbatas pada perubahan Pasal 4 ayat 2 Anggaran Dasar Perseroan tentang Modal, sehubungan dengan peningkatan Modal Ditempatkan dan Modal Disetor Perseroan sesuai dengan hasil PUT IV dengan memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menentukan jumlah saham baru yang dikeluarkan dan untuk meningkatkan Modal Ditempatkan dan Disetor Perseroan sesuai dengan hasil PUT IV setelah selesainya pelaksanaan HMETD oleh para pemegang saham Perseroan serta menyatakan kembali seluruh Anggaran Dasar Perseroan;</li> </ul>	Lihat Halaman 261 Please refer to page 261	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agreed the plan to change the Company's Articles of Association including but not limited to the changes of Article 4 paragraph 2 in the Company's Article of Association about Capital, in conjunction to the plan to increase Issued Capital and Paid-up Capital of the Company following PUT IV by granting power and authority to the Directors of the Company to decide a new amount of issued shares to increase the Issued and Paid-up Capital of the Company following the results of PUT IV after the Rights Issue by the shareholders of the Company and thus restating the whole Articles of Association;</li> </ul>

MATA ACARA RAPAT PERTAMA	REALISASI   Realization	First Agenda
<p>Menyetujui pemberian kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, untuk melakukan setiap dan seluruh tindakan sehubungan dengan hal-hal yang berkaitan dengan PUT IV, seperti penunjukan Penjamin Emisi, Kantor Akuntan Publik, Konsultan Hukum, Biro Administrasi Efek dan lembaga-lembaga lainnya yang berkaitan serta memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan PUT IV dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan peraturan yang berlaku di Pasar Modal, khususnya POJK 32/2015 termasuk namun tidak terbatas pada:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. menentukan rasio-rasio pemegang saham yang berhak atas HMETD;</li> <li>b. menentukan harga pelaksanaan dalam rangka PUT IV;</li> <li>c. menentukan tanggal Daftar Pemegang Saham yang berhak atas HMETD;</li> <li>d. menentukan Jadwal PUT IV;</li> <li>e. menandatangani dokumen-dokumen yang diperlukan dalam rangka PUT IV, termasuk akta-akta Notaris berikut perubahan-perubahannya dan/atau penambahan-penambahannya; dan</li> <li>f. melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan PUT IV, tanpa ada suatu tindakan pun yang dikecualikan, kesemuanya dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan peraturan yang berlaku di Pasar Modal.</li> </ul>	<p>Lihat Halaman 261 Please refer to page 261</p>	<p>Agreed to grant power and authority to the Company's Directors with substitution rights, to execute each and every actions in relations to matters regarding PUT IV, such as the appointment of underwriting services, Public Accountant Firm, Law Consulting Firm, Securities Administration Bureau and other required institutions and to grant power and authority to the Directors of the Company to carry out every action regarding PUT IV with compliance to the current laws and regulations in the Capital Market, especially POJK 32/2015 but not limited to:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Determining shareholder ratios in relations to the Rights Issue;</li> <li>b. Determining set price for PUT IV;</li> <li>c. Setting the date of Shareholders List with Rights Issue;</li> <li>d. Deciding schedule for PUT IV;</li> <li>e. Ratifying required documents for PUT IV, including Notarial deeds and revisions and/or additions; and</li> <li>f. Executing every and each action that is required with respect to PUT IV, without exceptions, by following the current laws and regulations in the Capital Market.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menyetujui pencatatan seluruh saham baru pada Bursa Efek Indonesia sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</li> <li>• Meratifikasi dan menyetujui tindakan-tindakan yang telah dan akan dilakukan oleh Dewan Komisaris dan/atau Direksi Perseroan dalam rangka PUT IV kepada Para Pemegang Saham, termasuk tetapi tidak terbatas pada membuat dan/atau menyampaikan informasi termasuk prospektus awal, prospektus atau prospektus ringkas.</li> </ul>	<p>Lihat Halaman 261 Please refer to page 261</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agreed to the listing of new shares to the Indonesia Stock Exchange according to the laws and regulations.</li> <li>• Ratified and approved actions that have been done as well as about to be executed by the Board of Commissioners and/or Director of the Company regarding PUT IV to the shareholders, including but not limited to creating and/or communication information including early prospectus, prospectus or brief prospectus.</li> </ul>

**TATA KELOLA PERUSAHAAN****Corporate Governance**

MATA ACARA RAPAT PERTAMA	REALISASI   Realization	First Agenda
<ul style="list-style-type: none"> <li>Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan baik sendiri-sendiri maupun bersama-sama dengan hak substitusi untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan dalam rangka pelaksanaan, efektifnya dan/ atau sahnya hal-hal yang disampaikan dan/ atau diputuskan dalam seluruh agenda Rapat tersebut, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menyatakan kembali sebagian atau seluruh keputusan dalam agenda Rapat tersebut dalam suatu akta notaris, membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, hadir dihadapan pihak/pejabat yang berwenang, mengajukan permohonan kepada pihak/ pejabat yang berwenang untuk memperoleh persetujuan termasuk Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia atau melaporkan hal tersebut kepada pihak/ pejabat yang berwenang dan untuk membuat pengubahan dan/atau tambahan dalam bentuk yang bagaimanapun juga yang diperlukan untuk memperoleh persetujuan atau diterimanya pelaporan tersebut, untuk mengajukan dan menandatangi semua permohonan dan dokumen lainnya, untuk memilih tempat kedudukan dan untuk melaksanakan tindakan lain yang mungkin diperlukan serta melakukan pendaftaran maupun pengumuman sebagaimana dimaksud dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan.</li> </ul>	Lihat Halaman 261 Please refer to page 261	<ul style="list-style-type: none"> <li>Granted power and authority to the Directors of the Company individually or collectively with substitution rights to carry out every required actions regarding execution, effectiveness and/or validation of informations and/or resolutions in every meeting agenda, including but not limited to restating parts of resolution or as a whole from the meeting agenda in a notarial deed, composing or requesting letters and/or documents, attendance in the presence of other authorized parties/officials including notary, apply for permission from authorized party/ officials including to the Minister of Law and Human Rights to obtain approval or reporting such matters to authorized party/officials and to create revisions and/or additions in every form that is required to obtain approval or delivery of the report, to apply and ratify every request and other documents, to choose position in doing other required actions and to register and announce as meant in the current laws and regulations without exception.</li> </ul>

JUMLAH PENANYA   Number of Questioner	1 orang   1 person	
PERHITUNGAN SUARA   Quorum		
SETUJU   For	TIDAK SETUJU   Against	ABSTAIN
20.502.616.212 lembar saham atau 99,982% 20,502,616,212 shares or 99.982%	3.749.964 lembar saham atau 0,018% 3,749,964 shares or 0.018%	Nihil None

MATA ACARA RAPAT KEDUA	REALISASI   Realization	Second Agenda
Perubahan susunan Direksi dan Penetapan Susunan Dewan Komisaris dan Direksi.	Perubahan susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi telah dinyatakan dalam akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No.563 tanggal 15 Desember 2017 yang dibuat oleh Notaris Sriwi B. Nawaksari, SH. MKn.  Changes in the membership composition of the Board of Commissioners and Board of Directors have been stated in the deed for Minutes of Meeting of the EGM No.563 dated December 15, 2017, by Notary Sriwi B. Nawaksari, SH. MKn.	The changes in the composition of the Board of Directors and the determination of the composition of Board of Commissioners and Director.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Menerima pengunduran diri Bapak Lee Heok Seng dan Bapak Johanes Jany, masing-masing selaku Direktur Perseroan dan Ibu Jenny Kuistono selaku Direktur Independen Perseroan, serta memberikan pelepasan tugas dan tanggung jawab dari jabatannya masing-masing, terhitung sejak ditutupnya Rapat ini.</li> </ul>	Telah direalisasikan pada 2017 Has been implemented in 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accepted the resignation of Mr. Lee Heok Seng and Mr. Johanes Jany, each as Directors of the Company and Mrs. Jenny Kuistono as Independent Director of the Company, and executing their acquittal of tasks and responsibilities, effective after the closing of the meeting.</li> </ul>

MATA ACARA RAPAT KEDUA	REALISASI   Realization	Second Agenda
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mengangkat Bapak Wijaya Subekti selaku Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan berakhirnya masa jabatan anggota Dewan Komisaris dan Direksi lainnya.</li> <li>Dengan demikian susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diselenggarakan pada tahun 2020 adalah sebagai berikut:</li> </ul> <p><b>Dewan Komisaris   Board of Commissioners</b></p> <p>Presiden Komisaris   President Commissioner Wakil Presiden Komisaris dan Komisaris Independen Vice President Commissioner and Independent Commissioner Komisaris Independen   Independent Commissioner Komisaris Independen   Independent Commissioner Komisaris Independen   Independent Commissioner</p>	<p>Telah direalisasikan pada 2017 Has been implemented in 2017</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Appointed Mr. Wijaya Subekti as the Director of the Company, in effect after the closing of the Meeting until the end of period of service as the other members of Board of Commissioners and Board of Directors.</li> <li>The structure of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors for the term of office, as of the closing of the AGM be accepted and until the closing of the Annual General Shareholder Meeting which will be held in 2020 be restated, as follows:</li> </ul>
<p><b>Direksi   Board of Directorss</b></p> <p>Presiden Direktur   President Director Direktur   Director Direktur   Director Direktur   Director Direktur   Director Direktur Independen   Independent Director</p>	<p>: Theo L. Sambuaga  : Surjadi Soedirdja : Agum Gumelar : Farid Harianto : Sutiyoso</p> <p>: Ketut Budi Wijaya : Tjokro Libianto : Chan Chee Meng : Richard H. Setiadi WP : Wijaya Subekti : Alwi R. Sjaaf</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Memberikan wewenang dan kuasa penuh dengan hak substansi kepada Direksi Perseroan baik sendiri-sendiri maupun bersama-sama untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan-keputusan sebagaimana diambil dan/atau diputuskan dalam Rapat ini, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menyatakan pengangkatan anggota baru Direksi Perseroan dalam akta notaris, melakukan pemberitahuan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan mendaftarkan susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sebagaimana disebutkan di atas dalam Daftar Perseroan sesuai dengan peraturan perundungan yang berlaku.</li> <li>Menyetujui untuk memberikan wewenang kepada Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan untuk menentukan honorarium, tunjangan dan fasilitas lainnya bagi anggota Dewan Komisaris serta gaji, tunjangan serta fasilitas lainnya bagi anggota Direksi baru Perseroan.</li> </ul>	<p>Telah direalisasikan pada 2017 Has been implemented in 2017</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Granted power and authority to the Directors of the Company individually or collectively with substitution rights to carry out every required actions regarding execution, effectiveness and/or validation of informations and/or resolutions in every meeting agenda, including but not limited to restating parts of resolution or as a whole from the meeting agenda in a notarial deed, composing or requesting letters and/or documents, attendance in the presence of other authorized parties/officials including notary, apply for permission from authorized party/officials including to the Minister of Law and Human Rights to obtain approval and to register the composition of Board of Commissioners and Board of Directors as mentioned above to the Company's List with compliance to the current laws and regulations.</li> <li>Agreed to grant authority to Nomination and Remuneration Committee of the Company to determine honorarium and other allowances for the members of Board of Commissioners and the remuneration and other allowances for the members of the Board of Directorss of the Company.</li> </ul>

JUMLAH PENANYA   Number of questioner	Tidak ada	
<b>PERHITUNGAN SUARA   Quorum</b>		
SETUJU   For	TIDAK SETUJU   Against	ABSTAIN
20,013,084,686 lembar saham atau 97,594% 20,013,084,686 shares or 97.594%	474,175,544 lembar saham atau 2,312% 474,175,544 shares or 2.312%	19,105,946 lembar saham atau 0,093% 19,105,946 shares or 0.093%

# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## Corporate Governance

### DEWAN KOMISARIS

#### Landasan Hukum

Mengacu pada Piagam Dewan Komisaris, anggota Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan oleh RUPS. Usulan pengangkatan, pemberhentian dan/atau penggantian anggota Komisaris kepada RUPS harus memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi.

#### Kriteria Dewan Komisaris

Anggota Dewan Komisaris adalah yang memenuhi persyaratan pada saat diangkat dan selama menjabat:

- a. Mempunyai akhlak, moral, dan integritas yang baik
- b. Cakap melakukan perbuatan hukum
- c. Dalam 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan dan selama menjabat:
  - a. Tidak pernah dinyatakan pailit
  - b. Tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu perusahaan dinyatakan pailit
  - c. Tidak pernah dihukum karena tindakan pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan
  - d. Tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang selama menjabat:
    - i. Pernah tidak mengadakan RUPS tahunan
    - ii. Pertanggungjawabannya sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris pernah tidak diterima oleh RUPS atau pernah tidak memberikan pertanggungjawaban sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada RUPS
    - iii. Pernah menyebabkan perusahaan yang memiliki izin, persetujuan, atau pendaftaran dari OJK tidak memenuhi kewajiban untuk memberikan Laporan Tahunan dan/atau Laporan Keuangan kepada OJK
  - e. Memiliki komitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan
  - f. Memiliki pengetahuan dan/atau keahlian di bidang yang dibutuhkan Perseroan.

#### Komposisi Dewan Komisaris

Berdasarkan Piagam Dewan Komisaris tanggal 26 Februari 2016, Dewan Komisaris terdiri dari 3 (tiga) orang anggota Dewan Komisaris, yang terdiri dari seorang Presiden Komisaris, seorang Wakil Presiden Komisaris

### BOARD OF COMMISSIONERS

#### Legal Basis

According to the Charter of the Board of Commissioners, a member of the Board of Commissioners shall be appointed and discharged by the GMS. Recommendation to the GMS regarding appointment, termination and/or replacement of members of the Board of Commissioners shall consider recommendation from the Nomination and Remuneration Committee.

#### Board of Commissioners Criteria

Members of the Board of Commissioners shall meet following requirements at the appointment as well as during the term of office:

- a. Have a good character, morals and integrity;
- b. Proficient in doing legal acts;
- c. During 5 (five) years before the appointment and during term of duty:
  - a. Not declared bankrupt;
  - b. Not been a member of Board of Directors and/or a member of Board of Commissioners that is declared guilty causing a company to be declared bankrupt;
  - c. Not been convicted because of crimes that harmed state's financial and/or is related with financial sector;
- d. Not been a member of Board of Directors and/or a member of Board of Commissioners that while in the term of duty:
  - i. Do not hold an AGM
  - ii. Accountability as a member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners is not accepted by GMS or do not give any accountability as a member of the Board of Directors and/or a member of the Board of Commissioners to the GMS;
  - iii. Causing a licensed company which has an agreement, or registered to OJK not to fulfill the requirement to submit Annual Report and/or financial report to OJK.
- e. Have a commitment to follow the regulations; and
- f. Have knowledge and/or expertise in the field needed by the Company.

#### Board of Commissioners Composition

According to the Charter of Board of Commissioners as set on February 26, 2016, the Board of Commissioners must at least consist of 3 (three) Commissioners, which consist of a President Commissioner, a Vice President

(jika diangkat), dan seorang Komisaris. Dalam hal Dewan Komisaris terdiri dari 2 (dua) orang anggota, 1 (satu) di antara anggota tersebut adalah Komisaris Independen. Apabila Dewan Komisaris terdiri lebih dari 2 (dua) orang anggota Dewan Komisaris, jumlah Komisaris Independen wajib paling kurang 30% (tiga puluh persen) dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris. Kedudukan masing-masing anggota Dewan Komisaris termasuk Presiden Komisaris adalah setara.

Berdasarkan keputusan RUPST 23 Maret 2017, susunan Dewan Komisaris Perseroan per tanggal 1 Januari hingga 5 Juni 2018 adalah:

Presiden Komisaris : Theo L. Sambuaga  
Wakil Presiden Komisaris : Surjadi Soedirdja  
dan Komisaris Independen  
Komisaris Independen : Agum Gumelar  
Komisaris Independen : Farid Harianto  
Komisaris Independen : Sutiyoso

Berdasarkan RUPST 5 Juni 2018, sejak ditutupnya RUPST tersebut, susunan Dewan Komisaris Perseroan per tanggal 5 Juni 2018 hingga 31 Desember 2018 adalah:

Presiden Komisaris : Theo L. Sambuaga  
Komisaris Independen : Agum Gumelar  
Komisaris Independen : Farid Harianto  
Komisaris Independen : Sutiyoso

### Masa Jabatan Dewan Komisaris

Anggota Dewan Komisaris diangkat untuk masa jabatan tertentu sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perusahaan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Anggota Dewan Komisaris diangkat untuk masa jabatan 1 (satu) periode yaitu terhitung sejak ditutupnya RUPS yang mengangkatnya sampai dengan ditutupnya RUPS tahunan yang ketiga setelah tanggal pengangkatannya, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan anggota Dewan Komisaris tersebut sewaktu-waktu.

### Tugas dan Tanggung Jawab Presiden Komisaris

Berdasarkan pada Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Dewan Komisaris, Presiden Komisaris memiliki tugas sebagai berikut:

1. Mengkoordinasikan kegiatan Dewan Komisaris
2. Memastikan setiap anggota Dewan Komisaris dapat menyampaikan pendapatnya dengan didasarkan kepada informasi yang cukup
3. Mengusulkan untuk diadakannya rapat Dewan Komisaris
4. Memimpin RUPS

Commissioner and a Commissioner. In term of, the Board of Commissioners consists of 2 (two) members, 1 (one) of these members shall be an Independent Commissioner. In addition, if the Board of Commissioners consist of more than 2 (two) members so the total of Independent Commissioners shall be at least 30% (thirty percent) of total number of the members. The Position of each member, including the President Commissioner, is equal.

According to resolution of AGM dated March 23, 2017 below is the composition of the Company's Board of Commissioners for period 1 January to June 5, 2018 dated March 23, 2017:

President Commissioner : Theo L. Sambuaga  
Vice President Commissioner : Surjadi Soedirdja  
and Independent Commissioner  
Komisaris Independen : Agum Gumelar  
Komisaris Independen : Farid Harianto  
Komisaris Independen : Sutiyoso

According to resolution of AGM dated June 5, 2018, below is the changed composition of the Company's Board of Commissioners for period June 5, 2018, to December 31, 2018:

President Commissioner : Theo L. Sambuaga  
Independent Commissioner : Agum Gumelar  
Independent Commissioner : Farid Harianto  
Independent Commissioner : Sutiyoso

### Term of Office of Board of Commissioners

Members of the Board of Commissioners are appointed for certain term of office under the Articles of Association and can be reappointed. Members of the Board of Commissioners are appointed for 1 (one) tenure which starts from the close of the appointing GMS until the close of third GMS after the appointment date, without limiting the rights of the GMS to discharge members at any time.

### Duties and Responsibilities of President Commissioner

In accordance to the Articles of Association of the Company and the Charter of the Board of Commissioners, the President Commissioner is obliged to:

1. Coordinate all activities of the Board of Commissioners
2. Ensure that each member of the Board is able to express opinions based on sufficient information
3. Propose to hold a Board of Commissioners' meeting
4. Chair any GMS

# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## Corporate Governance

5. Memimpin rapat Dewan Komisaris
6. Memastikan pelaksanaan Rapat Dewan Komisaris dan Rapat Komite-komite di bawahnya terlaksana, termasuk perihal ketertiban Risalah Rapat
7. Menerima Laporan kinerja dan pelaksanaan strategi operasional Perseroan

### Tugas & Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Berdasarkan Piagam Dewan Komisaris, tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

1. Dewan Komisaris wajib:
  - a. Melakukan pengawasan atas jalannya pengurusan Perusahaan oleh Direksi pada umumnya, baik mengenai Perusahaan maupun usaha Perusahaan dan memberikan nasihat kepada Direksi.
  - b. Melakukan tugas yang secara khusus diberikan kepadanya menurut Anggaran Dasar, peraturan perundang-undangan yang berlaku dan/atau berdasarkan keputusan RUPS; dan
  - c. Melakukan tugas, tanggung jawab dan wewenang sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perusahaan dan keputusan RUPS.
2. Dalam melaksanakan pengawasan sebagaimana dimaksud angka 1, Dewan Komisaris wajib mengarahkan, memantau dan mengevaluasi pelaksanaan kebijakan strategis Perseroan.
3. Anggota Dewan Komisaris wajib melakukan tugas dan tanggung jawab sebagaimana angka 1 dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian.
4. Dewan Komisaris wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawab secara independen.
5. Dewan Komisaris wajib menerapkan dan memastikan pelaksanaan manajemen risiko dan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (GCG) dalam setiap kegiatan usaha Perseroan pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi.
6. Dewan Komisaris wajib mengevaluasi dan menyetujui rencana kerja Perseroan.
7. Dewan Komisaris wajib membantu dan mendorong usaha pembinaan dan pengembangan Perseroan.
8. Untuk mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab, Dewan Komisaris wajib membentuk Komite Audit dan dapat membentuk komite lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.
9. Dewan Komisaris wajib memastikan bahwa komite yang telah dibentuk menjalankan tugasnya secara efektif.

5. Chair meetings of the Board of Commissioners
6. Ensure that implementation of the Board of Commissioners' meetings including meetings of its committees are conducted properly and provide Minutes of Meetings.
7. Receive the Company's performance report and implementation of the operational strategy.

### Duties & Responsibilities of Board of Commissioners

In accordance to the charter of the Board of Commissioners, duties and responsibilities of the Board of Commissioners are as follows:

1. The Board of Commissioners is obliged to:
  - a. Conduct a supervision on the Company's management by the Board of Directors in general, both the Company or its business as well as provide advices to the Board of Directors.
  - b. Perform duties that are specifically given under the Articles of Association, the legislation, and/or resolution of GMS.
  - c. Perform duties, responsibilities and authority in accordance to the Articles of Association and also resolution of GMS.
2. In implementing the supervision referred to point 1, the Board of Commissioners shall direct, monitor and evaluate the implementation of the Company's strategic policies.
3. Commissioners must execute their duties and responsibilities as mentioned in point 1 with good intention, full of responsibility and prudence.
4. Commissioners are obliged to perform their duties and responsibilities independently.
5. Commissioners are obliged to implement and ensure the performance of Management Risk and the GCG Principles in every business activities of the Company for every level in organization.
6. Commissioners shall evaluate and approve the Company's work plan.
7. Commissioners are obliged to facilitate and encourage business development of the Company.
8. To support the effectiveness of performing duties and responsibilities, the Board of Commissioners shall establish an Audit Committee and other committees under applicable regulations.
9. The Board of Commissioners shall ensure the performance of the committees underneath to perform their duties effectively.

10. Dewan Komisaris wajib melakukan evaluasi kepada kinerja komite yang membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab setiap akhir tahun buku.
11. Dalam kondisi tertentu, Dewan Komisaris wajib mengadakan RUPS tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan kewenangannya sebagaimana telah diatur oleh peraturan perundang-undangan dan anggaran dasar.
12. RUPS dipimpin oleh Presiden Komisaris atau seorang anggota Dewan Komisaris yang ditunjuk oleh Dewan Komisaris. Dalam hal semua anggota Dewan Komisaris tidak hadir atau berhalangan, hal tersebut tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga, maka RUPS dipimpin oleh salah seorang anggota Direksi yang ditunjuk oleh Direksi. Dalam hal semua anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak hadir atau berhalangan, maka RUPS dipimpin oleh pemegang saham yang hadir dalam RUPS yang ditunjuk dari dan oleh peserta RUPS.

### **Wewenang Dewan Komisaris**

Dewan Komisaris memiliki wewenang sebagai berikut:

1. Memberikan persetujuan dan bantuan kepada Direksi dalam melakukan perbuatan hukum tertentu sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan.
2. Melakukan pengambilan keputusan dengan tidak meniadakan tanggung jawab Direksi atas pelaksanaan kepengurusan Perseroan.
3. Memasuki bangunan dan halaman atau tempat lain yang dipergunakan atau yang dikuasai oleh Perseroan secara bersama-sama maupun sendiri-sendiri setiap waktu dalam jam kerja kantor Perseroan dan berhak memeriksa semua pembukuan, surat dan alat bukti lainnya, memeriksa dan mencocokkan keadaan uang kas dan lain-lain serta berhak untuk mengetahui segala tindakan yang telah dijalankan oleh Direksi.
4. Meminta penyelenggaraan RUPS.
5. Memberhentikan untuk sementara seorang atau lebih anggota Direksi apabila anggota Direksi tersebut bertindak bertentangan dengan anggaran dasar dan/ atau peraturan perundang-undangan yang berlaku. Pemberhentian sementara itu harus diberitahukan kepada yang bersangkutan disertai alasannya.

10. The Board of Commissioners is obliged to evaluate the performance of each committee that assists the Board in conducting its duties and responsibilities every fiscal year end.
11. For certain conditions, the Board of Commissioners is obliged to conduct an AGM and/or other GMS according to its authority as stipulated in laws and the Article of Association.
12. The GMS is chaired by President Commissioner or a member of the Board of Commissioners who is appointed by the Board itself. If all members are absent or unavailable, it is not necessary to prove to a third party, then the GMS shall be chaired by a member of the Board of Directors who is appointed by the Board of Directors. If all members are absent or unavailable, then the GMS shall be chaired by the shareholders who are present in the GMS who are appointed from and by the participants of the GMS.

### **Authorities of Board of Commissioners**

The Board of Commissioners has authorities as follows:

1. To approve and assist the Board of Directors in taking legal actions as regulated in the Articles of Association.
2. To make decisions without disregarding the Board of Directors' responsibilities on the Company's management.
3. To enter buildings and yards or other places owned by the Company collectively or individually any time during working hours with a right to examine every book, letter and other evidence; also to examine and compare with actual cash condition, and have a right to comprehend every activity performed by the Board of Directors.
4. May request to convene an GMS.
5. To temporarily terminate one or more member (s) of the Board of Commissioners due to violation of the Articles of Association and/or the applicable laws and regulations. The termination and its reason must be notified to the concerned individual.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

6. Dalam jangka waktu paling lambat 90 (sembilan puluh) hari sesudah pemberhentian sementara itu, Dewan Komisaris wajib untuk menyelenggarakan RUPS yang akan memutuskan apakah anggota Direksi yang bersangkutan akan diberhentikan seterusnya atau dikembalikan kepada kedudukannya semula, sedangkan anggota Direksi yang diberhentikan sementara itu diberi kesempatan untuk hadir guna membela diri. Mekanisme mengenai pelaksanaan RUPS sebagaimana dimaksud dalam ayat 3 di atas diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan.
7. Dewan Komisaris dapat melakukan tindakan pengurusan Perseroan dalam keadaan tertentu untuk jangka waktu tertentu.
8. Wewenang sebagaimana point 4 ditetapkan berdasarkan Anggaran Dasar atau keputusan RUPS.
9. Mengakses seluruh data, informasi dan/atau laporan perusahaan yang dibutuhkan untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.
10. Melakukan permintaan data, informasi dan/atau laporan perusahaan yang disampaikan melalui Sekretaris Perusahaan.

#### Rangkap Jabatan Dewan Komisaris

Anggota Dewan Komisaris dapat merangkap jabatan sebagai anggota Direksi tidak lebih dari 2 (dua) Emiten atau Perusahaan Publik lain, dan anggota Dewan Komisaris tidak lebih dari 2 (dua) Emiten atau Perusahaan Publik lain. Apabila anggota Dewan Komisaris tidak merangkap jabatan sebagai anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris tersebut dapat merangkap jabatan sebagai anggota Dewan Komisaris paling banyak pada 4 (empat) Emiten atau Perusahaan Publik lain. Anggota Dewan Komisaris dapat menjadi anggota komite paling banyak 5 (lima) komite di perusahaan dan perusahaan publik lain di mana yang bersangkutan juga menjabat sebagai anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris. Rangkap jabatan ini hanya dapat dilakukan selama tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan lainnya. Apabila terdapat undang-undang lain yang mengatur ketentuan rangkap jabatan yang berbeda dengan peraturan OJK, maka yang lebih ketat yang berlaku.

6. Within 90 (ninety) days after the temporary termination, the Board of Commissioners is obliged to hold a GMS in order to decide whether to extend the termination or to reappoint for the same role, in which the concerned individual is allowed to attend the meeting in attempt to defend him/herself. The mechanism of the GMS follows point (3) as also stipulated in the Articles of Association.
7. To take action to manage the Company under certain conditions for certain period of time
8. The authority mentioned in point 4 is regulated under Articles of Association.
9. To have authority to access all data, information and/or the Company's reports which required performing their duties and responsibilities.
10. To request all data, information and/or the Company's reports, conveyed through the Corporate Secretary.

#### Concurrent Position of Board of Commissioners

Commissioners are allowed to have concurrent positions as directors in not more than 2 (two) other listed or public companies, and commissioners in not more than 2 (two) other listed or public companies. If the members of the Company's Board of Commissioners do not have concurrent position as director in any other companies, then the members are allowed to have concurrent position as commissioners in at most in 4 (four) other listed or public companies. In addition, every member of the Company's Board of Commissioners is allowed to have concurrent position in at most 5 (five) positions in committees in other companies or public companies, where the members also serve as a member of Board of Commissioners or Board of Directors. This concurrent position can only be executed as long as it does not contradict with other prevailing laws and regulations. If there are other laws that regulate other provisions of the concurrent position which are different from OJK regulations, the more stringent regulations apply.

Berikut adalah daftar Dewan Komisaris Perseroan beserta dengan keterangan rangkap jabatan masing-masing:

The below table lists concurrent positions of the Company's Board of Commissioners:

NAMA Name	JABATAN DI Perseroan Position in the Company	JABATAN DI PERUSAHAAN/LEMBAGA Position in other companies
Theo L. Sambuaga	Presiden Komisaris President Commissioner	Presiden Komisaris di PT Lippo Cikarang Tbk, Komisaris di PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk, Komisaris PT Siloam International Hospitals Tbk, Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi PT Siloam International Hospitals Tbk. President Commissioner of PT Lippo Cikarang Tbk, Commissioner of PT Gowa Makassar Tourism Development (GMTD) Tbk, and Commissioners of PT Siloam International Hospitals Tbk
Agum Gumelar	Komisaris Independen Independent Commissioner	Beliau tidak memiliki rangkap jabatan pada perusahaan lain. He does not have any concurrent position in other companies
Farid Harianto	Komisaris Independen Independent Commissioner	Komisaris Independen beberapa perusahaan, yakni: PT Sepatu Bata Tbk, PT Unggul Indah Cahaya Tbk, PT Siloam International Hospitals Tbk, dan PT Toba Bara Sejahtera Tbk. Selain itu, beliau juga masih aktif menjadi anggota Risk Oversight Committee Bank Maybank Indonesia Tbk dan Komite Audit di PT Matahari Department Store Tbk. He serves as Independent Commissioner in several companies, namely: PT Sepatu Bata Tbk, PT Unggul Indah Cahaya Tbk, PT Siloam International Hospitals Tbk, and PT Toba Bara Sejahtera Tbk. In addition, he serves as member of the Risk Oversight Committee of Maybank Indonesia Tbk.
Sutiyoso	Komisaris Independen Independent Commissioner	Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Utama PT Semen Indonesia Tbk. He also served as the President Commissioner of PT Semen Indonesia Tbk.

### **Penilaian Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris**

Perseroan memiliki komite di bawah Dewan Komisaris yaitu Komite Audit, dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Selama 2018, penilaian kinerja Komite tersebut dilakukan oleh Dewan Komisaris mengacu pada prinsip-prinsip GCG dan tujuan Perseroan. Dewan Komisaris menilai bahwa seluruh komite telah menunaikan seluruh tugas dan tanggung jawabnya dengan baik.

### **Performance Evaluation Committee under the Board of Commissioners**

There are 2 (two) committees under the Board of Commissioners, which are: Audit Committee, and Nomination and Remuneration Committee. In 2018, the Board of Commissioners assessed performance of each committee in accordance to the GCG Principles and the Company's objectives, in which the Board of Commissioners declared that those committees have completed their duties and responsibilities and achieved a good rating.

### **Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Komisaris**

Perseroan memiliki Piagam Dewan Komisaris yang telah diimplementasikan secara efektif sejak 26 Februari 2016 dengan mengacu pada:

1. Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (UUPT)
2. POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.
3. POJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.
4. Peraturan BEI No. I-A tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham Yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat
5. POJK No. 55/POJK.04/2014 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.
6. Anggaran Dasar Perseroan.

### **Board of Commissioners Charter**

The Company has in place the Board of Commissioners Charter effective on February 26, 2016, which was prepared pursuant to:

1. Act No. 40 year 2007 regarding Limited Company
2. OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 regarding Board of Directors and Board of Commissioners emiten or Public Company
3. OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 regarding Nomination and Remuneration Committee emiten or Public Company
4. IDX Regulation No. I-A recording the Registration of Shares and Equity also Shares Issued by the Listed Company
5. OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 regarding Establishment and Implementation Guidance of Audit Committee
6. The Articles of Association

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

Piagam Dewan Komisaris dibuat untuk membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara optimal dan transparan sesuai dengan perundangan yang berlaku sehingga dapat lebih baik dalam mengawasi kinerja Direksi dalam menjalankan pengurusan untuk kepentingan terbaik Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan. Selain itu, Piagam ini membantu Dewan Komisaris untuk meningkatkan penerapan prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

Piagam Dewan Komisaris telah ditandatangani oleh seluruh anggota Dewan Komisaris dan wajib dipatuhi, ditaati, dan dilaksanakan oleh seluruh anggota Dewan Komisaris. Dalam hal terjadi pelanggaran atas Piagam Dewan Komisaris, maka akan berlaku ketentuan sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Perundang-undangan di bidang Pasar Modal.

#### **Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris Tahun 2018**

Selama 2018, tugas dan tanggung jawab yang dilaksanakan Dewan Komisaris mencakup kegiatan-kegiatan sebagai berikut:

1. Mengawasi Komite Audit dalam berkoordinasi dengan audit eksternal, audit internal, serta pelaporannya.
2. Melakukan evaluasi secara berkala terhadap kinerja Direksi dan komite di bawahnya melalui rapat reguler yang diadakan di sepanjang tahun guna memastikan pihak-pihak terkait menjalankan tugasnya secara efektif.
3. Menyetujui aksi korporasi Perseroan untuk dapat dilaksanakan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

#### **KOMISARIS INDEPENDEN**

##### **Kriteria Penentuan Komisaris Independen**

Pengangkatan Komisaris Independen wajib memenuhi persyaratan sebagai berikut:

- a. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perusahaan yang bersangkutan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perusahaan pada periode berikutnya;
- b. Tidak mempunyai saham langsung maupun tidak langsung pada Perusahaan tersebut;
- c. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang usaha utama Perusahaan; dan

The Board of Commissioners charter was made to assist the Board of Commissioners in executing its duties and responsibilities optimally and transparently under the applicable laws and regulations in controlling performance of the Board of Directors so that the Company's purposes and objectives can be achieved in the interest of the Company. The Charter also serves as a guidelines for the Board of Commissioners to escalate the quality of implementation of GCG Principles.

The charter has been signed by all Commissioners; therefore, it must be adhered to and adopted by Commissioners. In the event of any violation to the Charter, then provisions as stipulated in the Articles of Association, Capital Market laws and regulations will apply.

#### **Performance of Duties and Responsibilities of Board of Commissioners in 2018**

Below are the list of duties and responsibilities conducted by the Board of Commissioners in 2018:

1. Supervised Audit Committee to coordinate with external audit, internal audit, including its reports.
2. Periodically evaluated performance of the Board of Directors and its committees through regular meetings during 2018, to ensure those parties performed duties well and effectively.
3. Approved corporate actions to be executed under the applicable laws and regulations.

#### **INDEPENDENT COMMISSIONERS**

##### **Independent Commissioners' Criteria**

Appointment of Independent Commissioners shall follow the below criteria:

- a. Not a person who works for the Company or has authority and responsibility to plan, lead, control or supervise the Company's business activities within the last 6 (six) months, unless for reappointment as an Independent Commissioner of the Company for the next period;
- b. Does not have any direct or indirect shares of the Company;
- c. Does not have any affiliation with the Company, members of the Board of Directors, and members of the Board of Commissioners or the Company's major shareholders; and

- d. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.

- d. Does not have any direct or indirect business relationship with the Company's activities.

### Masa Jabatan

Masa jabatan Komisaris Independen paling banyak 2 (dua) periode berturut-turut. Komisaris Independen yang telah menjabat selama 2 (dua) periode masa jabatan dapat diangkat kembali pada periode selanjutnya sepanjang Komisaris Independen tersebut menyatakan dirinya tetap independen sesuai Pasal 25 POJK 33/2014. Apabila Komisaris Independen menjabat sebagai Kepala Komite Audit, Komisaris Independen tersebut hanya dapat diangkat kembali sebagai Komite Audit untuk 1 (satu) periode masa jabatan Audit berikutnya.

### Term of Office

Term of office for the Independent Commissioner is at most 2 (two) consecutive periods. An Independent Commissioner who has served for 2 (two) periods may be reappointed in the following period insofar the Independent Commissioner makes an independency statement in accordance with Article 25 of POJK 33/2014. If the Independent Commissiner serves as head of Audit Committee, then the Independent Commissioner can only be reappointed as an Audit Committee for 1 (one) upcoming period.

### Pernyataan Independensi Komisaris Independen

### Independency Statement of Independent Commissioners

ASPEK INDEPENDENSI	Agum Gumelar	Farid Harianto	Sutiyoso	Independency Aspects
Bukan orang yang bekerja atau memiliki otoritas dan bertanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan atau mengawasi aktivitas PT Lippo Karawaci Tbk dalam kurun waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk penunjukan kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan untuk periode berikutnya;	✓	✓	✓	Not a person who works for the Company or has authority and responsibility to plan, lead, control or supervise over the Company's business activities within the last 6 (six) months, unless for reappointment as an Independent Commissioner of the Company for the next period
Tidak memiliki, secara langsung maupun tidak langsung, saham PT Lippo Karawaci Tbk	✓	✓	✓	Does not have any direct or indirect shares of PT Lippo Karawaci Tbk
Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan PT Lippo Karawaci Tbk, anggota Dewan Komisaris, Direksi ataupun pemegang saham mayoritas Perseroan	✓	✓	✓	Does not have any affiliation with PT Lippo Karawaci Tbk, members of the Board of Directors, and members of the Board of Commissioners or the Company's major shareholders
Tidak memiliki hubungan bisnis, langsung maupun tidak langsung, terkait dengan aktivitas bisnis PT Lippo Karawaci Tbk	✓	✓	✓	Does not have any direct or indirect business relationship related to business activities of PT Lippo Karawaci Tbk

### Pelatihan Dewan Komisaris

Anggota Dewan Komisaris mengikuti perkembangan terbaru mengenai perekonomian, keuangan, industri properti, dan sektor terkait lainnya serta terus meningkatkan kemampuan dirinya untuk kemajuan Perseroan, di antaranya melalui seminar, kunjungan kerja, dan workshop.

Selama 2018, para anggota Dewan Komisaris tidak mengikuti pelatihan eksternal.

### Training of Board of Commissioners

All Commissioners should keep abreast of the latest updates in economics, finance, property industry, and other related sectors and to continuously improve personal ability to the interest of the Company's improvement by attending seminars, professional visits and workshop.

In 2018, there was no external training attended by the members of Board of Commissioners.

### Program Orientasi Bagi Komisaris Baru

Perseroan menyelenggarakan program orientasi bagi anggota Dewan Komisaris baru dengan memberikan on-boarding pack yang berisikan penjelasan visi, misi dan budaya Perseroan, kode etik, struktur organisasi, lini bisnis Perseroan, Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Komisaris. Hal ini bertujuan agar setiap anggota Dewan Komisaris mampu

### Orientation Program for New Commissioner

The Company has an organized orientation program for new Commissioners by providing an on-boarding package which contains: the Company's vision, mission and culture, business lines, also charter of the Board of Commissioners. This package will assist new Commissioners to have better understanding in a short period so that they are

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

memahami Perseroan lebih baik dalam waktu yang singkat sehingga dapat segera melaksanakan tugasnya dengan baik.

Selain itu, diharapkan melalui program orientasi ini para anggota Dewan Komisaris dapat saling mengenal sehingga dapat terjalin kerja sama sebagai suatu tim yang sinergis.

#### Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Kebijakan penilaian kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan pada POJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi, di mana Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan melakukan evaluasi atas KPI dari Direksi dan Dewan Komisaris. Pelaksanaan penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan sekali setiap tahunnya.

#### Kriteria dan Skor Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Kriteria penilaian kinerja Dewan Komisaris mencakup:

1. Dewan Komisaris menjalankan tugas, tanggung jawab dan wewenang sesuai dengan Piagam Dewan Komisaris, Anggaran Dasar Perseroan, peraturan perundang-undangan yang berlaku, dan/atau berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham.
2. Dewan Komisaris melakukan pengawasan atas jalannya pengurusan dan kegiatan usaha Perseroan.
3. Dewan Komisaris menyelenggarakan dan menghadiri Rapat Dewan Komisaris sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
4. Dewan Komisaris memantau dan memastikan penerapan GCG secara berkesinambungan.
5. Dewan Komisaris memiliki Komite Dewan Komisaris yang bekerja secara efektif dan memenuhi ketentuan yang berlaku.

### DIREKSI

#### Landasan Hukum

Berdasarkan Piagam Direksi, anggota Direksi diangkat dan diberhentikan oleh RUPS. Usulan pengangkatan, pemberhentian dan/atau penggantian anggota Direksi kepada RUPS harus memperhatikan rekomendasi dari atau Komite Nominasi dan Remunerasi.

able to immediately start executing their duties and responsibilities.

Meanwhile, this program will aim at building an effective relationship among members of the Board of Commissioners so that each of them can work together properly as a synergic team.

#### Performance Assessment of Board of Commissioners

The policy of performance assessment of Commissioners and Directors are based on OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 regarding Nomination Committee, in which the Company's Nomination and Remuneration Company will conduct assessment on KPI of the Boards. The assessment is conducted once in every year.

#### Criteria and Score of Board of Commissioners' Performance Assessment

Here are the criteria for assessing performance of the Board of Commissioners:

1. The Board of Commissioners shall implement its duties, responsibilities and authorities under the Charter of Board of Commissioners, the Articles of Association, the applicable laws and regulations, and/or resolution of a GMS.
2. The Board of Commissioners shall conduct supervision on management of the Company's business activities.
3. The Board of Commissioners shall organize and attend the Board of Commissioners' regular meetings under the prevailing laws.
4. The Board of Commissioners shall monitor and ensure continuous implementation of GCG.
5. The Board of Commissioners shall establish committees which will work properly and effectively to fulfill the applicable provisions.

### BOARD OF DIRECTORS

#### Legal Reference

According to the Charter of Board of Directors, a member of the Board of Directors shall be appointed and discharged by GMS. Recommendation to GMS regarding appointment, termination and/or replacement of members of the Board of Directors shall consider recommendation from Nomination and Remuneration Committee.

**Kriteria Direksi**

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Direksi, anggota Direksi harus memenuhi persyaratan umum sebagai berikut:

1. Mempunyai akhlak, moral, dan integritas yang baik;
2. Cakap melakukan perbuatan hukum;
3. Dalam 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan dan selama menjabat:
  - a. Tidak pernah dinyatakan pailit;
  - b. Tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah dan menyebabkan suatu perusahaan dinyatakan pailit;
  - c. Tidak pernah dihukum karena tindakan pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan; dan
  - d. Tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang selama menjabat:
    - i. Pernah tidak mengadakan RUPS tahunan;
    - ii. Pertanggungjawabannya sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris pernah tidak diterima oleh RUPS atau pernah tidak memberikan pertanggungjawaban sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada RUPS; dan
    - iii. Pernah menyebabkan perusahaan yang memiliki izin, persetujuan, atau pendaftaran dari OJK tidak memenuhi kewajiban untuk memberikan laporan tahunan dan/atau laporan keuangan kepada OJK.
  - e. Mempunyai komitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan;
  - f. Memiliki pengetahuan dan/atau keahlian di bidang yang dibutuhkan Perseroan.

**Board of Directors Criteria**

According to the Articles of Association, members of the Board of Directors shall meet the following general requirements:

1. Have a good character, moral and integrity;
2. Proficient in conducting legal acts;
3. Within 5 (five) years prior to appointment and during term of office:
  - a. Not been declared bankrupt;
  - b. Not been a member of Board of Directors and/or a member of Board of Commissioners that is declared guilty causing a company to be declared bankrupt;
  - c. Not been convicted because of crimes that harmed state's finances and/or is related with financial sector; and
  - d. Not been a member of Board of Directors and/or a member of Board of Commissioners that while in the term of duty:
    - i. Did not hold an AGM
    - ii. Accountability as a member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners is not accepted by GMS or do not give any accountability as a member of the Board of Directors and/or a member of the Board of Commissioners to the GMS;
    - iii. Causing a licensed company which has an agreement, or registered to OJK not to fulfill the requirement to submit Annual Report and/or financial report to the OJK.
  - e. Have a commitment to follow the regulations; and
  - f. Have knowledge and/or expertise in the sectors needed by the Company.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

#### **Tugas & Tanggung Jawab Masing-Masing Direktur**      **Duties and Responsibilities of Each Member of Board of Directors.**

NAMA   Name	JABATAN   Position	TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB   Duties and Responsibilities	
Ketut Budi Wijaya	Presiden Direktur President Director	<ol style="list-style-type: none"> <li>Mengkoordinasikan, mengarahkan, mengendalikan, mengawasi, dan mengevaluasi rencana korporasi dan Unit Bisnis, agar seluruh kegiatan berjalan sesuai dengan visi, misi, strategi, kebijakan, dan budaya Perseroan yang ditetapkan</li> <li>Mengkoordinasikan pelaksanaan pengurusan Perseroan, pelaksanaan tugas operasional khususnya di bidang audit internal, Komunikasi dan Kesekretariatan Perseroan, serta proses manajemen risiko</li> <li>Bertanggung jawab secara keseluruhan atas tugas dan wewenang Direksi, di mana salah satunya adalah untuk menyelaraskan seluruh gagasan dan inisiatif internal Perseroan serta memastikan terjadinya peningkatan kinerja Perseroan dan tercapainya sasaran usaha</li> <li>Menyelenggarakan dan memimpin Rapat Direksi secara periodik sesuai ketetapan Direksi atau rapat-rapat lain apabila dipandang perlu oleh Dewan Komisaris</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Coordinates, directs, supervises, and evaluates plans and business units' duties, to ensure compliance with the Company's vision, mission, strategy, policy, and culture</li> <li>Coordinates the Company's management process, implementation of operational duties especially internal audit, Communication and Secretarial of the Company, and risk management process</li> <li>Responsible for the entire duties and authorities of the Board of Directors, including to align internal ideas and initiatives of the Company and to ensure improvement of the performance and in achieving business goals of the Company</li> <li>Convenes and leads the Board of Directors Meeting periodically according to the decree of the Board of Directors or other meetings if deemed necessary by the Board of Commissioners.</li> </ol>
Hendra Sidin	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	<ol style="list-style-type: none"> <li>Mengkoordinasikan pelaksanaan pengurusan dan penataan kegiatan korporasi Perseroan, khususnya di bidang Akuntansi dan Perpajakan</li> <li>Melakukan pengawasan terhadap seluruh aktivitas korporasi Perseroan, mengupayakan pencapaian target yang ditetapkan dan dalam rangka mencapai kemajuan bisnis Perseroan</li> <li>Memberikan putusan sesuai dengan lingkup kewenangannya dalam bidang Korporasi</li> <li>Mengawasi pelaksanaan kebijakan dalam lingkup pengembangan Perseroan</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Coordinating the implementation of the Company's management and governing activities, particularly in the fields of Accounting and Taxation.</li> <li>Supervise overall Company's activities, striving to achieve the set targets and in order to deliver the Company's business progress.</li> <li>Making decisions based on the scope of its authority in the Corporate field.</li> <li>Supervise the policies implementation within the Company's development scope.</li> </ol>
Tjokro Libianto	Direktur/Director	<ol style="list-style-type: none"> <li>Menentukan strategi dan mengarahkan seluruh kebijakan agar sejalan dengan strategi yang sudah ditetapkan</li> <li>Mengambil berbagai keputusan strategis yang berdampak baik bagi sustainabilitas Perseroan berdasarkan hasil analisis data dan fakta demi meningkatkan kompetensi utama dan keunggulan kompetitif Perseroan</li> <li>Menganalisa segala masalah dalam Perseroan dan mengkoordinasikan manajemen inti dalam menyelesaikan masalah tersebut secara efektif dan efisien</li> <li>Membuat keputusan strategis dengan pertimbangan komersial dan sustainabilitas perusahaan</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Set strategies and assigns all policies that have been set by the Company</li> <li>Makes strategic decisions to positively impact the Company's sustainability based on the analysis of facts and data to increase the Company's main competency and competitive edge</li> <li>Analyzes every problem in the Company and coordinates the central management in solving the problem effectively and efficiently</li> <li>Makes strategic decisions in considering commercial and sustainability of the Company</li> </ol>

NAMA   Name	JABATAN   Position	TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB   Duties and Responsibilities	
Wijaya Subekti	Chief Operation Officer	<ol style="list-style-type: none"> <li>Menetapkan pedoman dan mekanisme kerja seluruh departemen, divisi, maupun Unit Bisnis untuk terus dikembangkan dan dievaluasi guna kelancaran seluruh operasional Perseroan</li> <li>Mengkoordinasikan, mengarahkan, mengendalikan, mengawasi, dan mengevaluasi pelaksanaan tugas operasional harian dan kinerja para pejabat eksekutif di Unit Bisnis</li> <li>Mengkoordinasikan dan mengarahkan penyusunan strategi operasional Perseroan, konsolidasi komunikasi dan program-program untuk peningkatan kualitas layanan kepada customer serta daya kompetitif Perseroan di pasar properti</li> <li>Mengendalikan, mengkoordinasi serta mengevaluasi pengelolaan aset Perseroan</li> <li>Turut berperan dalam kegiatan ekspansi, seperti investasi, akuisisi, aksi korporasi, dan lainnya</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Assigns guidelines and work mechanisms for all departments, divisions, and business units with continuous development and evaluation for the Company's operational sustainability</li> <li>Coordinates, directs, controls, supervises, and evaluates daily operational tasks and the performance of executives of the Business Units</li> <li>Coordinates and directs the establishment of the Company's operational strategy, consolidation of communication and programs to improve the service quality as well as the competitiveness of the Company in the property market</li> <li>Controls, coordinates and evaluates the Company's asset management</li> <li>Contributes in activities of expansion, including investment, acquisition, corporate actions, etc</li> </ol>
Richard Setiadi	Chief Financial Officer	<ol style="list-style-type: none"> <li>Merencanakan, mengkoordinasi, mengarahkan, mengendalikan, mengawasi, dan mengevaluasi pelaksanaan tugas operasional bidang keuangan, anggaran dan pendanaan bagi Perseroan</li> <li>Merencanakan, mencari dan memastikan ketersediaan dana untuk pengembangan Perseroan sesuai dengan rencana strategis Perseroan</li> <li>Mengkoordinasikan dan mengevaluasi unit kerja dan perusahaan anak yang berada di bidang Finance &amp; Treasury</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Plans, coordinates, directs, controls, supervises, and evaluates operational tasks for aspects including finance, insurance, budget and funding of the Company</li> <li>Plans, collects, and ensures funding for the development of the Company according to the strategic plan of the Company</li> <li>Coordinates and evaluates business units and subsidiaries under Finance &amp; Treasury</li> </ol>
Marshal Martinus Tissadharma	Chief Business Operations Officers	<ol style="list-style-type: none"> <li>Bertanggung jawab atas strategi dan pengembangan rencana Perseroan dalam melaksanakan hal-hal yang berhubungan dengan pertumbuhan demi mencapai tujuan komersial</li> <li>Merencanakan, mengkoordinasikan, mengendalikan, mengawasi dan mengevaluasi pelaksanaan tugas operasional untuk meningkatkan efisiensi dan produktivitas unit usaha</li> <li>Mengembangkan hubungan baik dengan mitra strategis serta mencari dan menangkap peluang bisnis baru</li> <li>Melakukan penataan dan pengawasan terhadap seluruh aktivitas guna mengupayakan pencapaian target yang ditetapkan dalam rangka mencapai kemajuan bisnis Perseroan</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Responsible for strategy and development of the Company's plan related to marketing and trading to encourage growth of business to achieve commercial goals</li> <li>Plans, coordinates, controls, supervises, and evaluates operational tasks to improve efficiencies and productivities of business units</li> <li>Develop good relationships with strategic partners and seeking new business opportunities</li> <li>Governs and supervises the entire operational activities of the Company to reach the target set for the Company's business development</li> </ol>
Alwi R. Sjaaf	Chief Development Officer	<ol style="list-style-type: none"> <li>Merencanakan, mengkoordinasi, mengarahkan, mengawasi dan mengevaluasi penyusunan dan pelaksanaan Rencana Kerja serta strategi jangka panjang Perseroan</li> <li>Mengendalikan, mengkoordinasi, serta mengevaluasi pelaksanaan tugas operasional di bidang, pembangunan proyek-proyek, pengembangan, studi kelayakan, dan aktivitas pertumbuhan Perseroan</li> <li>Memberikan putusan sesuai dengan lingkup kewenangannya dalam bidang Pengembangan Properti</li> <li>Mengawasi pelaksanaan kebijakan dalam lingkup Pengembangan Perseroan</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Plans, coordinates, directs, supervises, and evaluates the preparation and the implementation of budget and long-term strategy of the Company</li> <li>Controls, coordinates, and evaluates tasks related to project constructions, development, feasibility studies, and growth activities of the Company</li> <li>Produces decisions according to the scope of authority</li> <li>Supervises policy implementation in the scope of the development of the Company</li> </ol>

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

#### **Wewenang Direksi**

Direksi berhak mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, yang mengikat Perseroan dengan pihak lain dan sebaliknya; serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai pengurusan maupun kepemilikan. Namun, kewenangan Direksi dibatasi untuk melakukan hal-hal di bawah ini:

1. Hal-hal yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris:
  - a. Meminjam atau meminjamkan uang atas nama Perseroan (tidak termasuk menarik uang dari kredit-kredit yang telah dibuka dan dalam hal Perseroan menjalankan kegiatan usaha Perseroan)
  - b. Membeli/menjual atau memperoleh/melepaskan hak atas barang tak bergerak milik Perseroan kecuali dalam hal menjalankan kegiatan usahanya
  - c. Mengagunkan/menjaminkan dalam bentuk apapun juga barang-barang tak bergerak milik Perseroan
  - d. Melakukan penyertaan modal atau melepaskan penyertaan modal dalam perusahaan lain
  - e. Mengalihkan, melepaskan hak atau menjadikan jaminan utang dengan nilai sampai dengan lebih dari 50% jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam satu tahun buku dalam satu atau beberapa transaksi yang berdiri sendiri atau berkaitan satu sama lain.
2. Hal-hal yang memerlukan persetujuan RUPS:
  - a. Melakukan transaksi material atau transaksi benturan kepentingan sebagaimana dimaksud dalam peraturan di bidang pasar modal
  - b. Mengalihkan atau menjadikan jaminan utang seluruh atau lebih dari 50% dari seluruh jumlah kekayaan bersih Perseroan baik dalam satu transaksi atau beberapa transaksi yang berdiri sendiri ataupun yang berkaitan satu sama lain yang terjadi dalam jangka waktu 1 (satu) tahun buku, kecuali dalam rangka menjalankan kegiatan usaha Perseroan.
  - c. Melakukan perubahan Anggaran Dasar Perseroan
  - d. Melakukan penggabungan, peleburan, pengambilalihan, pembubaran, atau likuidasi Perseroan.

### **DIREKTUR INDEPENDEN**

#### **Kriteria Direktur Independen**

Selain memenuhi persyaratan di atas, Direktur Independen wajib memenuhi persyaratan sebagai berikut:

1. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan pemegang saham pengendali Perseroan paling kurang selama 6 (enam) bulan sebelum penunjukannya sebagai Direktur Independen;

#### **Authorities of Board of Directors**

The Board of Directors has the rights to represent the Company in and out of court regarding any conditions in which bind the Company with other parties and vice versa; and also perform all actions, both regarding the management and ownership. However, the authorities are limited by the following:

1. Require approval of Board of Commissioners to:
  - a. Borrow or lend money on behalf of the Company (excluding to withdraw money from open credits, and for the Company's business activities)
  - b. Purchase/sell or acquire/release the rights on tangible assets of the Company except in conducting business activities.
  - c. Collateralize/guarantee any tangible assets of the Company.
  - d. Conduct or release equity investment in other companies;
  - e. Transfer; release rights or making debt collateral with a value more than 50% of the Company's total net assets in one financial year in one or several single transactions or related to one another.
2. Need approval of GMS:
  - a. To conduct material transaction of Conflict of Interest transaction under capital market regulations.
  - b. Transfer; release rights or making debt collateral with a value more than 50% of the Company's total net assets in one financial year in one or several single transactions or related to one another, except for conducting the Company's business activities.
  - c. To conduct amendment of the Articles of Association.
  - d. To perform merger, consolidation, acquisition, dissolution or liquidation of the Company.

### **INDEPENDENT DIRECTOR**

#### **Criteria of Independent Director**

Aside from above-mentioned criteria, the Independent Director is obliged to meet the following requirements:

1. Does not have any affiliated relationship with the Company's controlling shareholders at least 6 (six) months prior to the appointment as Independent Director;

2. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris atau anggota Direksi lainnya dari Perseroan;
3. Tidak bekerja rangkap sebagai Direksi pada perusahaan lain;
4. Tidak menjadi orang dalam pada lembaga atau profesi penunjang pasar modal yang jasanya digunakan oleh Perseroan selama 6 (enam) bulan sebelum penunjukannya sebagai Direktur Independen.

### Masa Jabatan

Anggota Direksi diangkat oleh RUPS untuk masa jabatan 1 (satu) periode dari terhitung ditutupnya RUPS yang mengangkat anggota Direksi tersebut sampai ditutupnya RUPS tahunan yang ketiga setelah tanggal pengangkatan mereka, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan anggota Direksi tersebut sewaktu-waktu. Anggota Direksi yang masa jabatannya telah berakhir dapat diangkat kembali dengan memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar Perusahaan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Masa jabatan Direktur Independen paling banyak 2 (dua) periode berturut-turut. Direktur Independen yang telah menjabat selama 2 (dua) periode masa jabatan dapat diangkat kembali pada periode selanjutnya sesuai peraturan yang berlaku. Dalam hal terjadi kekosongan Direktur Independen, Perseroan harus mengisi posisi yang lowong tersebut paling lambat dalam RUPS berikutnya atau dalam waktu 6 (enam) bulan sejak kekosongan tersebut terjadi.

### Komposisi Direksi

Berdasarkan Piagam Direksi, pengurusan Perseroan oleh Direksi terdiri dari sedikitnya 3 (tiga) anggota, yang meliputi seorang Presiden Direktur, seorang Wakil Presiden Direktur (jika diangkat) dan seorang Direktur. Perseroan wajib memiliki paling kurang 1 (satu) orang Direktur Independen.

Berdasarkan keputusan RUPST 23 Maret 2017, susunan Direksi Perseroan per 1 Januari hingga 5 Juni 2018 adalah sebagai berikut:

Ketut Budi Wijaya	:	Presiden Direktur
Tjokro Libianto	:	Direktur
Chan Chee Meng	:	Direktur
Richard H. Setiadi	:	Direktur
Wijaya Subekti	:	Direktur
Alwi Sjaaf	:	Direktur Independen

2. Does not have any affiliated relationship with other members of the Company's Board of Commissioners or members of the Board of Directors;
3. Does not hold concurrent position as director in any other company;
4. Not being part of capital market institutions or supporting professions whose services are used by the Company for 6 (six) months prior to the appointment as Independent Director.

### Term of Office

Directors are appointed by the GMS for 1 (one) period started from the close of the GMS until close of third GMS after the appointment date, without limiting the right of the GMS to discharge members at any time. Directors whose tenure has expired may be reappointed by considering provisions of the Articles of Association and the applicable laws and regulations.

An Independent Director may serve consecutively at most 2 (two) periods. Those who have served for 2 (two) periods might be reappointed on next appointment under the applicable regulations. If position of Independent Director is vacant, the Company has to fill it at least on the upcoming GMS or within 6 (six) months after the vacant position occurs.

### Composition of Board of Directors

According to the charter of Board of Directors, the Company shall be managed by the Board of Directors which consists of at least 3 (three) members: a President Director, Vice President Director (if any) and Director. Also, the Company shall have at least 1 (one) Independent Director.

According to resolution of AGM dated March 23, 2017 below is the list of composition of the Board of Directors for period January 1 to June 5, 2018:

Ketut Budi Wijaya	:	President Director
Tjokro Libianto	:	Director
Chan Chee Meng	:	Director
Richard H. Setiadi	:	Director
Wijaya Subekti	:	Director
Alwi Sjaaf	:	Independent Director

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

Berdasarkan keputusan RUPST pada 5 Juni 2018, susunan Direksi Perseroan per 5 Juni 2018 adalah sebagai berikut:

Ketut Budi Wijaya	:	Presiden Direktur
Hendra Sidin	:	Wakil Presiden Direktur
Tjokro Libianto	:	Direktur
Marshal Martinus	:	Direktur
Richard H. Setiadi	:	Direktur
Wijaya Subekti	:	Direktur
Alwi Sjaaf	:	Direktur Independen

According to resolution of EGM dated June 5, 2018 below is the new composition of the Board of Directors for period June 5, 2018:

Ketut Budi Wijaya	:	President Director
Hendra Sidin	:	Vice President Director
Tjokro Libianto	:	Director
Marshal Martinus	:	Director
Richard H. Setiadi	:	Director
Wijaya Subekti	:	Director
Alwi Sjaaf	:	Independent Director

### Pernyataan Independensi Direksi

ASPEK INDEPENDENSI	Alwi R. Sjaaf	Independency Aspects
Bukan orang yang bekerja atau memiliki otoritas dan bertanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan atau mengawasi aktivitas PT Lippo Karawaci Tbk dalam kurun waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk penunjukan kembali sebagai Direktur Independen Perseroan untuk periode berikutnya;	√	Did not work for the Company or have authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise activities of PT Lippo Karawaci Tbk within the last 6 (six) months prior to the appointment as Independent Director, except for reappointment as the Company's Independent Director for the next period;
Tidak memiliki, secara langsung maupun tidak langsung, saham PT Lippo Karawaci Tbk	√	Does not have any direct or indirect shares of PT Lippo Karawaci Tbk
Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan PT Lippo Karawaci Tbk, anggota Dewan Komisaris, Direksi ataupun pemegang saham mayoritas Perseroan;	√	Does not have any affiliated relationship with PT Lippo Karawaci Tbk, its members of Board of Commissioners or Directors, or controlling shareholders;
Tidak memiliki hubungan bisnis, langsung maupun tidak langsung, terkait dengan aktivitas bisnis PT Lippo Karawaci Tbk	√	Does not have any direct or indirect business relationship related to business activities of PT Lippo Karawaci Tbk

### Rangkap Jabatan Direksi

Anggota Direksi dapat merangkap jabatan sebagai anggota Direksi paling banyak pada 1 (satu) emiten atau perusahaan publik lain. Rangkap jabatan hanya dapat dilakukan selama tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan lainnya. Apabila terdapat undang-undang lain yang mengatur ketentuan rangkap jabatan yang berbeda dengan peraturan OJK, maka yang lebih ketat berlaku. Direktur Independen dilarang merangkap jabatan sebagai Direksi pada perusahaan lain.

### Concurrent Position of the Board of Directors

Each Director may hold concurrent positions as directors in at most in 1 (one) other public company. This concurrent position can be executed insofar it does not contradict to other regulations. If there is any other laws that regulate provisions regarding concurrent position differently to OJK regulations, then the most strict shall apply. Meanwhile Independent Directors are prohibited for holding concurrent positions.

NAMA Name	JABATAN DI Perseroan Position in the Company	JABATAN DI PERUSAHAAN LAIN Position in other listed companies
Ketut Budi Wijaya	Presiden Direktur President Director	Presiden Direktur PT Siloam International Hospitals Tbk, Wakil Presiden Komisaris PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk (GMTD), anggota Komite Nominasi dan Remunerasi di PT Lippo Cikarang Tbk and PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk, Direktur Non-Eksekutif di Bowsprit Capital Corporation Limited, Singapura dan Direktur Non-Eksekutif di LMIRT Management Limited, Singapura President Director of PT Siloam, Vice President Commissioner of PT Gowa Makassar Tourism Development (GMTD) Tbk, Non-Executive Director of Bowsprit Capital Corporation Limited, Singapore
Hendra Sidin	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Tidak merangkap jabatan di perusahaan tercatat lain Does not have any concurrent position in other companies
Tjokro Libianto	Direktur Director	Merangkap sebagai Komisaris PT Siloam International Hospitals Tbk Concurrently serving as Commissioner at PT Siloam International Hospitals Tbk
Marshal Martinus	Direktur Director	Tidak merangkap jabatan di perusahaan tercatat lain Does not have any concurrent position in other companies

NAMA Name	JABATAN DI Perseroan Position in the Company	JABATAN DI PERUSAHAAN LAIN Position in other listed companies
Richard H. Setiadi	Direktur Director	Tidak merangkap jabatan di perusahaan tercatat lain Does not have any concurrent position in other companies
Alwi R. Sjaaf	Direktur Independen Independent Director	Tidak merangkap jabatan di perusahaan tercatat lain Does not have any concurrent position in other companies
Wijaya Subekti	Direktur Director	Komisaris PT Bowsprit Asset Management Commissioner of PT Bowsprit Asset Management

### Pedoman dan Tata Tertib Kerja Direksi (Board Charter)

Perseroan telah memiliki Piagam Direksi yang telah efektif sejak 23 Februari 2016 dan mengacu pada:

1. UU No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.
2. POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.
3. Peraturan Bursa Efek Indonesia No. I-A tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham Yang Diterbitkan Oleh Perusahaan Tercatat.
4. Anggaran Dasar Perseroan.

Piagam Direksi disusun sebagai pedoman kerja bagi Direksi agar dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan transparan, akuntabilitas, penuh tanggung jawab, mandiri dan wajar dalam upayanya mencapai tujuan Perseroan serta memberi nilai yang diharapkan oleh pihak yang berkepentingan. Piagam ini dibuat untuk memberi kejelasan hubungan antara anggota Direksi dengan organ lain Perseroan agar masing-masing organ dapat melakukan tugas, tanggung jawab, dan wewenang dengan optimal dan efektif.

Piagam Direksi telah ditandatangani oleh seluruh anggota Direksi dan wajib dipatuhi, ditaati, dan dilaksanakan oleh seluruh anggota Direksi. Dalam hal terjadi pelanggaran atas Piagam Direksi, maka akan berlaku ketentuan sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal.

### Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi Tahun 2018

Selama 2018, tugas dan tanggung jawab yang dilaksanakan Direksi mencakup kegiatan-kegiatan sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan RUPST pada 5 Juni 2018
2. Mengadakan Rapat Direksi yang diadakan setiap minggu dalam 1 (satu) bulan.
3. Menyelenggarakan Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris.
4. Mengkaji Visi dan Misi Perseroan sesuai dengan tujuan dan budaya Perseroan.

### Charter of Board of Directors

The Company set the charter of Board of Directors effective on February 23, 2016 by referring to:

1. Act No. 40 year 2007 regarding Limited Company
2. OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 regarding Board of Directors and Board of Commissioners emiten or Public Company (POJK 33/2014)
3. IDX Regulation No. I-A recording the Registration of Shares and Equity also Shares Issued by a Listed Company.
4. The Articles of Association

The charter aims to provide guidelines for the Board of Directors in conducting its duties and responsibilities with transparency, full responsibilities, independency and fairness in order to achieve the Company's objectives and add value as expected by interested parties. In addition, this Charter will provide a clear relationship among members of the Board of Directors and the Company's other organs so that each party shall perform duties, responsibilities and authorities optimally and effectively.

The charter has been signed by all Directors; therefore, it must be obeyed and implemented by all Directors. In the event of any violation to the Charter, provisions as stipulated in the Articles of Association, Capital Market laws and regulations will apply.

### Performance of Duties and Responsibilities of Board of Directors in 2018

In 2018, the Board of Directors' duties and responsibilities covered the following matters:

1. Organized the AGM on June 5, 2018
2. Organized Board of Directors' regular meetings every week in a month.
3. Organized joint meetings with the Board of Commissioners.
4. Evaluated the Company vision and mission to align with the Company's objectives and culture.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

5. Memastikan agar Perseroan berjalan sesuai dengan praktik GCG.
6. Membuat strategi bisnis dalam pengelolaan Perseroan dan anak-anak perusahaannya.
7. Meminta persetujuan RUPST terhadap rencana PUT IV.
8. Bertindak mewakili Perseroan dengan hak dan wewenang yang diberikan RUPS serta menandatangani akta/dokumen/surat terkait pelaksanaan PUT IV.

### Penilaian Kinerja Direksi

Kebijakan penilaian kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan pada POJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi, di mana Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan melakukan evaluasi atas KPI dari Direksi dan Dewan Komisaris. Pelaksanaan penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan sekali setiap tahunnya.

#### Kriteria Penilaian Kinerja Direksi

Kriteria penilaian kinerja Direksi mencakup aspek-aspek berikut:

1. Finansial (45%)
  - a. Persentase pencapaian pendapatan, EBITDA dan efisiensi (perbandingan dengan anggaran)
2. Pelanggan (20%)
  - a. Peningkatan kepuasan pelanggan
  - b. Memastikan parameter untuk mengukur, sistem untuk memantau dan memberi umpan balik berjalan dengan baik.
3. Proses Internal (20%)
  - a. Memperbaiki sistem & proses untuk meningkatkan produktivitas
  - b. Proses operasional yang baik, seperti hasil audit serta penyelesaian dan tindak lanjutnya
4. Sumber Daya Manusia (15%)
  - a. Perkembangan & pertumbuhan potensi
  - b. Partisipasi aktif dalam inisiatif perubahan kultur sebagaimana diarahkan Dewan Komisaris.

### Penilaian bagi KPI Direksi

Kinerja Direksi dievaluasi baik secara individual maupun kolektif oleh Rapat Umum Pemegang Saham. Penilaian atas kinerja anggota Direksi dilakukan dengan mempertimbangkan risalah rapat, presentasi di RUPS, kinerja Perseroan seperti yang disajikan dalam Laporan Tahunan dan kriteria lainnya.

5. Ensured the Company's management runs in line with the GCG Practices.
6. Provided business strategy in managing the Company and its subsidiaries.
7. Requested approval from the AGM regarding PUT IV plan
8. Represented the Company with rights and authorities given by the GMS including validated deeds/documents/letters related to PUT IV.

### Performance Assessment of Board of Directors

The policy of performance assessment for Directors and Commissioners is based on OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 regarding Nomination Committee, in which the Company's Nomination and Remuneration Company will conduct assessment on KPI of the Boards. The assessment is conducted once in every year.

#### Assessment Criteria of Performance of Board of Directors

Performance assessment criteria of the Board of Directors includes the aspects described below:

1. Financial (45%)
  - a. Percentage of Revenue Attainment, EBITDA and efficiency (against budget)
2. Customer (20%)
  - a. Improvement in customer satisfaction level
  - b. Ensure the parameter to measure and system to oversee and give feedback are properly run.
3. Internal Process (20%)
  - a. Renew system and process to improve productivity
  - b. A good operational process, such as: audit report and its closure and follow-up
4. Human Resources (15%)
  - a. Potential growth and development
  - b. Actively participated in initiating culture change as approved by the Board of Commissioners.

### KPI Assessment of Board of Directors

The performance of the Board of Directors is evaluated individually and collectively by the GMS. This assessment considers meeting resolutions, presentations at GMS, the Company's performance as provided in Annual Report, and other criteria.

## PENILAIAN PENERAPAN GCG

### Pihak yang Memberikan Penilaian

Penerapan praktik GCG Perseroan dinilai dan dievaluasi oleh Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) berdasarkan pada pencapaian target yang telah ditetapkan, keselarasan kinerja dengan visi dan misi Perseroan serta implementasi GCG.

### Hasil Penilaian GCG

Berdasarkan hasil penilaian dari IICD, Perseroan memperoleh skor keseluruhan sebesar 75,68, yang terinci sebagai berikut:

## KEBIJAKAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

### Prosedur Pengusulan hingga Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris

Perseroan mendasarkan prosedur remunerasi Dewan Komisaris Perseroan pada Undang-Undang Perseroan Terbatas Pasal 11 ayat 13 Akta No. 28 Tahun 2015, yang menyatakan bahwa gaji, uang jasa dan tunjangan lainnya (jika ada) untuk para anggota Dewan Komisaris dari waktu ke waktu harus ditentukan oleh RUPS dan wewenang tersebut oleh RUPS dapat dilimpahkan kepada Dewan Komisaris, dalam menjalankan fungsinya di bawah oleh Komite Nominasi dan Remunerasi.

Penetapan remunerasi Dewan Komisaris ditentukan melalui RUPS, yang akan memberikan persetujuan dan selanjutnya memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris, dengan mempertimbangkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.

### Struktur Remunerasi Dewan Komisaris

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, komponen dan jumlah nominal per komponen remunerasi anggota Dewan Komisaris terdiri dari:

- a. Gaji;
- b. Honorarium;
- c. Incentif dan/atau;
- d. Tunjangan tetap dan/atau variabel

Pada 2018, jumlah kotor remunerasi yang diberikan kepada anggota Dewan Komisaris adalah sebesar Rp7.932.301,121.

## ASSESSMENT OF GCG IMPLEMENTATION

### Assessor

Implementation of the Company's GCG principles is assessed and evaluated by the Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) under the stipulated achievement target, performance alignment to the Company's vision and mission, as well as GCG practice.

### GCG Performance Result

According to IICD assessment, the Company obtained a total score at 75,68 points detailed as follows:

## REMUNERATION POLICY OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

### Remuneration Determination Procedure of Board of Commissioners

The Company's Board of Commissioners remuneration procedure refers to Article 11 para (13) of company Law, Deed No.28 year 2015 which stated salary, honorarium and other allowances (if any) for members of the Board of Commissioners shall be stipulated by the GMS from time to time, and its authorities can be delegated to the Board of Commissioners, under assistance of the Nomination and Remuneration Committee.

The GMS will provide approval in the stipulation of remuneration of the Board of Commissioners, then the GMS will grant authority to the Board of Commissioners to determine total remuneration for each member, with consideration upon the Nomination and Remuneration recommendation.

### Remuneration Structure of Board of Commissioners

According to the Articles of Association and charter of the Nomination and Remuneration Committee, component and total amount per remuneration component of Board of Commissioners, consist of:

- a. Salary;
- b. Honorarium;
- c. Incentive and/or;
- d. Fixed and/or variable allowances.

In 2018, the gross amount of the Board of Commissioners' remuneration is Rp7,932,301,121.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

#### Prosedur Pengusulan hingga Penetapan Remunerasi Direksi

Prosedur pengusulan hingga penetapan remunerasi bagi Direksi ditentukan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan kompleksitas tanggung jawab dan kinerja Direktur yang bersangkutan.

#### Struktur Remunerasi Direksi

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, komponen remunerasi anggota Direksi terdiri dari:

- a. Gaji;
- b. Incentif dan/atau;
- c. Tunjangan tetap dan/atau variabel

Pada 2018, jumlah kotor remunerasi yang diberikan kepada anggota Direksi adalah sebesar Rp26.184.855.228.

#### Hubungan antara Remunerasi dan Kinerja Perseroan

Besaran remunerasi anggota Direksi disusun berdasarkan tugas, tanggung jawab, dan wewenang anggota Direksi yang dikaitkan dengan:

1. Remunerasi yang berlaku pada industri sesuai dengan kegiatan usaha Perseroan dan yang sejenis dan sama skalanya dalam industrinya;
2. Tugas, tanggung jawab, dan wewenang anggota Direksi dikaitkan dengan pencapaian tujuan dan kinerja Perseroan;
3. Target kinerja dan kinerja masing-masing anggota Direksi; dan
4. Keseimbangan tunjangan antara yang bersifat tetap dan variabel.

#### KEBIJAKAN DAN FREKUENSI RAPAT DEWAN KOMISARIS BERSAMA DENGAN DIREKSI

#### Kebijakan Rapat Dewan Komisaris

Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat paling kurang 1 (satu) kali setiap 2 (dua) bulan, kecuali apabila dianggap perlu oleh Presiden Komisaris atau sedikitnya oleh 2 (dua) orang Komisaris atau oleh Rapat Direksi. Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat dengan anggota Direksi paling kurang 1 (satu) kali setiap 4 (empat) bulan. Dewan Komisaris menentukan jadwal Rapat Komisaris untuk periode 1 (satu) tahun sebelum memasuki tahun buku tersebut, dan dapat disesuaikan apabila diperlukan.

#### Remuneration Determination Procedure of Board of Directors

Nomination and determination procedure of remuneration of the Board of Directors is determined by the Nomination and Remuneration Committee based on complexity level of its responsibilities and performance.

#### Remuneration Structure of Board of Directors

According to the Articles of Association and charter of the Nomination and Remuneration Committee, component and total amount per remuneration component of the Board of Directors, consist of:

- a. Salary;
- b. Incentive and/or;
- c. Fixed and/or variable allowances

In 2018, the gross amount of the Board of Directors' remuneration is Rp26,184,855,228.

#### Remuneration vs the Company's Performance

The Board of Directors' remuneration is formulated in accordance to each member's duties, responsibilities and authorities as related to:

1. The applicable remuneration under the Company's business activities and its peers with the same industrial scale;
2. Duties, responsibilities, and authorities of each member of the Board of Directors as related to the Company's achievements and performance;
3. Performance target and actual performance of each member of the Board of Directors; and
4. Allowance balance between fixed and variable.

#### POLICY AND FREQUENCY MEETINGS OF BOARD OF COMMISSIONERS WITH BOARD OF DIRECTORS

#### Board of Commissioners Meeting Policy

The Board of Commissioners must organize a meeting at least once every 2 (two) months, except when deemed necessary by the President Commissioner or by at least 2 (two) Commissioners or by resolution of a Board of Directors meeting. The Board of Commissioners is obliged to organize regular meetings with the Board of Directors at least once every 4 (four) months. The Board of Commissioners determines the meeting schedule for a year prior to the next financial year, and can be adjusted if necessary.

Rapat Dewan Komisaris dipimpin oleh Presiden Komisaris. Dalam hal Presiden Komisaris tidak dapat hadir atau berhalangan, hal mana tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga, maka rapat Dewan Komisaris akan dipimpin oleh seorang yang dipilih oleh dan dari anggota Dewan Komisaris yang hadir. Rapat Dewan Komisaris adalah sah dan berhak mengambil keputusan yang mengikat hanya apabila lebih dari  $\frac{1}{2}$  (satu per dua) dari jumlah anggota Dewan Komisaris yang hadir atau diwakili dalam rapat.

### **Frekuensi dan Tingkat Kehadiran Rapat Dewan Komisaris**

Selama 2018, telah dilaksanakan sebanyak 6 (enam) rapat Dewan Komisaris dengan frekuensi kehadiran dari masing-masing Komisaris, sebagai berikut:

NAMA Name	JUMLAH RAPAT Total Meetings	JUMLAH KEHADIRAN Total Attendance	% KEHADIRAN % Attendance
Theo L. Sambuaga	6	6	100%
Agum Gumelar	6	6	100%
Farid Harianto	6	6	100%
Sutiyoso	6	6	100%

### **Agenda Rapat Dewan Komisaris**

TANGGAL RAPAT Date	PESERTA RAPAT Participants	AGENDA RAPAT Agenda
22 Maret 2018 March 22, 2018	BOC dan BOD BOC and BOD	Persetujuan Laporan Keuangan Tahun 2017 Approval of Financial Statements year 2017
22 Mei 2018 May 22, 2018	BOC dan BOD BOC and BOD	Persetujuan Dewan Komisaris terhadap transaksi penjualan saham Bowsprit oleh Bridgewater International Limited kepada OLH Healthcare Investments Pte Ltd. The BOC approval on transaction to sell Bowsprit shares by Bridgewater International Limited to OLH Healthcare Investments Pte Ltd.
28 Mei 2018 May 28, 2018	BOC dan BOD BOC and BOD	Pencapaian Kuartal I 2018 Financial Performance of Q1 in 2018
17 September 2018 September 17, 2018	BOC dan BOD BOC and BOD	Persetujuan Dewan Komisaris terhadap transaksi penerbitan obligasi senior sebesar USD 75.000.000. Transaction approval regarding issuance of Senior Global Bond USD75,000,000
23 Oktober 2018 October 23, 2018	BOC dan BOD BOC and BOD	Pencapaian Semester I 2018 Financial Performance of First Semester in 2018
30 Oktober 2018 October 30, 2018	BOC dan BOD BOC and BOD	Pencapaian Kuartal III 2018 Financial Performance of Q3 in 2018

Meetings of the Board of Commissioners are chaired by the President Commissioner; if the President is absent or unavailable, which does not need to be proven to a third party, then the meeting will be chaired by an individual appointed by and from the members of the Board of Commissioners who is present. The Board of Commissioners meeting is valid and has the right to make enforceable decisions if more than one-half of total members of the Board of Commissioners are present or represented at the meeting.

### **Frequency and Attendence of Board of Commissioners Meetings**

In 2018, there were 6 (six) meetings of Board of Commissioners with attendance frequency of each member, detailed as follows:

### **Agenda of Board of Commissioners' Meetings**

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

#### Jadwal Rapat Dewan Komisaris 2018

Guna memudahkan penyesuaian jadwal dengan para anggota Komisaris dan Direksi, maka jadwal Rapat Dewan Komisaris telah diumumkan pada awal tahun buku 2018, sebagaimana dijabarkan pada tabel di bawah ini:

TANGGAL RAPAT Date	AGENDA RAPAT Agenda
22 Maret 2018   March 22, 2018	Persetujuan Laporan Keuangan Tahun 2017   Approval of Financial Statements year 2017
22 Mei 2018   May 22, 2018	Persetujuan Dewan Komisaris terhadap transaksi penjualan saham Bowsprit oleh Bridgewater International Limited kepada OLH Healthcare Investments Pte Ltd. The BOC approval on transaction to sell Bowsprit shares by Bridgewater International Limited to OLH Healthcare Investments Pte Ltd.
28 Mei 2018   May 28, 2018	Pencapaian Kuartal I 2018   Financial Performance of Q1 in 2018
17 September 2018 September 17, 2018	Persetujuan Dewan Komisaris terhadap transaksi penerbitan obligasi senior sebesar USD 75.000.000. Transaction approval regarding issuance of Senior Global Bond USD75,000,000.
23 Oktober 2018   October 23, 2018	Pencapaian Semester I 2018   Financial Performance of First Semester in 2018
30 Oktober 2018   October 30, 2018	Pencapaian Kuartal III 2018   Financial Performance of Q3 in 2018

#### Kebijakan Rapat Direksi

Direksi Perseroan mengadakan rapat Direksi secara berkala 1(satu) kali dalam setiap bulan. Rapat dapat dilakukan setiap waktu, apabila dipandang perlu oleh seorang atau lebih anggota Direksi, atas permintaan tertulis dari seorang atau lebih anggota Dewan Komisaris, atau atas permintaan tertulis dari 1 (satu) orang atau lebih pemegang saham yang bersama-sama mewakili 1/10 (satu per sepuluh) atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara. Direksi wajib mengadakan rapat bersama Dewan Komisaris secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam setiap 4 (empat) bulan. Setiap kebijakan dan keputusan strategis wajib diputuskan melalui Rapat Direksi.

#### Frekuensi dan Tingkat Kehadiran Rapat Direksi

Sepanjang 2018, Rapat Direksi secara rutin sesuai dengan jadwal rapat yang sudah disepakati sejak awal tahun buku berjalan. Jika terdapat pembatalan rapat dari yang telah dijadwalkan, Sekretaris Perusahaan akan memberitahukan masing-masing anggota Direksi 1 hari sebelumnya. Selama tahun 2018, telah dilaksanakan sebanyak 16 kali rapat Direksi dengan frekuensi kehadiran dari masing-masing Direktur, sebagai berikut:

#### Schedule of 2018 Board of Commissioners' Meetings

For the convenience of schedule adjustment to the Board of Commissioners and the Board of Directors, the meeting schedule has been announced at the beginning of 2018 financial year, detailed as follow:

#### Board of Directors Meetings Policy

The Board of Directors shall organize regular meetings once every month. A meeting may be held at any time by request of one or more Directors, by written request from one or more member(s) of the Board of Commissioners, or by written from one or more shareholders who altogether represent 1/10 (one-tenth) or more of the total of all the voting shares. The Board of Directors also shall organize a joint meeting with the Board of Commissioners regularly at least once every 4 (four) months. Every policy and strategic decision shall be decided through a Board of Directors meeting.

#### Frequency and Attendance of Board of Directors Meetings

In 2018, meetings were conducted routinely according to the determined schedule made early in the year. Any cancellation will be notified by the Corporate Secretary 1 day prior to the schedule. The Board of Directors conducted 16 meetings in 2018, and below is a table of frequency and attendance percentage of each Director:

NAMA Name	JUMLAH RAPAT Total Meetings	JUMLAH KEHADIRAN Total Attendance	% KEHADIRAN % Attendance
Ketut Budi Wijaya	16	12	75%
Tjokro Libianto	16	14	88%
Chan Chee Meng *	9	8	89%
Richard H. Setiadi	16	13	81%
Marshal Martinus **	7	7	100%
Hendra Sidin **	7	5	71%
Wijaya Subekti	16	15	94%
Alwi R. Sjaaf	16	13	81%

\*) Beliau efektif menjabat di Perseroan hingga 5 Juni 2018 | He effectively served as Director until June 5, 2018

\*\*) Beliau efektif menjabat di Perseroan sejak 5 Juni 2018 | He effectively serves as Director since June 5, 2018

**Agenda Rapat Direksi**

TANGGAL RAPAT Date	PESERTA RAPAT Participants	AGENDA RAPAT Agenda
8 Januari 2018 January 8, 2018	Alwi R. Sjaaf Chan Chee Meng Wijaya Subekti Richard H. Setiadi Tjokro Libianto	1. Divestment: Malls & Hospitals. 2. Corporate Finance 3. Property Marketing Sales 4. Hospitals 5. HR 6. Others
15 Januari 2018 January 15, 2018	Ketut Budi Wijaya Chan Chee Meng Richard H. Setiadi Wijaya Subekti Alwi R. Sjaaf	1. Divestment: Malls. 2. Corporate Finance 3. Property Marketing Sales 4. Hospitals 5. DMT 6. HR 7. Others
22 Januari 2018 January 22, 2018	Ketut Budi Wijaya Tjokro Libianto Chan Chee Meng Richard H. Setiadi Wijaya Subekti	1. Divestment: Malls. 2. Corporate Finance 3. Property Marketing Sales 4. Hospitals 5. DMT 6. HR 7. Others
29 Januari 2018 January 29, 2018	Ketut Budi Wijaya Tjokro Libianto Alwi R. Sjaaf Chan Chee Meng Wijaya Subekti Richard H. Setiadi	1. Divestment: Malls 2. Corporate Finance 3. Property Marketing Sales 4. Hospitals 5. DMT 6. Mall 7. Others
05 Februari 2018 February 05, 2018	Ketut Budi Wijaya Tjokro Libianto Chan Chee Meng Alwi R. Sjaaf Wijaya Subekti Richard H. Setiadi	1. Divestment: Malls 2. Corporate Finance 3. Property Marketing Sales 4. Hospitals 5. Mall 6. Others
12 Februari 2018 February 12, 2018	Tjokro Libianto Chan Chee Meng Alwi R. Sjaaf Wijaya Subekti Richard H. Setiadi	1. Divestment: Malls 2. Corporate Finance 3. Property Marketing Sales 4. Hospitals 5. Others
19 Februari 2018 February 19, 2018	Ketut Budi Wijaya Tjokro Libianto Alwi R. Sjaaf Wijaya Subekti Richard H. Setiadi	1. Divestment: Malls 2. Corporate Finance 3. Hospitals 4. DMT 5. Others

**TATA KELOLA PERUSAHAAN****Corporate Governance**

TANGGAL RAPAT Date	PESERTA RAPAT Participants	AGENDA RAPAT Agenda
26 Februari 2018 February 26, 2018	Ketut Budi Wijaya Tjokro Libianto Alwi R. Sjaaf Wijaya Subekti Chan Chee Meng Richard H. Setiadi	1. Divestment: Malls 2. Corporate Finance 3. Hospitals 4. DMT 5. Others
12 Maret 2018 March 12, 2018	Ketut Budi Wijaya Tjokro Libianto Alwi R. Sjaaf Wijaya Subekti Chan Chee Meng Richard H. Setiadi	1. Divestment: Malls 2. Corporate Finance 3. Hospitals 4. DMT 5. Others
11 Juni 2018 June 11, 2018	Ketut Budi Wijaya Marshal Martinus Richard H. Setiadi Wijaya Subekti	1. New Format of Excom 2. Corporate Matters A. Development B. Finance Tax & Accounting C. IR 3. Business Units: A. Lippo Malls B. Hospitals C. Lippo Homes D. TMD
2 Juli 2018 July 02, 2018	Ketut Budi Wijaya Hendra Sidin Tjokro Libianto Richard H. Setiadi Alwi R. Sjaaf Wijaya Subekti Marshal Martinus	1. Corporate Matters A. Development B. Finance Tax & Accounting C. IR 2. Business Units: A. Lippo Homes
16 Juli 2018 July 16, 2018	Tjokro Libianto Alwi R. Sjaaf Wijaya Subekti Marshal Martinus	1. Corporate Matters A. Finance & Tax B. PR C. Development D. IR 2. Business Units: A. Lippo Homes
23 Agustus 2018 August 23, 2018	Ketut Budi Wijaya Hendra Sidin Tjokro Libianto Marshal Martinus Wijaya Subekti	1. Corporate Matters A. Finance & Tax B. PR C. Development D. IR 2. Business Units: A. Lippo Homes
13 September 2018 September 13, 2018	Ketut Budi Wijaya Hendra Sidin Tjokro Libianto Marshal Martinus Richard Setiadi Alwi R. Sjaaf	1. Corporate Matters A. Finance & Tax B. PR C. Development D. IR 2. Business Units: A. Lippo Homes
26 November 2018 November 26, 2018	Ketut Budi Wijaya Hendra Sidin Tjokro Libianto Marshal Martinus Alwi R. Sjaaf Wijaya Subekti Richard H. Setiadi	1. Corporate Matters A. Finance & Tax B. PR C. Development D. IR 2. Business Units: A. Lippo Homes
18 Desember 2018 December 18, 2018	Hendra Sidin Tjokro Libianto Wijaya Subekti Marshal Martinus Alwi R. Sjaaf	1. Corporate Matters A. Finance & Tax B. PR C. Development D. IR 2. Business Units: A. Lippo Homes

**Jadwal Rapat Direksi 2019**

Rapat Direksi pada 2019 telah dijadwalkan untuk diadakan setiap 1 (satu) minggu sekali seperti yang sudah dilakukan pada tahun-tahun sebelumnya.

**Frekuensi dan Tingkat Kehadiran Rapat****Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi**

Selama 2018, Direksi mengadakan 4 (empat) kali rapat gabungan dengan Dewan Komisaris, dengan rincian sebagai berikut:

**Agenda of Board of Directors' Meetings****2019 Meeting Schedule of Board of Directors**

2019 meeting schedule of Board of Directors has been determined to routinely conduct once every week as in previous years.

**Frequency and Attendance of Joint Meetings of the Board of Commissioners and Directors**

In 2018, the Board of Directors has conducted 4 (four) joint meetings with the Board of Commissioners, with detail of frequency and attendance as follows:

NAMA Name	JABATAN Position	JUMLAH RAPAT Total Meetings	JUMLAH KEHADIRAN Total Attendance	% KEHADIRAN % Attendance
<b>Dewan Komisaris   Board of Commissioners</b>				
Theo L. Sambuaga	Presiden Komisaris President Commissioner	4	4	100
Agum Gumelar	Komisaris Independen Independent Commissioner	4	4	100
Farid Harianto	Komisaris Independen Independent Commissioner	4	4	100
Sutiyoso	Komisaris Independen Independent Commissioner	4	4	100
<b>Direksi   Board of Directors</b>				
Ketut Budi Wijaya	Presiden Direktur President Director	4	4	100%
Tjokro Libianto	Direktur Director	4	4	100%
Richard H. Setiadi	Direktur Director	4	4	100%
Marshal Martinus*	Direktur Director	2	2	100%
Hendra Sidin*	Direktur Director	2	2	100%
Wijaya Subekti	Direktur Director	4	4	100%
Alwi R. Sjaaf	Direktur Independen Independent Director	4	4	100%

\*) Beliau efektif menjabat di Perseroan sejak 5 Juni 2018 | He effectively serves as Director since June 5, 2018

**Agenda Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi****Board of Directors and Commissioners Joint Meetings Agenda**

Tanggal Rapat Date	Agenda Rapat Agenda
22 Maret 2018   March 22, 2018	Persetujuan Laporan Keuangan Tahun 2017   Approval of Financial Statements year 2017
28 Mei 2018   May 28, 2018	Pencapaian Kuartal I 2018   Financial Performance of Q1 in 2018
23 Oktober 2018   October 23, 2018	Pencapaian Semester I 2018   Financial Performance of First Semester in 2018
30 Oktober 2018   October 30, 2018	Pencapaian Kuartal III 2018   Financial Performance of Q3 in 2018

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

#### KEBIJAKAN ATAS KEBERAGAMAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi dapat mendorong pengambilan keputusan yang lebih objektif dan berimbang karena keputusan diambil dengan memperhatikan berbagai sudut pandang.

Perseroan belum memiliki aturan tertulis yang khusus mengatur keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi. Namun demikian, dalam mengangkat anggota Dewan Komisaris dan Direksi, Perseroan tetap mempertimbangkan kompetensi kandidat dan mengacu pada peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Adapun keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan hingga 31 Desember 2018, tercatat sebagai berikut:

DEWAN KOMISARIS   Board of Commissioners						
No	NAMA Name	POSIKI Position	USIA Age	LATAR BELAKANG PENDIDIKAN Education Background	PENGALAMAN Experience	KEAHLIAN Expertise
1	Theo L. Sambuaga	Presiden Komisaris President Commissioner	67	Magister Kebijakan Publik Internasional  Master in International Public Policy	Menteri Tenaga Kerja, Menteri Negara Perumahan Rakyat dan Permukiman  Minister of Labor, State Minister of Housing and Settlement	Sosial Politik, Kewirausahaan  Social Politics, Entrepreneurial
2	Agum Gumelar	Komisaris Independen Commissioner Independent	71	Magister Manajemen  Master in Management	Menteri Transportasi dan Telekomunikasi, Menteri Koordinator Bidang Politik, Hukum, dan Keamanan  Minister of Transportation and Telecommunication, Coordinating Minister for Political, Social and Security Affairs	Manajemen, Transportasi & Telekomunikasi, Sosial Politik  Management, Transportation & Telecommunication, Social Politics
3	Farid Harianto	Komisaris Independen Commissioner Independent	64	Magister dan Doktor Ekonomi Terapan dan Ilmu Manajerial  Master and Ph D in Applied Economics and Managerial Science	Penasihat, Anggota Direksi/Komisaris di berbagai perusahaan Multinasional & Nasional  Advisor, Boards in Multinational and National enterprises	Financial, Ekonomi dan Manajerial  Financial, Economics and Managerial
4	Sutiyoso	Komisaris Independen Commissioner Independent	72	Sarjana Hukum, Doktor Honoris Causa Ilmu Politik  Bachelor in Law, Doctor Honoris Causa in Politics	Militer, Gubernur Jakarta  Military, Governor of Jakarta	Politik, Militer, Hukum  Politics, Military, Law

#### DIVERSITY POLICY OF COMPOSITION OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

The diversity composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors will stimulate more objective and balanced decision as those are taken by considering various perspectives.

The Company has not yet prepared and set such written provisions regarding the diversity composition of the Boards in selecting and appointing members of the Boards, the Company is still considering diversity factors and competency of the candidates by referring to the applicable laws and regulations.

The diversity of composition of the Company's Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2018, is listed as follows:

**DIREKSI | BOARD OF DIRECTORS**

NO	NAMA Name	POSISI Position	USIA Age	LATAR BELAKANG PENDIDIKAN Education Background	PENGALAMAN Experiance	KEAHLIAN Expertise
1	Ketut Budi Wijaya	Presiden Direktur President Director	61	Sarjana Ekonomi  Bachelor in Economic	Komisaris PT Jababeka Tbk, Presiden Komisaris PT Siloam International Hospitals Tbk dan juga PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk  Commissioner in PT Jababeka Tbk, President Commissioner in PT Siloam International Hospitals Tbk and also in PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk	Ekonomi dan Akuntansi  Economic and Accounting
2	Hendra Sidin	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	52	Sarjana Ekonomi  Bachelor in Economic	Direktur Keuangan PT Lippo Karawaci Tbk dan PT Lippo Land Development Tbk, Direktur PT Matahari Putra Prima Tbk dan PT Matahari Department Store Tbk.  Finance Director of PT Lippo Karawaci Tbk as well as PT Lippo Land Development Tbk, Director of PT Matahari Putra Prima Tbk as well as PT Matahari Department Store Tbk.	Keuangan, Akuntansi  Financial, Accounting
3	Tjokro Libianto	Direktur Director	57	Sarjana Ekonomi  Bachelor in Economic	Direktur PT Lippo Karawaci Tbk, Manajer Keuangan & Administrasi di Dwi Satya Utama Group  Director in PT Lippo Karawaci Tbk, Finance & Administration Manager in Dwi Satya Utama Group	Ekonomi, Akuntansi, Regulasi pengembangan tanah  Economic, Accounting, Regulation of Land Development
4	Richard Setiadi	Direktur Director	46	Sarjana Akuntansi  Bachelor in Accounting	Direktur PT Lippo Karawaci Tbk, PT Siloam International Hospitals Tbk, Komisaris PT First Media Tbk  Director PT Lippo Karawaci Tbk, PT Siloam International Hospitals Tbk, Commissioner PT First Media Tbk	Keuangan, Akuntansi  Financial, Accounting
5	Marshal Martinus	Direktur Director	43	Sarjana Matematika Komputasi  Bachelor in Computational Mathematics	Wakil Direktur Management Property (2013) sebelum akhirnya menjadi Direktur Eksekutif (2013). Tahun 2017, menjabat sebagai CEO Lippo Malls Indonesia.  Deputy Director of Property Management, before serving as Executive Director in 2013. He served as CEO of Lippo Malls Indonesia in 2017.	Ritel, Operasional  Retail, Operations
6	Alwi R. Sjaaf	Direktur Independen Director Independent	56	Arsitektur Architecture	Direktur in PT Citatah Tbk, Presiden Direktur PT Reformed Cultural Center  Director in PT Citatah Tbk, President Director in PT Reformed Cultural Center	Arsitektur Architecture

**TATA KELOLA PERUSAHAAN****Corporate Governance****DIREKSI | BOARD OF DIRECTORS**

NO	NAMA Name	POSISI Position	USIA Age	LATAR BELAKANG PENDIDIKAN Education Background	PENGALAMAN Experience	KEAHLIAN Expertise
7	Wijaya Subekti	Direktur Director	53	Master di bidang Administrasi dan Kebijakan Fiskal  Master in Administration and Fiscal Policy	Anggota Komite Disiplin PT Bursa Efek Indonesia, Wakil Sekretaris Jendral untuk Asosiasi Perusahaan Efek Indonesia, COO untuk DMT (Development Management Team) Perseroan  Member of the Discipline Committee of PT Bursa Efek Indonesia, Vice Secretary General for the Indonesian Securities Association, COO for the Company's Development Management Team	Kebijakan Fiskal  Capital Market

**HUBUNGAN AFILIASI**

**Hubungan Afiliasi Anggota Dewan Komisaris  
dengan Direksi, Anggota Dewan Komisaris  
Lainnya, serta Pemegang Saham**

**AFFILIATE RELATIONS**

**Affiliate Relations among members of Board of  
Commissioners with the Board of Directors, and  
other members of the Board of Commissioners  
and Shareholders**

NAMA Name	JABATAN Position	HUBUNGAN KELUARGA DENGAN Family Relationship with						HUBUNGAN FINANSIAL DENGAN Financial Relationship with					
		DEWAN KOMISARIS Board of Commissioners		DIREKSI Board of Directors		PEMEGANG SAHAM PENGENDALI Controlling Shareholders		DEWAN KOMISARIS Board of Commissioners		DIREKSI Board of Directors		PEMEGANG SAHAM PENGENDALI Controlling Shareholders	
		YA Yes	TIDAK No	YA Yes	TIDAK No	YA Yes	TIDAK No	YA Yes	TIDAK No	YA Yes	TIDAK No	YA Yes	TIDAK No
Theo L. Sambuaga	Presiden Komisaris President Commissioner	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓
Agum Gumelar	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓
Farid Hariantoro	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓
Sutiyoso	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓

**Hubungan Afiliasi Anggota Direksi dengan  
Dewan Komisaris, Anggota Direksi Lainnya, serta  
Pemegang Saham**

**Affiliate Relations among members of Board of  
Directors with the Board of Commissioners and  
other members of the Board of Directors and  
Shareholders**

NAMA Name	JABATAN Position	HUBUNGAN KELUARGA DENGAN Family Relationship with						HUBUNGAN FINANSIAL DENGAN Financial Relationship with					
		DEWAN KOMISARIS Board of Commissioners		DIREKSI Board of Directors		PEMEGANG SAHAM PENGENDALI Controlling Shareholders		DEWAN KOMISARIS Board of Commissioners		DIREKSI Board of Directors		PEMEGANG SAHAM PENGENDALI Controlling Shareholders	
		YA Yes	TIDAK No	YA Yes	TIDAK No	YA Yes	TIDAK No	YA Yes	TIDAK No	YA Yes	TIDAK No	YA Yes	TIDAK No
Ketut Budi Wijaya	Presiden Direktur President Director	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓
Tjokro Libianto	Direktur Director	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓
Richard H. Setiadi	Direktur Director	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓
Marshal Martinus	Direktur Director	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓
Hendra Sidin	Direktur Director	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓
Alwi R. Sjaaf	Direktur Independen Independent Director	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓
Wijaya Subekti	Direktur Director	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓

**KOMITE AUDIT**

Komite Audit Perseroan adalah komite yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris untuk membantu Dewan Komisaris dalam melakukan tugas dan fungsinya, yakni mengawasi jalannya Perseroan khususnya terkait dengan kualitas dari pelaporan keuangan Perseroan. Fungsi utama Komite Audit adalah untuk memantau, mengevaluasi perencanaan dan pelaksanaan audit, serta memantau tindak lanjut hasil audit dalam menilai kecukupan pengendalian internal, dan pelaporan keuangan, melakukan pengawasan atas penerapan prinsip-prinsip akuntansi, kualifikasi dan independensi dari auditor Perseroan, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

**Kebijakan dan Dasar Hukum**

Komite Audit Perseroan dibentuk menurut Surat Keputusan Dewan Komisaris No.102/SPDEKOM/LK-COS/III/2017 tanggal 31 Maret 2017. Selain itu Komite Audit terbentuk sesuai dengan dasar-dasar hukum:

- Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No. KEP-00001/BEI/01-2014 tanggal 20 Januari 2014 Tentang Peraturan No. I-A Pencatatan Saham dan Efek Bersifat

**AUDIT COMMITTEE**

Audit Committee is established by and responsible directly to the Board of Commissioners in order to assist the Board in conducting its duties and functions to supervise the Company's management, especially quality of the Company's Financial Statements. The main function of the Audit Committee is to monitor, evaluate audit plans and implementation; as well as follow up the audit results in assessing the adequacy of internal control and financial statements; supervise implementation of accounting principles, qualification and independency of the Company's auditors, and compliance to the applicable laws and regulations.

**Policy and Legal References**

The Company's Audit Committee was established under the Board of Commissioners Decision No. 102/SPDKOM/LK-COS/III/2017 dated March 31, 2017. Moreover, the Audit Committee was also established under other legal references as follows:

- IDX Board Decision No. KEP-00001/BEI/01-2014 dated January 20, 2014 regarding Law Number I-A on

# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## Corporate Governance

- Ekuitas selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat.
2. POJK No. 55/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

### Profil Ketua dan Anggota Komite Audit hingga 31 Desember 2018

Komite Audit haruslah dijabat oleh paling kurang terdiri dari 3 (tiga) orang anggota yang berasal dari Komisaris Independen dan pihak dari luar Perseroan. Anggota Komite Audit yang berasal dari Komisaris Independen ditunjuk sebagai Ketua Komite Audit.

Registration of Shares and Equity Securities in addition to Shares Issued by the Listed Company.

2. OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 dated December 23, 2015 regarding the Establishment and Implementation Guidance of the Audit Committee.

### Profile of Audit Committee members as of December 31, 2018

The Audit Committee shall at least consist of 3 (three) members which include Independent Commissioner and outside party of the Company. A member of Audit Committee who is an Independent Commissioner shall be appointed as the Audit Committee Chairman.

NAMA   Name	Farid Harianto	Lim Kwang Tak	Raymond Liu
JABATAN Position	Ketua Chairman	Anggota Member	Anggota Member
PERIODE JABATAN Period	2017-2020	2017-2020	2017-2020
USIA DAN KEWARGANEGARAAN Age and Citizenship	WNI, 66 tahun Indonesian, 66 years old	WNI, 63 tahun Indonesian, 63 years old	WNI, 60 tahun Indonesian, 60 years old
Riwayat Pendidikan Educational Background	<p>Master di bidang Ekonomi Terapan, PhD dari Wharton School University of Pennsylvania, AS, Sarjana Elektro dari Institut Teknologi Bandung (ITB).</p> <p>He holds a Master Degree in Applied Economics and a PhD from Wharton School University of Pennsylvania, US. He also holds a Bachelor Degree in Electrical Engineering from Institut Teknologi Bandung (ITB)</p>	<p>Sarjana Ekonomi Universitas Indonesia, Salemba, Jakarta.</p> <p>He holds Bachelor Degree in Economics from Indonesia University, Salemba, Jakarta</p>	<p>PhD di bidang Kimia dari North Carolina State University, Master di bidang Kimia dari West Virginia Institute of Technology, Sarjana Kimia dari National Taiwan University</p> <p>PhD in Chemistry from North Carolina State University, Master in Chemistry from West Virginia Institute of Technology, Bachelor of Chemistry from National Taiwan University</p>
DASAR HUKUM PENGANGKATAN Legal Basis of Appointment	<p>Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No.271/SPDEKOM/LK-COS/VI/2018 tanggal 5 Juni 2018; POJK No. 55/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No. KEP-00001/BEI/01-2014 tanggal 20 Januari 2014 Tentang Peraturan No. I-A Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat.</p> <p>According to Board of Commissioners' Decision No.271/SPDEKOM/LK-COS/VI/2018 dated June 5, 2018; Regulation of OJK No. 55/POJK.04/2015 regarding Establishment and Implementation Guidance of Audit Committee; the decision of the Board of Indonesia Stock Exchange (BEI) No. KEP-00001/BEI/01-2014 dated January 20, 2014 regarding Regulation No. I-A Shares Registration and Equity Securities in addition to Issued Shares by Public Listed Company.</p>	<p>Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No.090/SPDEKOM/LK-COS/III/2017 tanggal 23 Maret 2017; Keputusan Ketua Bapepam No. KEP/643/BL/2012 tanggal 7 Desember 2012 serta Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia (BEI) No. KEP-00001/BEI/01-2014 tanggal 20 Januari 2014 Tentang Peraturan No. I-A Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat.</p> <p>According to Board of Commissioners' Decisions No.090/SPDEKOM/LK-COS/III/2017 dated March 23, 2017; Bapepam Decision No. KEP/643/BL/2012 dated December 7, 2012 and the decision of the Board of Indonesia Stock Exchange (BEI) No. KEP-00001/BEI/01-2014 dated January 20, 2014 regarding Regulation No. I-A Shares Registration and Equity Securities in addition to Issued Shares by Public Listed Company.</p>	<p>Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No.271/SPDEKOM/LK-COS/VI/2018 tanggal 5 Juni 2018; POJK No. 55/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No. KEP-00001/BEI/01-2014 tanggal 20 Januari 2014 Tentang Peraturan No. I-A Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat.</p> <p>According to Board of Commissioners Decision No.271/SPDEKOM/LK-COS/VI/2018 dated June 5, 2018, Regulation of OJK No. 55/POJK.04/2015 regarding Establishment and Implementation Guidance of Audit Committee; the decision of the Board of Indonesia Stock Exchange (BEI) No. KEP-00001/BEI/01-2014 dated January 20, 2014 regarding Regulation No. I-A Shares Registration and Equity Securities in addition to Issued Shares by Public Listed Company.</p>

NAMA   Name	Farid Harianto	Lim Kwang Tak	Raymond Liu
RANGKAP JABATAN Concurrent Positions	<p>Komisaris Independen PT Sepatu Bata Tbk, Komisaris Independen PT Unggul Indah Cahaya Tbk, Komisaris Independen PT Siloam International Hospitals Tbk, Komisaris Independen PT Toba Bara Sejahtera Tbk, Komite Audit di PT Matahari Department Store, anggota Risk Oversight Committee PT Bank Maybank Indonesia Tbk.</p> <p>Independent Commissioner in several companies, namely: PT Sepatu Bata Tbk, PT Unggul Indah Cahaya Tbk, PT Siloam International Hospitals Tbk, and PT Toba Bara Sejahtera, Audit Committee at PT Matahari Department Store. In addition, he serves as member of the Risk Oversight Committee of Maybank Indonesia Tbk.</p>	<p>Komisaris PT Trisula Textile Industries, Komisaris PT Mido Indonesia, Komisaris PT Trisula Internasional Tbk, Komisaris dan Senior Advisor PT Paramount Enterprise, anggota Supervisory Board Yayasan Rumah Sakit PGI-Cikini, anggota Komite Audit PT Multipolar Tbk.</p> <p>Commissioner at PT Trisula Textile Industries, Commissioner at PT Mido Indonesia, Commissioner at PT Trisula Internasional Tbk, Commissioner and Senior Advisor PT Paramount Enterprise, member of Supervisory Board Yayasan Rumah Sakit PGI-Cikini, member of Audit Committee at PT Multipolar Tbk.</p>	<p>President Director PT Tebo Indah, Jakarta.</p> <p>President Director of PT Tebo Indah, Jakarta.</p>
RIWAYAT PEKERJAAN Professional Experience	<p>Pada 2004, beliau mulai bergabung dengan PT Lippo Karawaci Tbk. Beliau telah lama berkiprah di bidang Ekonomi dan Perbankan. Hal ini nampak jelas dari beberapa posisi penting, di antaranya Wakil Ketua Badan Penyehatan Perbankan Nasional (1998-2000), peran beliau dalam memelopori konsolidasi sektor perbankan dan juga sangat berjasa pada masa pemulihan Indonesia setelah krisis keuangan tahun 1997-1998; selain itu, beliau pernah menjadi penasehat Gubernur Bank Indonesia, dan Staf Khusus Wakil Presiden Republik Indonesia.</p> <p>In 2004, he joined PT Lippo Karawaci Tbk. He has an extensive experience in the field of economics and banking. He was the vice chairman of the Indonesian Bank Restructuring Agency in 1998-2000, where he pioneered the consolidation of the banking sector and was instrumental in the recovery of Indonesia following the financial crisis in 1997-1998. In addition, he was an advisor to the Governor of Bank Indonesia, and Special Staff to the Vice President of the Republic of Indonesia.</p>	<p>Beliau memulai karir di kantor akuntan publik Touche Ross Management Consultants Darmawan &amp; Co. Berawal pada 1991, beliau menjabat sebagai Direktur PT Trimex Sarana Trisula, Direktur PT Southern Cross Textile Industry, Direktur Trisula Corporation Pte Ltd, Komisaris PT Trisula Garmindo Manufacturing, Presiden Komisaris PT Trimas Sarana Garment Industry, Presiden Direktur PT Trisula Textile Industries, Direktur PT Trisula Insan Tara, Presiden Direktur PT Trimex Sarana Garment Industry. Pada 2013, beliau ditunjuk sebagai Anggota Komite Audit PT Siloam Hospitals International Tbk.</p> <p>He started his career at a Public Accountant Firm Touche Ross Management Consultants Darmawan &amp; Co. From 1991 he served as Director at PT Trimex Sarana Trisula, Director at PT Southern Cross Textile Industry, Director at Trisula Corporation Pte Ltd, Commissioner at PT Trisula Garmindo Manufacturing, President Commissioner at PT Trimas Sarana Garment Industry, President Director at PT Trisula Textile Industries, Director at PT Trisula Insan Tara, President Director PT Trimex Sarana Garment Industry. In 2013, he was appointed as a member of Audit Committee of PT Siloam Hospitals International Tbk.</p>	<p>Beliau memulai karir pada tahun 1992 di New York sebagai Senior Research Scientist, International Paper, lalu pada tahun 1996 memulai karir di Sinarmas Grup pada Indah Kiat Pulp &amp; Paper sebagai R&amp;D Manager, kemudian tahun 1997 sebagai Purchasing Director Asia Pulp &amp; Paper, setelah itu menjabat sebagai Komisaris Indah Kiat Pulp and Paper &amp; Tjiwi Kimia, lanjut di tahun 2005 menjadi Direktur Indah Kiat Pulp and Paper &amp; Tjiwi Kimia, di mana pada tahun 2000 juga menjabat sebagai Presiden Direktur Asia Trade Logistics. Pada tahun 2008 beliau menjabat sebagai Presiden Direktur Meadow Lake Mechanical Puls Mill, Canada dan tahun 2010 menjadi Executive Vice President of Paper Excellence Canada Holdings.</p> <p>He started his professional career in 1992 as Senior Research Scientist, International Paper in New York; then he joined with Sinarmas Group, for Indah Kiat Pulp &amp; Paper as R&amp;D Manager in 1996; later he served as Purchasing Director Asia Pulp &amp; Paper in 1997; then he continued serving as Commissioner in Indah Kiat Pulp and Paper &amp; Tjiwi Kimia, also as a Director for the same company in 2005; meanwhile he served concurrent position as President Director in Asia Trade Logistics in 2000.</p> <p>In 2008, he continued his career as President Director in Meadow Lake Mechanical Puls Mill, Canada and also Executive Vice President in Paper Excellence Canada Holdings in 2010.</p>

# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## Corporate Governance

### Masa Jabatan

Masa jabatan anggota Komite Audit tidak boleh lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar dan dapat dipilih kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya. Komisaris Independen yang menjabat sebagai Ketua Komite Audit hanya dapat diangkat kembali sebagai Komite Audit untuk 1 (satu) periode masa jabatan Komite Audit berikutnya. Anggota Komite Audit diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris, dan wajib dilaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) serta dimuat dalam situs Bursa Efek dan/ atau situs Perseroan.

### Independensi Komite Audit

Seluruh Anggota Komite Audit Perseroan telah memenuhi kriteria independensi serta persyaratan yang ditetapkan sebagai berikut:

1. Bukan merupakan orang dalam Kantor Akuntan Publik, Kantor Konsultan Hukum, Kantor Jasa Penilai Publik atau pihak lain yang memberi jasa asuransi atau non asuransi, jasa penilai dan/atau jasa konsultasi lain kepada Perusahaan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir sebelum diangkat oleh Dewan Komisaris;
2. Bukan merupakan orang yang mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, atau mengendalikan atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir sebelum diangkat oleh Dewan Komisaris, kecuali bagi Komisaris Independen yang menjadi anggota Komite Audit;
3. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan. Dalam hal anggota Komite Audit memperoleh saham akibat suatu peristiwa hukum, maka dalam jangka waktu paling lama 6 (enam) bulan setelah diperolehnya saham tersebut, wajib mengalihkan kepada Pihak Lain;
4. Tidak mempunyai hubungan Afiliasi dengan Komisaris, Direksi, atau Pemegang Saham Utama Perseroan;
5. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan;
6. Memiliki integritas yang tinggi, kemampuan, pengetahuan dan pengalaman yang memadai sesuai dengan latar belakang pendidikannya, serta mampu berkomunikasi dengan baik;
7. Wajib memiliki paling sedikit 1 (satu) dari Anggota Komite Audit yang berlatar pendidikan dan keahlian di bidang akuntansi dan keuangan;
8. Wajib mematuhi kode etik Komite Audit yang ditetapkan Perseroan;

### Terms of Office

The term of office of members of the Audit Committee shall not be longer than the term of office of the Board of Commissioners as stipulated in the Articles of Association and members may be reelected only for 1 (one) period. Independent Commissioners who serve on the Audit Committee can only be re-appointed on the Audit Committee for 1 (one) period of the next term of office of the Audit Committee. Members of Audit Committee are nominated and terminated by the Board of Commissioners, and this has to be reported to OJK and published on the IDX website and/or the Company's website.

### Audit Committee Independence

All members of the Audit Committee have been appointed under the independency criteria as follows:

1. Were not insiders of public accountant firm, law firm, or other parties that provided audit, non-audit, and/or other consultancy services to the Company within the last 6 (six) months before appointment by the Board of Commissioners;
2. Did not have authority and responsibility to lead, plan, or control Company activities within the last 6 (six) months before appointment by the Board of Commissioners, excluding serving as Independent Commissioner;
3. Do not own any shares, directly or indirectly, in the Company. If members have received shares as a result of a legal event, they must transfer the shares to another person no later than 6 (six) months after obtaining those shares;
4. Do not have any affiliate/family relationship by marriage and descent to the second degree, horizontally and vertically, with the Commissioners, Directors, or the Company's majority shareholders;
5. Do not have direct or indirect business relationship with the Company's business activities;
6. Have high integrity, capability, knowledge and experience with adequate, and the ability to communicate effectively;
7. At least one of the members must have education background about Accountancy and Finance;
8. Have to comply to the Audit Committee's code of conduct as stipulated by the Company;

9. Bersedia meningkatkan kompetensi secara terus-menerus melalui pendidikan dan pelatihan yang menunjang fungsinya sebagai anggota Komite Audit;
10. Wajib memiliki pengetahuan yang memadai untuk memahami laporan keuangan, bisnis perusahaan khususnya terkait layanan jasa ata kegiatan usaha Perseroan, proses audit, manajemen risiko dan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal dan bidang terkait lainnya.

### **Tugas dan Tanggung Jawab**

Komite Audit bertindak secara independen dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, yakni dalam melakukan koordinasi atas seluruh kegiatan untuk memenuhi tujuan dan fungsinya dalam memberikan pendapat kepada Dewan Komisaris terhadap Laporan Keuangan atau hal-hal yang disampaikan oleh Direksi kepada Dewan Komisaris. Selain itu, Komite Audit memiliki tugas dan tanggung jawab untuk hal-hal yang disebutkan sebagai berikut:

- a. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan seperti laporan keuangan, proyeksi, dan informasi keuangan lainnya.
- b. Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.
- c. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan publik atas jasa yang diberikannya.
- d. Melakukan penelaahan independensi, objektivitas, ruang lingkup penugasan, dan fee akuntan publik dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan atau pemberhentian auditor eksternal.
- e. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal.
- f. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko oleh Direksi sepanjang belum dibentuknya komite yang berfungsi sebagai pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris.
- g. Melakukan penelaahan dan melaporkan kepada Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.
- h. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan.
- i. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan sekaligus tidak menggunakan informasi tersebut untuk memperoleh keuntungan pribadi atau dalam cara apapun yang bertentangan dengan hukum atau merugikan Perseroan.

9. Willingly to improve their competency through education, training, and seminar that support the functions as members of the Audit Committee;
10. Are obliged to have knowledge to analyze and interpret the Company's financial statements and business activities, also audit process, risk management, and regulations and laws in capital market or any other sectors.

### **Duties and Responsibilities**

The Audit Committee acts independently in conducting its duties and responsibilities, in which coordinating all activities to achieve the objectives and functions in providing advice to the Board of Commissioners on Financial Statement or other issues stated by the Board of Directors. Moreover, the Audit Committee also has other duties and responsibilities as mentioned below, to:

- a. Review the Company's financial information that will be released, such as: financial statements, financial projection, and other financial information;
- b. Review the Company's compliance to capital market laws and regulation and other regulations that are related and in line with the Company's activities;
- c. Provide independent opinion if there is disagreement between management and public accountant on the services given;
- d. Review independency, objectivity, scope of work, and fee of public accountant and provide recommendation to the Board of Commissioners regarding the appointment or dismissal of the external auditor;
- e. Review the audit implementation of internal auditor and supervise follow up actions by the Board of Directors on fact findings of internal audit;
- f. Review on the implementation activities of risk management by the Board of Directors as long as the risk management committee under the Board of Commissioners has not yet been established;
- g. Review and report to the Commissioners regarding any complaint related to accounting process and financial statement reporting of the Company;
- h. Review and provide advice to the Board of Commissioners related to possibilities of conflicts of interest of the Company;
- i. Keep confidentiality of documents, data, and information of the Company as well as not using the information to achieve personal interest or in any ways that violate the law or are detrimental to the Company.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

#### Pelatihan dan Sertifikasi Komite Audit

Sepanjang 2018, anggota Komite Audit telah mengikuti berbagai pelatihan, di antaranya ialah sebagai berikut:

NAMA Name	JABATAN Position	NAMA PELATIHAN Training	TEMPAT DAN TANGGAL PELATIHAN Date and Venue	PENYELENGGARA Organizer
Farid Harianto	Ketua Chairman	-	-	-
Lim Kwang Tak	Anggota Member	-	-	-
Raymond Liu	Anggota Member	IPOC 2018	Tgl. 31 Oktober – 2 November 2018 di Bali	Gabungan Pengusaha Kelapa Sawit Indonesia (GAPKI)

#### Rapat Komite Audit

Dengan berdasar pada Piagam Komite Audit, Rapat Komite Audit harus diadakan sesuai dengan ketentuan-ketentuan di bawah ini:

1. Komite Audit mengadakan rapat secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan.
2. Pemberitahuan mengenai akan dijadakannya rapat Komite Audit harus disampaikan setidaknya 3 (tiga) hari sebelum rapat diselenggarakan, kecuali rapat yang telah dijadwalkan sejak rapat sebelumnya.
3. Pemberitahuan rapat Komite Audit dapat dilakukan secara langsung atau dengan menggunakan surat, surat elektronik, faksimili atau telepon.
4. Rapat Komite Audit dapat dilaksanakan melalui rapat formal atau dengan video/telekonferensi.
5. Rapat Komite Audit dipimpin oleh Ketua Komite Audit. Apabila Ketua berhalangan hadir, rapat dipimpin oleh anggota Komite Audit yang ditunjuk dalam Rapat.
6. Rapat Komite Audit hanya dapat dilaksanakan apabila dihadiri oleh lebih dari 1/2 (satu per dua) jumlah anggota Komite Audit.
7. Keputusan rapat Komite Audit diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat.
8. Setiap rapat Komite Audit harus dituangkan di dalam risalah rapat, termasuk apabila terdapat perbedaan pendapat (*dissenting opinions*), yang ditandatangani oleh seluruh anggota Komite Audit yang hadir dan disampaikan kepada Dewan Komisaris.

#### Pelatihan dan Sertifikasi Komite Audit

In 2018, members of the Audit Committee attended several training sessions as follows:

#### Audit Committee Meetings

In accordance with the Audit Committee Charter, the Committee's meetings shall be organized with provisions as follows:

1. The Audit Committee shall organize regular meetings at least 1 (one) time in 3 (three) months;
2. Notice for convening the Audit Committee meeting must be submitted at least 3 (three) days before the meeting is held, except for meetings that have been scheduled since the previous meeting;
3. Audit Committee meeting notification can be made directly or by using the mail, e-mail, facsimile or telephone;
4. Audit Committee meetings can be implemented through formal meetings or by video/ teleconference;
5. Audit Committee meetings are chaired by the Chairman of the Audit Committee. If the Chairman is unable to attend, the meeting shall be led by a member of the Audit Committee appointed at the meeting;
6. Audit Committee meetings can only be held if attended by more than 1/2 (one half) the number of members of the Audit Committee;
7. Audit Committee meeting resolutions are taken based on consultation and consensus;
8. Each meeting of the Audit Committee shall be recorded in minutes of the meeting, including if there are dissenting opinions, which is signed by all members of the Audit Committee present and is delivered to the Board of Commissioners.

Selama 2018, Komite Audit Perseroan telah mengadakan 5 (lima) kali rapat, dengan frekuensi dan tingkat kehadiran sebagai berikut:

In 2018, the Audit Committee organized 5 (five) meetings, with frequency and member attendance detailed as follows:

#### RAPAT INTERNAL | Internal Meetings

NAMA Name	JABATAN Position	JUMLAH RAPAT INTERNAL Total Meetings	
Sutiyoso*)	Ketua   Chairman	3	-
Siswanto Pramono*)	Anggota   Member	3	-
Farid Harianto	Ketua   Chairman	2	-
Lim Kwang Tak	Anggota   Member	5	-
Raymond Liu	Anggota   Member	2	-

\*) Catatan: Bapak Sutiyoso dan Bapak Siswanto Pramono menjabat sebagai Komite Audit sampai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 5 Juni 2018.

Notes: Mr. Sutiyoso and Mr. Pramono served in Audit Committee until the AGM on June 5, 2018.

#### Piagam Komite Audit

Dengan tujuan kepatuhan pada Prinsip Tata Kelola Perusahaan dan menjaga lingkup kinerja Komite Audit ini, maka Perseroan telah menetapkan Piagam Komite Audit yang efektif diberlakukan sejak 26 Februari 2016. Piagam tersebut telah diunggah pada situs resmi Perseroan, dan dapat ditinjau secara berkala serta diperbarui bila dianggap perlu untuk lebih disempurnakan dengan tetap memperhatikan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku serta disetujui oleh Dewan Komisaris Perseroan.

#### Audit Committee Charter

In terms of compliance to GCG principles, also to maintain the Audit Committee's performance, therefore, the Company prepared and set a Charter of the Audit Committee effectively published on February 26, 2016. The Charter has been published on the Company's official website, so it can be reviewed periodically, and updated when it is deemed necessary, refined by considering the applicable provisions and regulations, with changes to be approved by the Board of Commissioners.

#### Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit pada Tahun Buku

Pada 2018, Komite Audit telah menjalankan fungsinya untuk membantu dan memfasilitasi Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan fungsi pengawasan terhadap hal-hal yang terkait dengan informasi keuangan, sistem pengendalian internal, efektivitas pemeriksaan oleh auditor eksternal dan internal serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

#### Audit Committee Activities in the Financial Year

In 2018, the Audit Committee executed its duties well to assist and facilitate the Board of Commissioners in executing its supervisory tasks and functions on financial information, internal control, and assessment effectiveness for external and internal auditors, and compliance on the applicable laws and regulations.

Guna memenuhi ketentuan sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No.55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit dan Keputusan Direksi PT Bursa Efek Jakarta No. KEP-305/BEJ/07/2004 tanggal 19 Juli 2004 tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas selain Saham yang diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat, serta POJK No.13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan

To comply with the requirements under OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 regarding the Establishment and Implementation Guidance of the Audit Committee and IDX Board of Directors Decision No. KEP-305/BEJ/07/2004 dated July 19, 2004 regarding Recording of Equity-Based Shares and Stocks in addition Stocks issued by Registered Companies, and POJK No.13/POJK.03/2017 regarding the Use of Public Accounting Services and Public Accounting Firms in Financial Service Activities, the Company's Audit

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan, maka Komite Audit Perseroan telah menyampaikan Laporan Komite Audit atas kegiatannya yang diselenggarakan selama tahun 2018, sebagaimana terangkum dalam beberapa hal di bawah ini:

1. Melakukan pembahasan dengan auditor eksternal mengenai ruang lingkup, rencana temuan-temuan dan hasil audit auditor eksternal atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017.
2. Dengan mengacu pada POJK No. 13/2017 Pasal 14, melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan pemberian jasa audit oleh KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar dan Rekan, dengan akuntan publik Saptoto Agustomo atas Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2017 dan melaporkan sesuai Laporan Komite Audit tanggal 14 Mei 2018.
3. Melakukan penelaahan atas Laporan Keuangan kuartal 1 dan kuartal 3 bersama auditor internal dan menyampaikan kesimpulannya kepada Dewan Komisaris.
4. Melakukan pembahasan dengan auditor eksternal mengenai ruang lingkup, rencana temuan-temuan dan hasil audit auditor eksternal atas Laporan Keuangan Konsolidasian Tengah Tahunan Perseroan dan entitas anak untuk periode 6 (enam) bulan yang berakhir pada tanggal 30 Juni 2018.
5. Dengan mengacu pada POJK No. 13/2017 Pasal 13, melakukan penelaahan antara lain atas independensi dan objektivitas akuntan publik, KAP, ruang lingkup audit, metodologi audit dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris dalam penunjukan Saptoto Agustomo dan KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar dan Rekan sebagai akuntan publik dan KAP yang akan melakukan audit atas laporan keuangan tahunan Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018.
6. Melakukan penelaahan atas aspek kualitatif dan integritas pelaksanaan pembukuan, audit, dan laporan.
7. Melakukan penelaahan atas proses pengelolaan usaha dan risiko serta kepatuhan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku.
8. Melakukan pembahasan dan memberikan pengarahan kepada auditor internal mengenai rencana kerja dan fokus sasaran auditor internal, implementasi dan hasil dari sistem pengendalian internal untuk periode tahun 2018 dan juga temuan hasil pemeriksaan auditor internal di tahun 2018 dan prosedur tindak lanjut audit serta kecukupan sistem pengendalian internal.

Committee has published the Audit Committee Reports for its activities conducted in 2018, as summarized below:

1. Discussed on scope, findings plan and audit result of the external auditor on consolidated financial report of the Company and its subsidiaries for the year ended on December 31, 2017.
2. Referring to POJK No.13/2017 Article 14, was to evaluate the audit activity by the KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar and Partner, with Saptoto Agustono as the Public Accountant on the Company's consolidated financial report for the year ended on December 31, 2017 and to report the result under the Audit Committee Report dated May 14, 2018.
3. Evaluated the Q1 and Q3 financial reports with Internal Audit and submit the summary to the BOC.
4. Discussed on scope, findings plan and external auditor result on the half-year consolidated financial report of the Company and its subsidiaries for 6-month period, which was ended on June 30, 2018.
5. Referring to POJK No.13/2017 Article 13, was to evaluate the independency and objectivity of the public accountant, KAP, the scope, audit methodology; and to recommend the BOC in appointing Saptoto Agustomo and the KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar and Partner as the appointed public accountant and KAP, which would audit the Company's annual financial report for the fiscal year ended on December 31, 2018.
6. Evaluated qualitative and integrity aspects on bookkeeping, auditing and reporting.
7. Evaluated on business and risk management processes as well as compliance with applicable laws and regulations
8. Discussed and directed the internal auditor regarding their work plan and target focus, implementation and internal control system result during 2018, as well as findings of internal audit evalution reports in 2018 and follow-up procedures also the adequacy of the internal control system.

## Pernyataan Komite Audit atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal dan Manajemen Risiko

Sistem Pengendalian Internal yang dilakukan oleh Perseroan dinilai sudah berjalan efektif dan memadai tercermin dari efektivitas pelaksanaan fungsi-fungsi Pengendalian Internal, antara lain fungsi audit internal, manajemen risiko, kepatuhan, finansial, dan operasional kontrol.

## KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk untuk membantu pelaksanaan fungsi dan tugas terkait nominasi anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris agar berjalan secara objektif, efektif, dan efisien serta meningkatkan kualitas, kompetensi dan tanggung jawab Direksi dan Dewan Komisaris dalam mencapai visi Perseroan. Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dan pembentukan komite dituangkan melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 5 Juni 2018.

## Kebijakan dan Dasar Hukum

Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi mengacu pada:

- POJK No.33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.
- POJK No.34/POJK.04/2014 tanggal 23 Desember 2015 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

## Profil Ketua dan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi hingga 31 Desember 2018

Komite Nominasi dan Remunerasi terdiri dari paling kurang 3 (tiga) anggota dengan ketentuan 1 (satu) orang ketua yang merangkap anggota dan juga Komisaris Independen. Anggota lainnya dapat berasal dari anggota Dewan Komisaris, pihak yang berasal dari luar Perseroan atau pihak yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membidangi Sumber Daya Manusia.

## Audit Committee Statement on Effectiveness of Internal Controlling System and Risk Management

The Internal Control System conducted by the Company is considered as effective and adequate, in which it is reflected on the effectiveness of executing functions of Internal Control, such as: internal audit, risk management, compliance, financial, and operational control.

## NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee was established to assist in the duties of the Board of Commissioners in the objective, effective and efficient supervision process of the implementation of Nomination and Remuneration in order to enhance the quality, competency, and responsibility of the Board of Directors and Board of Commissioners to achieve the vision of the Company. Nomination and Remuneration Committee report to The Board of Commissioners and the appointment of Nomination and Remuneration Committee through the Board of Commissioners' Degree dated June 5, 2018.

## Policy and Legal Reference

The establishment of the Nomination and Remuneration Committee refers to:

- OJK Regulation No.33/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of a Public Company.
- OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 dated December 23, 2015 regarding the Nomination and Remuneration Committee of Public Companies.

## Profile of Nomination and Remuneration Committee as of December 31, 2018

The Nomination and Remuneration Committee shall consist at least 3 (three) members and with provision that one of them shall be appointed as Chairman, as member and Independent Commissioner. Meanwhile, other members may be also members of the Board of Commissioners, or outside parties or a person who is in managerial position under the Board of Directors in the Human Resources division.

NAMA   Name	Sutiyoso	Theo L. Sambuaga	Ishak Kurniawan
JABATAN   Position	Ketua, Komisaris Independen Chairman, Independent Commissioner	Anggota, Presiden Komisaris Member, President Commissioner	Anggota   Member
PERIODE JABATAN Tenure	Mulai 12 Juni 2015 Since June 12, 2015	Mulai 24 Maret 2016 Since March 24, 2016	Mulai 12 Juni 2015 Since June 12, 2015
USIA DAN KEWARGANEGARAAN Age & Citizenship	WNI, 79 tahun 79 years old; Indonesian	WNI, 69 tahun 68 years old; Indonesian	WNI, 62 tahun 61 years old; Indonesian

# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## Corporate Governance

NAMA   Name	Sutiyoso	Theo L. Sambuaga	Ishak Kurniawan
RIWAYAT PENDIDIKAN Education	<p>Beliau telah mengikuti berbagai pendidikan dan pelatihan kemiliteran baik di dalam maupun luar negeri. Beliau merupakan tokoh yang memiliki pengalaman dan pengetahuan luas dalam bidang pemerintahan, keamanan, serta pembangunan perkotaan.</p> <p>He took various levels of military education, in both local and international institutions. He is a prominent figure with extensive experience and knowledge in the government, security, and urban development sectors.</p>	<p>Beliau menyandang gelar Master di bidang International Public Policy dari John Hopkins University, Washington DC, AS. Sebelumnya beliau menyelesaikan pendidikan SI dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia.</p> <p>Mr. Theo Sambuaga holds a Master degree in International Public Policy from John Hopkins University, Washington DC, USA. Previously, he graduated with a Bachelor's Degree from the Faculty of Social and Political Sciences, University of Indonesia.</p>	<p>Beliau meraih gelar Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Kristen Petra, Surabaya, Indonesia (1982); dan meraih gelar Master Bisnis Administrasi dari San Diego University, California, USA (1988).</p> <p>He held a Bachelor Degree in Civil Engineering from Petra Christian University, Surabaya, Indonesia (1982); and Master Degree in Business Administration from San Diego University, California, USA (1988).</p>
DASAR HUKUM PENGANGKATAN Legal References on the Appointment	<p>Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2014 tanggal 23 Desember 2015 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik</p> <p>Regulation of the Financial Services Authority No. 34/ POJK.04/2014 dated December 23, 2015 regarding the Establishment and Implementation Guidance of the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies</p>	<p>Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2014 tanggal 23 Desember 2015 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik</p> <p>Regulation of the Financial Services Authority No. 34/ POJK.04/2014 dated December 23, 2015 regarding the Establishment and Implementation Guidance of the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies</p>	<p>Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2014 tanggal 23 Desember 2015 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik</p> <p>Regulation of the Financial Services Authority No. 34/ POJK.04/2014 dated December 23, 2015 regarding the Establishment and Implementation Guidance of the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies</p>
RIWAYAT PEKERJAAN Professional Experience	<p>Profil lengkap dapat dilihat pada Sub-bab Profil Dewan Komisaris, Halaman 93</p> <p>Please see complete profile in the sub section of the Board of Commissioners Profile, Page 93</p>	<p>Profil lengkap dapat dilihat pada Sub-bab Profil Dewan Komisaris, Halaman 92</p> <p>Please see complete profile in the sub section of the Board of Commissioners Profile, Page 92</p>	<p>Bergabung dengan Lippo Karawaci sejak April 2008 sebagai HR Director. Sebelumnya, beliau telah 13 tahun berkecimpung di dunia perbankan, dengan mengawali karirnya sebagai Senior Financial Analyst di Household Finance Corporation, Pomona, California, US. Kemudian pada tahun 1991, beliau ditunjuk sebagai asisten untuk Customer Service Director, dan juga pernah menjabat sebagai Head of Operations Support pada Citibank Indonesia (1991-1993), hingga tahun 2008 beliau menjabat sebagai Country Human Resources Officer di Citibank Indonesia. Beliau memulai karir di bidang Human Resources sejak tahun 1999.</p> <p>Joined Lippo Karawaci since April 2008 as HR Director. Previously, he had 13 years of experience in banking, by starting his career as a Senior Financial Analyst of Household Finance Corporation, Pomona, California, US. In 1991, he was appointed as the assistant for Customer Service Director, and also served as the Head of Operations Support at Citibank Indonesia (1991-1993), until 2008 he served as Country Human Resources Officer at Citibank Indonesia. He started his career in Human Resources since 1999.</p>

## Masa Jabatan

Masa jabatan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak boleh lebih lama daripada masa jabatan Dewan Komisaris sesuai dengan Anggaran Dasar. Anggota Komite diangkat dan diberhentikan berdasarkan keputusan rapat Dewan Komisaris. Penggantian anggota Komite yang bukan berasal dari Dewan Komisaris dilakukan paling lambat 60 (enam puluh) hari sejak anggota tersebut dianggap tidak dapat lagi melakukan tugasnya.

## Independensi dan Persyaratan Keanggotaan

Dalam rangka menjamin kualitas kerja serta menjunjung independensi dan objektivitas, maka Komite Nominasi dan Remunerasi harus bebas dari segala macam intervensi, baik dari pemegang saham maupun pemangku kepentingan lainnya serta bebas dari benturan kepentingan yang dapat mengganggu independensi anggota komite. Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan yang ditunjuk telah memenuhi syarat independensi dengan kriteria sebagai berikut:

1. Anggota lainnya dari Komite Nominasi dan Remunerasi (selain Ketua) sebagian besar tidak dapat berasal dari pihak yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membidangi Sumber Daya Manusia.
2. Jumlah anggota lainnya adalah <50% berasal dari pihak yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membidangi Sumber Daya Manusia.
3. Anggota Komite yang berasal dari luar Perseroan tidak boleh mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris atau Pemegang Saham Utama Perseroan.
4. Anggota Komite harus memiliki pengalaman terkait Nominasi dan/atau Remunerasi.
5. Anggota Komite tidak dapat merangkap sebagai anggota Komite lainnya yang dimiliki Perseroan.
6. Anggota Direksi Perseroan tidak dapat menjadi anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.

## Tugas dan Tanggung Jawab

Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk dalam rangka membantu tugas Dewan Komisaris untuk meningkatkan kualitas manajemen Perseroan melalui pengembangan mekanisme nominasi dan remunerasi yang tepat berdasarkan prestasi yang dicapai serta kontribusi terhadap pertumbuhan Perseroan. Terkait dengan fungsinya, komite ini memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

## Terms of Office

The tenure of the Nomination and Remuneration Committee members must not be longer than the tenure of the Board of Commissioners as determined in the Articles of Association. The replacement of a member of the Nomination and Remuneration Committee who is not from the Board of Commissioners, shall be done no later than 60 (sixty) days from the time that the member can no longer perform his duties.

## Independency and Requirements of Nomination & Remuneration Committee Members

To ensure professional quality and to uphold independency and objectivity, the Nomination and Remuneration Committee shall be free of any intervention, from either the shareholders or other stakeholders as well as free of any conflict of interest which might interfere with the independency of the Committee members. The Company's Nomination and Remuneration Committee members have been appointed based on independence requirements with the following criteria:

1. Most of the members of the Nomination and Remuneration Committee (other than the Chairman) must not be officers that are in managerial level under the Board of Directors in division of Human Resources
2. The number of other members are <50% from a party that is in a managerial level under the Board of Directors in the Human Resources division;
3. Members who are from outside of the Company must not have any affiliation with the Company, Board of Directors, Board of Commissioners or shareholders.
4. Members of the Nomination and Remuneration Committee must have experience related to Nomination and/or Remuneration.
5. Members of the Nomination and Remuneration Committee must not be in concurrent position to other Committees in the Company.
6. Members of the Board of Directors shall not be a member of the Nomination and Remuneration Committee

## Duties and Responsibilities

The Nomination and Remuneration Committee was established to assist the Board of Commissioners in increasing the Company's management quality Company through development of an appropriate nomination and remuneration mechanism according to its achievements and contributions to the growth of the Company. In addition to that, this Committee bears certain duties and responsibilities as described below to:

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
  - a. Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris
  - b. Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi
  - c. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris
2. Membantu Dewan Komisaris untuk mengevaluasi kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
3. Memberikan saran untuk peningkatan program pengembangan kemampuan anggota Direksi/anggota Dewan Komisaris.
4. Mengusulkan kandidat yang memenuhi syarat untuk diangkat menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham.
5. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
  - a. Struktur Remunerasi;
  - b. Kebijakan Remunerasi;
  - c. Besaran atas Remunerasi.
6. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

#### Pendidikan dan Pelatihan Komite Nominasi dan Remunerasi

Selama 2018, para anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak mengikuti pelatihan eksternal.

#### Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Rapat Komite hanya dapat dilakukan bila dihadiri oleh mayoritas dari jumlah komite dan salah satu dari mayoritas komite merupakan Ketua Komite. Komite wajib mengadakan rapat berkala paling sedikit 1 (satu) kali tiap 4 (empat) bulan.

Sepanjang 2018, Komite Nominasi dan Remunerasi telah mengadakan Rapat sebanyak 3 (tiga) kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

1. Provide recommendations to the Board of Commissioners about:
  - a. Composition of members' position of the Board of Directors and/or Board of Commissioners.
  - b. Policy and criteria required in the Nomination process.
  - c. Performance Evaluation policy for all members of the Boards of Directors and/or Board of Commissioners.
2. Assist the Board of Commissioners in evaluating performance of the Board of Directors and/or Board of Commissioners.
3. Provide suggestions to improve competency development program for the member(s) of the Boards.
4. Nominate candidates with adequate qualification to be promoted as a member of the Boards to be recommended to the GMS.
5. Give recommendation to the Board of Commissioners regarding:
  - a. Remuneration Structure;
  - b. Remuneration Policy;
  - c. Amount of Remuneration.
6. Assist the Board of Commissioners in evaluating performance of the members of the Boards to determine commensurate remuneration.

#### Training of Nomination & Remuneration Committee

In 2018, members of Nomination & Remuneration Committee did not attend any external training.

#### Nomination & Remuneration Committee Meetings

Nomination and Remuneration Committee meetings can only be held if attended by a majority of the total number of members of the Nomination and Remuneration Committee and one of the majority members is the Chairman. Nomination and Remuneration Committee meetings are regularly held at least once every 4 (four) months.

During 2018, Nomination and Remuneration Committee organized 3 (three) meetings, and below is the table of attendance of the members:

**RAPAT INTERNAL | Internal Meetings**

NAMA Name	JABATAN Position	JUMLAH RAPAT INTERNAL Total Meetings	
Surjadi Soedirdja *)	Ketua   Chairman	-	-
Sutiyoso	Ketua   Chairman	2	2
Theo L. Sambuaga	Anggota   Member	3	3
Ishak Kurniawan	Anggota   Member	3	3

\*) Catatan: Bapak Surjadi Soedirdja menjabat sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi sampai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 5 Juni 2018.

Note: Mr. Soedirdja served as Head of Nomination and Remuneration Committee until the AGM on June 5, 2018.

**Agenda Rapat | Meeting Agenda**

Tanggal Date	Agenda Rapat Meeting Agenda
28 Mei 2018	Usulan perubahan susunan Direksi dan Dewan Komisaris serta untuk memutuskan alokasi anggaran gaji dan benefit lainnya bagi anggota Direksi serta honorarium dan benefit lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2018 Proposal of change on the BOD and BOC composition and to decide allocation fund of salary and other benefits for the BOD as well as remuneration and other benefits for the BOC for the financial year 2018
5 Juni 2018	Rekomendasi program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris Recommendation of competency development program for all Directors and Commissioners
30 Oktober 2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penilaian kinerja anggota Direksi</li> <li>• Laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab kepada Dewan Komisaris</li> <li>• BOD performance assessment</li> <li>• Duties and responsibilities report to the BOC</li> </ul>

**Pelaksanaan Kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi**

Selama tahun 2018, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan program kerja yang ditetapkan pada awal tahun yang secara umum meliputi hal-hal sebagai berikut:

**Terkait dengan Fungsi Nominasi**

1. Menyelenggarakan rapat 3 (tiga) kali dalam setahun.
2. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
  - a. Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
  - b. Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi bagi calon anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris; dan
  - c. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris.
3. Membantu Dewan Komisaris untuk mengevaluasi kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan Indikator Kinerja Utama yang telah disusun.

**Report of Nomination and Remuneration Committee Activities**

In 2018, Nomination and Remuneration conducted its work program which was stipulated early in the year, as generally described as follows:

**Nomination Function:**

1. Organized meetings 3 (three) times in a year.
2. Provided recommendations to the Board of Commissioners regarding:
  - a. Composition of the roles of the members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners
  - b. Policy and criteria that are needed in the nomination process for the candidates of BOD and/or BOC; and
  - c. Performance Evaluation Policy for the members of the BOD and/or BOC.
3. Assisted the Board of Commissioners to evaluate the performance of members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners according to stipulated Main Performance Indicators;

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
5. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris agar dapat disampaikan di dalam RUPS.

#### Terkait dengan Fungsi Remunerasi

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
  - a. Struktur remunerasi;
  - b. Kebijakan remunerasi; dan
  - c. Besaran atas Remunerasi.
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
3. Melakukan review remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris.

### Piagam Komite Nominasi and Remunerasi

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan efektif berlaku sejak 24 November 2015. Piagam ini berfungsi sebagai pedoman kerja agar anggota Komite dapat melakukan tugas dan tanggung jawabnya secara efisien, efektif, transparan, sesuai dengan perundang-undangan yang berlaku serta peraturan dan ketentuan OJK, sehingga dapat dipertanggungjawabkan dan diterima oleh pihak yang berkepentingan.

Piagam ini akan dikaji secara berkala setiap tahun dan dilakukan penyempurnaan apabila dianggap perlu sesuai dengan kebutuhan dan perkembangan Perseroan berdasarkan peraturan yang berlaku.

## SEKRETARIS PERUSAHAAN

### Dasar Pengangkatan Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan dijabat oleh ibu Sri Mulyati Handoyo sejak 4 Mei 2015 yang dinyatakan oleh Surat Keputusan Direksi PT Lippo Karawaci Tbk No. 032/SK-DIR/COS-LK/V/2015 tentang Perubahan Sekretaris Perusahaan.

Dasar pengangkatan Sekretaris Perusahaan ini merujuk pada POJK No. 35/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik, dan juga Peraturan Pencatatan Bursa Efek Indonesia No. 1.A tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat. Sekretaris Perusahaan diangkat dan diberhentikan berdasarkan keputusan Direksi.

4. Provided recommendations regarding Competency Development Program for the members of the Board of Directors.
5. Provided recommendations for candidates who have the requirements to be nominated as members of BOD and/or BOC to the Board of Commissioners and to be communicated in the GMS.

#### Remuneration Function:

1. Provided recommendation to the Board of Commissioners regarding:
  - a. Remuneration Structure;
  - b. Remuneration Policy; and
  - c. Amount of Remuneration.
2. Assisted the Board of Commissioners in assessing performance compared to remuneration of each members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners;
3. Reviewed remuneration of the Board of Directors and the Board of Commissioners.

### Nomination and Remuneration Committee Charter

The Company has the Nomination and Remuneration Committee Charter effective as of November 24, 2015. The Charter is a guideline so that the Nomination and Remuneration Committee can perform its duties and responsibilities efficiently, effectively, transparently, in accordance with applicable laws so that it can be accountable and accepted by interested parties.

The Nomination and Remuneration Committee Charter conforms to the provisions of Regulation and is assessed once every year in order to enhance the needs and development of the Company based on applicable.

## CORPORATE SECRETARY

### Corporate Secretary Basis of Appointment

Mrs. Sri Mulyati Handoyo has served as Corporate Secretary effectively since May 4, 2015, stipulated by the Board of Directors Decision No. 032/SK-DIR/COS-LK/V/2015 regarding change of the Corporate Secretary.

Appointment of the Corporate Secretary refers to OJK Regulation No. 35/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 regarding Corporate Secretary of Public Companies, and also IDX Regulation No. 1.A regarding Listing of Shares and Equity Securities other than Shares Issued by a Public Listed Company. The Corporate Secretary can be appointed and terminated according to decision of Board of Directors.

## Status, Fungsi dan Pendirian

Struktur organisasi Sekretaris Perusahaan berada di bawah tanggung jawab Presiden Direktur. Fungsi Sekretaris Perusahaan dilakukan oleh seorang individu atau unit kerja. Unit kerja tersebut harus dipimpin oleh orang yang bertanggung jawab.

Sekretaris Perusahaan dapat dirangkap oleh salah seorang Direktur Perseroan atau pegawai lain yang memenuhi syarat. Dalam hal terjadi kekosongan Sekretaris Perusahaan, Direksi harus menunjuk pengganti dalam waktu 60 (enam puluh) hari terhitung sejak terjadinya kekosongan tersebut. Selama kekosongan Sekretaris Perusahaan sebagaimana tersebut di atas, Sekretaris Perusahaan dapat dirangkap oleh seorang anggota Direksi atau individu yang ditunjuk sementara untuk menjadi Sekretaris Perusahaan menunjuk persyaratan Sekretaris Perusahaan sebagaimana dimaksud dalam POJK No. 35/2014 tanggal 8 Desember 2014.

## Profil Sekretaris Perusahaan



**Sri Mulyati Handoyo**  
Sekretaris Perusahaan  
Corporate Secretary

Warga negara Indonesia, berusia 50 tahun dan berdomisili di Tangerang. Beliau meraih Diploma in Business Studies dari William Business College, North Sydney, Australia, tahun 1992 dan lulus dari Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia tahun 1997.

Beliau meniti karir di Lippo sejak 1992 dan mendapat penugasan pada sejumlah perusahaan dalam Group, termasuk Lippo Development (1994-1997), PT Hotel Prapatan Tbk (1997- 2000), PT Link Net (2000-2002) dan PT Multipolar Corporation Tbk (2002-2005) dengan posisi terakhir sebagai Sekretaris Perusahaan. Selanjutnya, beliau bekerja di PT Titan Aneka Tambang (2006-2007) sebagai General Manager SDM dan Head Office Support, dan di PT Trikomsel Multimedia Tbk (2008-2011) sebagai Assistant Vice President di Divisi Corporate Services. Beliau kemudian bergabung dengan PT Lippo Karawaci Tbk tahun 2011 dan ditunjuk sebagai Sekretaris Perusahaan sejak 4 Mei 2015.

An Indonesian citizen, 50 years old, residing in Tangerang. She obtained a Diploma in Business Studies from William Business College, North Sydney, Australia, 1992 and graduated from Economics Faculty of Economics Universitas Indonesia, in 1997.

She began her career with Lippo in 1992 and was assigned in various companies within the Group, including Lippo Development (1994-1997), PT Hotel Prapatan Tbk (1997-2000), PT Link Net (2000-2002) and PT Multipolar Corporation Tbk (2002-2005) with last position as Corporate Secretary. She then worked in PT Titan Aneka Tambang (2006-2007) as General Manager HR and Head Office Support, and in PT Trikomsel Multimedia Tbk (2008-2011) as Assistant Vice President of Corporate Services Division. Sri Handoyo then joined PT Lippo Karawaci Tbk in 2011 and was appointed as Corporate Secretary in May 4, 2015.

## Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan telah dituangkan dalam Piagam Sekretaris perusahaan yang telah ditetapkan pada 23 Februari 2016, yakni:

1. Mengikuti perkembangan pasar modal, khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal;

## Status, Function and Establishment

In the organization structure, the Corporate Secretary is under responsibility of a President Director. The function of the Corporate Secretary is conducted by an individual or a working unit. The working unit shall be led by a responsible individual.

The position of Corporate Secretary can be concurrently held by a Director of the Company or even an employee who fulfills the requirements. In terms of a position of Corporate Secretary being vacant, then the Board of Directors must appoint a replacement within 60 (sixty) days from the day the vacancy occurs. During the period of the vacancy, the position of Corporate Secretary can be concurrently held by a Director or the Company may temporarily appoint a Corporate Secretary from among members of the Board of Directors or Senior Management while making every attempt to conform to OJK Regulation No. 35/2014 dated December 8, 2014.

## Corporate Secretary Profile

An Indonesian citizen, 50 years old, residing in Tangerang. She obtained a Diploma in Business Studies from William Business College, North Sydney, Australia, 1992 and graduated from Economics Faculty of Economics Universitas Indonesia, in 1997.

She began her career with Lippo in 1992 and was assigned in various companies within the Group, including Lippo Development (1994-1997), PT Hotel Prapatan Tbk (1997-2000), PT Link Net (2000-2002) and PT Multipolar Corporation Tbk (2002-2005) with last position as Corporate Secretary. She then worked in PT Titan Aneka Tambang (2006-2007) as General Manager HR and Head Office Support, and in PT Trikomsel Multimedia Tbk (2008-2011) as Assistant Vice President of Corporate Services Division. Sri Handoyo then joined PT Lippo Karawaci Tbk in 2011 and was appointed as Corporate Secretary in May 4, 2015.

## Duties and Responsibilities of Corporate Secretary

Duties and responsibilities of the Corporate Secretary are stated in the Charter of the Corporate Secretary, effectively stipulated on February 23, 2016, such as:

1. Following any updates of the capital market, especially the applicable laws and regulations in the capital market;

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk mematuhi peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan termasuk:
  - a. Melakukan keterbukaan informasi kepada publik, termasuk ketersediaan informasi dalam situs resmi Perusahaan
  - b. Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan secara tepat waktu
  - c. Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham
  - d. Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris
  - e. Pelaksanaan program orientasi kepada Perusahaan untuk Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
4. Bertindak sebagai penghubung antara Perusahaan dengan Pemegang Saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.
5. Mewakili Perusahaan dalam korespondensi dengan otoritas pasar modal sesuai dengan kewenangan yang diberikan oleh Perusahaan.

### Tugas dan Tanggung Jawab sehubungan dengan Dewan Komisaris dan Direksi

1. Membantu persiapan penyelenggaraan rapat Dewan Komisaris, di antaranya dengan melakukan hal-hal di bawah ini:
  - a. Membantu menyusun agenda rapat;
  - b. Menghubungi atau mengundang anggota Dewan Komisaris untuk menghadiri rapat Dewan Komisaris;
  - c. Memastikan kehadiran anggota Dewan Komisaris sehingga rapat mampu membuat keputusan yang sah dan mengikat;
  - d. Menyiapkan bahan, termasuk fasilitas audio visual untuk kepentingan rapat Dewan Komisaris dan memastikan bahwa bahan rapat diterima oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris;
  - e. Mengingatkan Dewan Komisaris mengenai hal-hal yang berhubungan dengan Perusahaan, anggaran dasar, dan peraturan perundang-undangan yang berlaku untuk masalah yang akan dibahas;
  - f. Menyusun risalah rapat; dan
  - g. Memberikan saran mengenai hal-hal tata kelola perusahaan kepada Dewan Komisaris.

2. Providing advice to the Board of Directors and Board of Commissioners on compliance with laws and with regulation in the capital market;
3. Assisting the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing Corporate Governance, including:
  - a. Disclosing information to the public, including information availability in the Company's website.
  - b. Submission of reports to the OJK in a timely manner.
  - c. Organising and documenting the GMS.
  - d. Organising and documenting Board of Directors and Board of Commissioners meetings
  - e. Conducting orientation program for new Directors and/or Commissioners.
4. Acting as a liaison among the Company and its shareholders, the OJK, and other stakeholders.
5. Representing the Company in correspondence with the capital market authority according to authority given by the Company.

### Duties and Responsibilities Related to the Board of Commissioners and Board of Directors

1. To assist the preparation of the meeting of the Board of Commissioners, by doing the following things:
  - a. To assist defining agendas of the meeting;
  - b. Contacting or inviting members of the Board of Commissioners to attend the meeting;
  - c. Ensuring the presence of members of the Board of Commissioners so that the meeting will be able to make a valid and binding decision;
  - d. Preparing materials, including audio-visual facilities for the Board of Commissioners meeting and ensure the materials are accepted well by all the members;
  - e. To remind the Board of Commissioners regarding matters related to the Company, the Article of Association, and applicable regulations for issues to be discussed;
  - f. To prepare Minutes of Meeting; and
  - g. To provide advices on matters of corporate governance to the Board of Commissioners.

2. Membantu persiapan penyelenggaraan rapat Direksi, di antaranya dengan melakukan hal-hal di bawah ini:
  - a. Membantu menyusun agenda rapat;
  - b. Menghubungi atau mengundang Direksi untuk pertemuan sesuai dengan prosedur pemanggilan;
  - c. Memastikan kehadiran Direksi sehingga sehingga rapat mampu membuat keputusan yang sah dan mengikat;
  - d. Menyiapkan bahan, termasuk fasilitas audio visual untuk kepentingan rapat Direksi dan memastikan bahwa bahan rapat diterima oleh masing-masing anggota Direksi;
  - e. Mengingatkan Direksi mengenai hal-hal yang berhubungan dengan Perusahaan, anggaran dasar, dan peraturan perundang-undangan yang berlaku untuk masalah yang akan dibahas;
  - f. Menyusun risalah rapat Direksi; dan
  - g. Memberikan saran mengenai hal-hal tata kelola perusahaan kepada Direksi.
3. Membantu Direksi mengadakan dan menyimpan serta mengelola dan melaporkan Daftar Pemegang Saham, dengan bekerja bersama Biro Administrasi Efek Perusahaan antara lain dalam:
  - a. Administrasi;
  - b. Pencatatan saham;
  - c. Pemeliharaan daftar pemegang saham;
  - d. Pemeliharaan daftar khusus Direksi dan Komisaris;
  - e. Pemeliharaan daftar pemegang saham lebih dari 5% (lima persen). Sesuai peraturan yang berlaku.
4. Sekretaris Perusahaan dapat memberikan masukan kepada Direksi terkait dengan tugas, tanggung jawab dan wewenang Direksi berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan dan hukum serta peraturan yang berlaku yang relevan dengan Perusahaan dan kegiatan usaha Perusahaan.
5. Sekretaris Perusahaan harus menjaga agar Perusahaan dan Direksi dalam menjalankan kegiatan usaha sehari-hari telah mematuhi standar tata kelola perusahaan yang baik sesuai standar internasional.
6. Sekretaris Perusahaan beserta divisi lain yang relevan memastikan agar kebijakan dan petunjuk Direksi dikomunikasikan secara tepat dan baik kepada pihak-pihak terkait di dalam maupun di luar Perusahaan termasuk para stakeholders.
2. To assist the preparation of the Board of Directors meeting, including by doing the following:
  - a. To assist defining agendas of the meeting;
  - b. Contacting or invitation the Board of Directors to a meeting pursuant to the invitation procedure;
  - c. Ensure the presence of members of the Board of Directors so the meeting will be able to make a valid and binding decision;
  - d. Preparing materials, including audio-visual facilities for the Board of Directors meeting and ensure the materials are accepted well by all the members;
- e. To remind the Board of Commissioners regarding matters related to the Company, the Article of Association, and applicable regulation for issues to be discussed;
- f. To prepare Minutes of Meeting; and
- g. To provide advices on matters of corporate governance to the Board of Directors.
3. To assist the Board of Directors in making, storing, maintaining, and reporting the Register of Shareholders, by collaborating with the Shares Registrar, to do the following:
  - a. Administration;
  - b. Listing of the shares;
  - c. Maintenance of a list of shareholders;
  - d. Maintenance of a special list of Directors and Commissioners;
  - e. Maintenance of a list of shareholders of more than 5% (five percent). In accordance with applicable regulations.
4. Corporate Secretary to provide input to the Board of Directors related to the duties, responsibilities and authority of the Board of Directors by the Articles of Association and the laws and regulations relevant to the Company and the Company's operations.
5. Corporate Secretary shall ensure that the Company and the Board of Directors in conducting daily business activities are in compliance with international standard of good corporate governance.
6. Corporate Secretary and other divisions shall ensure that policies and guidelines of the Board of Directors are communicated precisely to relevant parties inside and outside the Company, including the stakeholders

# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## Corporate Governance

### Tugas dan Tanggung Jawab sehubungan dengan Pemegang Saham

1. Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab atas penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), di antaranya dengan melakukan hal-hal di bawah ini:
  - a. Persiapan logistik untuk konvensi dari RUPS dan laporan tahunan;
  - b. Persiapan, distribusi pengumuman, pemanggilan dan agenda RUPS, kuasa (pernyataan proksi);
  - c. Persiapan tata tertib RUPS dan skenario untuk ketua RUPS, Direksi dan Dewan Komisaris lain;
  - d. Membantu Dewan Komisaris dan Direksi dalam mempersiapkan jawaban atas pertanyaan dari pemegang saham dalam RUPS; dan
  - e. Mempersiapkan berita acara RUPS bersama-sama dengan notaris.
2. Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab atas proses penyusunan dan penyampaian Laporan Tahunan, dengan melakukan hal-hal di bawah ini:
  - a. Memastikan bahwa laporan tahunan memuat informasi yang disyaratkan peraturan terkait.
  - b. Memastikan bahwa Laporan Tahunan disampaikan secara tepat waktu kepada OJK dan tersedia untuk pemegang saham paling lambat saat pemanggilan untuk RUPS atau selambat-lambatnya 4 (empat) bulan sejak akhir tahun fiskal (mana yang lebih dulu); dan
  - c. Memastikan bahwa persetujuan atas laporan tahunan masuk dalam agenda RUPS Tahunan.

### Tugas dan Tanggung Jawab sehubungan dengan Kepatuhan

1. Sekretaris Perusahaan wajib untuk mempersiapkan dan mengelola pernyataan pendaftaran dan melaporkan ke pasar modal dan otoritas bursa dalam rangka tindakan aksi korporasi perusahaan;
2. Sekretaris Perusahaan wajib untuk mengingatkan Direksi dan Dewan Komisaris agar setiap pembelian dan penjualan saham di Perseroan yang dilakukan oleh Direksi dan Dewan Komisaris, termasuk anggota keluarga mereka untuk dicatat dalam daftar khusus pemegang saham dan akan dilaporkan lebih lanjut untuk OJK sesuai dengan peraturan perundangan-undangan yang berlaku;
3. Sekretaris Perusahaan wajib mengelola secara komprehensif kebijakan Perusahaan terkait dengan tata kelola perusahaan yang baik; dan
4. Sekretaris Perusahaan wajib untuk memenuhi kewajiban lainnya sebagaimana ditentukan dalam peraturan perundangan-undangan di pasar modal.

### Duties and Responsibilities Related to the Shareholders

1. Corporate Secretary is responsible for the General Meeting of Shareholders (GMS), including by doing the following:
  - a. Logistic preparation for convention of GMS and annual report;
  - b. Preparation, notification, announcement and agenda of the GMS, power of attorney (proxy statement);
  - c. Preparing the rules of the GMS as well as scenarios for the chairman of GMS, Board of Directors, and Board of Commissioners;
  - d. Assisting the Board of Commissioners and Board of Directors in preparing answers to questions from shareholders at the GMS; and
  - e. Preparing the minutes of the GMS together with the notary
2. Corporate Secretary is responsible for the preparation and submission of the Annual Report, by doing the following:
  - a. Ensuring the Annual Report contains the information required by the relevant regulations.
  - b. Ensuring the Annual Report is submitted in a timely manner to the Financial Services Authority (FSA) and available to shareholders no later than the announcement for the AGM, or no later than 4 (four) months after the end of the fiscal year (which ever comes first); and
  - c. Ensuring the approval of the Annual Report is including on the agenda of AGM.

### Duties and Responsibilities Related to the Compliance

1. Corporate Secretary is required to prepare and manage the registration statement and report to the capital market and stock exchange authorities in the context of corporate action measures;
2. Corporate Secretary shall remind the Board of Directors and Board of Commissioners for every purchase and sale shares in the Company done by the Board of Directors and Board of Commissioners, including their family members to be recorded in a special register of shareholders and will be further reported to the FSA in accordance with the applicable laws.
3. Corporate Secretary shall comprehensively manage the Company's policies relating to good corporate governance; and
4. Corporate Secretary is obliged to fulfill other obligations as provided for in the legislation on the capital market.

## **Tugas dan Tanggung Jawab sehubungan dengan Pemberian Informasi dan Hubungan dengan Stakeholders Perusahaan**

### 1. Hubungan Media dan Investor

Sekretaris Perusahaan memberi masukan kepada Public Relations dan Investor Relations dalam melakukan pengaturan mengenai metode dan proses pemberian informasi/berita oleh Perusahaan dan prosedur komunikasi sehingga memberikan dampak positif bagi Perusahaan sekaligus mengakomodasi kebutuhan informasi dari para pemangku kepentingan sesuai peraturan yang berlaku di pasar modal.

Informasi yang akan disampaikan kepada para pemangku kepentingan (Stakeholders) meliputi:

- a. Informasi tentang Perusahaan
- b. Informasi tentang kegiatan usaha Perusahaan
- c. Informasi tentang kinerja keuangan; dan
- d. Informasi lainnya.

### 2. Sekretaris Perusahaan membantu Perusahaan untuk menjaga hubungan yang baik dengan instansi pemerintah, pasar modal dan asosiasi yang terkait dengan Perusahaan.

## **Tugas dan Tanggung Jawab sehubungan dengan Kerahasiaan Informasi**

1. Sekretaris Perusahaan sebagai pihak yang dianggap memiliki banyak informasi atas rahasia Perusahaan wajib untuk setiap saat menjaga kerahasiaan informasi tersebut dan selalu bertindak dengan bijaksana dalam menyikapi informasi Perusahaan. Sekretaris Perusahaan dilarang untuk menggunakan atau menyalahgunakan atau mengungkapkannya informasi rahasia kepada pihak ketiga untuk kepentingan pribadinya.
2. Sekretaris Perusahaan harus senantiasa bertindak dengan itikad baik dan menghindari konflik kepentingan.

## **Program Pelatihan Sekretaris Perusahaan**

Guna meningkatkan kompetensi Sekretaris Perusahaan dalam menjalankan fungsi dan tanggung jawabnya serta mengikuti perkembangan peraturan pasar modal, berikut adalah daftar pelatihan dan pengembangan kompetensi yang diikuti oleh Sekretaris Perusahaan selama tahun 2018:

## **Duties and Responsibilities Related to the Provision of Information and Relationship to Stakeholders**

### 1. Relationship between Media and Investor

Corporate Secretary to provide input to the Public Relations and Investor Relations to make arrangement regarding method and process of giving information/news by the Company and communication procedure so that it will give positive impact to the Company as well as accomodate infomation needs for the stakeholders in accordance with applicable law in capital market.

The information will be presented to the Stakeholders including:

- a. Information regarding the Company
  - b. Information regarding the business activities of the Company
  - c. Information on financial performance; and
  - d. Other informations.
2. Corporate Secretary assists the Company to maintain a good relationship with government institution, capital markets and associations related to the Company.

## **Duties and Responsibilities Related to the Confidentiality**

1. Corporate Secretary is considered, as a party that has a lot of confidential information of the Company, is required to keep the confidentiality of those information and always act wisely in addressing the Company's information. Corporate Secretary is prohibited from using or abusing or disclosing confidential information to third parties for their personal use.
2. Corporate Secretary shall always act with good faith and avoid the conflict of interest.

## **Corporate Secretary Training Program**

To enhance the competency of the Company's Corporate Secretary in conducting its functions and responsibilities as well as following the updates of stock market regulations, below is the list of training and competency development programs participated in by the Corporate Secretary in 2018:

# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## Corporate Governance

### DAFTAR SEMINAR/TRAINING DIHADIRI OLEH SEKRETARIS PERUSAHAAN Daftar Seminar/Training Dihadiri oleh Sekretaris Perusahaan

TANGGAL Date	ACARA SEMINAR TRAINING	PENYELENGGARA Organizer
23 Januari 2018 January 23, 2018	Workshop How to Handle Corporate Action	ICSA
20 Februari 2018 February 20, 2018	CEO Gathering 2018 – Optimalisasi Peran Sektor Keuangan untuk Pertumbuhan Ekonomi	AEI
27 Februari 2018 February 27, 2018	Workshop Effective Social Media to support Information Disclosure	ICSA
7 Maret 2018 March 7, 2018	Seminar Strategi Penguatan Daya Saing Indonesia bagi Emiten Tercatat	OJK
13 Maret 2018 March 13, 2018	Sosialisasi Penilaian ASEAN Corporate Governance Scorecard Socializations of ASEAN Corporate Governance Scorecard	OJK
27 Maret 2018 March 27, 2018	Board Performance Evaluation and Succession	ICSA
13 April 2018 April 13, 2018	Seminar World Bank East Asia and Pacific Economic Update: Enhancing Potential	IDX
17 April 2018 April 17, 2018	Diskusi Perkembangan Sektor Ril Discussion on Real Sector Development	OJK
18 April 2018 April 18, 2018	Pendalaman POJK No.32/POJK.04/2015 Tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu Discussion on POJK No.32/POJK.04/2015 concerning on Adding Capital of Public Company by Right Issue	ICSA
24 April 2018 April 24, 2018	Workshop Holding and Subsidiary Governance	ICSA
8 Mei 2018 May 8, 2018	Sosialisasi POJK No.3/POJK.04/2018 Tentang Perubahan atas POJK No.18/POJK.04/2018 Tentang Penerbitan dan Persyaratan Sukuk. Sosialisasi POJK No. 7/POJK.04/2018 Tentang Penyampaian Laporan Melalui Sistem Elektronik Emitter atau Perusahaan Publik. Seminar POJK No.3/POJK.04/2018 regarding Change of POJK No.18/POJK.04/2015, which regarding Issuance and Requirements of Sukuk and POJK No.7/POJK.04/2018 regarding Submission Report through Electronic System for Issuer or Public Company.	AEI
23 Juli 2018 July 23, 2018	Sosialisasi & Awareness Road to T+2 Settlement Cycle	IDX
14 Agustus 2018 August 14, 2018	Sosialisasi Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha Utama	ICSA
18 September 2018 September 18, 2018	Seminar Menuju Pasar Modal Modern di Era Ekonomi Digital Seminar for Modern Capital Market in Economic Digital Era	OJK
20 September 2018 September 20, 2018	Dengar Pendapat Konsep Peraturan Bursa Nomor IA Tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat Hearings of Regulatory Concept Number 1-A regarding Listing of Shares and Equity-based Securities other than Shares Issued by Listed Company.	IDX
9 Oktober 2018 October 9, 2018	Peran Underwriter dan Wali Amanat dalam Corporate Action Underwriter and Trustee role in Corporate Action	ICSA

### Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan

Selama tahun 2018, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugasnya antara lain sebagai berikut:

#### 1. Rapat Umum Pemegang Saham ('RUPS')

- Menyelenggarakan 1 (satu) RUPS, yaitu RUPS Tahunan pada tanggal 5 Juni 2018 (RUPST) dengan mengikuti ketentuan sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ('OJK') No. 32/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (POJK No. 32/2014).

### Corporate Secretary's Implementation of Duties

In 2018, the Corporate Secretary conducted the following duties:

- General Meeting of Shareholders (GMS)
  - Held a GMS, which was AGM on June 5, 2018 according to provisions under POJK No. 32/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 concerning Plan and Implementation of General Meeting of Shareholders (POJK No.32/2014)

Mengikuti ketentuan baru dalam POJK No. 32/2014, sebelum RUPS, Perseroan melakukan:

a.1. RUPST

- Pemberitahuan RUPST melalui Surat No. 180/LK-COS/IV/2018 pada tanggal 20 April 2018.
- Pengumuman RUPST diiklankan pada tanggal 27 April 2018 di harian Investor Daily. Berhubung tidak ada usulan dari pemegang saham untuk agenda rapat, Perseroan menyampaikan Pemanggilan Rapat dengan agenda sebagaimana telah diberitahukan kepada OJK.
- Pemanggilan RUPST pada tanggal 14 Mei 2018 di harian Investor Daily.
- Pemanggilan RUPST juga mencantumkan penjelasan atas setiap agenda rapat untuk lebih memperjelas maksud agenda tersebut sehingga memudahkan Pemegang Saham dalam mempersiapkan keputusan mereka.
- Setelah pelaksanaan RUPST, Laporan Hasil RUPST diiklankan pada tanggal 6 Juni 2018 di harian Investor Daily. Perseroan juga memuat pengumuman, pemanggilan dan hasil RUPST pada hari yang sama dengan hari terbitnya iklan tersebut dalam 2 (dua) bahasa di situs Perseroan [www.lippokarawaci.co.id](http://www.lippokarawaci.co.id) pada bagian Shareholder Information.

b.1. Laporan realisasi pelaksanaan hasil RUPST:

- Agenda 1 – Telah dilaksanakan dan mendapatkan persetujuan pemegang saham dalam RUPST.
- Agenda 2 – Pengumuman dividen telah dilakukan melalui iklan pada harian Investor Daily tanggal 6 Juni 2018 dan web IDX Net pada tanggal 7 Juni 2018. Pembayaran dividen kepada pemegang saham dilakukan melalui Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) pada tanggal 6 Juli 2018.
- Agenda 3 – Perubahan susunan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi telah dinyatakan dalam akta Pernyataan Sebagian Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahun yang dibuat oleh Notaris & PPAT Ir. Nannete Cahyanie Handari Adi Warsito, SH sesuai Akta No. 14 tanggal 5 Juni 2018 yang pemberitahuannya telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia, sesuai

In line with new provisions under POJK No.32/2014, prior to GMS, the Company should conduct:

a.1. AGM

- AGM was informed through Letter No. 180/LK-COS/IV/2018 on April 20, 2018.
- AGM announcement was published on April 27, 2018 in Investor Daily. The Company received no other recommendations from shareholders with respect to meeting agenda, the Company circulated the Meeting Invitation and agenda as informed to OJK
- AGM Invitation was published on May 14, 2018 in Investor Daily.
- The AGM invitation included explanation of each meeting agenda to clearly explain purpose of the agenda so that will ease the shareholders in making decision.
- After the AGM, resolution of the AGM was published on June 6, 2018 in Investor Daily. The Company also uploaded the announcement, invitation and the resolution on the same day as the publication on newspapers in 2 (two) languages in the Company website [www.lippokarawaci.co.id](http://www.lippokarawaci.co.id) in Shareholder Information menu

b.1 Report of AGM implementation:

- Agenda 1 – Executed and completed, and approved by the shareholders in AGM.
- Agenda 2 – Announcement of Dividend distribution was published in Investor Daily on June 6, 2018 and IDX Net on June 7, 2018. Payment of dividend to shareholders was undertaken through Central Security Depository (KSEI) on July 6, 2018.
- Agenda 3 – Changes to the composition of the BOC and BOD was stated in a deed of Partial Resolution of the AGM No.14 dated June 5, 2018 written by Notary & PPAT Ir. Nannete Cahyanie Handari Adi Warsito, SH with the letter of notification received by the Minister of Law and Human Rights in accordance with Receipt of Notification of Data Changes of

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

<p>surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan PT Lippo Karawaci Tbk No. AHU-AH.01.03-0217033 tanggal 29 Juni 2018.</p> <p>Agenda 4 – Berdasarkan wewenang yang dilimpahkan dalam RUPST dan setelah mempertimbangkan rekomendasi Komite Audit tertanggal 7 Januari 2018, Dewan Komisaris Perseroan telah menunjuk Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar &amp; Rekan, sebagai akuntan publik yang melakukan audit atas laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 sesuai Surat Keputusan Dewan Komisaris tertanggal 7 Januari 2018.</p> <p>2. Rapat Direksi, Dewan Komisaris dan Komite Sekretaris Perusahaan telah mengkoordinasi penyelenggaraan 16 kali Rapat Direksi, 6 kali Rapat Dewan Komisaris, 5 kali Rapat Komite Audit dan 3 kali Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan selama tahun 2018.</p> <p>Jadwal Rapat Direksi, Dewan Komisaris dan Komite-komite telah diatur dan diinformasikan kepada Direksi, Dewan Komisaris dan Komite terkait untuk periode 2019 dan akan disesuaikan kembali apabila diperlukan.</p> <p>3. Kewajiban dan Kepatuhan Atas Peraturan Pasar Modal Pelaksanaan kewajiban pelaporan yang telah dilakukan:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>Laporan Keuangan Berkala yang disampaikan sesuai Peraturan Bapepam-LK No. X.K.2 ("Peraturan X.K.2"):<ul style="list-style-type: none"><li>- Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak (audit) untuk periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember 2017, telah disampaikan melalui surat tertulis kepada OJK dan PT Bursa Efek Indonesia ("IDX") tanggal 17 April 2018, dan juga melalui OJKNet dan IDXNet pada hari yang sama serta diiklankan di hari yang sama pada surat kabar Investor Daily. Perseroan telah mematuhi Ketentuan Peraturan No. X.K.2 sehubungan dengan pelaksanaan kewajiban ini.</li><li>- Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak (penelaahan terbatas) untuk periode 3 bulan yang berakhir pada</li></ul></li></ol>	<p>PT Lippo Karawaci Tbk No. AHU-AH.01.03-0217033 dated June 29, 2018</p> <p>Agenda 4 – According to the authority granted through AGM and by considering the recommendation of Audit Committee dated January 7, 2018, the BOC has appointed the public accounting firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar &amp; Partner, as the public accountant to audit the Company's Consolidated Financial Statements and its Subsidiaries for the fiscal year ended on December 31, 2018 under the Board Resolution Letter dated on January 7, 2018</p> <p>2. Meeting of the Board of Directors, Commissioners and Committees</p> <p>In 2018, the Corporate Secretary coordinated 16 BOD meetings, 6 BOC meetings, 5 Audit Committee meetings and 3 Nomination &amp; Remuneration Committee meetings.</p> <p>Schedule of meetings of the Board of Directors, Commissioners and Committees for 2019 has been planned and informed to all members so that it may be adjusted when necessary.</p> <p>3. Duties and Compliance with Capital Market Regulations</p> <p>The obliged reporting which had been conducted:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>Periodic Financial Statements submitted under BAPEPAM-LK Regulation No. X.K.2:<ul style="list-style-type: none"><li>- The Company's consolidated Financial Statements and its Subsidiaries (audited) for one-year period ended on December 31, 2017, submitted by written letter to OJK and IDX on April 17, 2018 as well as through OJK Net and IDX Net on the same day and advertised on the same day as well in Investor Daily newspaper. the Company complied with provisions in the Regulation No. X.K.2.</li><li>- The Company consolidated financial statements and its Subsidiaries (unaudited) for three-month period ended on March 31, 2018, submitted</li></ul></li></ol>
---	--

31 Maret 2018, telah disampaikan melalui surat tertulis kepada OJK dan IDX tertanggal 31 Mei 2018 dan juga melalui OJKNet dan IDXNet pada tanggal yang sama. Perseroan mengalami keterlambatan dalam penyampaian kewajiban ini karena adanya aksi korporasi anak perusahaan, sesuai pemberitahuan yang disampaikan melalui surat No. 215/LK-COS/IV/2017 tanggal 30 April 2018.

- Laporan Keuangan Konsolidasian PT Lippo Karawaci Tbk dan Entitas Anak Tengah Tahunan (penelaahan terbatas) untuk periode 6 bulan yang berakhir pada 30 Juni 2018, yang disampaikan melalui surat tertulis kepada OJK dan IDX tertanggal 24 Oktober 2018 dan juga melalui OJKNet dan IDXNet pada tanggal yang sama. Perseroan mengalami keterlambatan dalam penyampaian kewajiban ini karena adanya aksi korporasi anak perusahaan, sesuai pemberitahuan yang disampaikan melalui surat No. 342/LK-COS/VII/2018 tanggal 31 Juli 2018.
- Laporan Keuangan Konsolidasian PT Lippo Karawaci Tbk dan Entitas Anak (diaudit) untuk periode 9 bulan yang berakhir pada 30 September 2018, yang disampaikan melalui surat tertulis kepada OJK dan IDX tertanggal 31 Oktober 2018 dan juga melalui OJKNet dan IDXNet pada tanggal yang sama. Perseroan telah mematuhi Ketentuan Peraturan No. X.K.2 sehubungan dengan pelaksanaan kewajiban ini.
- b. Laporan Tahunan 2017 telah disampaikan sesuai Peraturan OJK No. 29/POJK.04/2016 pada tanggal 30 April 2018.
- c. Laporan Registrasi Saham bulanan disampaikan secara regular setiap bulan kepada IDX melalui IDX Net.
- d. Laporan Hutang dalam Bentuk Valas disampaikan secara regular kepada OJK setiap bulan.
- e. Laporan Keterbukaan Informasi yang telah disampaikan sebagai berikut:

through written letter to OJK and IDX on May 31, 2018 as well as in OJK Net and IDX Net on the same day. The Company delayed in submitting the obliged reports due to a subsidiary's corporate action, which also had been informed through a letter No.215/LK-COS/IV/2017 dated April 30, 2018.

- PT Lippo Karawaci Tbk and its Subsidiaries half-year consolidated financial statements (unaudited) for 6-month period ended on June 30, 2018, which submitted to OJK and IDX through written letter dated October 24, 2018 as well as in OJK Net and IDX Net on the same day. The Company delayed in submitting the report due to a subsidiary's corporate action as informed in a letter No.324/LK-COS/VII/2018 dated July 31, 2018.
- PT Lippo Karawaci Tbk and its Subsidiaries consolidated financial statement (unaudited) for 9-month period ended on September 31, 2018 which submitted to OJK and IDX through written letter on October 31, 2018 as well as in OJK Net and IDX Net on the same day. The Company has complied with the Regulation No.X.K.2.
- b. Annual Report 2017 had been submitted to OJK under the POJK No.29/POJK.04/2016 on April 30, 2018.
- c. Monthly Share Register report submitted to IDX through IDX Net
- d. Monthly Debt in Foreign Exchange report submitted to OJK.
- e. Information disclosures are as follows:

**TATA KELOLA PERUSAHAAN****Corporate Governance****KETERBUKAAN INFORMASI****INFORMATION DISCLOSURE**

**DAFTAR KORESPONDENSI DAN KETERBUKAAN INFORMASI DENGAN OTORITAS PASAR MODAL PADA TAHUN 2018**  
List of The Company's Disclosure Information and Correspondences with Capital Market Authority During 2018

No.	TANGGAL Date	NO. REFERENSI Reference No.	TUJUAN Addressee	PERIHAL Subject	PERATURAN Regulation
1	10 Januari 2018	007/LK-COS/I/2018	Direktur PKP Sektor Jasa OJK  OJK (Financial Services Authority)	Laporan Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing PT LK Tbk per tanggal 31 Desember 2017. Report of debt/liabilities in foreign currency as of 31 December 2017.	Surat OJK No: S-124/PM.23/2013  Letter of OJK No: S-124/ PM.23/2013
2	10 Januari 2018	008/LK-COS/I/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek PT Lippo Karawaci Tbk per tanggal 31 Desember 2017.  Monthly Report on the Shareholders Registry as of 31 December 2017.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
3	12 Januari 2018	013/LK-COS/I/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: IDX, KSEI, SSI, ICaMEI.  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX, KSEI, SSI, ICaMEI.	Risalah Hasil Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Lippo Karawaci Tbk.  Resolution of the 2017 Extra Ordinary General Meeting of Shareholders of PT Lippo Karawaci Tbk advertised in the newspaper.	POJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.  OJK Regulation No.032/ POJK.04/2014 regarding Planning and Conducting the General Meeting of Shareholders.
4	31 Januari 2018	030/LK-COS/I/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Penyampaian Laporan Keuangan Kuartal Ketiga PT Lippo Karawaci Tbk yang berakhir pada tanggal 30 September 2017.  Submission of Consolidated Financial Statement of PT Lippo Karawaci Tbk and subsidiaries for the period ended 30 September 2017.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
5	31 Januari 2018	031/LK-COS/I/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Pemberitahuan Keterbukaan Informasi Press Release "Pendapatan LPKR untuk Periode 9 bulan 2017 sebesar Rp7,5 T dan Laba Bersih sebesar Rp625 M. Penjualan Aset Yogya Tuntas di Akhir Tahun 2017."  Submission of Press Release of PT Lippo Karawaci Tbk Re: LPKR 9M 2017 Results: Revenue Rp7.5 Trillion And Net Profit Rp625 Billion. Yogya Assets Sale Had Been Completed By End of 2017.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
6	2 Februari 2018	045/LK-COS/II/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Keterbukaan Informasi dalam rangka Penawaran Umum Terbatas IV PT Lippo Karawaci Tbk.  Announcement of Disclosure Information Re: Limited Public Offering of PT Lippo Karawaci Tbk.	POJK No. 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu.  POJK No. 32/POJK.04/2015 concerning Capital Additions of Public Companies by Providing Pre-emptive Rights.

**DAFTAR KORESPONDENSI DAN KETERBUKAAN INFORMASI DENGAN OTORITAS PASAR MODAL PADA TAHUN 2018**  
**List of The Company's Disclosure Information and Correspondences with Capital Market Authority During 2018**

No.	TANGGAL Date	NO. REFERENSI Reference No.	TUJUAN Addressee	PERIHAL Subject	PERATURAN Regulation
7	5 Februari 2018	050/LK-COS/ II/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI	Keterbukaan Informasi Kepada Para Pemegang Saham dalam rangka Penawaran Umum Terbatas IV PT Lippo Karawaci Tbk.	POJK No. 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu.
			OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Disclosure Information Re: Limited Public Offering IV of PT Lippo Karawaci Tbk.	POJK No. 32/POJK.04/2015 concerning Capital Additions of Public Companies by Providing Pre-emptive Rights.
8	9 Februari 2018	060/LK-COS/ II/2018	Direktur PKP Sektor Jasa OJK	Laporan Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing PT LK Tbk per tanggal 31 Januari 2018.	Surat OJK No: S-124/PM.23/2013
			OJK (Financial Services Authority)	Report of debt/liabilities in foreign currency as of 31 January 2018.	Letter of OJK No: S-124/ PM.23/2013
9	9 Februari 2018	061/LK-COS/ II/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek PT Lippo Karawaci Tbk per tanggal 31 Januari 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.
			OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Monthly Report on the Shareholders Registry as of 31 January 2018.	IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
10	21 Februari 2018	070/LK-COS/ II/2018	Direktur Penilaian Perusahaan Kepala Divisi Penilaian Perusahaan 2	Denda atas Keterlambatan Penyampaian Laporan Keuangan Triwulan III Tahun Buku 2017 PT Lippo Karawaci Tbk.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.
			Director of Corporate Valuation Head of Corporate Valuation Division 2 IDX	Penalty for Delay in Submitting Third Quarter Financial Statements of PT Lippo Karawaci Tbk.	IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
11	22 Februari 2018	074/LK-COS/ II/2018	Kepala Divisi Penilaian Perusahaan 2	Permintaan Penjelasan Atas Pemberitaan di Media Massa TEMPO terbit tanggal 19 Februari 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.
			Head of Corporate Valuation 2 IDX	Request Explanation for News in the Mass Media of TEMPO, published on February 19, 2018.	IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
12	26 Februari 2018	078/LK-COS/ II/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI	Surat Pengantar Registrasi II Penawaran Umum Terbatas IV PT Lippo Karawaci Tbk.	POJK No. 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu.
			OJK (Financial Services Authority)	Cover Letter for 2nd Registration of 4th Limited Public Offering of PT Lippo Karawaci Tbk.	IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
13	5 Maret 2018	085/LK-COS/ III/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI	Laporan Informasi atau Fakta Material tentang Transaksi oleh Pemegang Saham Mayoritas pada tanggal 28 Februari 2018.	POJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik
			OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Information Report or Material Facts about Transactions by Majority Shareholders on February 28, 2018.	POJK No. 31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies

**TATA KELOLA PERUSAHAAN****Corporate Governance**

**DAFTAR KORESPONDENSI DAN KETERBUKAAN INFORMASI DENGAN OTORITAS PASAR MODAL PADA TAHUN 2018**  
**List of The Company's Disclosure Information and Correspondences with Capital Market Authority During 2018**

No.	TANGGAL Date	NO. REFERENSI Reference No.	TUJUAN Addressee	PERIHAL Subject	PERATURAN Regulation
14	8 Maret 2018	087/LK-COS/ III/2018	Kepala Pengawas Pasar Modal 2B  Head of Capital Market Supervisory 2B OJK	Perubahan dan/atau Tambahan Informasi mengenai Penawaran Umum Terbatas IV.  Changes and / or Additional Information regarding 4th Limited Public Offering.	POJK No. 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu.  OJK Regulation No.032/ POJK.04/2014 regarding Planning and Conducting the General Meeting of Shareholders.
15	9 Maret 2018	090/LK-COS/ III/2018	Direktur PKP Sektor Jasa OJK  OJK (Financial Services Authority)	Laporan Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing PT LK Tbk per tanggal 28 Februari 2018.  Report of debt/liabilities in foreign currency as of 28 February 2018.	Surat OJK No: S-124/PM.23/2013  Letter of OJK No: S-124/ PM.23/2013
16	9 Maret 2018	091/LK-COS/ III/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek PT Lippo Karawaci Tbk per tanggal 28 Februari 2018.  Monthly Report on the Shareholders Registry as of 28 February 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
17	14 Maret 2018	096/LK-COS/ III/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Pengumuman Rencana Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk  Notice of the Annual General Meeting of Shareholders of PT Lippo Karawaci Tbk.	POJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.  POJK No. 32/POJK.04/2014 concerning the Plan and Implementation of the General Meeting of Shareholders of the Public Company.
18	14 Maret 2018	098/LK-COS/ III/2018	PT BEI (via IDX Net e-reporting) dan OJK Net  PT BEI (via IDX Net e-reporting) and OJK Net	Keterbukaan Informasi dalam rangka Penawaran Umum Terbatas IV PT Lippo Karawaci Tbk (Revisi Jadwal).  Announcement of Disclosure Information Re: 4th Limited Public Offering of PT Lippo Karawaci Tbk (revised schedule).	POJK No. 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu.  POJK No. 32/POJK.04/2015 concerning Capital Additions of Public Companies by Providing Pre-emptive Rights.
19	21 Maret 2018	111/LK-COS/ III/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Tambahan Penjelasan atas Surat Nomor 087/LK-COS/III/2018  Additional Explanation of Letter Number 087 / LK-COS / III / 2018	POJK No. 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu.  POJK No. 32/POJK.04/2015 concerning Capital Additions of Public Companies by Providing Pre-emptive Rights.

**DAFTAR KORESPONDENSI DAN KETERBUKAAN INFORMASI DENGAN OTORITAS PASAR MODAL PADA TAHUN 2018**  
**List of The Company's Disclosure Information and Correspondences with Capital Market Authority During 2018**

No.	TANGGAL Date	NO. REFERENSI Reference No.	TUJUAN Addressee	PERIHAL Subject	PERATURAN Regulation
20	21 Maret 2018	113/LK-COS/ III/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI	Penyampaian Bukti Iklan Pengumuman Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk di harian Investor Daily.	POJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.
		OJK (Financial Services Authority) cc: IDX		Announcement of the Annual General Meeting of Shareholders of PT Lippo Karawaci Tbk advertised in the newspaper.	
21	28 Maret 2018	126/LK-COS/ III/2018	Dewan Komisioner OJK	Pernyataan Manajemen dalam Bidang Akuntansi pada tanggal 30 September 2017 berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.	Peraturan Bapepam No. X.K.2 tentang Kewajiban Penyampaian Laporan Keuangan Berkala.
		OJK Board of Commissioners		Management Statement in Accounting on September 30, 2017 ended on December 31, 2016 and 2015.	Bapepam Regulation No. X.K.2 regarding Obligation to submit Periodical Financial Statement.
22	2 April 2018	134/LK-COS/ IV/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: IDX, KSEI, SSI, ICaMEI.	Pemberitahuan Penundaan Jadwal Pelaksanaan RUPS Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk Tahun Buku 2017.	POJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.
		OJK (Financial Services Authority) cc: IDX, KSEI, SSI, ICaMEI.		Postponement of the Annual General Meeting of Shareholders of PT Lippo Karawaci Tbk for the book year 2017.	POJK No. 32/POJK.04/2014 concerning the Plan and Implementation of the General Meeting of Shareholders of the Public Company.
23	3 April 2018	137/LK-COS/ IV/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI	Perubahan Laporan Keuangan dalam rangka Penambahan Modal Dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu PT Lippo Karawaci Tbk	POJK No. 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu.
		OJK (Financial Services Authority) cc: IDX		Changes in Financial Statements in relation with Capital Increase with Pre-emptive Rights of PT Lippo Karawaci Tbk	POJK No. 32/POJK.04/2015 concerning Capital Additions of Public Companies by Providing Pre-emptive Rights.
24	4 April 2018	140/LK-COS/ IV/2018	Direktur Utama PT BEI	Penjelasan Perubahan lebih dari 20% pada Pos Jumlah Aset dan Jumlah Liabilitas	Peraturan Bapepam No. X.K.2 tentang Kewajiban Penyampaian Laporan Keuangan Berkala.
		President Director of PT BEI		Explanation of Changes of more than 20% in the Post Amount of Assets and Amount of Liabilities	Bapepam Regulation No. X.K.2 regarding Obligation to submit Periodical Financial Statement.
25	10 April 2018	152/LK-COS/ IV/2018	Direktur PKP Sektor Jasa OJK	Laporan Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing PT LK Tbk per tanggal 31 Maret 2018.	Surat OJK No: S-124/PM.23/2013
		OJK (Financial Services Authority)		Report of debt/liabilities in foreign currency as of 31 March 2018.	Letter of OJK No: S-124/ PM.23/2013
26	10 April 2018	153/LK-COS/ IV/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek PT Lippo Karawaci Tbk per tanggal 31 Maret 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.
		OJK (Financial Services Authority) cc: IDX		Monthly Report on the Shareholders Registry as of 31 March 2018.	IDX Regulation No. I-E Kep- 306/BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.

**TATA KELOLA PERUSAHAAN****Corporate Governance**
**DAFTAR KORESPONDENSI DAN KETERBUKAAN INFORMASI DENGAN OTORITAS PASAR MODAL PADA TAHUN 2018**  
List of The Company's Disclosure Information and Correspondences with Capital Market Authority During 2018

No.	TANGGAL Date	NO. REFERENSI Reference No.	TUJUAN Addressee	PERIHAL Subject	PERATURAN Regulation
27	13 April 2018	158/LK-COS/ IV/2018	IDX Net	Penjelasan atas Pemberitaan di Media Massa Kontan 12 April 2018 tentang Rating LPKR oleh Moody's.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.
			IDX Net	Explanation of News in Kontan newspaper, published on April 12, 2018 concerning LPKR Ratings by Moody's.	IDX Regulation No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
28	16 April 2018	160/LK-COS/ IV/2018	IDX Net	Tanggapan mengenai Pemberitaan di Media Massa terbit di Kontan 12 April 2018 tentang Rating LPKR oleh Moody's.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.
			IDX Net	Response to News in Kontan newspaper, published on April 12, 2018 regarding LPKR Ratings by Moody's.	IDX Regulation No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
29	17 April 2018	164/LK-COS/ IV/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI	Penyampaian Laporan Keuangan Konsolidasian PT Lippo Karawaci Tbk untuk periode yang berakhir pada tanggal 30 September 2017.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.
			OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Consolidated Financial Statement of PT Lippo Karawaci Tbk and subsidiaries for the period ended 30 September 2017.	IDX Regulation No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
30	17 April 2018	165/LK-COS/ IV/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI	Penyampaian Laporan Keuangan Tahunan Konsolidasian PT Lippo Karawaci Tbk untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017.	Peraturan Bapepam No. X.K.2 tentang Kewajiban Penyampaian Laporan Keuangan Berkala.
			OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Consolidated Financial Statement of PT Lippo Karawaci Tbk and subsidiaries for the period ended 31 December 2017.	Bapepam Regulation No. X.K.2 regarding Obligation to submit Periodical Financial Statement.
31	17 April 2018	166/LK-COS/ IV/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI	Bukti Iklan Laporan Keuangan Tahunan Konsolidasian PT Lippo Karawaci Tbk untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017.	Peraturan Bapepam No. X.K.2 tentang Kewajiban Penyampaian Laporan Keuangan Berkala.
			OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Consolidated Financial Statement of PT Lippo Karawaci Tbk and subsidiaries for the period ended 31 December 2017, advertised in the newspaper.	Bapepam Regulation No. X.K.2 regarding Obligation to submit Periodical Financial Statement.
32	17 April 2018	167/LK-COS/ IV/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI	Keterbukaan Informasi Penyampaian Press Release Laporan Keuangan Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.
			OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Submission of Press Release Re: LPKR Audited FY 2017 Financial Results: Total Revenue Rp1 Trillion; Recurring Revenue Up By 13%, Contributing 69% of Total Revenue.	IDX Regulation No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
33	19 April 2018	177/LK-COS/ IV/2018	Direktur Penilaian Perusahaan Kepala Divisi Penilaian Perusahaan 2	Peringatan Tertulis I atas Keterlambatan Penyampaian Laporan Keuangan per 31 Desember 2017.	Peraturan Bapepam No. X.K.2 tentang Kewajiban Penyampaian Laporan Keuangan Berkala.
			Head of Corporate Valuation 2	1st Written Warning for Late Submission of Financial Statements of PT Lippo Karawaci Tbk as of 31 December 2017.	Bapepam Regulation No. X.K.2 regarding Obligation to submit Periodical Financial Statement.

**DAFTAR KORESPONDENSI DAN KETERBUKAAN INFORMASI DENGAN OTORITAS PASAR MODAL PADA TAHUN 2018**  
**List of The Company's Disclosure Information and Correspondences with Capital Market Authority During 2018**

No.	TANGGAL Date	NO. REFERENSI Reference No.	TUJUAN Addressee	PERIHAL Subject	PERATURAN Regulation
34	20 April 2018	180/LK-COS/ IV/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: IDX, KSEI, SSI, ICaMEI.  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX, KSEI, SSI, ICaMEI.	Pemberitahuan Rencana Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk ("Perseroan")  Notice of the Annual General Meeting of Shareholders of PT Lippo Karawaci Tbk	POJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terkait.  OJK Regulation No. 32/ POJK.04/2014 regarding Planning and Conducting the General Meeting of Shareholders.
35	26 April 2018	189/LK-COS/ IV/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: IDX, KSEI, SSI, ICaMEI.  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Pemberitahuan Keterbukaan Informasi Penyampaian Press Release berjudul: "LPKR Menyayangkan Keputusan S&P dan Moodys."  Submission of Press Release Re: LPKR REGRETS THE DECISION OF S&P AND MOODY'S.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
36	27 April 2018	205/LK-COS/ IV/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Bukti Iklan Pemanggilan RUPS Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk.  Advertisement of Invitation of the Annual General Meeting of Shareholders of PT Lippo Karawaci Tbk advertised in the newspaper.	POJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terkait.  OJK Regulation No. 32/ POJK.04/2014 regarding Planning and Conducting the General Meeting of Shareholders.
37	30 April 2018	214/LK-COS/ IV/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Penyampaian Laporan Tahunan 2017 PT LK Tbk ("Perseroan").  Submission of 2017 Annual Report of PT Lippo Karawaci Tbk.	POJK No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Terkait.  POJK No. 29/POJK.04/2016 concerning the Annual Report of Issuers or Public Companies.
38	30 April 2018	215/LK-COS/ IV/2018	Direktur PT BEI cc: Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal OJK  Director of PT BEI cc: Chief Executive of the Capital Market Supervisory	Rencana Penelaahan Terbatas untuk Laporan Keuangan Kuartal I PT LK Tbk per 31 Maret 2018.  Plan of Limited review to the 1st Quarter Financial Report of PT Lippo Karawaci Tbk for the month ended 31 March 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
39	9 Mei 2018	223/LK- COS/V/2018	Direktur PKP Sektor Jasa OJK  OJK (Financial Services Authority)	Laporan Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing PT LK Tbk per tanggal 30 April 2018.  Report of debt/liabilities in foreign currency as of 30 April 2018.	Surat OJK No: S-124/PM.23/2013  Letter of OJK No: S-124/ PM.23/2013
40	9 Mei 2018	224/LK- COS/V/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek PT Lippo Karawaci Tbk per tanggal 30 April 2018.  Monthly Report on the Shareholders Registry as of 30 April 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.

**TATA KELOLA PERUSAHAAN****Corporate Governance**
**DAFTAR KORESPONDENSI DAN KETERBUKAAN INFORMASI DENGAN OTORITAS PASAR MODAL PADA TAHUN 2018**  
List of The Company's Disclosure Information and Correspondences with Capital Market Authority During 2018

No.	TANGGAL Date	NO. REFERENSI Reference No.	TUJUAN Addressee	PERIHAL Subject	PERATURAN Regulation
41	11 Mei 2018	225/LK-COS/V/2018	Deputi Komisioner Pengawas Pasar Modal OJK cc: Deputi Direktur Penilaian Sektor Jasa  Deputy Commissioner of Capital Market Supervisory cc: Deputy Director of Service Sector Assessment OJK	Tanggapan terhadap Surat No.: S-125 tentang Perubahan dan/atau Tambahan Informasi atas Pernyataan Pendaftaran Penawaran Umum Terbatas IV.  Response to Letter No.: S-125 on changes and/or Additional Information upon the registration statement of the 4 <sup>th</sup> Limited Public Offering.	POJK No. 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu.  POJK No. 32/POJK.04/2015 concerning Capital Additions of Public Companies by Providing Pre-emptive Rights.
42	14 Mei 2018	228/LK-COS/V/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Bukti Iklan Pemanggilan RUPS Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk  Invitation of The Annual General Meeting of Shareholders of PT Lippo Karawaci Tbk as advertised in the newspaper.	POJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.  POJK No. 32/POJK.04/2014 concerning the Plan and Implementation of the General Meeting of Shareholders of the Public Company.
43	16 Mei 2018	238/LK-COS/V/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Laporan Hasil Evaluasi Komite Audit PT Lippo Karawaci Tbk ("Perseroan") terhadap Pelaksanaan Pemberian Jasa Audit atas Laporan Keuangan  Report of The Evaluation of the Audit Committee of PT Lippo Karawaci Tbk (the "company's" ) towards the Implementation of the Financial Statements Audit.	POJK No. 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan.  POJK No. 13/03 POJK/2017 regarding the use of Public Accountant and Public Accountant Office services in financial activities.
44	31 Mei 2018	259/LK-COS/V/2018	PT BEI cc: OJK  PT BEI cc: OJK	Penyampaian Laporan Keuangan Kuartal I Konsolidasian PT Lippo Karawaci Tbk yang berakhir pada tanggal 31 Maret 2018.  Submission of PT Lippo Karawaci Tbk and Subsidiaries' 1 <sup>st</sup> Quarter Financial Report for the period ended 31 March 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
45	31 Mei 2018	260/LK-COS/V/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Pemberitahuan Keterbukaan Informasi Press Release sehubungan dengan Penyampaian Laporan Keuangan Konsolidasian Kuartal I PT Lippo Karawaci Tbk.  Submission of Press Release of PT Lippo Karawaci Tbk regarding "LPKR Q1'18 Revenues at Rp2.5 Trillion, Focus On Improving Cash Flow and Liquidity by The Next Six Month".	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
46	31 Mei 2018	261/LK-COS/V/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Keterbukaan Informasi Private Placement Bonds  Disclosure Information of Private Placement Bonds.	POJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik  POJK No. 31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies

**DAFTAR KORESPONDENSI DAN KETERBUKAAN INFORMASI DENGAN OTORITAS PASAR MODAL PADA TAHUN 2018**  
**List of The Company's Disclosure Information and Correspondences with Capital Market Authority During 2018**

No.	TANGGAL Date	NO. REFERENSI Reference No.	TUJUAN Addressee	PERIHAL Subject	PERATURAN Regulation
47	5 Juni 2018	274/LK-COS/ VI/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Pembentukan Komite Audit  The Establishment of The Audit Committee	POJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.  POJK No. 55/POJK. 04/2015 regarding Establishment and Working Implementation Guidelines of the Audit Committee.
48	5 Juni 2018	277/LK-COS/ VI/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Pemberitahuan Keterbukaan Informasi Press Release "RUPS LPKR Mengumumkan Dividen Tahunan dan Menyetujui Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Baru."  Submission of Press Release of PT Lippo Karawaci Tbk regarding "Annual General Meeting of Shareholders of PT Lippo Karawaci Tbk Announced LPKR Dividend and Approved the Composition of the Board of Commissioners and Board of Directors."	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEI/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEI/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
49	6 Juni 2018	279/LK-COS/ VI/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: IDX, KSEI, SSI, ICaMEI.  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX, KSEI, SSI, ICaMEI.	Bukti Pengumuman Ringkasan Risalah RUPS Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk.  Announcement of Annual General Meeting of Shareholders of PT Lippo Karawaci Tbk Result as advertised in the newspaper.	POJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.  OJK Regulation No.032/ POJK.04/2014 regarding Planning and Conducting the General Meeting of Shareholders.
50	6 Juni 2018	280/LK-COS/ VI/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: IDX, KSEI, SSI, ICaMEI.  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX, KSEI, SSI, ICaMEI.	Hasil RUPS Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk tanggal 5 Juni 2018.  Resolution of Annual General Meeting of Shareholders of PT Lippo Karawaci Tbk.	POJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.  OJK Regulation No.032/ POJK.04/2014 regarding Planning and Conducting the General Meeting of Shareholders.
51	6 Juni 2018	281/LK-COS/ VI/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Keterbukaan Informasi terkait Pengunduran Diri Anggota Direksi PT Lippo Karawaci Tbk.  Disclosure Information regarding The Resignation of the member of Board of Directors of PT Lippo Karawaci Tbk.	POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau perusahaan Publik.  POJK No. 33/POJK.04/2014 concerning Directors and Commissioners of Issuers or Public companies.
52	7 Juni 2018	282/LK-COS/ VI/2018	IDX Net  IDX Net	Jadwal Pembagian Dividen Tunai.  Payment Schedule of Cash Dividends.	Keputusan Bursa Efek Indonesia No. Kep-00023/BEI/03-2015 tentang Penetapan Jadwal Dividen Tunai.  Indonesian Stock Exchange Decree No. Kep-00023/BEI/03- 2015 concerning Determination of Cash Dividend Schedule.

**TATA KELOLA PERUSAHAAN****Corporate Governance**
**DAFTAR KORESPONDENSI DAN KETERBUKAAN INFORMASI DENGAN OTORITAS PASAR MODAL PADA TAHUN 2018**  
List of The Company's Disclosure Information and Correspondences with Capital Market Authority During 2018

No.	TANGGAL Date	NO. REFERENSI Reference No.	TUJUAN Addressee	PERIHAL Subject	PERATURAN Regulation
53	7 Juni 2018	283/LK-COS/ VI/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Laporan Informasi atau Fakta Material Penyelesaian Projek Bonds.  Information Report or Material Facts about Bonds Project Finalisation.	POJK No.31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik  POJK No.31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies
54	7 Juni 2018	284/LK-COS/ VI/2018	Kepala Penilaian Perusahaan 2 IDX  Head of Corporate Valuation 2 IDX	Penjelasan atas Pemberitaan di Media Massa Tribun News 30 Mei 2018.  Explanation of News in the mass media published in Tribun News on May 30, 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
55	8 Juni 2018	289/LK-COS/ VI/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek PT Lippo Karawaci Tbk per tanggal 31 Mei 2018.  Monthly Report on the Shareholders Registry as of 31 May 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
56	8 Juni 2018	290/LK-COS/ VI/2018	Direktur PKP Sektor Jasa OJK  OJK (Financial Services Authority)	Laporan Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing PT LK Tbk per tanggal 31 Mei 2018.  Report of debt/liabilities in foreign currency as of 31 May 2018.	Surat OJK No: S-124/PM.23/2013  Letter of OJK No: S-124/ PM.23/2013
57	3 Juli 2018	317/LK-COS/ VII/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: IDX  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Risalah Hasil Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk.  Minutes of The Resolution of Annual General Meeting of Shareholders of PT Lippo Karawaci Tbk.	POJK No.32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.  OJK Regulation No.032/ POJK.04/2014 regarding Planning and Conducting the General Meeting of Shareholders.
58	9 Juli 2018	325/LK-COS/ VII/2018	Deputi Komisioner Pengawas Pasar Modal II OJK  Deputy Commissioner of Capital Market Supervisory II OJK	Tanggapan surat OJK No. S-820 tentang Perubahan dan/ atau Tambahan Informasi atas Pernyataan Pendaftaran dalam rangka Penawaran Umum Terbatas IV PT Lippo Karawaci Tbk.  Response to OJK letter No. S-820 concerning Amendments and / or Additional Information for Statement of Registration in the context of 4th Limited Public Offering of PT Lippo Karawaci Tbk.	POJK No.32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu.  POJK No.32/POJK.04/2015 concerning Capital Additions of Public Companies by Providing Pre-emptive Rights.
59	10 Juli 2018	328/LK-COS/ VII/2018	Direktur PKP Sektor Jasa OJK  OJK (Financial Services Authority)	Laporan Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing PT Lippo Karawaci Tbk per tanggal 30 Juni 2018.  Report of debt/liabilities in foreign currency as of 30 June 2018.	Surat OJK No: S-124/PM.23/2013  Letter of OJK No: S-124/ PM.23/2013

**DAFTAR KORESPONDENSI DAN KETERBUKAAN INFORMASI DENGAN OTORITAS PASAR MODAL PADA TAHUN 2018**  
**List of The Company's Disclosure Information and Correspondences with Capital Market Authority During 2018**

No.	TANGGAL Date	NO. REFERENSI Reference No.	TUJUAN Addressee	PERIHAL Subject	PERATURAN Regulation
60	10 Juli 2018	329/LK-COS/ VII/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek PT Lippo Karawaci Tbk per tanggal 30 Juni 2018.  Monthly Report on the Shareholders Registry as of 30 June 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEI/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEI/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
61	24 Juli 2018	338/LK-COS/ VII/2018	Deputi Komisioner Pengawas Pasar Modal II OJK  Deputy Commissioner of Capital Market Supervisory II OJK	Penelaahan atas Laporan Keuangan Tahunan per 31 Desember 2017.  Review of the Annual Financial Report as at 31 December 2017.	Peraturan Bapepam No. X.K.2 tentang Kewajiban Penyampaian Laporan Keuangan Berkala.  Bapepam Regulation No. X.K.2 regarding Obligation to submit Periodical Financial Statement.
62	31 Juli 2018	342/LK-COS/ VII/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: IDX  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Pemberitahuan Rencana Audit atas Laporan Keuangan Tengah Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk ("Perseroan") untuk periode yang berakhir tanggal 30 Juni 2018.  Notice of the Audit Plan of the Mid- Term Financial Report of PT Lippo Karawaci Tbk ("the Company") for the period ending June 30, 2018.	Peraturan Bapepam No. X.K.2 tentang Kewajiban Penyampaian Laporan Keuangan Berkala.  Bapepam Regulation No. X.K.2 regarding Obligation to submit Periodical Financial Statement.
63	10 Agustus 2018	354/LK-COS/ VIII/2018	Direktur PKP Sektor Jasa OJK  OJK (Financial Services Authority)	Laporan Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing PT LK Tbk per tanggal 31 Juli 2018.  Report of debt/liabilities in foreign currency as of 31 July 2018.	Surat OJK No: S-124/PM.23/2013  Letter of OJK No: S-124/ PM.23/2013
64	10 Agustus 2018	355/LK-COS/ VIII/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek PT Lippo Karawaci Tbk per tanggal 31 Juli 2018.  Monthly Report on the Shareholders Registry as of 31 July 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEI/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEI/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
65	24 Agustus 2018	365/LK-COS/ VIII/2018	PH. KaDiv. Penilaian Perusahaan 2  Head of Corporate Valuation 2 IDX	Pemberitahuan Pembatalan Partisipasi pada Public Expose Marathon 2018.  Notice of the Cancellation of Company's Participation in 2018 Marathon Public Expose.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEI/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEI/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
66	31 Agustus 2018	369/LK-COS/ VIII/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Laporan Informasi atau Fakta Material Transaksi Jual Beli Saham oleh Pemegang Saham Mayoritas LPKR.  Information Report or Material Facts about Share Sale and Purchase Transactions by Majority Shareholders.	POJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik  POJK No. 31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies

**DAFTAR KORESPONDENSI DAN KETERBUKAAN INFORMASI DENGAN OTRITAS PASAR MODAL PADA TAHUN 2018**  
**List of The Company's Disclosure Information and Correspondences with Capital Market Authority During 2018**

No.	TANGGAL Date	NO. REFERENSI Reference No.	TUJUAN Addressee	PERIHAL Subject	PERATURAN Regulation
67	10 Sept 2018	380/LK-COS/ IX/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek PT Lippo Karawaci Tbk per tanggal 31 Agustus 2018.  Report of debt/liabilities in foreign currency as of 31 August 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  Letter of OJK No: S-124/ PM.23/2013
68	10 Sept 2018	381/LK-COS/ IX/2018	Direktur PKP Sektor Jasa OJK  OJK (Financial Services Authority)	Laporan Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing PT LK Tbk per tanggal 31 Agustus 2018.  Monthly Report on the Shareholders Registry as of 31 August 2018.	Surat OJK No: S-124/PM.23/2013  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
69	17 Sept 2018	386/LK-COS/ IX/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: IDX  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Laporan Informasi atau Fakta Material Penjualan Saham Bowsprit dan Unit First REIT kepada OUE.  Information Report or Material Facts about Sales of Bowsprit Shareownership and First REIT units to OUE.	POJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik  POJK No. 31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies
70	18 Sept 2018	387/LK-COS/ IX/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: IDX  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Pemberitahuan Keterbukaan Informasi Press Release "LPKR Melaksanakan Transaksi Ekuitas sebesar SGD 209."  Submission of Press Release of PT Lippo Karawaci Tbk regarding "LPKR IN SGD 202 MILLION EQUITY DEAL TO STRENGTHEN BALANCE SHEET. "	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
71	28 Sept 2018	393/LK-COS/ IX/2018	IDX Net e-reporting  IDX Net e-reporting	Permintaan Penjelasan Atas Pemberitaan di Media Massa Kontan tanggal 24 September 2018.  Explanation of News in Kontan newspaper, published on September 24, 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
72	3 Oktober 2018	402/LK- COS/X/2018	IDX Net e-reporting  IDX Net e-reporting	Laporan Informasi atau Fakta Material tentang Transaksi oleh Pemegang Saham Majoritas pada tanggal 27 September 2018.  Information Report or Material Facts about Transactions by Majority Shareholders on September 27, 2018.	POJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik  POJK No. 31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies
73	3 Oktober 2018	403/LK- COS/X/2018	IDX Net e-reporting  IDX Net e-reporting	Laporan Informasi atau Fakta Material tentang Transaksi oleh Pemegang Saham Majoritas pada tanggal 27 September 2018.  Information Report or Material Facts about Share Sale and Purchase Transactions by Majority Shareholders on September 27, 2018.	POJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik  POJK No. 31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies
74	4 Oktober 2018	404/LK- COS/X/2018	Direktur PKP Sektor Jasa OJK  OJK (Financial Services Authority)	Laporan Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing PT LK Tbk per tanggal 30 September 2018.  Report of debt/liabilities in foreign currency as of 30 September 2018.	Surat OJK No: S-124/PM.23/2013  Letter of OJK No: S-124/ PM.23/2013

**DAFTAR KORESPONDENSI DAN KETERBUKAAN INFORMASI DENGAN OTORITAS PASAR MODAL PADA TAHUN 2018**  
**List of The Company's Disclosure Information and Correspondences with Capital Market Authority During 2018**

No.	TANGGAL Date	NO. REFERENSI Reference No.	TUJUAN Addressee	PERIHAL Subject	PERATURAN Regulation
75	8 Oktober 2018	407/LK-COS/X/2018	PT BEI (via IDX Net e-reporting) cc: OJK  PT BEI (via IDX Net e-reporting) cc: OJK	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek PT Lippo Karawaci Tbk per tanggal 30 September 2018.  Monthly Report on the Shareholders Registry as of September 30, 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
76	9 Oktober 2018	410/LK-COS/X/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Permintaan Penjelasan Atas Pemberitaan di Media Massa bisnis.com tanggal 20 September 2018.  Explanation of News in bisnis.com, published on September 20, 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
77	24 Oktober 2018	430/LK-COS/X/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Penyampaian Laporan Keuangan Tengah Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk untuk periode yang berakhir tanggal 30 Juni 2018 (diaudit)  Submission of PT Lippo Karawaci Tbk's Mid-Term Financial Report for the period ending June 30, 2018 (audited)	Peraturan Bapepam No. X.K.2 tentang Kewajiban Penyampaian Laporan Keuangan Berkala.  Bapepam Regulation No. X.K.2 regarding Obligation to submit Periodical Financial Statement.
78	24 Oktober 2018	431/LK-COS/X/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Bukti Iklan Laporan Keuangan Konsolidasian PT Lippo Karawaci Tbk untuk periode yang berakhir pada tanggal 30 Juni 2018.  Announcement of PT Lippo Karawaci Tbk's Mid-Term Financial Report for the period ending June 30, 2018 (audited) advertised in the newspaper.	Peraturan Bapepam No. X.K.2 tentang Kewajiban Penyampaian Laporan Keuangan Berkala.  Bapepam Regulation No. X.K.2 regarding Obligation to submit Periodical Financial Statement.
79	24 Oktober 2018	432/LK-COS/X/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Pemberitahuan Keterbukaan Informasi Penyampaian Press Release Pencapaian Perseroan per tanggal 30 Juni 2018.  Submission of Press Release of PT Lippo Karawaci Tbk regarding "LPKR 1 <sup>st</sup> Half 2018 Audited Results: Revenues Rp5.6 Trillion, Up 13% Net Profit Rp1.1 Trillion, Up by 135%.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
80	25 Oktober 2018	435/LK-COS/X/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Penjelasan PT Lippo Karawaci Tbk.  Explanation of PT Lippo Karawaci Tbk.	POJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik  POJK No. 31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies
81	26 Oktober 2018	441/LK-COS/X/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Laporan Informasi Penutupan Projek Penjualan Saham Bowsprit dan Unit First REIT kepada OUE.  Information Report about Closing Project of Bowsprit Stocks and First REIT units Sales to OUE.	POJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik  POJK No. 31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies

**DAFTAR KORESPONDENSI DAN KETERBUKAAN INFORMASI DENGAN OTORITAS PASAR MODAL PADA TAHUN 2018**  
**List of The Company's Disclosure Information and Correspondences with Capital Market Authority During 2018**

No.	TANGGAL Date	NO. REFERENSI Reference No.	TUJUAN Addressee	PERIHAL Subject	PERATURAN Regulation
82	30 Oktober 2018	442/LK-COS/X/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Laporan Keterbukaan Informasi Penyampaian Fairness Opinion dari KJPP dan hardcopy Keterbukaan Informasi serta bukti submit IDX, SPE dan website Projek Penjualan Saham Bowsprit dan Unit First REIT kepada OUE.  Submission of Information Disclosure Report of KJPP's Fairness Opinion and hardcopy of Information Disclosure as well as proof of submitting IDX, SPE-OJK and website regarding the Project of Bowsprit Stocks and First REIT Unit Sales to OUE.	POJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik  POJK No. 31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies
83	31 Oktober 2018	443/LK-COS/X/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Penyampaian Laporan Keuangan Konsolidasian PT Lippo Karawaci Tbk untuk periode yang berakhir pada tanggal 30 September 2018.  Submission of the Consolidated Financial Statements of PT Lippo Karawaci Tbk for the period ended September 30, 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
84	1 November 2018	444/LK-COS/XI/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Pemberitahuan Keterbukaan Informasi Penyampaian Press Release Pencapaian Perseroan per tanggal 30 September 2018.  Submission of Press Release of PT Lippo Karawaci Tbk regarding "LPKR Reports 9M18 Results With Revenue Rp8.6t and Ebitda Rp2.2T, Up 15% and 28%, Respectively".	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
85	5 November 2018	452/LK-COS/XI/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Penyampaian Press Release Perihal Peringkat LPKR oleh Fitch Rating.  Submission of Press Release of PT Lippo Karawaci Tbk regarding "LPKR asset divestment strengthens balance sheet and solidifies position as Indonesia's Leading Property Development Platform; Regrets Fitch decision to downgrade".	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
86	6 November 2018	455/LK-COS/XI/2018	PH. KaDiv. Penilaian Perusahaan 2  Head of Corporate Valuation 2 IDX	Permintaan Penjelasan atas Pemberitaan di Media Massa Perihal Peringkat LPKR oleh Fitch Rating.  Request Explanation of Mass Media Coverage Regarding LPKR Ranking by Fitch Rating.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
87	8 November 2018	456/LK-COS/XI/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Penyampaian Penjelasan dari PT Lippo Karawaci Tbk ("Perseroan") perihal Peringkat LPKR oleh Fitch Rating.  Explanation of Mass Media Coverage Regarding LPKR Ranking by Fitch Rating.	POJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik  POJK No. 31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies
88	9 November 2018	460/LK-COS/XI/2018	Direktur PKP Sektor Jasa OJK  OJK (Financial Services Authority)	Laporan Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing PT LK Tbk per tanggal 31 Oktober 2018.  Report of debt/liabilities in foreign currency as of 31 October 2018.	Surat OJK No: S-124/PM.23/2013  Letter of OJK No: S-124/ PM.23/2013

**DAFTAR KORESPONDENSI DAN KETERBUKAAN INFORMASI DENGAN OTORITAS PASAR MODAL PADA TAHUN 2018**  
**List of The Company's Disclosure Information and Correspondences with Capital Market Authority During 2018**

No.	TANGGAL Date	NO. REFERENSI Reference No.	TUJUAN Addressee	PERIHAL Subject	PERATURAN Regulation
89	9 November 2018	461/LK-COS/ XI/2018	PT BEI (via IDX Net e-reporting) cc: OJK  PT BEI (via IDX Net e-reporting) cc: OJK	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek PT Lippo Karawaci Tbk per tanggal 31 Oktober 2018.  Monthly Report on the Shareholders Registry as of 31 October 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
90	14 November 2018	470/LK-COS/ XI/2018	PH. KaDiv. Penilaian Perusahaan 2  Head of Corporate Valuation 2 IDX	Permintaan Penjelasan atas Pemberitaan di Media Massa Perihal Kebakaran di Pejaten Village.  Request Explanation of Mass Media Coverage Regarding Fire in Pejaten Village Mall Project.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
91	26 November 2018	484/LK-COS/ XI/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Pemberitahuan Pembatalan Projek Penawaran Umum Terbatas IV dan Pencabutan Dokumen terkait.  Notice of Cancellation of The 4th Limited Public Offering Project and Revocation of Related Documents.	POJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik  POJK No. 31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies
92	28 November 2018	490/LK-COS/ XI/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI  OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Penyampaian Press Release Perihal Pernyataan dan Klarifikasi LPKR pada Isu-isu saat ini.  Submission of Press Release of PT Lippo Karawaci Tbk regarding "Clarification Statement relating to the recent Issues".	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
93	3 Desember 2018	500/LK-COS/ XII/2018	PH. KaDiv. Penilaian Perusahaan 2  Head of Corporate Valuation 2 IDX	Permintaan Penjelasan Atas Pemberitaan di Media Massa di Kontan tanggal 29 November 2018.  Request of Explanation of News in Kontan newspaper, published on November 29, 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
94	7 Desember 2018	511/LK-COS/ XII/2018	KaDiv Penilaian Perusahaan 2  Head of Corporate Valuation 2 IDX	Pemberitahuan Public Expose Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk.  Announcement of PT Lippo Karawaci Tbk's Annual Public Expose.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
95	7 Desember 2018	512/LK-COS/ XII/2018	Direktur PKP Sektor Jasa OJK  OJK (Financial Services Authority)	Laporan Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing PT LK Tbk per tanggal 30 November 2018.  Report of debt/liabilities in foreign currency as of 30 November 2018.	Surat OJK No: S-124/PM.23/2013  Letter of OJK No: S-124/ PM.23/2013
96	7 Desember 2018	513/LK-COS/ XII/2018	PT BEI (via IDX Net e-reporting) cc: OJK  PT BEI (via IDX Net e-reporting) cc: OJK	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek PT Lippo Karawaci Tbk per tanggal 30 November 2018.  Monthly Report on the Shareholders Registry as of 30 November 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.
97	18 Desember 2018	534/LK-COS/ XII/2018	Direktur Utama PT BEI  President Director of PT BEI	Penyampaian Materi Public Expose 2018 LPKR.  Submission of PT Lippo Karawaci Tbk Public Expose Material.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.  IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

**DAFTAR KORESPONDENSI DAN KETERBUKAAN INFORMASI DENGAN OTORITAS PASAR MODAL PADA TAHUN 2018**  
**List of The Company's Disclosure Information and Correspondences with Capital Market Authority During 2018**

No.	TANGGAL Date	NO. REFERENSI Reference No.	TUJUAN Addressee	PERIHAL Subject	PERATURAN Regulation
98	18 Desember 2018	536/LK-COS/ XII/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI	Laporan Keterbukaan Informasi berupa Transaksi Afiliasi Penjualan Saham oleh Anak Perusahaan Perseroan kepada PT Multipolar Tbk.	Peraturan Bapepam No. IX.E.1 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan Transaksi Tertentu.
		OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Disclosure Information regarding Affiliated Transactions of Stocks Sales by the Company's Subsidiaries to PT Multipolar Tbk.	Bapepam Regulation No. IX.E.1 concerning Affiliated Transactions and Conflicts of Interest of Certain Transactions.	
99	18 Desember 2018	537/LK-COS/ XII/2018	Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal - OJK cc: Direktur Utama PT BEI	Penyampaian Ringkasan Penilaian dan Pendapat Kewajaran atas Rencana Transaksi Afiliasi Penjualan Saham oleh Anak Perusahaan Perseroan kepada PT Multipolar Tbk.	Peraturan Bapepam No. IX.E.1 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan Transaksi Tertentu.
		OJK (Financial Services Authority) cc: IDX	Submission of Summary of Appraisal and Fairness Opinion on the Proposed Affiliated Transaction of Stocks Sales by the Company's Subsidiaries to PT Multipolar Tbk.	Bapepam Regulation No. IX.E.1 concerning Affiliated Transactions and Conflicts of Interest of Certain Transactions.	
100	27 Desember 2018	545/LK-COS/ XII/2018	Direktur Utama PT BEI	Hasil Public Expose Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk tanggal 21 Desember 2018.	Peraturan BEI No. I-E Kep-306/ BEJ/07-2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.
		President Director of PT BEI	Resolutions of Annual Public Expose of PT Lippo Karawaci Tbk.	IDX Regulation No. I-E Kep- 306/ BEJ/07-2004 regarding Obligation of Information Submission.	

#### 3. Paparan Publik

Sekretaris Perusahaan bersama-sama dengan Investor Relation menyelenggarakan Public Expose pada tanggal 21 Desember 2018 di Aryaduta Hotel Lippo Village. Laporan Hasil Public Expose telah disampaikan kepada IDX tanggal 27 Desember 2018.

#### 4. Persiapan dan Pelaksanaan Aksi Korporasi

Divisi Sekretaris Perusahaan berpartisipasi aktif dalam mendukung proyek-proyek korporasi Perseroan. Pada tahun ini, kami merupakan bagian dari tim kerja dalam:

- Proyek Transaksi Penjualan Saham Bowsprit dan Unit First Reit
- Proyek Obligasi USD 75.000.000, 9,625% per tahun, jatuh tempo pada 2020.
- Proyek Divestasi Lippo Mall Puri, Kembangan, Jakarta Barat

#### Siaran Pers

Keterbukaan informasi mengenai Perseroan juga tampak melalui berbagai siaran pers yang dipublikasikan. Berikut adalah siaran pers terkait Perseroan sepanjang 2018:

#### 3. Public Expose

Corporate Secretary and Investor Relation organized a Public Expose on December 21, 2018 in Aryaduta Hotel Lippo Village. The Public Expose report was submitted to IDX on December 27, 2018.

#### 4. Preparation and Execution of Corporate Action

Corporate Secretary division actively participated in supporting the Company's corporate projects. In 2018, we were part of a team in working on:

- Sale transaction of Bowsprit share and unit of First REIT
- Obligation USD 75,000,000 with a coupon 9.625% p.a, due in 2020
- Divestment project of Lippo Mall Puri, Kembangan, West Jakarta

#### Press Release

Information disclosures are supported with the following list of Press Release in 2018 as below:

TANGGAL Date	TOPIK Topic
31 Januari 2018	Pendapatan LPKR untuk periode Sembilan Bulan 2017 sebesar Rp7,5 Triliun dan Laba Bersih Sebesar Rp625 Miliar. Penjualan Aset Yога Tuntas di Akhir Tahun 2017.
January 31, 2018	LPKR 9M17 Results: Revenue Rp7.5T and Net Profit Rp625 billion. Yога Assets Sale Had Been Completed by End of 2017
17 April 2018	Laporan Keuangan Audit LPKR 2017: Total Pendapatan Rp11 Triliun; Pendapatan Recurring Naik Sebesar 13%, Memberikan Kontribusi Sebesar 69% dari Total Pendapatan.
April 17, 2018	LPKR Audited FY2017 Financial Results: Total Revenue Rp11T; Recurring Revenue up by 13%, Contributing 69% of Total Revenue
26 April 2018	LPKR Menyayangkan Keputusan S&P dan Moody's.
April 26, 2018	LPKR Regrets the Decision of S&P and Moody's
31 Mei 2018	Laporan Keuangan LPKR Kuartal I 2018: Total Pendapatan Rp2,5 Triliun; Fokus pada Peningkatan Arus Kas dan Likuiditas dalam Enam Bulan ke Depan.
May 31, 2018	LPKR Q1 2018 Revenues at Rp2.5T, Focus on Improving Cash Flow and Liquidity by the Next Six Months
5 Juni 2018	RUPS LPKR Mengumumkan Dividen Tahunan Sebesar Rp2,7/Saham dan Menyetujui Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Baru.
June 5, 2018	LPKR AGM Declares Annual Dividend of Rp2.7 per Share and Approves New Composition of the Boards
18 September 2018	LPKR Melaksanakan Transaksi Ekuitas Sebesar SGD202 Juta untuk Memperkuat Neraca.
September 18, 2018	LPKR in SGD202 million Equity Deal to Strengthen Balance Sheet
24 Oktober 2018	LPKR Hasil Audit Semester I 2018: Pendapatan Rp5,6 Triliun, Naik 13% Laba Bersih Rp1,1 Triliun, Tumbuh 135%.
October 24, 2018	LPKR 1st Half 2018 Audited Results: Revenue Rp5.6T, up by 13%; Net Profit Rp1.1T, up by 135%
1 November 2018	LPKR Melaporkan Hasil Sembilan Bulan 2018 Dengan Pendapatan Rp8,6 Triliun dan EBITDA Rp2,2 Triliun, Masing-masing Meningkat 15% dan 28%.
November 1, 2018	LPKR Reports 9M18 Results with Revenue Rp8.6T and EBITDA Rp2.2T, up by 15% and 28% Respectively
5 November 2018	Divestasi Aset LPKR Memperkuat Neraca dan Memantapkan Posisi Sebagai Salah Satu Pengembang Terkemuka di Indonesia; Menyesalkan Keputusan Fitch untuk Menurunkan Peringkat.
November 5, 2018	LPKR Asset Divestment Strengthens Balance Sheet and Solidifies Position as Indonesia's Leading Property Development Platform; Regrets Fitch Decision to Downgrade its Rate
28 November 2018	Klarifikasi LPKR Atas Berita Terkini.
November 28, 2018	LPKR Statement and Clarification on Recent Issues

**HUBUNGAN INVESTOR**

Manajemen dan Hubungan Investor (IR) Perseroan sangat mementingkan hubungan baik dengan para investor lokal maupun asing, analis, *Fund Manager*, bankir investasi, pialang/broker, pemeringkat kredit, Kami senantiasa memastikan untuk selalu memberitahukan kepada para pemangku kepentingan kami tentang perkembangan strategi bisnis, kinerja keuangan, dan operasional kami.

Perseroan memiliki bagian khusus mengenai IR dalam situs resminya, di mana terdapat materi IR terkait dengan hasil laporan keuangan kuartalan. Siaran Pers, presentasi investor dan laporan keuangan secara kuartalan maupun setahun penuh, semuanya tersedia dan dapat diakses di situs resmi Perseroan. Selain itu, pengumuman resmi dan Siaran Pers juga dikirimkan ke Bursa Efek Indonesia (BEI), dicantumkan di situs resmi Perseroan serta diterbitkan bagi para analis dan media dalam rangka keterbukaan informasi.

**INVESTOR RELATIONS**

The Company's management and Investor Relations (IR) teams place great importance on building strong relationships with local and foreign investors, analysts, fund managers, investment bankers, brokers and credit rating agencies. We continuously ensure all of our stakeholders are updated of our business strategy, financial performance and operations.

The Company has a dedicated IR section on our website where we publish our IR materials related to the financial results on a quarterly basis. Additionally, press releases, investor presentations and quarterly and full year financial reports are available on the corporate website. Official announcements and press releases are filed on the Indonesia Stock Exchange (IDX), updated on our website and issued to analysts and media for coverage.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

Perseroan berkomitmen untuk menyediakan akses bagi para pemangku kepentingan atas informasi yang komprehensif, tepat waktu, dan setara mengenai kegiatan Perseroan sehingga memudahkan mereka dalam membuat keputusan investasi. Perseroan memperlakukan seluruh pemegang sahamnya secara adil dan merata, serta menjaga agar para pemangku kepentingan lainnya serta para analis di seluruh dunia mendapatkan informasi yang memadai dan tepat waktu serta konsisten terkait aksi korporasi, termasuk perubahan dalam Perseroan atau kegiatan usahanya yang mungkin dapat mempengaruhi harga atau nilai sahamnya secara material.

Divisi IR Perseroan juga mengadakan rapat one-on-one dengan para analis riset untuk memastikan bahwa mereka tetap mengikuti perkembangan keuangan dan operasional bisnis Perseroan. Kami juga mengadakan acara kunjungan ke proyek-proyek properti Perseroan bagi para analis dan investor guna meningkatkan pengetahuan mereka mengenai strategi bisnis dan operasional Perseroan.

Perseroan mengadakan paparan publik setidaknya satu kali dalam setahun untuk bertemu kembali dengan para pemangku kepentingan. Untuk berkomunikasi secara efektif dengan komunitas investasi, pada tahun 2018, IR Perseroan mengadakan 39 pertemuan, dan banyak sekali berkomunikasi melalui telepon dengan para analis dan investor untuk membahas strategi bisnis serta operasional dan kinerja keuangan Perseroan. Untuk memelihara, dan mendiversifikasi basis pemegang saham, secara aktif tim IR kami telah berpartisipasi dalam 15 konferensi lokal dan internasional, di Asia, Eropa dan Amerika Serikat.

Berikut adalah jadwal roadshow yang dilakukan oleh Investor Relations pada 2018:

TANGGAL KEGIATAN Date	JENIS KEGIATAN Events	TEMPAT Venue
17 Januari 2018   January 17, 2018	Nomura Indonesia All Access 2018	Jakarta, Indonesia
12 Februari 2018   February 12, 2018	Bahana Forum   Funding Indonesia's Growth	Jakarta, Indonesia
22-23 Februari 2018 February 22-23, 2018	dbAccess Indonesia London Corporate Day 2018	London, United Kingdom
1-2 Maret 2018   March 1-2, 2018	Singapore REITs Corporate Day (Tokyo)	Tokyo, Japan
3 Mei 2018   May 3, 2018	Citi Indonesia Investor Conference 2018 (LPKR & SILO)	Jakarta, Indonesia
16 Mei 2018   May 16, 2018	9th Annual dbAccess Asia Conference 2018	Singapura   Singapore
5 Juni 2018   June 5, 2018	Nomura Investment Forum Asia 2018	Singapura   Singapore
28-29 Juni 2018   June 28-29, 2018	Citi Asia Pacific Property Conference 2018	Hongkong
15 Agustus 2018   August 15, 2018	Credit Suisse 3rd Annual Indonesia Conference (LPKR & Silo )	Singapura   Singapore
5-7 September 2018 September 5-7, 2018	Euromoney Forum	Singapura   Singapore
26-27 September 2018 September 26-27, 2018	J.P. Morgan Credit and Equities Emerging Market Conference	London, United Kingdom

The Company is committed to providing stakeholders with comprehensive, timely and equal access to information about our activities to enable each the opportunity to make informed investment decisions. The Company treats all of our shareholders fairly and equitably and strives to maintain all of our shareholders, other stakeholders and analysts around the world well informed of corporate actions, including changes in the Company or its business which could materially affect the price or value of our shares, on a timely and consistent basis.

The Company's IR holds regular one-on-one meetings with research analysts to keep them abreast of our financial performance and business operations. We also have a site visit trip for analysts and investors covering our Company to our property projects, to increase their understanding of the Company's business strategy and operations.

The Company holds a public exposé once a year to touch base with its stakeholders. To communicate effectively with the investment community, in 2018, the Company's IR had 39 meetings, plus numerous phone calls with analysts and investors to discuss our business strategies and operations, as well as financial performance. To actively update, maintain and grow our diversified and robust shareholder base, our IR team attended 15 local and overseas conferences, in Asia, Europe and the USA.

Below is the list of roadshow schedule attended by Investor Relations in 2018:

TANGGAL KEGIATAN Date	JENIS KEGIATAN Events	TEMPAT Venue
8 Oktober 2018   October 8, 2018	BAML Asia High Yield conference	Hongkong
9 Oktober 2018   October 9, 2018	Barclays Asian Forum 2018	Singapura   Singapore
20 November 2018 November 20, 2018	The Asset 13th Asian Bond Markets Summit	Singapura   Singapore
28 November 2018 November 28, 2018	The Asset Islamic Finance in Indonesia	Jakarta, Indonesia

**UNIT AUDIT INTERNAL****Dasar Hukum Penunjukan**

Audit Internal dibentuk Perseroan berdasarkan POJK No. 56/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

**Profil Ketua Audit Internal**

**Arthur F. Kalesaran**  
Ketua Audit Internal  
Chief of Internal Audit  
Unit (IAU)

Warga negara Indonesia, 54 tahun. Bapak Arthur meraih gelar Sarjana Akuntansi dari Fakultas Ekonomi Universitas Padjadjaran, Bandung pada 1988.

Beliau juga telah mengikuti pendidikan dan pelatihan khusus bagi Kepala Satuan Pengawas Internal di Pusat Pengembangan Akuntansi dan Keuangan (PPAK) pada 2013 dan menyandang gelar Professional Internal Audit.

Beliau memiliki karir profesional dalam bidang TI, Akunting, dan Auditing dalam berbagai perusahaan sebelum bergabung dengan salah satu anak usaha PT Artha Sarana Prima sebagai VP Security Guard pada tahun 1999. Beliau menjabat sebagai Direktur PT Lippo Karawaci Tbk dari 2000 hingga 2003. Setelah itu, beliau berturut-turut menjabat berbagai posisi penting di Perseroan dan anak-anak usahanya.

Mr. Kalesaran is an Indonesian citizen, 54 years old. He graduated from University Padjadjaran, Bandung in 1988 with Accounting degree majoring in Economics.

He attended special education and training for Head of Internal Audit Unit at the Center for Development of Accounting and Finance (PPAK) in 2013 and he also holds the Internal Audit Professional certification.

He had professional careers in IT, Accounting, and Auditing in several companies prior to joining as VP Security in Company subsidiary PT Artha Sarna Prima in 1999. Later, he served as Director of PT Lippo Karawaci Tbk from 2000-2003. Subsequently he served in key positions in the Company and its subsidiaries.

**Struktur dan Komposisi Audit Internal**

Pada 2018, Unit Audit Internal Perseroan memiliki 21 anggota yang berdedikasi penuh dan kompeten dalam bidangnya. Unit Audit Internal bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur dan dalam melaksanakan tugasnya memberikan laporan kepada Presiden Direktur dan Dewan Komisaris (melalui Komite Audit).

**INTERNAL AUDIT UNIT****Legal Basis of Appointment**

The Internal Audit unit was established by the Company based on OJK Regulation No.56/POJK.04/2015 dated December 23, 2015 regarding Establishment and Guidelines of the Internal Audit Unit Charter.

**Profile of Head of Internal Audit**

Warga negara Indonesia, 54 tahun. Bapak Arthur meraih gelar Sarjana Akuntansi dari Fakultas Ekonomi Universitas Padjadjaran, Bandung pada 1988.

Beliau juga telah mengikuti pendidikan dan pelatihan khusus bagi Kepala Satuan Pengawas Internal di Pusat Pengembangan Akuntansi dan Keuangan (PPAK) pada 2013 dan menyandang gelar Professional Internal Audit.

Beliau memiliki karir profesional dalam bidang TI, Akunting, dan Auditing dalam berbagai perusahaan sebelum bergabung dengan salah satu anak usaha PT Artha Sarana Prima sebagai VP Security Guard pada tahun 1999. Beliau menjabat sebagai Direktur PT Lippo Karawaci Tbk dari 2000 hingga 2003. Setelah itu, beliau berturut-turut menjabat berbagai posisi penting di Perseroan dan anak-anak usahanya.

**Structure and Composition of Internal Audit**

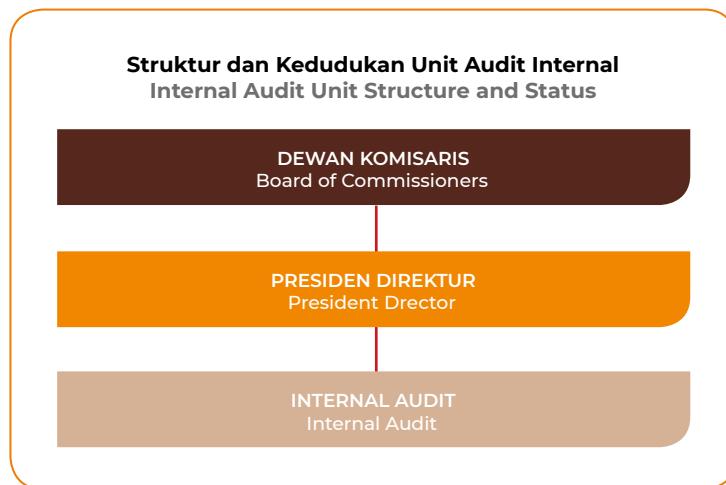
In 2018, the Company's Internal Audit consisted of 21 fully dedicated and competent members. This unit is directly responsible to the President Director and provides reports related to its duties to the Board of Commissioners (through the Audit Committee) as well as to the President Director.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

Kepala Unit Audit Internal bertanggung jawab kepada Presiden Direktur, diangkat dan diberhentikan oleh Presiden Direktur berdasarkan pada surat keputusan Direksi setelah mendapat persetujuan Dewan Komisaris dengan mempertimbangkan pemenuhan persyaratan untuk menjadi auditor internal sebagaimana diatur di dalam Piagam Unit Audit Internal. Auditor yang duduk dalam Unit Audit Internal bertanggung jawab secara langsung kepada Kepala Unit Audit Internal. Setiap pengangkatan, penggantian atau pemberhentian Kepala Unit Audit Internal diberitahukan secara tertulis kepada OJK.

The Head of Internal Audit is appointed and terminated by President Director based on a resolution letter of the Board of Directors after obtaining the approval of the Board of Commissioners by also considering the fulfillment of the requirements for becoming an internal auditor as the Charter. An auditor, member of the Internal Audit is responsible directly to the head of the Internal Audit. Every appointment, replacement or termination of the head of Internal Audit Unit shall be immediately notified to the OJK.



### Uraian Tugas dan Tanggung Jawab

Dalam pelaksanaannya, Unit Audit Internal bertugas untuk:

1. Membantu tugas Presiden Direktur dan Dewan Komisaris, khususnya Komite Audit yang ditunjuk oleh Dewan Komisaris, dalam melakukan pengawasan dan evaluasi atas pelaksanaan pengendalian internal dan manajemen risiko agar sesuai dengan kebijakan Perseroan.
2. Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan.
3. Mengkaji independensi, efisiensi dan efektivitas semua fungsi manajemen dalam Perseroan.
4. Menilai efektivitas sistem pengendalian intern, termasuk kepatuhan terhadap kebijakan, prosedur, pedoman dan limit-limit yang telah ditetapkan.
5. Menilai sistem pelaporan serta mengkaji atas akurasi dan ketepatan waktu penyampaian laporan kepada manajemen.
6. Menilai kelayakan dan kewajaran pedoman dan perlakukan akuntansi yang digunakan dan menguji ketepatan terhadap kebijakan dan pedoman akuntansi yang telah ditetapkan.
7. Menyelenggarakan audit internal secara efektif dengan melakukan *current audit*, audit reguler maupun audit khusus. Pelaksanaan audit internal tersebut harus didukung oleh auditor yang independen, kompeten dan profesional.

### Duties and Responsibilities

Internal Audit performs the following duties to:

1. Assist the President Director and Board of Commissioners, especially the Audit Committee appointed by the Board of Commissioners in monitoring and evaluating the implementation of internal control and risk management to be in line with the Company's policies.
2. Develop and implement an annual plan of Internal Audit.
3. Review independency, efficiency, and effectiveness of all management functions in the Company.
4. Assess the effectiveness of the internal control system, including compliance to policies, procedures, guidelines and limits that have been set.
5. Assess the reporting system as well as assess the accuracy and timeliness of reporting to management.
6. Assess the feasibility and fairness of accounting guidelines and treatment used and test compliance with the accounting policies and guidelines that have been established.
7. Conduct internal audits effectively by doing Current Audits, Regular Audits or Special Audits. Those internal audit activities are supported by the independent, competent, and professional auditors.

8. Melaporkan hasil temuan pemeriksaan secara langsung kepada Presiden Direktur dan Dewan Komisaris (melalui Komite Audit).
9. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntasi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya.
10. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa di semua tingkat manajemen.
11. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.
12. Bekerja sama dengan Komite Audit.
13. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan Audit Internal yang dilakukan.
14. Melakukan investigasi apabila terdapat indikasi penipuan, penggelapan dan indikasi-indikasi lainnya yang merugikan Perseroan.

Selain itu, Unit Audit Internal juga bertanggung jawab dalam:

1. Menyampaikan rencana audit tahunan yang fleksibel ke Komite Audit untuk ditelaah dan mendapatkan persetujuan Komite Audit.
2. Melaksanakan rencana audit tahunan yang telah disetujui termasuk tugas khusus yang diminta oleh Presiden Direktur dan Komite Audit.
3. Mempertahankan personil audit yang profesional dengan pengetahuan, kemampuan dan pengalaman yang memadai untuk melaksanakan tugasnya.
4. Menyampaikan laporan berkala dan ringkasan kegiatan audit kepada Presiden Direktur dan Komite Audit.
5. Membantu kegiatan investigasi terhadap adanya dugaan penyimpangan yang signifikan di dalam Perseroan dan menyampaikan hasil audit tersebut kepada Presiden Direktur dan Komite Audit.

### **Piagam Unit Audit Internal**

Perseroan telah memiliki Piagam Audit Internal sejak 23 Februari 2016. Perseroan membentuk Divisi Audit Internal untuk membantu menjalankan fungsi pemeriksaan dan memberikan penilaian secara independen dan objektif terhadap efektivitas manajemen risiko, pengendalian internal serta kepatuhan atas proses tata kelola perusahaan dari setiap unit kerja dan proses harian.

Piagam Audit Internal telah diumumkan di dalam situs Perseroan. Piagam Audit Internal dapat ditinjau secara berkala atau diperbarui apabila dianggap perlu untuk lebih disempurnakan dengan tetap memperhatikan ketentuan perundang-undangan yang berlaku dan disetujui oleh Dewan Komisaris Perseroan.

8. Results of audit findings are reported directly to the President Director and the Board of Commissioners (through the Audit Committee).
9. Perform inspection and assessment of the efficiency and effectiveness of finance accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities.
10. Provide improvement advice and information objectively regarding activities examined at all levels of management.
11. Monitor, analyze and report implementation of following-up actions that have been suggested.
12. Work closely with the Audit Committee.
13. Develop programs to evaluate the quality of internal audits carried out.
14. To investigate if there are indications of fraud, embezzlement or other indications adverse to the Company.

Moreover, Internal Audit is responsible for the following, to:

1. Submit a flexible annual audit plan to the Audit Committee to be reviewed and approved.
2. Execute the annual audit plan that has been approved including special duties requested by the President Director and the Audit Committee.
3. Maintain professional auditor members whose knowledge, skills and experience are sufficient to perform duties.
4. Submit periodic reports, a summary of audits to the President Director and the Audit Committee.
5. Assist investigations on suspected significant irregularities in the Company and submit the audit results to the President Director and Audit Committee.

### **Internal Audit Charter**

The Company set the Internal Audit Charter effective as of February 23, 2016. The function of the Internal Audit Division is to assist the Company in managing the audit functions and Internal Audit provides independent and objective assessment of the effectiveness of risk management, internal control and compliance to the corporate governance process of each work unit and daily process.

The Internal Audit Charter is published on the Company's website. The Internal Audit Charter may be reviewed periodically, or updated when it is deemed necessary for a more refined considering applicable provisions and regulations as approved by the Board of Commissioners.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

#### Pelaksanaan Kegiatan Unit Audit Internal

Selama 2018, Unit Audit Internal telah melakukan pemeriksaan di 215 lokasi usaha Perseroan dan menerbitkan 241 laporan hasil pemeriksaan. Seluruh laporan yang merangkum semua temuan hasil audit telah disampaikan kepada tiap manajemen unit usaha dan telah dilakukan tindak lanjut sesuai dengan rekomendasi audit.

Berdasarkan hasil temuan yang terangkum dalam laporan kepada Manajemen Perseroan, beberapa hal yang akan terus dikembangkan oleh Perseroan adalah:

1. Peningkatan kualitas pengendalian internal untuk mencegah bahaya kebakaran, terkait dengan peralatan dan perlengkapan pencegahan bencana dan peralatan pemadam kebakaran.
2. Peningkatan kepatuhan pada peraturan, perizinan dan perundang-undangan yang berlaku, terutama pemantauan atas izin-izin Perseroan serta kepatuhan terhadap peraturan perundangan lainnya.
3. Meningkatkan pengawasan atas pengelolaan dan pencatatan keuangan untuk meningkatkan akuntabilitas dan transparansi manajemen keuangan.
4. Meningkatkan ketataan pada Peraturan Perusahaan serta SOP yang berlaku.

Pemeriksaan internal yang dilakukan meliputi penelaahan atas laporan keuangan konsolidasian kuartalan dan tahunan Perseroan yang berakhir pada 31 Desember 2018.

Atas penelaahan laporan keuangan tersebut, tidak terdapat temuan material yang terjadi di dalam Perseroan.

#### AKUNTAN PUBLIK

Kantor Akuntan Publik (KAP) Independen, Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan telah ditunjuk oleh Dewan Komisaris untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan konsolidasian PT Lippo Karawaci Tbk dan Entitas Anak berdasarkan wewenang yang dilimpahkan dalam RUPS Tahunan Perseroan tanggal 5 Juni 2018. KAP yang ditunjuk tersebut tidak memberikan jasa lain selain audit atas buku Perseroan. Total biaya audit yang diberikan kepada KAP selama 2018 adalah sebesar Rp1.430.000.000.

Berikut adalah nama KAP dan auditor yang melakukan audit laporan keuangan tahunan Perseroan selama 5 tahun terakhir:

TAHUN Year	KAP IAP	NAMA AUDITOR Auditor's Name
2014	KAP Aryanto, Amir Jusuf, Mawar & Saptoto IAP Aryanto, Amir Jusuf, Mawar & Saptoto	Didik Wahyudiyanto
2015	KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan IAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partners	Didik Wahyudiyanto

#### Audit Internal Activities

In 2018, Internal Audit examined 215 locations of the Company's business and provided 241 audit result. All reports summarized all audit findings and were submitted to each management business unit with the following-up actions according to the audit recommendations.

In accordance to the summarized findings in the reports to the Company's Management, there are several issues to be developed:

1. Improving the quality of internal control to prevent fire hazards, related to disaster prevention equipment and fire fighting equipment.
2. Improving compliance to the applicable regulations, licensing and legislation, especially monitoring of the Company's permits as well as the compliance to other regulations.
3. Improving supervision on financial management and records to improve accountability and transparency of the financial management.
4. Improving compliance to the Company's regulations as well as applicable SOPs.

Those Internal examinations include the Company's quarterly and annual consolidated financial statements ended on December 31, 2018.

Based on the examinations on financial statements, there was no material finding in the Company.

#### PUBLIC ACCOUNTANT

The Independent Public Accountant (IAP), Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partner was appointed by the Board of Commissioners to perform an audit on Consolidated Financial Statements of PT Lippo Karawaci Tbk and its subsidiaries in accordance with the authority granted by the AGM on June 5, 2018. The appointed IAP did not provide any other services than the general audit of the Company's books. Total fee for auditing during 2018 was Rp1,430,000,000.

Following is the list of IAP and auditor's name who conducted audit activities on the Company's financial statement for the last 5 (five) years:

TAHUN Year	KAP IAP	NAMA AUDITOR Auditor's Name
2016	KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan IAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partners	Didik Wahyudiyanto
2017	KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan IAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partners	Saptoto Agustomo
2018	KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan IAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partners	Saptoto Agustomo

## SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Sistem manajemen risiko Perseroan merupakan sebuah proses yang terintegrasi dalam merencanakan, mengelola, mengendalikan, dan mengawasi kegiatan Perseroan secara terukur untuk mengurangi risiko yang berpotensi mempengaruhi kondisi Perseroan. Perseroan melakukan riset, penelitian dan upaya mitigasi sejak dulu dalam menghadapi risiko-risiko tersebut, yang mencakup aspek bisnis, aspek keuangan dan aspek lainnya. Dengan mengetahui risiko-risiko yang terkait dengan kegiatan bisnis Perseroan, maka Perseroan mampu bersikap proaktif dan preventif.

Setiap bisnis tentu tidak terlepas dari risiko, demikian pula kegiatan usaha yang dijalankan oleh Perseroan. Perseroan menyadari bahwa pengelolaan risiko wajib dilakukan secara proaktif dalam rangka meminimalisir dampak dari berbagai risiko yang mungkin timbul. Oleh karena itu, Perseroan mengelola dan memitigasi risiko dengan berbagai instrumen seperti lindung nilai keuangan dan asuransi. Perseroan berupaya untuk menyeimbangkan risiko tersebut sehingga pada akhirnya dapat mencapai kinerja yang lebih solid sebagai hasil upaya usaha Perseroan.

### Evaluasi Sistem Manajemen Risiko

Perseroan menerapkan sistem manajemen risiko untuk seluruh anak perusahaan dan perusahaan induk melalui beberapa mekanisme, seperti aplikasi pada operasional usaha, kajian rutin dan implementasi indikator kinerja utama. Setiap unit bisnis terlibat secara aktif dalam mengelola risiko, sehingga risiko tertentu dapat dimitigasi. Budaya risiko selalu ditekankan sehingga akan menjadi bagian yang terintegrasi dari semua aspek usaha Perseroan. Secara umum, sistem manajemen risiko Perseroan berjalan dengan baik dan Perseroan tetap berfokus meningkatkan efektivitas dan efisiensi sistem manajemen risiko.

### Jenis Risiko dan Mitigasi

Perseroan dalam melaksanakan kegiatan usaha menyadari beberapa risiko yang ada dalam 3 (tiga) area yaitu risiko yang memiliki pengaruh signifikan, risiko yang bersifat material serta risiko Umum. Perseroan menyadari bahwa

## RISK MANAGEMENT SYSTEM

The risk management system of the Company is an integrated process of planning, managing, controlling, and supervising Company activities accurately to minimize risks that have the potential to affect the Company. The Company conducts early research and efforts to mitigate risks, including business risk, financial risk, and other risks. By addressing those risks in relation to the business activity, the Company is able to do preventive and make proactive efforts.

As every business is certainly inseparable from risk, so are the Company's business activities. The Company realizes that risk management is mandatory, to be executed proactively to minimize impacts of various risks. Therefore, the Company manages and mitigates risks with various instruments, such as, financial hedging and insurance. The Company also endeavors to balance risks so that it is able to achieve solid performance as a result of the Company's business efforts.

### Risk Management Evaluation System

The Company implements a risk management system for every subsidiary and the holding company through various mechanisms, including applications for business operations, routine evaluations and implementation of main key Performance Indicators. Every business unit is actively contributing in managing risk, to mitigate certain risks. A risk culture is emphasized to be an integrated part of all the Company's business aspects. Generally, the Company's risk management system has been working well and the Company is committed to always improving its effectiveness and the efficiency of risk management system.

### Risk Types and Mitigation

In carrying out its business activities, the Company is aware of numerous risks, especially in 3 (three) areas, namely: risks with significant influence, material risks, and general risks.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

pengelolaan risiko wajib dilakukan secara aktif dalam rangka mengurangi dampak dari berbagai risiko yang mungkin timbul.

Pada 2018, Perseroan tetap mempertahankan strategi pengelolaan risiko yang telah terbukti efektif diterapkan pada tahun sebelumnya. Selain itu, Perseroan juga aktif mengevaluasi seluruh faktor-faktor risiko yang telah diidentifikasi.

#### A. Risiko Utama yang Mempunyai Pengaruh Signifikan

##### 1. Risiko Fluktuasi Pasar Properti

Industri real estate di Indonesia mengalami siklus dan perubahan kondisi makro ekonomi nasional. Setiap perubahan pada inflasi, tingkat suku bunga acuan, pertumbuhan ekonomi nasional, nilai tukar akan berdampak pada kemampuan Perseroan untuk mendapatkan pendanaan dengan suku bunga yang mendukung serta permintaan terhadap produk properti Perseroan.

Fluktuasi kegiatan dan kondisi pasar properti dapat mempengaruhi secara negatif kegiatan usaha, prospek pertumbuhan dan kondisi keuangan Perseroan. Setiap perlambatan pertumbuhan pasar properti di Indonesia dapat berdampak pada menurunnya kegiatan ekspansi Perseroan pada bidang kawasan perumahan, properti komersial, ritel dan rumah sakit.

#### B. Risiko Usaha yang Bersifat Material Baik Secara Langsung maupun Tidak Langsung yang Dapat Mempengaruhi Hasil Usaha dan Kondisi Keuangan Perseroan

##### 1. Risiko yang Berkaitan dengan Bisnis Properti

i. Risiko pada Investasi dan Aksi Korporasi Perseroan  
Perseroan memiliki berbagai bidang usaha yang dikelola oleh anak usaha. Usaha Perseroan meliputi Bisnis Properti, Healthcare, Ritel, Perhotelan, Portfolio Management dan Tata Kelola Kota Mandiri. Performa keuangan Perseroan juga akan bergantung pada performa anak usaha yang akan dikonsolidasikan pada laporan keuangan Perseroan.  
Selain itu, Perseroan juga secara aktif melakukan berbagai investasi kepada proyek pengembangan properti baru, oleh karenanya Perseroan juga melakukan berbagai aksi korporasi. Tidak ada jaminan bahwa setiap tindakan investasi dan aksi korporasi akan selalu menguntungkan.

The Company realizes that risk management has to be actively executed to reduce the impacts.

In 2018, the Company maintained its risk management strategy which has been proven effective in the previous years. Within this, the Company actively evaluates all identified risk factors.

#### A. Main Risks with Significant Influence

##### 1. Risk of fluctuation in the property market and real estate industry in Indonesia experiencing cycles and changes due to national macro economic condition. Every change in inflation, benchmark interest rate, national economic growth, exchange rates influences the Company to obtain funding with effective interest rates and which affects demand for the Company's property products.

The fluctuation of property marketactivities and conditions may negatively affect business activities, growth prospects and financial conditions of the Company. Every halt of growth in Indonesia's property market may affect the Company's expansion plan in residential areas, commercial property, retail and/or hospitals.

#### B. Material Risk with Direct and Indirect Potential Influence to the Company's Business Results and Financial Condition

##### 1. Risks related to the Property Business:

i. Risk on Investment and Corporate Action of the Company. The Company has several businesses managed by its subsidiaries. The businesses are: property, healthcare, retail, hotel, portfolio management and township management. The Company's financial performance depends on the performance of its subsidiaries which will be consolidated to the Company's financial statement.  
Moreover, the Company's also actively conducts various investments in new property development projects; thus, the Company's also carries out several corporate actions. Yet, there is no guarantee that every investment and corporate action will be beneficial.

- ii. Risiko Meningkatnya Kompetisi di Pasar Properti Indonesia  
Properti yang dikembangkan Perseroan di masa yang akan datang akan menghadapi kompetisi dari pengembang lainnya dalam hal lokasi, fasilitas, infrastruktur pendukung, pelayanan dan harga. Meningkatnya kompetisi antar pengembang properti dapat meningkatkan harga akuisisi lahan serta mengakibatkan kelebihan pasokan properti yang mana dapat mempengaruhi profitabilitas Perseroan.
- iii. Risiko Ketersediaan dan Tingkat Suku Bunga Pendanaan bagi Calon Pembeli Properti Perseroan  
Kenaikan tingkat suku bunga di Indonesia berpotensi mempengaruhi atau menahan laju pengembangan bisnis properti Perseroan. Tingginya tingkat suku bunga umumnya akan mempengaruhi industri *real estate*, di mana konsumen akan semakin sulit memperoleh kredit untuk pembelian rumah, sehingga mengurangi permintaan terhadap properti residensial, komersial atau kawasan industri. Tren kenaikan suku bunga oleh Bank Indonesia selama tahun 2018 mengakibatkan suku bunga KPR dan KPA bagi konsumen juga ikut terdorong naik.
- iv. Risiko Tidak Diperolehnya Semua Izin untuk Menjalankan Kegiatan Usaha Perseroan  
Masing-masing unit bisnis Perseroan memerlukan izin-izin untuk menjalankan kegiatan usahanya saat ini. Apabila Perseroan gagal memperoleh izin yang diperlukan maka terdapat risiko adanya sanksi dari Pemerintah yang berupa penutupan, denda atau hukuman kurungan.
- v. Risiko Terlambat atau Tidak Selesaiya Suatu Proyek yang Sedang Berlangsung Maupun Proyek yang Masih dalam Tahap Perencanaan  
Kesuksesan Perseroan dan kinerja keuangannya tergantung pada kemampuan Perseroan dalam mengidentifikasi, mengembangkan, memasarkan dan menjual proyek-proyek dan kemampuan Perseroan memadukan sumber pendanaan dengan kebutuhan dana yang tepat waktu. Kegiatan pembangunan yang dilakukan Perseroan mengandung berbagai risiko konstruksi, termasuk risiko keterlambatan dalam memperoleh izin yang diperlukan, ketersediaan bahan baku, kenaikan biaya konstruksi, bencana alam, dan ketergantungan pada kontraktor pihak ketiga, serta risiko turunnya permintaan pasar selama proyek dalam pembangunan.

- ii. Risk of Increase Competition in Indonesia's Property Market. The property developed by the Company in future will face competition from other developers in terms of location, facilities, supporting infrastructure, service and price. The competition increase among property developers might increase acquired land price and also cause overstock properties and eventually will affect the Company's profitability
- iii. Risk of Availability and Interest Rate of Funding for Potential Purchasers.  
The increase of interest rate in Indonesia likely will affect or halt the speed of property development of the Company. High interest rates will generally affect the real estate industry, in which it will be increasingly difficult to obtain credit for house purchases (KPR), as a result reducing demand for residential, commercial or industrial estate properties. The trend of increasing interest rates by Bank Indonesia in 2018 caused the increase interest rate on mortgages (KPR) and KPA for consumers.
- iv. Risk of Failure in Obtaining All Permits.  
Each business unit of the Company requires permits to execute its current business activities. If the Company fails to obtain those permits, there may be risks of government sanctions in the form of closing, fine, or legal restrictions.
- v. Risks of Late or Discontinuation of On-going Projects or Planning-phase Projects.  
The Company's success and its financial performance depend on its ability in identifying, developing, marketing and selling those projects; as well as the Company's ability to combine funding source with the timely needs. The Company's development activities contain various construction risks, including risk of delay in obtaining necessary permits, availability of raw materials, increases in construction costs, natural disasters, and dependence on third-party contractors, and the risk of falling market demand during construction projects.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

- vi. Risiko Ketergantungan kepada Para Kontraktor Perseroan menunjuk kontraktor pihak ketiga untuk mengerjakan proyek urban development, residensial dan ritel, yang antara lain terdiri dari pekerjaan konstruksi, piling dan pondasi, pembangunan dan instalasi, dekorasi interior, instalasi pendingin ruangan, elevator, taman dan *landscaping*. Sebagian besar perjanjian dengan kontraktor berupa pembayaran dalam jumlah tetap, namun apabila biaya kontraktor melebihi jumlah yang telah ditetapkan, umumnya kontraktor dapat melakukan negosiasi kembali dengan Perseroan untuk kenaikan pembayaran, dan Perseroan harus menanggung tambahan biaya ini agar memungkinkan proyek dapat diselesaikan oleh kontraktor. Di samping itu terdapat juga risiko bahwa kontraktor mengalami kesulitan keuangan atau hal lainnya, yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk menyelesaikan pekerjaan, sehingga berakibat pada terjadinya keterlambatan penyelesaian proyek atau terjadinya tambahan biaya yang harus ditanggung Perseroan.
- vii. Risiko Konstruksi pada Tahap Pembangunan Properti Baru
- Konstruksi pengembangan baru memiliki risiko tertentu, seperti kurangnya pasokan bahan baku atau tenaga kerja yang berkualitas, masalah teknis, lingkungan atau geologis. Pemogokan, litigasi, cuaca, banjir atau kenaikan biaya yang tidak diantisipasi sebelumnya, yang dapat berakibat pada keterlambatan penyelesaian proyek dan meningkatnya biaya.
- viii. Risiko Usaha yang tidak dapat Dikendalikan
- Terdapat beberapa risiko usaha yang tidak dapat dikendalikan seperti kebakaran, banjir, teroris dan bencana gempa. Perseroan mengelola risiko ini dengan melindungi aset-aset Perseroan melalui asuransi. Namun masih ada kemungkinan ada faktor risiko baru yang belum diidentifikasi pada saat ini, faktor risiko tersebut dapat dianalisa dan dilindungi oleh asuransi di kemudian hari.
2. Risiko Terkait dengan Bisnis Healthcare
- i. Risiko Perubahan Teknologi yang Sangat Cepat Terkait Peralatan Rumah Sakit
- Rumah sakit Perseroan menggunakan peralatan yang canggih dan mahal. Sering kali peralatan rumah sakit perlu di-*upgrade* karena inovasi yang sangat cepat sehingga peralatan yang dimiliki berpotensi menjadi

- vi. Risk of Dependence to Contractors.
- The Company appoints third-party contractors to work on urban development, residential and retail projects which include construction piling and foundation work, construction and installation, interior and decoration, air conditioning installations, elevators, parks and landscaping. Most of agreements with those contractors are in the form of payment in a fixed amount, but if the contractors' fees exceed the prescribed amount, generally the contractor can renegotiate with the Company to increase the payment, and the Company might have to bear these additional costs to complete the project. Besides, there is also risk that those contractors may have financial difficulties or other matters, which can affect their ability to complete the work, resulting delays in project completion or additional costs.
- vii. Risk on New Property Construction.
- New construction developments have certain risks, such as: lack of raw material supply or qualified workforce, technical issues, environment and geological problems. In addition, walkouts, litigation, weather, floods or unanticipatable increased may result delay in project completion and additional costs.
- viii. Uncontrolled Business Risk. There are several business risks that are uncontrolled or unpredictable, such as: fire, floods, terrorists and earthquake disasters. The Company manages those risks by protecting its assets with insurance. However, there are still possibilities of new risk factors which have not been identified yet; these risk factors must be analyzed and prevented by insurance in future.
2. Risks related to the Healthcare Business:
- i. Risk on Fast Change of Technology in Hospitals' Equipment.
- The Company's hospitals utilize sophisticated and expensive equipment. In fact, those equipment need to be upgraded quite often due to fast changes in innovations and technology, which caused the equipment

usang atau tidak dapat memenuhi permintaan pasien. Apabila Perseroan tidak mengikuti perkembangan teknologi peralatan rumah sakit, dokter maupun pasien berpotensi beralih ke rumah sakit lain yang menyediakan peralatan yang lebih canggih.

- ii. Risiko Tidak Dapat Menarik atau Mempertahankan Dokter dan Tenaga Medis Lokal  
Kegiatan operasional rumah sakit Perseroan sangat tergantung pada kemampuan dan keahlian para dokter dan tenaga medis lokal yang bekerja di rumah sakit Perseroan. Perseroan bersaing ketat dengan rumah sakit lain terutama yang berdekatan dengan lokasi rumah sakit Perseroan dalam hal merekrut dan mempertahankan para dokter dan tenaga medis lainnya. Dari segi peraturan, rumah sakit belum diperbolehkan untuk memperkerjakan tenaga dokter dan tenaga medis dari luar negeri yang belum memiliki Surat Izin praktik dari Menteri Kesehatan Republik Indonesia.
- iii. Risiko Terjadinya Tuduhan Malpraktik, Kelalaian dan Tuntutan Hukum Lainnya pada Rumah Sakit Perseroan  
Rumah sakit Perseroan menghadapi risiko klaim dari segi medis dan legal dan/atau tindakan dari pihak yang berwenang sehubungan dengan pelayanan kesehatan yang diberikan rumah sakit Perseroan. Munculnya klaim tersebut dapat mengganggu reputasi rumah sakit dan/ atau dokter yang dimiliki Perseroan.
- iv. Risiko Pembayaran Yang Tidak Tepat Waktu dari Asuransi Kesehatan Swasta, Asuransi Yang Disponsori Pemerintah, Klien Korporasi dan Klien Perorangan. Risiko penagihan piutang terjadi apabila para penjamin kesehatan swasta dan pemerintah (termasuk BPJS), serta klien korporasi ataupun pasien perseorangan gagal untuk membayar Perseroan secara tepat waktu dan secara penuh atas layanan yang diberikan oleh Perseroan. Ada kemungkinan bahwa asuransi kesehatan dan klien korporasi dapat mengubah rencana polis dan pertanggungannya dalam waktu sedemikian rupa sehingga layanan yang diberikan oleh Perseroan kepada pasien tidak lagi tertanggung. Selain itu, pasien perseorangan yang tidak memiliki asuransi kesehatan mungkin tidak mampu membayar biaya secara penuh atas layanan yang mereka terima. Jika Perseroan tidak menerima pembayaran secara tepat

owned by our hospitals to become obsolete or unable to meet patient demands. If the Company is not aware and does not keep up with new developments of hospital equipment, doctors, or nurses, then patients will potentially get treatment in other hospitals which provide more sophisticated equipment.

- ii. Risk of Inability to Recruit and Maintain Doctors and Local Medical Staff.

Operation the Company's hospitals are very dependent on the ability and expertise of doctors and local medical staff. Thus, the Company competes with other hospitals, especially those adjacent to our locations in terms of recruiting and retaining doctors and other medical staff. According to regulations, hospitals in Indonesia are not yet allowed to employ any doctors and medical staff from abroad who do not have a practice license from the Minister of Health of the Republic of Indonesia.

- iii. Risk of Malpractice Allegations, Negligence and Other Law Conviction to the Company's Hospital. The Company's hospitals may face the risk of medical claims and legal and/or actions from the authorities related to health service provided by the hospitals. Those claims can disrupt reputation of the hospitals and/or doctors.
- iv. Risk of Late Payment from Private Health Insurance, Insurance Sponsored by Government, Corporate and Individual Clients. The risk of accounts receivable collection occurs when health insurance providers, both private and public (including BPJS), as well as corporate clients or individual patients fail to make payments in full amount to the Company in a timely manner. It is a possibility for health insurance and corporate clients to change their insurance policy in a period that makes services provided by the Company no longer covered. Moreover, there are individual patients who may no longer able to pay in full for the service period. If the Company does not receive payments on time in full amount from private insurance, public insurance (including BPJS),

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

waktu dan secara penuh dari asuransi kesehatan swasta, asuransi yang disponsori pemerintah (termasuk BPJS), klien korporasi maupun pasien perseorangan, maka hal tersebut pada akhirnya dapat berdampak negatif terhadap kegiatan usaha, kondisi keuangan, hasil usaha dan prospek usaha Perseroan.

- v. **Risiko Persaingan dari Rumah Sakit Lain**  
Industri perawatan kesehatan sangat kompetitif. Umumnya, rumah sakit lain yang terdapat di daerah setempat di mana Perseroan melayani menyediakan layanan yang sama dengan yang ditawarkan oleh rumah sakit Perseroan. Di lokasi tertentu, Perseroan bersaing dengan rumah sakit milik pemerintah dan rumah sakit swasta lain. Selanjutnya, di beberapa lokasi, rumah sakit Perseroan menghadapi persaingan dari rumah sakit di luar Indonesia, termasuk rumah sakit di Singapura dan Malaysia yang dapat memberikan layanan yang lebih kompleks. Beberapa dari para pesaing ini mungkin sudah lebih mapan dan memiliki sumber daya finansial, personil dan sumber daya lain yang lebih besar dibanding rumah sakit Perseroan dan mungkin mencari peluang untuk mendirikan fasilitasnya di Indonesia. Selain itu, di lokasi di mana rumah sakit Perseroan menjadi penyedia dominan atau satu-satunya penyedia layanan perawatan kesehatan di wilayah tersebut, pasien atau dokter mungkin mendukung rumah sakit atau fasilitas kesehatan lainnya di kota-kota atau wilayah sekitarnya.  
Beberapa pesaing Perseroan juga memiliki rencana untuk memperluas jaringan rumah sakit mereka, yang dapat menimbulkan tekanan harga dan perekutan pada Perseroan. Jika Perseroan terpaksa menurunkan harga layanan Perseroan atau tidak mampu untuk menarik pasien dan para dokter serta tenaga profesional kesehatan lain ke rumah sakit Perseroan, maka pada akhirnya hal ini dapat berdampak negatif terhadap kegiatan usaha, kondisi keuangan, hasil usaha dan prospek usaha Perseroan.
- vi. **Risiko Pencemaran Lingkungan dalam Pengoperasian Rumah Sakit Perseroan**  
Kegiatan operasional Perseroan mempergunakan bahan-bahan tertentu, proses atau instalasi tertentu yang diatur oleh peraturan mengenai lingkungan atau memerlukan izin tertentu. Bahan-bahan tersebut termasuk limbah medis atau bahan beracun lainnya, di mana sesuai dengan peraturan Pemerintah mengenai lingkungan,

corporate clients and individual patient, it will cause a negative impact to the business activity, financial condition, and business results and business prospects of the Company.

- v. **Competition Risk from Other Hospitals.** The healthcare industry is a very competitive industry. Generally, most other hospitals near to the locations of the Company's hospitals also provide similar services. In certain locations, our hospitals compete with both public and private hospitals. Furthermore, in several locations, our hospitals also compete with other hospitals out from Indonesia, i.e Singapore and Malaysia which are well known as credible hospitals and which provide more complex services. There are hospitals which are more established have better financial resources and own more sophisticated systems and medical equipment, including larger numbers of human resources and staff. In addition, our doctors or other medical staff also have to serve patients in other hospitals out of town or regions surrounding our main or dominant location of the hospitals. Some of the Company's competitors also have plans to expand their hospital network, which may lead to price and recruitment pressures on the Company's hospitals. If the Company is forced to reduce the service price, in other words, cannot attract more patients, doctors and other health experts, at the end, these factors will harm the Company's business activities, financial condition, results of operations and its prospects.
- vi. **Environment Pollution Risk in Operation of the Company's Hospitals.** Most operations of hospitals require certain materials, processes and installations which are subject to environment regulations. The Company is obliged to secure waste of the use of materials, toxic materials in accordance with government regulation regarding the environment in order to prevent pollution and not endanger the community. The negligence of the Company's

Perseroan harus mengamankan limbah-limbah tersebut agar tidak mencemari lingkungan atau membahayakan masyarakat. Kelalaian tenaga kerja Perseroan dalam mengamankan limbah ini dapat berakibat Perseroan diharuskan membayar denda atau kerugian yang diakibatkan terhadap manusia, sumber alam atau properti di sekitarnya.

vii. Risiko Munculnya Faktor-Faktor Eksternal yang Dapat Mempengaruhi Bisnis Unit *Healthcare* Perseroan

Bisnis unit *Healthcare* Perseroan dipengaruhi oleh faktor-faktor yang umumnya dihadapi oleh industri *healthcare*. Perseroan berpendapat bahwa tantangan yang dihadapi dalam industri *healthcare* adalah memberikan pelayanan berkualitas kepada pasien dan kemampuan mengendalikan biaya.

Di samping itu, bisnis unit *Healthcare* dipengaruhi oleh faktor yang mempengaruhi industri *healthcare* seperti (i) perkembangan teknologi dan farmasi yang mengurangi kebutuhan untuk pelayanan kesehatan, (ii) perubahan demografi dan (iii) perubahan dalam proses distribusi pelayanan kesehatan atau faktor lain yang dapat meningkatkan biaya pelayanan kesehatan.

Jumlah pasien dan pendapatan yang dihasilkan dari fasilitas medis Perseroan dipengaruhi oleh faktor ekonomi dan siklus yang diakibatkan oleh sejumlah faktor seperti (i) jumlah angka pengangguran, (ii) kondisi cuaca dan siklus musim penyakit, (iii) kompetisi, (iv) faktor lain seperti keputusan pasien untuk menjalani perawatan medis tertentu.

### 3. Risiko yang Berkaitan dengan Bisnis Ritel

i. Risiko Terjadinya Krisis di Bisnis Industri Ritel di Indonesia

Secara historis, Perseroan mengembangkan proyek ritel dan komersialnya berdasarkan pola *strata-titled*. Beberapa tahun terakhir ini dan untuk waktu yang akan datang, Perseroan akan mengembangkan properti ritel dan komersial berdasarkan pola sewa, di mana Perseroan tetap memiliki hak atas tanah dan properti yang dikembangkan, dan kemudian menyewakan ruang ritel dan komersial kepada penyewa.

Kinerja keuangan Perseroan sangat berkaitan erat dengan kondisi ekonomi dan industri properti di Indonesia khususnya untuk sektor ritel. Permintaan atas ruang ritel selama ini sangat dipengaruhi oleh hal seperti pelemahan kondisi ekonomi nasional, regional

workforce in managing those wastes can cause the Company to pay a fine or losses of community support, natural resources or property in the vicinity.

vii. Risk of Emerging External Factors that Affect the Company's Healthcare Business. This healthcare business is influenced by general factors faced by healthcare industry. The Company believes that the challenge faced in the healthcare industry is to provide quality services to patients and the ability to control costs. In addition, the healthcare is influenced by other factors, such as: (i) technological and pharmaceutical developments that reduce needs of health service, (ii) demographical changes, (iii) health service distribution changes or other factors that can increase healthcare service costs. The number of patients and income generated by the Company's medical facilities are influenced by economic and cycle factors caused by several factors, such as: (i) unemployment, (ii) weather condition and disease cycles, (iii) competition, (iv) other factors like patients' decisions to undergo certain medical treatment.

### 3. Risks related to the Retail Business:

i. Risk of Business Crisis in Retail Industry in Indonesia. Historically, the Company developed its retail and commercial projects based on the strata-titled model. However, in the past few years and the future, the Company will develop retail and commercial properties based on lease models, in which the Company retains rights to land and property developed, then rents its space to tenants. The Company's financial performance is very related to economic and property industry conditions in Indonesia especially in the retail sector. The demand for retail space has been significantly influenced by things such as weakening national, regional and local economic conditions; declining financial conditions of large retail companies; consolidation in the retail sector in Indonesia;

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

maupun lokal; menurunnya kondisi keuangan perusahaan ritel besar; konsolidasi di sektor ritel Indonesia; berlebihnya pasokan ruang ritel di beberapa wilayah regional di Indonesia; meningkatnya pola belanja melalui katalog atau internet, dan juga beralihnya para penyewa yang menempati ruang ritel ke metode penjualan melalui internet atau e-commerce; perubahan peraturan perpajakan; dan perubahan peraturan Pemerintah.

ii. Risiko Kehilangan *Anchor Tenant*

Setiap pusat perbelanjaan Perseroan memiliki *anchor tenant*. Kemampuan Perseroan untuk menjual dan menyewakan ruangan di pusat perbelanjaan Perseroan akan berkurang apabila Perseroan kehilangan *anchor tenant*.

4. Risiko yang umumnya Dihadapi oleh Industri Perhotelan dan Hiburan

Sejumlah faktor yang dapat mempengaruhi industri perhotelan dan berada di luar kontrol Perseroan, dapat berdampak negatif terhadap bisnis unit Hospitality and Leisure Perseroan. Faktor-faktor tersebut meliputi: ancaman terorisme, munculnya wabah penyakit menular, kenaikan harga tiket pesawat dan biaya lainnya atau faktor lain yang mengurangi jumlah wisatawan; meningkatnya kompetisi dari hotel lain dapat mengurangi tingkat okupansi dan pendapatan; meningkatnya biaya akibat inflasi, kenaikan gaji karyawan atau biaya lainnya; kondisi yang tidak menguntungkan di luar negeri yang dapat mengurangi keinginan untuk berlibur atau perjalanan bisnis, dan juga kondisi perekonomian nasional atau daerah di mana hotel Perseroan beroperasi; perubahan peraturan Pemerintah yang dapat mempengaruhi berlakunya izin yang dibutuhkan untuk mengoperasikan hotel Perseroan; dan dampak negatif akibat krisis di industri perhotelan.

5. Risiko yang umumnya Dihadapi oleh Portfolio Management

Perseroan saat ini mengelola 2 REITs, yaitu First REIT dan LMIRT. Sebagian dari pendapatan dihasilkan dari management fee kedua REITs tersebut. Selain itu, strategi daur ulang capital Perseroan sangat terkait dengan kemampuan REITs dalam menerbitkan saham baru dan pendanaan melalui utang. Prospek Perseroan sebagian bergantung kepada kemampuan Perseroan menjual aset kepada First REIT dan LMIRT. Hasil penjualan asset tersebut akan dipergunakan oleh Perseroan untuk terus mengembangkan bisnis Perseroan.

overstock of retail space in several regions in Indonesia; increase shopping patterns through catalogue or the internet; as well as swift change of tenants who occupy retail space to e-commerce or internet selling basis; the change of tax regulations and government regulations.

ii. Risk of Losing Anchor Tenants. Each of the Company's shopping center has anchor tenants. If the Company losses its Anchor Tenants, then the Company's ability to sell and rent retail space in the shopping centers will be reduced as well.

4. Risks related to the Hotel Industry.

Number of risk factors of the hospitality industry and beyond the Company's control may cause negative effect to the Company's Hospitality and Leisure business. Those factors are: threat of terrorism, the emergence of an infectious disease, increase in airline ticket price and other costs that might reduce number of tourists; increased competition with other hotels which potentially reduce occupancy and income levels; increase costs due to inflation, increase in employee salaries or other costs; disadvantageous conditions abroad which can decrease desire for vacations or business trips, as well as the national economic conditions or the area where our hotels operates; change in government regulations that could affect the permits needed to operate the hotels; and the negative impact of a crisis in the hospitality industry.

5. Risks related to Portfolio Management

The Company currently manages 2 REITs, such as: First REIT and LMIRT. Part of the revenue is generated from the management fees of both REITs. In addition, the Company's capital recycling strategy is very related to the ability of REITs in new shares issuance and debt funding. Partially, the Company's prospects depend on its ability to sell assets to the First REIT and LMIRT. The proceeds will be used to continue developing the Company's business.

**6. Risiko yang umumnya Dihadapi oleh Tata Kelola Kota Mandiri**

Perseroan berkomitmen memberikan layanan setelah penjualan yang berkelanjutkan pada unit properti yang dijual. Perseroan melalui anak usaha mengelola beberapa kota mandiri, mixed used development serta tata kelola air limbah dan air bersih. Tata kelola kota mandiri ini bergantung terhadap perubahan peraturan pemerintah baik nasional maupun regional. Perseroan telah secara aktif mengelola risiko dengan penerapan prosedur standar operasi yang ketat serta perlindungan asuransi. Dalam hal tata kelola limbah dan air bersih, Perseroan secara aktif terus meningkatkan kualitas layanan agar dapat terus menyediakan air bersih yang ramah lingkungan kepada penghuninya.

**C. Risiko Umum****1. Kondisi Perekonomian Secara Makro dan Global**

Perubahan kondisi ekonomi adalah suatu hal yang lazim dalam dinamika perekonomian global. Perekonomian suatu negara memiliki kecenderungan tren siklikal, di mana ada masa pertumbuhan tinggi dan penurunan ekonomi. Krisis ekonomi Asia pada pertengahan tahun 1997 membawa Indonesia mengalami depresiasi nilai mata uang, penurunan PDB riil secara signifikan, tingkat bunga yang tinggi, gejolak sosial dan perubahan kondisi politik yang luar biasa. Krisis ekonomi 1997 menyebabkan banyak perusahaan Indonesia yang mengalami gagal bayar pada saat jatuh tempo. Kondisi ini mempengaruhi berdampak negatif terhadap tingkat kepercayaan investor, kreditur dan pada akhirnya berdampak pada iklim usaha di Indonesia. Dari tahun 1999 sampai 2002, Indonesia memasuki masa resesi dengan tingkat pertumbuhan yang relatif rendah.

Krisis ekonomi global yang berawal pada tahun 2008 menciptakan suatu periode di mana terjadi kekurangan ketersediaan kredit, penurunan penanaman modal asing langsung, kegagalan pada institusi keuangan global, penurunan nilai pasar saham global, perlambatan ekonomi global dan jatuhnya permintaan berbagai komoditas. Pada beberapa tahun terakhir, negara maju seperti Amerika Serikat, Inggris dan beberapa negara Uni Eropa mengalami penurunan peringkat kredit.

**6. Risks related to Township Development**

The Company is committed to providing continuous after sale services for its sold property units. Through its subsidiaries, the Company manages several townships, mixed-use developments and waste and clean water management. This township management depends on the change of government regulation either national or regional. In addition, the Company actively manages the risks by implementing stringent SOPs and protecting with insurance. In the matter of waste management and clean water, the Company also actively improves quality of the service to keep providing clean water to the environment and residents.

**C. General Risk**

**1. Global Economic Conditions.** Changes in economic conditions are a common matter in the dynamics of the global economy. The economy of a country tends to have a cyclical trend, where there is a period of economic high growth and decline. The Asian economic crisis in mid 1997 caused Indonesia to suffer a currency depreciation, significant GDP decline, high interest rates, social turmoil and extraordinary changes in political conditions. The 1997 crisis caused many companies in Indonesia to experience default on debt maturity. This condition affects negatively on confidence level of investors, creditors and ultimately affects the business climate in Indonesia. From 1999 to 2002, Indonesia entered a recession with a relatively low growth rate.

The global economic crisis began in 2008, creating a period with credit shortage, decline in direct foreign capital investments, failure of global economic institutions, decline of global stock market, slowdown of global economy and falling demand for various commodities. In recent year, the developed countries like US, England and other countries in EU also suffered a decline in credit ratings.

# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## Corporate Governance

Kondisi ekonomi global yang kurang baik sejak tahun 2008 tidak terlalu mempengaruhi makro ekonomi Indonesia. Namun tidak ada jaminan bahwa kondisi perekonomian Indonesia akan terus pada kondisi meningkat. Penurunan perekonomian Indonesia maupun global akan berdampak pada kenaikan tingkat suku bunga dan inflasi yang dapat mempengaruhi pendapatan masyarakat (*disposable income*). Kejadian ini dapat berpengaruh negatif terhadap bisnis dan hasil usaha Perseroan.

### 2. Risiko Perubahan Peraturan Dalam Negeri

Perseroan berkomitmen untuk mentaati semua peraturan perundangan, peraturan pemerintah pusat dan daerah yang berlaku di Republik Indonesia. Kegiatan usaha Perseroan sangat bergantung pada peraturan Pemerintah, dan membutuhkan persetujuan dan perizinan dari Pemerintah. Perubahan dan penambahan peraturan Pemerintah dapat berdampak negatif pada harga dan kemampuan Perseroan dalam mengembangkan usahanya.

### 3. Risiko Perubahan Peraturan Negara Lain di mana Perseroan Beroperasi

Perseroan juga memiliki kewajiban untuk mentaati peraturan perundangan di mana bisnis anak usaha beroperasi di luar negeri. Melalui LMIRT dan First REIT, Perseroan mengoperasikan bisnis manajemen aset di bawah jurisdiksi negara Singapura. Perseroan telah secara aktif beradaptasi terhadap segala perubahan peraturan yang berlaku.

### 4. Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko di mana Perseroan akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan, klien atau pihak rekanan yang gagal memenuhi liabilitas kontraktual mereka. Perseroan mengelola risiko kredit dengan menetapkan batasan jumlah risiko yang dapat diterima untuk masing-masing pelanggan dan lebih selektif dalam pemilihan bank dan institusi keuangan, yaitu hanya bank-bank dan institusi keuangan ternama dan yang berpredikat baik yang dipilih.

### 5. Risiko Nilai Tukar Mata Uang

Perseroan terpapar risiko fluktuasi Rupiah terhadap mata uang asing seperti USD. Laba atau rugi selisih kurs akan mempengaruhi laba bersih Perseroan. Untuk keperluan persiapan laporan keuangan konsolidasi, akun-akun dalam laporan keuangan anak perusahaan Perseroan yang berdomisili di luar negeri harus dikonversi ke Rupiah, sehingga akan terdapat selisih kurs. Nilai tukar Rupiah yang berfluktuasi terhadap mata uang asing, mengakibatkan implikasi negatif pada kondisi keuangan dan hasil operasional Perseroan.

The disadvantageous global economic conditions since 2008 did not significantly affect Indonesia's macro economy. Though, there is no guarantee that Indonesia's economy will be continuously improving. The decrease of Indonesia's and/or the global economy will have an impact on the increase of interest rates and inflation which also affects disposable income. This event can negatively affect the business and results of the Company's operations.

### 2. Risk of Domestic Regulation Change

The Company is committed to complying with all laws and regulations, central and local government laws that prevail in the Republic of Indonesia. The Company's business is dependent on government regulations, as it requires approval and permission from the government. Changes and updates of the government would have adverse effects to pricing and ability to develop the Company's business.

### 3. Risk of Overseas Regulation Changes where the Company Operates

The Company is obliged to comply with laws and regulations of countries where its subsidiaries operate. Through LMIRT and First REIT, the Company operates management asset business under the jurisdiction of Singapore. The Company actively updates and adapts to the changes of regulations.

### 4. Credit Risk

Credit Risk is the risk when the company suffers losses arising from customers, clients or counterparties who fail to meet their contractual obligations. The Company manages credit risk by setting limits on the amount of risk acceptable for each customer and being selective in choosing banks and financial institutions, by only choosing the reputable ones.

### 5. Risk of Currency Exchange Rate.

The Company experienced fluctuation of Rupiah to USD exchange rate. This resulting profit and loss from these discrepancies will be reflected in the Company's net profit. In preparing consolidated financial statements, accounts in financial statements of the Company's subsidiaries domiciled abroad must be converted to Rupiah, so that there will be a currency exchange difference. The Rupiah exchange rate which fluctuates against foreign currencies may have negative implications on the financial condition and results of the

Perseroan juga aktif melakukan analisa sensitifitas baik pada pelemahan maupun penguatan mata uang Rupiah pada dampaknya terhadap laba Perseroan.

**6. Risiko Suku Bunga**

Risiko suku bunga terutama karena adanya pinjaman dengan suku bunga mengambang. Perseroan mengelola risiko suku bunga melalui kombinasi pinjaman dengan suku bunga tetap dan mengambang yang tepat dan pengawasan terhadap dampak pergerakan suku bunga untuk meminimalisasi dampak negatif terhadap Perseroan.

**7. Risiko Likuiditas**

Risiko likuiditas adalah risiko di mana posisi arus kas Perseroan menunjukkan pendapatan jangka pendek tidak cukup untuk menutupi pengeluaran jangka pendek. Perseroan mengelola risiko likuiditas dengan mempertahankan kas dan setara kas yang mencukupi dalam memenuhi komitmen Perseroan untuk operasi normal Perseroan dan secara rutin mengevaluasi proyeksi arus kas dan arus kas aktual, serta jadwal tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

**8. Risiko Harga**

Risiko harga adalah risiko fluktuasi nilai instrument keuangan sebagai akibat perubahan harga pasar. Perseroan memiliki risiko harga terutama karena investasi yang diklasifikasikan dalam kelompok tersedia untuk dijual. Perseroan mengelola risiko harga dengan secara rutin melakukan evaluasi terhadap kinerja keuangan dan harga pasar atas investasinya, serta selalu memantau perkembangan pasar global.

**9. Risiko Tidak Tersedianya Pendanaan**

Perseroan membutuhkan pendanaan eksternal untuk membiayai modal kerja atau belanja modal untuk ekspansi usaha. Kemampuan Perseroan untuk memperoleh pendanaan dan biaya dari dana akan tergantung pada kondisi ekonomi dan pasar modal, tingkat suku bunga, ketersediaan dana dari bank atau kreditur lainnya, kebijakan Bank Indonesia dan Otoritas Jasa Keuangan dalam penyaluran kredit ke sektor properti dan faktor-faktor lainnya.

**10. Risiko Ketergantungan Kepada Pemerintah Daerah dalam Perpanjangan Perjanjian-Perjanjian Tertentu yang Dimiliki Perseroan**

Kelangsungan dari beberapa perjanjian yang dimiliki oleh Perseroan akan bergantung pada izin perpanjangan yang diberikan oleh Pemerintah Daerah. Misalnya Perseroan mengoperasikan Aryaduta Hotel Pekanbaru berdasarkan Perjanjian

Company's operations. The Company is also active in conducting sensitivity analysis both in the weakening and strengthening Rupiah in its impact on the Company's profit

**6. Interest Rate Risk**

Interest rate risk arises primarily due to loans with floating interest rates. The Company manages interest rate risk through a combination of fixed and floating interest rate loans, along with consistent monitoring on the impact of interest rate movements to minimize the negative impact to the Company.

**7. Liquidity Risk**

This is the risk arising when the Company's cash flow position shows that its short-term earnings are not enough to cover short-term expenses. The Company manages its liquidity risk by maintaining an adequate level of cash and cash equivalents to cover its commitments in normal operations and continuously evaluates projected and actual cash flows, factoring in the maturity dates of its financial assets and liabilities.

**8. Price Risk**

This is the risk of fluctuations in the value of financial instruments as a result of changes in market prices. The Company is exposed to price risk as it owns investments classified as Available-for-Sale financial assets. The Company manages this risk by regularly evaluating the financial performance and market price of its investments while continuously monitoring global market developments.

**9. Risk of Unavailability Funding**

Normally, the Company requires external funding to finance working capital or capital expenditure for its business expansion. The Company's ability to obtain funding and costs will depend on economic conditions and capital markets, interest rates, availability of funds from banks or other creditors, regulation of Bank Indonesia and OJK regarding credit distribution to the property sector and other factors.

**10. Risk of Dependence on Regional Government in Renewing the Company's Agreements**

The continuity of several agreements held by the Company will depend on renewal permits granted by Regional Governments. For example, the Company operates Aryaduta Hotel Pekanbaru according to the Cooperation Agreement No.55 dated September 17, 1993 (the BOT) between the

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

Kerja sama No. 55 tanggal 17 September 1993 (Perjanjian Build, Operate Transfer/BOT), antara Perseroan dan Pemerintah Daerah. Perjanjian BOT tersebut memberikan Perseroan hak untuk membangun dan mengoperasikan hotel tersebut, namun tidak memberikan hak atas tanah. Masa berlaku Perjanjian BOT adalah 25 tahun dengan pilihan untuk perpanjangan selama 10 tahun, namun tidak ada jaminan bahwa Pemerintah Daerah akan menyetujui perpanjangan Perjanjian BOT tersebut.

#### 11. Risiko Pengeluaran Biaya Tambahan Sehubungan Dengan Masalah Lingkungan

Perseroan tunduk kepada hukum dan peraturan yang mengatur lingkungan hidup, yang antara lain mewajibkan pemilik ril estat untuk memeriksa dan membersihkan limbah berbahaya dalam lahan properti. Sesuai peraturan, pemilik properti harus menanggung biaya pembersihan limbah beracun, dan biaya yang dikeluarkan sehubungan dengan itu kemungkinan akan signifikan. Apabila ada kelalaian dari pemilik properti sehubungan dengan hal tersebut maka dapat mengakibatkan dikenakannya denda atau sanksi lainnya. Perseroan telah menyiapkan berbagai antisipasi strategis untuk mengurangi dampak risiko-risiko tersebut di atas terhadap kinerja maupun kelangsungan hidup Perseroan.

#### 12. Risiko Kegagalan Teknologi Informasi

Kinerja sistem dan teknologi informasi Perseroan sangat penting bagi operasi bisnis Perseroan. Kegagalan sistem yang menyebabkan gangguan dalam layanan atau ketersediaan sistem Perseroan dapat secara merugikan mempengaruhi operasional atau pendapatan Perseroan. Meskipun Perseroan telah menerapkan upaya perlindungan dan keamanan jaringan, server Perseroan rentan terhadap virus komputer, pembobolan dan gangguan serupa dari peretasan atau gangguan yang tidak sah. Terjadinya salah satu peristiwa ini dapat mengakibatkan interupsi, penundaan, kehilangan atau kerusakan data, yang semuanya dapat berdampak kerugian material terhadap posisi keuangan dan hasil usaha dan merugikan reputasi bisnis Perseroan.

Company and the Regional Government. The BOT agreement grants right to the Company to build and operate the hotel, but has no right on the land. The validity period of the BOT agreement is for 25 years with an option for extention of 10 years, however, there is no guarantee that the regional government will approve the extention of the BOT Agreement.

#### 11. Risk of Additional Expenses related to Environmental Problems

The Company complies with laws and regulations that regulate the environment, which oblige real estate owners to inspect and clean up hazardous waste on the property. In accordance with regulations, property owners must bear costs of cleaning toxic waste. If there was negligence from the property owner related to this matter, it will cause them to pay fine or other sanctions. The Company has prepared various strategic anticipations to reduce the impact of the above-mentioned risk toward performance and sustainability of the Company.

#### 12. Risk of Information Technology Failure

The Company's information technology system is very important for its business operations. System failure can cause disruptions in services or availability of the Company's system may adversely affect the Company's operations or revenue. Although, the Company implements network protection and security, its servers are vulnerable to computer viruses, burglary and other disturbances from hacking or unauthorized interference. The occurrence of any of these issues can result in interruption, delay, lost or damaged data and eventually material damage to the Company's business reputation.

## Tinjauan atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Perseroan menerapkan manajemen risiko untuk semua anak perusahaan dan perusahaan induk melalui beberapa mekanisme, seperti aplikasi pada operasional usaha kajian rutin dan implementasi indikator kinerja utama.

Setiap unit bisnis terlibat secara aktif dalam mengelola risiko, sehingga risiko tertentu dapat dimitigasi. Budaya risiko selalu ditekankan sehingga akan menjadi bagian yang terintegrasi dari semua aspek usaha Perseroan.

## SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Sistem pengendalian internal berfungsi untuk menjaga kepatuhan dan keteraturan Perseroan dalam menerapkan praktik GCG secara keseluruhan. Sistem pengendalian internal diterapkan di seluruh level organisasi dan jabatan. Seluruh anggota perusahaan diharapkan mampu menerapkan prinsip preventif (pencegahan kondisi yang tidak diinginkan), detektif (pendekesan dan perbaikan kelemahan) dan direktif (pengupayaan hal yang diinginkan) dalam kegiatan sehari-hari.

Kesesuaian Sistem Pengendalian Internal dengan COSO Dalam rangka melaksanakan sistem pengendalian internal sehubungan dengan pelaksanaan manajemen risiko, Perseroan membentuk Satuan Audit Internal yang bertugas untuk memastikan implementasi manajemen risiko di seluruh unit.

Hingga saat ini, Perseroan telah menerapkan kegiatan pengendalian internal dengan mengacu pada kerangka yang diakui secara internasional, yakni COSO ERM Framework (*Internal Environment, Objective Setting, Event Identification, Risk Assessment, Risk Response, Control Activities, Information & Communication and Monitoring*).

Evaluasi Efektivitas Sistem Pengendalian Internal Sistem pengendalian internal bertujuan untuk mendapatkan kepastian dalam menjaga dan mengamankan aset Perseroan, menjamin tersedianya laporan yang akurat, meningkatkan kepatuhan terhadap ketentuan yang berlaku, mengurangi dampak kerugian keuangan, penyimpangan termasuk kecurangan (*fraud*) dan pelanggaran aspek kehati-hatian, serta meningkatkan efektivitas organisasi dan meningkatkan efisiensi biaya. Secara berkala, Perseroan melakukan evaluasi atas efektivitas sistem pengendalian internal untuk memastikan dipatuhi seluruh peraturan dan perundang-undangan yang berlaku dalam seluruh kegiatan operasional, terutama bila terdapat peraturan baru.

## Review of Risk Management System Effectiveness

The Company implements risk management in all its subsidiaries and head office through several mechanisms, such as: application to routine business operation reviews and implementation of Key Performance Indicators.

Every business unit is actively involved in managing risk, to the point where those certain risks can be mitigated. The culture of risk management is always emphasized so that it will be integrated into all business aspects of the Company.

## INTERNAL CONTROL SYSTEM

Internal control system has a function to maintain the Company's compliance and orderliness in implementing GCG practices. The Internal Control system is applied to all organizational levels and positions. All members of the Company are expected to be able to act preventively (avoiding unwanted conditions), detect (detection and correction of weaknesses), and direct (efforts to set goals) in their daily activities.

Appropriation of International Control System with COSO For the purpose of implementing the internal control system related to implementation of risk management, the Company established Internal Audit with the duty of ensuring the implementation of risk management in all units.

Until now, the Company has implemented internal control activities that refer to the internationally recognized framework, called COSO ERM (Internal Environment, Objective Setting, Event Identification, Risk Assessment, Risk Response, Control Activities, Information & Communication and Monitoring).

Evaluation of Internal Control System Effectiveness The Internal control system aims to obtain the security of the Company's assets; ensuring the availability of accurate reporting; improving compliance with applicable regulations; reducing the impact of financial losses or irregularities including fraud and violation of prudential aspects; and improving organizational effectiveness and cost efficiency. The Company periodically evaluates the effectiveness of internal control systems to ensure compliance with all applicable regulations and laws in all operational activities, especially if there is new regulation.

# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## Corporate Governance

### KASUS DAN PERKARA PENTING

Pada 2018, Perseroan menghadapi beberapa kasus dan perkara penting sebagai berikut:

### CASE AND LITIGATION

In 2018, the Company deal with several important cases, which detailed as follows:

No	PERKARA Case	NOMOR PERKARA Case Number	INFORMASI PERKARA Information	STATUS Status
1	Penggugat: dr. Arnold Bobby Soehartono  Tergugat: SIH  Plaintiff: dr. Arnold Bobby Soehartono  Defendant: SIH	-	Perkara penggunaan potret diri penggugat oleh tergugat.	Permohonan kasasi tergugat ditolak dan dinyatakan harus membayar ganti rugi sebesar Rp200 juta berdasarkan Putusan No.262K/pdt. Sus-HKI/2016
2	Penggugat: GMTD  Tergugat: Najmiah Muin  Plaintiff: GMTD  Defendant: Najmiah Muin	No.207/Pdt.G/2010/PN.Mks	Perkara tanah seluas 60.000 m <sup>2</sup> di Kel. Maccini Sombala, Kec. Tamalate, Makassar	Proses Peninjauan kembali di MA
3	Penggugat: GMTD  Tergugat: Jhon Tandary  Plaintiff: GMTD  Defendant: Jhon Tandary	No.265/Pdt.G/2011/PN.Mks	Perkara tanah seluas 68.929 m <sup>2</sup> di Kel. Mattoangin, Kec. Mariso, Makassar	Rencana pengajuan Peninjauan kembali
4	Penggugat: Roberto Pammusureng  Tergugat: GMTD  Plaintiff: Roberto Pammusureng  Defendant: GMTD	No.163/Pdt.G/2013/PN.Mks	Perkara tanah seluas 59.996 m <sup>2</sup> di Kel. Maccini Sombala, Kec. Tamalate, Makassar	Tergugat dinyatakan menang pada tingkat kasasi di MA pada tanggal 27 September 2017
5	Penggugat: Tajuddin Molla  Tergugat: GMTD  Plaintiff: Tajuddin Molla  Defendant: GMTD	No. 266/PDT.G/2016/PN.MKS	Perkara tanah seluas 84.141 m <sup>2</sup> di Kel. Barombong, Kec. Tamalate, Makassar	Proses Banding di PT Makassar
6	Penggugat: Sona Dg Selo/Muchtar F Remba Tergugat: GMTD  Plaintiff: Sona Dg Selo/Muchtar F Remba Defendant: GMTD	No. 220/PDT.G/2016/PN.MKS	Perkara tanah seluas 60.000 m <sup>2</sup> terletak di Kel. Tanjung Merdeka, Kec. Tamalate, Makassar	Tergugat dinyatakan menang pada tingkat kasasi di MA
		No. 220/PDT.G/2016/PN.MKS	A case of 60,000 sqm land in Tanjung Merdeka Village, Tamalate District, Makassar	Defendant was declared won in Appeal process in the Supreme Court

No	PERKARA Case	NOMOR PERKARA Case Number	INFORMASI PERKARA Information	STATUS Status
7	Penggugat: Andi Mappaturung  Tergugat: GMTD	No.339/Pdt.G/2013/PN.Mks	Perkara tanah seluas 20.134 m <sup>2</sup> di Kel. Tanjung Merdeka, Kec. Tamalate, Makassar	Tergugat dinyatakan menang di MA pada 19 juni 2017
	Plaintiff: Andi Mappaturung  Defendant: GMTD	No.339/Pdt.G/2013/PN.Mks	A case of 20,134 sqm land in Tanjung Merdeka Village, Tamalate District, Makassar	Defendant won by verdict in the Supreme Court on June 19, 2017
8	Penggugat: Mutriar dg Ngintang Tergugat: GMTD	No. 355/PDT.G/2016/PN.MKS	Perkara tanah seluas 12.700 m <sup>2</sup> terletak di Kel. Tanjung Merdeka, Kec. Tamalate, Makassar	Proses Kasasi di MA
	Plaintiff: Mutriar dg Ngintang Defendant: GMTD	No. 355/PDT.G/2016/PN.MKS	A case of 12,700 sqm land located in Tanjung Merdeka Village, Tamalate District, Makassar	Appeal to the Supreme Court
9	Penggugat: H Diana Chaeruddin  Tergugat: GMTD	No. 57/G/2013/PTUN.Mks	Perkara tanah seluas 19.995 m <sup>2</sup> di Kel. Maccini Sombala, Kec. Tamalate, Makassar	Perusahaan kalah dan inkrah di proses PK di MA tanggal 29 November 2016
	Plaintiff: H Diana Chaeruddin  Defendant: GMTD	No. 57/G/2013/PTUN.Mks	A case of 19,995 sqm land in Maccini Sombala Village, Tamalate District, Makassar	The Company defeated and incurred in Credit Agreement Process in the Supreme Court on November 29, 2016
10	Penggugat: GMTD  Tergugat: H Najmiah Muin	No.218/Pdt.G/2013/PN.Mks	Perkara tanah seluas 21.023 m <sup>2</sup> di Kel. Lette, Kec. Mariso, Makassar	Upaya Peninjauan Kembali II di MA
	Plaintiff: GMTD  Defendant: H Najmiah Muin	No.218/Pdt.G/2013/PN.Mks	A case of 21,023 sqm land in Lette Village, Mariso District, Makassar	Review attempt II in the Supreme Court
11	Penggugat: Tarman bin H. Kiman Tergugat: Lippo Cikarang	No. 667/Pdt.G/2016/PN.Bks	Perkara tanah seluas 38.770 m <sup>2</sup> di Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi	Proses Kasasi
	Plaintiff: Tarman bin H. Kiman Defendant: Lippo Cikarang	No. 667/Pdt.G/2016/PN.Bks	A case of 38,770 sqm land in Cibatu Village, South Cikarang District, Bekasi	Appeal to the Supreme Court
12	Penggugat: Udi bin Uji Tergugat: Lippo Cikarang	No. 183/Pdt.G/2017/PN.Bks	Perkara tanah seluas 15.620 m <sup>2</sup> di Desa Cibatu, Kel. Cikarang Selatan, Bekasi	Proses Kasasi
	Plaintiff: Udi bin Uji Defendant Lippo Cikarang	No. 183/Pdt.G/2017/PN.Bks	A case of 15,620 sqm land in Cibatu Village, South Cikarang District, Bekasi	Appeal to the Supreme Court

## INFORMASI MENGENAI SANKSI ADMINISTRATIF DAN FINANSIAL

### Sanksi Administratif yang Dikenakan kepada Perseroan, Anggota Dewan Komisaris dan Direksi, oleh Otoritas Pasar Modal dan Otoritas Lainnya

Pada tahun 2018 terdapat sanksi administratif yang diberikan oleh PT Bursa Efek Indonesia (BEI) atas keterlambatan penyampaian laporan, berdasarkan:

- Surat IDX No. S-00821/BEI.PP2/02-2018 tanggal 8 Februari 2018 Perihal Revisi Surat Peringatan Tertulis I atas Keterlambatan Penyampaian Laporan Keuangan

## INFORMATION REGARDING ADMINISTRATIVE AND FINANCIAL SANCTIONS

### Administrative Sanctions by Capital Market Authority and Others to The Company, Its Board of Commissioners and Board of Directors

In 2018, following is the list of administrative sanctions of the Company by Indonesia Stock Exchange (IDX) regarding the late report submission, according to:

- IDX Letter No.S-00821/BEI.PP2/02-2018 dated February 8, 2018 regarding Revision on Written Warning I on Late Submission of Third Quarter Financial Statement ended

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

- Triwulan III per 30 September 2017 yang diaudit penuh oleh Kantor Akuntan Publik.
- Penyebab keterlambatan adalah karena adanya kendala dalam penyelesaian laporan keuangan audit.
2. Surat IDX No. S-01496/BEI.PP2/03-2018 tanggal 14 Maret 2018 berupa Sanksi Peringatan Tertulis II dan Sanksi Administratif berupa denda sebesar Rp50.000.000 atas keterlambatan Penyampaian Laporan Keuangan Triwulan III per 30 September 2017 yang diaudit penuh oleh Kantor Akuntan Publik. Penyebab keterlambatan adalah karena adanya kendala dalam penyelesaian laporan keuangan audit sehubungan dengan rencana aksi korporasi yang sedang dijalankan oleh anak perusahaan Perseroan.
  3. Surat IDX No. S-02240/BEI.PP2/04-2018 tanggal 13 April 2018 Perihal Peringatan Tertulis I atas Keterlambatan Penyampaian Laporan Keuangan Audit yang berakhir pada 31 Desember 2017. Penyebab keterlambatan adalah karena adanya kendala dalam penyelesaian laporan keuangan audit Perseroan.
  4. Surat IDX No. S-05850/BEI.PP2/10-2018 tanggal 5 Oktober 2018 Perihal Peringatan Tertulis I atas Keterlambatan Penyampaian Laporan Keuangan Tengah Tahunan per 30 Juni 2018 yang diaudit oleh Kantor Akuntan Publik. Penyebab keterlambatan adalah karena adanya kendala dalam penyelesaian laporan keuangan audit sehubungan dengan adanya rencana aksi korporasi yang sedang dijalankan oleh anak perusahaan Perseroan.
  5. Surat IDX No. S-06398/BEI.PP2/10-2018 tanggal 31 Oktober 2018 Perihal Peringatan Tertulis I atas Keterlambatan Penyampaian Tanggapan Permintaan Penjelasan Bursa.
  6. Surat IDX No. S-06597/BEI.PP2/11-2018 tanggal 7 November 2018 Perihal Peringatan Tertulis I atas Keterlambatan Penyampaian Laporan Keuangan Triwulan III yang berakhir per 30 September 2018. Penyebab keterlambatan adalah karena adanya kendala dalam proses penyelesaian laporan keuangan tersebut.

### AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN

Para pemangku kepentingan dapat mengakses informasi dan data mengenai Perseroan melalui situs resmi Perseroan yang tersedia dalam dua bahasa yaitu Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris, melalui Laporan Tahunan yang diterbitkan setiap tahun, melalui Laporan Keuangan Perseroan, pemberitaan melalui media massa, *mailing list*, serta produk-produk pemasaran Perseroan. Selain itu, para pemangku kepentingan dapat melayangkan permintaan informasi melalui surat tertulis dengan mengirimkannya kepada:

on September 30, 2017 which fully audited by the Public Accountant Firm.

Reason for the late submission was due to obstacles in completing the audited Financial Statement.

2. IDX Letter No.S-01496/BEI.PP2/03-2018 dated March 14, 2018 as Sanction Written Warning II and Administrative Sanction with fine amount Rp50,000,000 for the Late Submission of Thrid Quarter Financial Statement ended on September 30, 2017 which fully audited by the Public Accountant Firm. Reason of the late submission was due to obstacles in completing the audited financial statement which regarded to corporate action plan was being conducted by the Company's subsidiary.
3. IDX Letter No.S-02240/BEI.PP2/04-2018 dated April 13, 2018 regarding Written Warninng I on Late Submission of Audited Financial Statement ended on December 31, 2017. Reason of the Late Submission was due to obstacles in completing the Company's audited Financial Statement.
4. IDX Letter No.S-05850/BEI.PP2/10-2018 dated October 5, 2018 regarding Written Warning I on Late Submission of the mid-year Financial Report as of June 30, 2018 which audited by the Public Accountant Firm. Reason of the late submission was due to obstacles in completing the audited financial statement which caused by action corporation plan was being conducted by the Company's subsidiary.
5. IDX Letter No.S-06398/BEI.PP2/10-2018 dated October 31, 2018 regarding Written Warning I on Late Submission of the Response to the Request Explanation by IDX.
6. IDX Letter No.S-06597/BEI.PP2/11-2018 dated November 7, 2018 regarding Written Warning I on Late Submission of the Third Quarter Financial Statement ended on September 30, 2018. Reason of the late submission was due to obstacles in completing process of the financial statement.

### COMPANY'S INFORMATION AND DATA ACCESS

All Stakeholders are able to access information and data about the Company through the Company's official website available in two languages, Indonesian and English; by its Annual Reports, Financial Statements, Media Coverage, Mailing List, Bulletin, and Marketing Products of the Company. Moreover, stakeholders are able to request for information through written letter with address below:

### Sekretaris Perusahaan

PT Lippo Karawaci Tbk  
7 Boulevard Palem Raya #22-00 Menara Matahari  
Lippo Karawaci Central, Tangerang 15811  
Banten – Indonesia  
Tel. : +62 21 2566 9000  
Fax. : +62 21 2566 9098/99  
Email : corsec@lippokarawaci.co.id

### Corporate Secretary

PT Lippo Karawaci Tbk  
7 Boulevard Palem Raya #22-00 Menara Matahari  
Lippo Karawaci Central, Tangerang 15811  
Banten – Indonesia  
Tel. : +62 21 2566 9000  
Fax. : +62 21 2566 9098/99  
Email : corsec@lippokarawaci.co.id

### KODE ETIK

#### Pokok Kode Etik

Kode Etik Perseroan berlaku secara universal bagi seluruh karyawan Perseroan yang terlibat dalam hubungan kerja langsung baik karyawan tetap maupun kontrak, termasuk Dewan Komisaris dan Direksi. Kebijakan Kode Etik mencakup beberapa pokok nilai yaitu:

1. Integritas dan benturan kepentingan
2. Kepatuhan terhadap peraturan atau perundang-undangan (internal dan eksternal)
3. Pertanggungjawaban sebagai karyawan
4. Menghargai sesama karyawan dan pedoman dalam berhubungan karyawan lain, perusahaan, pelanggan, pihak ketiga seperti pemasok/vendor/konsultan, pesaing, dan lainnya.

Tujuan kebijakan Kode Etik adalah sebagai berikut:

1. Menjadi pedoman bagi Perseroan dalam memahami dan melaksanakan kepatuhan peraturan-peraturan dan nilai-nilai etika yang berlaku umum.
2. Merupakan pedoman pelaksanaan norma-norma dasar, sikap dan tindakan karyawan dalam menjalankan tugas serta pengambilan keputusan dalam mencerminkan citra dan nama baik Perseroan.
3. Memberikan pemahaman kepatutan dalam menjalin hubungan dan memastikan kesamaan serta konsistensi sikap maupun tindakan karyawan dalam implementasi pekerjaan sehari-hari.
4. Memastikan adanya keseragaman dan konsistensi sikap maupun tindakan dalam implementasi pekerjaan sehari-hari.

#### Isi Kode Etik

Kode etik karyawan berisi hal-hal sebagai berikut:

1. Hubungan dengan sesama karyawan yang terdiri dari:
  - a. Kerjasama antar karyawan, baik hubungan antar sesama karyawan atau rekan kerja; hubungan dengan bawahan; hubungan dengan atasan;
  - b. Keadilan perlakuan dan objektivitas keputusan
  - c. Larangan pelecehan dan intimidasi
2. Hubungan dengan Perseroan yang terdiri dari:
  - a. Status kepegawaian
  - b. Benturan kepentingan

### CODE OF CONDUCT

#### Scope of Code of Conduct

The Code of Conduct applies for all employees who are related to either work relations with a permanent or contract status, including the Board of Commissioners and Board of Directors. The scope of Code of Conduct includes:

1. Integrity and conflict of interest
2. Compliance to laws and regulations (internal and external)
3. Accountability as employees
4. Respect to other employees and guidelines in relationships among other employees, companies, customers, also third parties such as: suppliers/vendors/ consultants, competitors, and others.

Purpose of the Code of Conduct are as follows:

1. Be a guideline for the Company in understanding and complying with the applicable laws and ethics value.
2. Be a guideline in implementing fundamental norms, employee behavior in executing duties and making decisions in representing the good image and reputation of the Company.
3. Provide an understanding about appropriateness in developing relationships and to ensure employees' consistent behavior in their daily work.
4. Ensure consistency in behavior in implementing daily work.

#### Code of Conduct Content

The content of the Code of Conduct is as follows:

1. Relations with Other Employees:
  - a. Cooperation among employees, such as relations between employees or work colleagues, relations with subordinates; relations with supervisions;
  - b. Fair treatment and decision objectivity;
  - c. Prohibition of harassment and intimidation
2. Relations with the Company:
  - a. Employment Status
  - b. Conflict of Interest

# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## Corporate Governance

- c. Disiplin waktu kerja
  - d. Penampilan dan cara berpakaian
  - e. Lingkungan dan keselamatan kerja
  - f. Akses informasi
  - g. Investasi pribadi
  - h. Media, publikasi, penampilan di muka umum
  - i. Aktivitas di luar Perseroan
  - j. Aktivitas politik
  - k. Penanganan informasi
  - l. Perlindungan hak cipta
3. Hubungan dengan pelanggan
- a. Penjualan dan pengiklanan produk
  - b. Penerimaan dan pemberian hadiah, bingkisan, dan/ atau pemberian lainnya
  - c. Larangan atas tindakan penyuapan
4. Hubungan dengan pemasok (*supplier*), vendor (rekanan), termasuk *outsourcing* dan konsultan
- a. Evaluasi yang objektif dalam pengadaan perlengkapan dan peralatan Perseroan
  - b. Larangan penerimaan kompensasi dari pemasok (*supplier*), vendor (rekanan termasuk *outsourcing*), dan konsultan
  - c. Kepatuhan Pemasok (*supplier*), vendor (rekanan termasuk *outsourcing*) dan konsultan terhadap kode etik
  - d. Konsultasi dan lobi dengan pemasok (*supplier*), vendor (rekanan termasuk *outsourcing*) dan konsultan
5. Hubungan dengan pesaing (kompetitor)
6. Hubungan dengan regulator
- a. Kerja sama dengan regulator
  - b. Kepatuhan terhadap ketentuan/ peraturan
  - c. Kebijakan anti pencucian uang dan pencegahan *fraud*
  - d. Pembayaran pajak dan retribusi resmi
7. Hubungan dengan pemangku kepentingan lainnya
- a. Kebijakan anti monopoli dan perlindungan konsumen
  - b. Tanggung jawab sosial Perseroan
  - c. Donasi
  - d. Lingkungan hidup
8. Pelaporan atas pelanggaran atau potensi pelanggaran

### Sosialisasi dan Upaya Penegakan Kode Etik

Perseroan memberikan buku kode etik bagi seluruh karyawan sebagai pedoman tata cara berperilaku sehari-hari dalam melaksanakan pekerjaan. Seluruh karyawan perlu mempelajari dan memahami dengan sungguh-sungguh isi buku Kode Etik, yang selanjutnya membubuhkan tanda tangan sebagai pernyataan komitmen pada formulir persetujuan yang terdapat di bagian akhir buku. Pernyataan komitmen karyawan kemudian didokumentasikan. Supervisor atau pejabat yang ditunjuk wajib memberikan penjelasan kepada

- c. Working time Discipline
  - d. Appearance and Dress Code
  - e. Occupational Environment and Safety
  - f. Information Access
  - g. Personal Investment
  - h. Media, publication, public appearance
  - i. Activity outside the Company
  - j. Political Activity
  - k. Information Handling
  - l. Copyright Protection
3. Relations with Customers:
- a. Product selling and advertising
  - b. Accepting and offering packages and/or other gifts
  - c. Prohibition on bribery
4. Relations with suppliers, vendors, including outsourcing and consultants:
- a. Objective evaluation in procurement of corporate equipment and tools;
  - b. Prohibition of accepting compensation from suppliers, vendors including, out-sourcing, and consultants,
  - c. Adherence of suppliers, vendors including out-sourcing and consultant to the Code of Conduct;
  - d. Consultation and lobby with suppliers, vendors including out-sourcing and consultants.
5. Relations with Competitors
6. Relations with Regulators
- a. Cooperation with regulators
  - b. Compliance to provisions/ regulations
  - c. Policy of anti-money laundering and fraud prevention;
  - d. Tax payment and official payments
7. Relations with other Stakeholders:
- a. Policy of anti-monopoly and consumer protection;
  - b. Corporate Social Responsibility;
  - c. Donations;
  - d. TheEnvironment
8. Reporting on breaches or potential breaches.

### Code of Conduct Socialization and Enforcement

The Code of conduct booklet is distributed to all employees as a guideline for daily behavior in conducting jobs. Employees need to read thoroughly and comprehend the whole content of this Code of Conduct. At the end of this booklet, employees must sign in the last part of this book to show their commitment. This employee's commitment statement is stored in the employee's personnel file. Supervisors or the appointed officer is obliged to provide

karyawan bilamana dibutuhkan serta berkewajiban memberikan contoh dalam pelaksanaan pekerjaan sehari-hari (*led by example*).

Setiap akhir tahun bersamaan dengan penilaian prestasi, setiap pejabat pimpinan unit wajib mendiskusikan kembali kebijakan etika yang berlaku kepada seluruh bawahannya dan kemudian bersama-sama membubuhkan kembali tanda tangan pernyataan komitmen di lembar persetujuan. Perubahan isi Kode Etik akan diinformasikan kepada seluruh karyawan dan karyawan diminta ulang untuk memberikan pernyataan komitmen pada lembar yang disediakan.

### **Penyebarluasan Kode Etik**

Seluruh Dewan Komisaris, Komite Dewan Komisaris, Direksi dan karyawan harus mematuhi Kode Etik untuk memastikan terlaksananya hubungan yang wajar dan seimbang dengan seluruh pemangku kepentingan. Perseroan melakukan sosialisasi kode etik melalui Buku Kode Etik dan evaluasi akhir tahun. Untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berhubungan dengan Perseroan, informasi mengenai Kode Etik tersedia di Situs Perseroan, dalam menu Investor Relations & Governance.

### **Sanksi atas Pelanggaran Kode Etik**

Sepanjang 2018, tidak terdapat kasus pelanggaran besar Kode Etik di Perseroan, sehingga tidak ada sanksi berat yang dikeluarkan oleh Perseroan kepada karyawannya.

### **INISIASI ANTI GRATIFIKASI**

Perseroan memberlakukan inisiasi anti gratifikasi di seluruh *level* organisasi. Ketentuan anti gratifikasi diatur dan dicantumkan dalam Kode Etik Perseroan yang ditetapkan sejak 8 Mei 2015, serta diunggah ke situs resmi Perseroan. Selain itu, Perseroan juga menerbitkan memo internal No. 004/IM/HR/VI/2016 pada 10 Juni 2016 dan dipublikasikan kembali melalui memo internal No. 001/IM/HR/II/2018 tanggal 13 Februari 2018 yang ditujukan kepada seluruh karyawan, termasuk jajaran Direksi, Komisaris, dan anggota keluarganya.

Kebijakan anti gratifikasi menegaskan para karyawan, Direksi, Dewan Komisaris dan anggota keluarganya yang bernaung dalam PT Lippo Karawaci Tbk untuk tidak meminta, menerima, ataupun menjanjikan hadiah baik secara langsung maupun tidak langsung dari ataupun kepada pihak ketiga atas dasar kerja sama yang telah, sedang, dan/atau akan dilakukan. Hal ini bertujuan untuk mencegah adanya potensi tindakan yang dapat mempengaruhi proses pengambilan keputusan yang merugikan kepentingan Perseroan, bertentangan dengan etika bisnis dan hukum yang berlaku.

explanation to employees and also require to perform examples in daily work implementation, to lead by example.

At the end of every year, along with performance evaluation, each unit leader is obliged to re-discuss this applicable ethics policy and then both parties sign their commitment at the approval form. Amendment to the content of this Code of Conduct will be informed to all employees and they shall sign again to provide their commitment to the amendment.

### **Code of Conduct Dissemination**

The Board of Commissioners, committees under the board of Commissioners, Board of Directors, and all employees must comply with the Code of Conduct to ensure the fair relationship with all stakeholders. The Company has socialized the Code of Conduct through its booklet and evaluated it by the end of the year. The Code of Conduct is published on the Company's official website in order to easily allow every party related to the Company's business to understand this Code of Conduct.

### **Sanction of Code of Conduct Violation**

In 2018, there was no violation of the Company's Code of Conduct, thus, there is no sanction issued by the Company any employees.

### **ANTI-GRATUITY INITIATIVE**

The Company enforces anti-gratuity initiatives at every level of the organization. Provisions regarding anti-gratuity are regulated under the Company's Code of Conduct stipulated on May 8, 2015, and also published on the Company's website. Moreover, the Company issued Internal Memo No.004/IM/HR/VI/2016 dated June 10, 2016, and republished with Internal Memo No. 001/IM/HR/II/2018 dated February 13, 2018, as effective for all employees, including the Board of Directors, Board of Commissioners, and their family members.

This anti-gratuity policy asserts that all employees, members of BOC and BOD, and their family members refrain from asking, receiving, or promising gifts both directly and indirectly from/to third parties in terms of work agreements that have been done, ongoing, and/or about to start. The purpose of this policy is to prevent the possibility of actions that will affect the decision-making process that may harm the Company's interests, contradict its business ethics and prevailing laws.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

#### Pengawasan Gratifikasi

Apabila dalam hal penerimaan hadiah tidak dapat ditolak karena berkaitan dengan perayaan hari-hari raya keagamaan, maka setiap bentuk penghargaan yang diterima dengan nilai material wajib untuk disampaikan dan dilaporkan kepada divisi SDM atau atasan langsung. Pelanggaran akan dikenakan sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Pada 2018, Perseroan mencatat terdapat 69 kasus gratifikasi, di mana seluruh gratifikasi tersebut telah diserahkan kepada Perseroan dan oleh Perseroan diberikan kepada pihak yang membutuhkan.

#### SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Kebijakan Pelaporan Pelanggaran (*Whistleblowing System/WBS*) Perseroan telah berjalan efektif sejak Februari 2016. Sistem pelaporan pelanggaran dikeluarkan untuk meningkatkan implementasi praktik terbaik di bidang GCG di lingkungan Perseroan dan berlaku untuk kepentingan internal perusahaan yang meliputi seluruh karyawan dan manajemen.

Sistem pelaporan pelanggaran merupakan salah satu bentuk pengawasan melekat yang dibangun Perseroan dalam menjalankan pengendalian secara internal yang konsisten dan berkesinambungan, dengan melibatkan seluruh anggota perusahaan untuk bersikap proaktif dalam menjaga ketertiban. Dengan adanya sistem pelaporan pelanggaran, seluruh anggota perusahaan membantu menciptakan pelaksanaan kegiatan bisnis berbasis prinsip GCG serta membantu Perseroan memberantas segala pelanggaran ataupun potensi pelanggaran.

#### Tujuan Sistem Pelaporan Pelanggaran

Perseroan membentuk sistem pelaporan pelanggaran yang berfungsi untuk:

1. Membantu Perseroan dalam meningkatkan produktivitas kerja melalui pemberantasan segala bentuk pelanggaran dan potensi pelanggaran.
2. Mengurangi potensi kerugian Perseroan melalui pencegahan dini sebagai bentuk tindak lanjut dari pelaporan melalui berbagai saluran pelaporan pelanggaran.
3. Meningkatkan citra dan reputasi Perseroan yang memiliki tata kelola perusahaan yang baik (GCG).
4. Meningkatkan kemampuan Perseroan dalam memenangi persaingan melalui pengelolaan operasional perusahaan yang semakin efisien.

#### Gratification Control

If an unavoidable exchange gifts occur, such as in celebrating religious holidays, then all forms of gifts/prizes with material values must be reported to the HR division or to the direct supervisor. Violations will be sanctioned under the prevailing regulations.

In 2018, the Company recorded 69 gratification cases, reflecting the effectiveness implementation of anti-gratuity policy and its campaign through the internal memos from the HR division of the Company.

#### WHISTLEBLOWING SYSTEM

The Whistleblowing System (WBS) policy has been effective since February 2016. The WBS was introduced in order to improve the implementation of GCG best practices in the Company's environment and was also applicable to the Company's internal interests including all employees and Management.

The Whistleblowing System is one of the inherent supervision mechanisms developed by the Company in performing consistent and continuous internal control by involving all employees to be proactive in maintaining orderliness. Through the Whistleblowing System, all employees will assist to conduct business activities based on GCG principles as well as assist the Company to eradicate any violation or potential violation.

#### Main Purpose of Whistleblowing System

The Whistleblowing System has the following functions:

1. Assisting the Company to improve work productivity by eradication of any violations and potential violations.
2. Decreasing the Company's losses through early prevention as a follow-up action of the reports through various whistleblowing channels.
3. Building on the Company's image and reputation of having GCG.
4. Improving the Company's ability in leading competition by more efficient operational management.

5. Menciptakan iklim yang semakin kondusif serta mendorong seluruh karyawan untuk menyampaikan pelaporan terkait hal-hal yang dapat menimbulkan kerugian secara finansial maupun non finansial, termasuk yang dapat merusak nilai-nilai dan citra Perseroan.
6. Mempermudah manajemen untuk menangani secara efektif segala bentuk laporan pelanggaran dan potensi pelanggaran.
7. Melindungi kerahasiaan identitas pelapor dan menjaga keamanan informasi yang dilaporkan yang dikelola dalam database khusus.

Setiap pelaporan pelanggaran harus ditempatkan sebagai praktik dari GCG dan sistem manajemen risiko. Perseroan wajib menerima pelaporan pelanggaran dan potensi pelanggaran dari pelapor. Prinsip laporan harus mengandung itikad baik dan bukan suatu keluh kesah pribadi atas kebijakan ataupun praktik manajemen ataupun didasari niat buruk yang bersifat fitnah dan/ atau laporan palsu yang dapat menjatuhkan rekan kerja ataupun mencemarkan nama baik/reputasi seseorang.

Pelapor dikelompokkan 2 (dua), yaitu dari kalangan internal Perseroan yaitu Dewan Komisaris, Direksi, Senior Eksekutif, dan seluruh karyawan; serta kalangan eksternal yakni rekan kerja, pemasok, pelanggan, konsultan, vendor, outsourcing, masyarakat dan para pemangku kepentingan lainnya.

Pelaporan pelanggaran atau potensi pelanggaran harus disampaikan secara tertulis dan wajib mencantumkan identitas karyawan (untuk kalangan eksternal disertai fotokopi KTP dan nomor telepon) serta mendeskripsikan kronologi kejadian dan bila memungkinkan memberikan bukti-bukti pendukung. Pelaporan yang disampaikan tanpa identitas (anonim) ataupun surat kaleng tidak akan ditindaklanjuti oleh Perseroan.

Beberapa jenis pelanggaran atau potensi pelanggaran yang dapat dilaporkan adalah:

1. Korupsi, *fraud*, pencucian uang, *insider dealing*
2. Perbuatan yang melanggar hukum (termasuk pencurian, penggunaan kekerasan terhadap karyawan atau pimpinan, pemerasan, penggunaan narkoba, pelecehan, perbuatan kriminal lainnya)
3. Pelanggaran ketentuan perpajakan atau peraturan perundang-undangan lainnya
4. Pelanggaran Pedoman Perilaku Perusahaan, atau nilai-nilai Perseroan atau pelanggaran norma-norma kesopanan pada umumnya

5. Creating a more conducive climate and encouraging all employees to report any suspicious matters which might cause financial losses or potentially ruin the Company's values or reputation.
6. Simplifying management to effectively handle all violation and potential violation reports.
7. Protecting the confidentiality of identity of the whistleblower and protecting security of its information in special database.

Each report should be considered as the practice of Good Corporate Governance and Risk Management. The Company must receive violation reports and potential violations from the Whistleblower. The report should contain goodwill and not reflect a personal grievance on any policies or management practices or based on bad intentions, such as: defamatory and/or false statements that may defame a co-worker/person.

Whistleblowers can be divided into 2 (two) groups, such as: internal, including Board of Commissioners, Directors, Senior Executives, and all employees; and external, including the working partners, suppliers, customers, consultants, vendors, outsourcing, communities and other stakeholders.

Violation or potential violation reports must be submitted in writing and include the identity of employees (for external parties with copy of ID and phone number) and describe the chronological occurrence and if it is possible to also provide supporting evidence. Reports with no identity (anonymous) or anonymous letters will not be followed up by the Company.

Here are the following types of violations or potential violations to be reported:

1. Corruption, fraud, money laundering, insider trading.
2. Violations to the law (including theft, violations against other employees or superiors, extortion, drugs use, harassment, other criminal acts).
3. Violations to tax regulations and other regulations.
4. Violation to the Company's Code of Conduct, its values or norms of decency in general.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

5. Perbuatan yang membahayakan keselamatan dan kesehatan kerja atau membahayakan keamanan Perseroan
6. Perbuatan yang dapat menimbulkan kerugian finansial dan/atau non-finansial terhadap Perseroan ataupun kerugian kepentingan Perseroan.
7. Pelanggaran segala kebijakan Perseroan, antara lain namun tidak terbatas pada peraturan perusahaan, kode etik perusahaan, kebijakan perusahaan, Standar Operating Procedure (SOP) beserta petunjuk pelaksanaannya.
8. Lainnya yang tidak mendukung terciptanya pelaksanaan GCG.

### Penyampaian Pelaporan Pelanggaran

Perseroan menyediakan berbagai infrastruktur saluran pelaporan pelanggaran yang dapat memudahkan pelapor untuk menyampaikan laporan, yaitu melalui:

1. Surat tertulis kepada tim *Whistleblowing*, dengan cara dikirimkan langsung atau melalui pos.
2. Surat elektronik di [whistleblower@lippokarawaci.co.id](mailto:whistleblower@lippokarawaci.co.id)
3. Situs Perseroan di [www.lippokarawaci.co.id](http://www.lippokarawaci.co.id) sub menu *Whistleblowing*

Pelapor diharapkan dapat mengirimkan laporannya dalam kurun waktu paling lama 2 (dua) bulan setelah kejadian tersebut terjadi dan khusus untuk kasus-kasus *fraud* paling lama 1 (satu) bulan setelah kejadian terjadi.

### Perlindungan bagi Pelapor

Perseroan menjamin kerahasiaan identitas pelapor serta informasi yang dapat digunakan untuk menghubungi pelapor jika diperlukan untuk melakukan klarifikasi.

Perseroan menjamin keamanan informasi dan perlindungan terhadap tindakan balasan dari terlapor atau perusahaan, yang berupa ancaman keselamatan fisik, teror psikologis, keselamatan harta, perlindungan hukum, keamanan pekerjaan, tekanan, penundaan kenaikan pangkat atau gaji, penurunan jabatan atau pangkat, pemecatan yang tidak adil, pelecehan atau diskriminasi dalam segala bentuk, dan catatan-catatan yang merugikan dalam file karyawan.

**Kewenangan Penanganan Pelaporan Pelanggaran**  
Dalam hal pelanggaran dilakukan oleh anggota Direksi atau orang yang mempunyai hubungan khusus dengan anggota Direksi atau oleh tim *Whistleblowing*, maka pelaporan pelanggaran atau potensi pelanggaran disampaikan kepada Dewan Komisaris dan bila diperlukan dapat menggunakan investigator independen ataupun auditor independen. Apabila pelanggaran tersebut

5. Acts that endanger the health and safety or security of the Company.
6. Acts that may cause financial losses and/or non-financial losses or other losses to the Company.
7. Violation to all policies of the Company, including but not limited to the Company's regulation, Code of Conduct, the Company's policy, SOP and guidance in conducting it.
8. Other actions which do not support the implementation of GCG.

### Submission of Violation Reports

The company provides various Whistleblowing channels that can facilitate the reporting, namely:

1. Written letter to Whistleblowing team, submitted either directly or by mail.
2. Sending email to the [whistleblower@lippokarawaci.co.id](mailto:whistleblower@lippokarawaci.co.id)
3. The Company's official website in [www.lippokarawaci.co.id](http://www.lippokarawaci.co.id) sub menu Whistleblowing.

The whistleblower is expected to submit the report, within a maximum, 2 (two) months after the incident occurred, and specifically for fraud cases a maximum of 1 (one) month after the incident occurred.

### Protection for Whistleblower

The Company guarantees the confidentiality of the whistleblower's identity as well as the information which might be used to contact the Whistleblower if there is a need for clarification.

The Company guarantees information security and protection against retaliation from the reported subject or companies, any threats of physical safety, psychological terror, the safety of property, legal protection, job security, pressure, delaying a promotion or an increase salary, demotion or rank, unfair termination, harassment or discrimination, and harmful records in the employees' file.

### Authority in Handling Violation Reports

In terms of violations committed by members of the Board of Directors or the person who has a special relationship with the members of the Board of Directors or by the Whistleblowing Team, then violation or potential violation reports must be submitted to the Board of Commissioners and if necessary can use an independent investigator or an independent auditor. If the violation was

dilakukan oleh anggota Dewan Komisaris atau Tim Whistleblowing, maka laporan tersebut disampaikan kepada CEO Corporate, dan penanganan lebih lanjut akan dilakukan oleh Direksi, serta bila diperlukan dapat menggunakan investigator ataupun auditor independen.

Dalam hal pelanggaran dilakukan oleh karyawan, maka laporan disampaikan ke Tim Whistleblowing. Selanjutnya, Komite Whistleblowing akan memutuskan apakah laporan tersebut layak untuk ditindaklanjuti atau tidak. Laporan yang layak ditindaklanjuti akan dilanjutkan dengan proses investigasi oleh Satuan Pengawasan Intern (SPI) atau auditor internal ataupun oleh HR Audit khusus untuk kasus-kasus terkait sumber daya manusia.

### Pihak Pengelola Pengaduan

Dewan Komisaris bertanggung jawab sebagai pengawas atas efektivitas pelaksanaan penerapan sistem pelaporan pelanggaran di perusahaan dan anak perusahaan. Pemantauan pelaksanaan sistem pelaporan pelanggaran dapat diserahkan kepada Dewan Komisaris.

Laporan pelanggaran dikelola oleh tim *Whistleblowing*, yang terdiri dari:

#### 1. Komite Whistleblowing

Komite Whistleblowing diketuai oleh Presiden Direktur dan Talent Admin (HRG) Director Corporate yang bertanggung jawab memastikan sistem pelaporan pelanggaran dapat diimplementasikan di seluruh perusahaan dan anak perusahaan. Ketua Komite Whistleblowing dapat menunjuk anggota-anggota komite termasuk penetapan fungsi dan tugas setiap anggota serta masa keanggotaannya. Ketua komite wajib memastikan seluruh pelaporan ditindaklanjuti hingga selesai.

#### 2. Penanggung Jawab Whistleblowing

Setiap tahunnya, Komite Whistleblowing menunjuk anggota Direksi atau Senior Eksekutif secara bergantian yang akan bertanggung jawab atas pelaksanaan dan sosialisasi sistem pelaporan pelanggaran pada unit bisnis di bawah koordinasinya.

#### 3. Fasilitator

Setiap penanggung jawab unit bisnis yang ditunjuk bertanggung jawab menetapkan setiap fasilitator pada divisi unit kerja di bawah koordinasinya. Para fasilitator mengupayakan agar budaya pelaporan pelanggaran dapat membudaya pada divisi di bawah koordinasinya.

#### 4. Unit Investigasi

Setiap pelaporan yang masuk wajib dikoordinasikan oleh para fasilitator untuk disampaikan kepada penanggung jawab terkait. Selanjutnya penanggung

committed by members of the Board of Commissioners or Whistleblowing Team, the report must be submitted to the CEO Corporate, where further handling shall be conducted by the Board of Directors and if it is deemed necessary, they may use independent investigator or independent auditor as well.

Meanwhile, in terms of violations committed by employees, then the report must be submitted to the Whistleblowing Team. Furthermore, the Whistleblowing Team will decide whether or not to follow up. The report follow up investigation will be conducted by the Internal Control Unit (SPI) or the internal auditor or by HR Special Audit for cases related to Human Resources.

### Complaint Manager Party

The Board of Commissioners is responsible as supervisors of the effectiveness of practices and implementation of the Whistleblowing system in the Company and its subsidiaries. Monitoring the implementation of whistleblowing system may be submitted to the Board Commissioners.

The violation reports are managed by the Whistleblowing team, which consists of:

#### 1. Whistleblowing Committee

Whistleblowing Committee is chaired by President Director and Talent Admin (HRG) Director Corporate who are responsible in ensuring this system can be implemented in the Company and its subsidiaries. The Head of the Committee may appoint members of the committee including determine their functions, individual assignments, and their tenure. The Head of the Committee is obliged to ensure all reports are followed up until solved.

#### 2. Whistleblowing Officer

Every year, the Whistleblowing Committee shall appoint an alternating member of the Board of Directors or Executive Senior who will be responsible for the implementation and socialization of the system to its business unit under their coordination.

#### 3. Facilitator

Each appointed officer from a business unit shall appoint a facilitator in each unit/division under its coordination. All facilitators make serious efforts to instill the whistleblowing system to each division.

#### 4. Investigation Unit

Every incoming report must be coordinated by facilitators to be conveyed to the relevant officer.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

jawab akan membahas setiap laporan dalam rapat yang diselenggarakan oleh Komite Whistleblowing. Rapat tersebut akan menentukan laporan-laporan yang layak untuk ditindaklanjuti oleh unit investigasi. Unit investigasi terdiri atas Satuan Pengawasan Intern (SPI) dan dibantu oleh HR Audit khusus untuk kasus-kasus terkait Sumber Daya Manusia. Unit investigasi bertanggung jawab melakukan investigasi kasus yang telah ditetapkan komite untuk mencari fakta, data, serta proses-proses yang harus dilakukan oleh auditor internal.

#### Jumlah Pengaduan

Pada 2018, Perseroan menerima 5 laporan pelanggaran yang telah ditindaklanjuti ke divisi terkait.

#### Sanksi terhadap Pelaporan Pelanggaran

Perseroan akan memberikan sanksi kepada pelapor yang mengirimkan laporan berupa fitnah atau laporan palsu. Sanksi yang diberikan mengikuti ketentuan yang berlaku di perusahaan, dan Perseroan tidak akan memberikan jaminan kerahasiaan maupun perlindungan kepada pelapor yang menyalahgunakan sistem pelaporan pelanggaran termasuk tuntutan pidana maupun perdata seperti yang terkait dengan perbuatan tidak menyenangkan ataupun pencemaran nama baik.

Perseroan sangat melindungi kerahasiaan laporan yang dilaporkan oleh pelapor, oleh karena itu jika Tim Whistleblowing terbukti membocorkan laporan maka Perseroan akan menindak hal tersebut dengan tegas dengan memberikan sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

#### PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Perseroan mendukung penerapan tata kelola perusahaan terbuka dengan menerima dan menyerap rekomendasi-rekomendasi yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan sebagaimana tertuang dalam POJK No. 32/POJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka yang disahkan pada 17 November 2015, sebagai berikut:

No.	REKOMENDASI Recommendation	DESKRIPSI Description
A	<b>Hubungan Perusahaan Terbuka Dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham</b> <i>Relationship of Public Company with Shareholders in Ensuring Shareholders' Rights</i> <b>Prinsip 1   Principle 1</b> <b>Meningkatkan Nilai Penyelegaraan RUPS</b> <i>Increase the Value of GMS</i>	
1.1	Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham. <i>The Public Company has a technical procedure for voting both in an open and closed manner that upholds the independence and interests of the shareholders</i>	Sudah dilaksanakan melalui Tata Tertib RUPS <i>Complied through Rules of GMS</i>

Then, the officer will discuss every report in a meeting organized by the whistleblowing committee. The meeting will determine which reports shall be followed up by the investigation unit. The Internal Control Unit (SPI) together with HR special audit investigates cases related to the human resources issue. The Internal Control Unit is responsible to execute any cases determined by the Committee to search for facts, data including any process need to be done by the internal auditor.

#### Number of Reports

In 2018, the Company received 5 violation reports which were directly followed up to the respective units.

#### Sanction for Violation Reporting

The Company will sanction any whistleblower who sends a false or makes a slanderous report. The sanctions will be according to regulation that applies in the Company, and the Company will not guarantee the confidentiality and protection to any Whistleblower abusing the system including criminal prosecution as well as related unpleasant acts or defamation.

The Company strongly protects the confidentiality of the report which was reported by the whistleblower, therefore, if the Whistleblowing Team is proved to have divulged the reports, then the Company will take serious action against it by giving sanctions under applicable regulations.

#### GUIDELINES OF GCG FOR PUBLIC COMPANIES

The Company consistently supports GCG for public companies by accepting and referring all recommendations stipulated by OJK Regulation No.32/POJK.04/2015 regarding Guidelines of GCG for Public Companies, effective on November 17, 2015, as follows:

No.	REKOMENDASI Recommendation	DESKRIPSI Description
1.2	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPST. All members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Public Company attend the AGM	Sudah dilaksanakan melalui Risalah RUPS Complied as informed in resolution of GMS
1.3	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun. Resolutions of the GMS are made available on the Public Company's website for at least one year	Sudah dilaksanakan dalam situs Perseroan Complied – on the Company's website
	<b>Prinsip 2   Principle 2</b> <b>Meningkatkan Kualitas Komunikasi dengan Pemegang Saham atau Investor</b> <b>Enhancing the Quality of Communication with Shareholders or Investor</b>	
2.1	Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. The Public Company has a communications policy to deal with shareholders or investors	Belum dilaksanakan Not yet Complied
2.2	Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam situs perusahaan. The Public Company discloses its communications policy to deal with shareholders or investors on its website	Belum dilaksanakan Not yet Complied
<b>B</b>	<b>Fungsi dan Peran Dewan Komisaris</b> <b>The Role of Board of Commissioners</b>	
	<b>Prinsip 3   Principle 3</b> <b>Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris</b> <b>Strengthening Membership and Composition of Board of Commissioners</b>	
3.1	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka. Determination of the number of members of the Board of Commissioners takes into account the Public Company's conditions	Sudah dilaksanakan dalam Piagam Dewan Komisaris Complied – BOC Charter
3.2	Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determination of the Board of Commissioners composition takes into account diversity in expertise, knowledge, and experience required	Sudah dilaksanakan dalam Piagam Dewan Komisaris Complied – BOC Charter
	<b>Prinsip 4   Principle 4</b> <b>Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris</b> <b>Enhancing Quality of Duties and Responsibilities of Board of Commissioners</b>	
4.1	Dewan Komisaris dan mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. The Board of Commissioners has a self-assessment policy to evaluate its performance	Belum dilaksanakan Not Yet Complied
4.2	Kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. The Self-assessment policy to evaluate the Board of Commissioners performance is disclosed in the Public Company's Annual Report	Belum dilaksanakan Not Yet Complied
4.3	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejadian keuangan. The Board of Commissioners has a policy regarding resignation of members of the Board of Commissioners should they be involved in financial crimes	Belum dilaksanakan Not Yet Complied
4.4	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. The Board of Commissioners or Committee runs its function as Nomination and Remuneration to assemble succession policy in the process of Nominating members of the Board of Directors	Belum dilaksanakan Not Yet Complied
<b>C</b>	<b>Fungsi dan Peran Direksi</b> <b>Function and Role of Board of Directors</b>	
	<b>Prinsip 5   Principle 5</b> <b>Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi</b> <b>Strengthening Membership and Composition of Board of Directors</b>	
5.1	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. Determination of the number of members of the Board of Directors takes into account the Public Company's conditions and effectiveness in decision making	Sudah dilaksanakan dalam Anggaran Dasar Perseroan Complied – the Articles of Association
5.2	Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determination of the composition of Board of Directors consists of diversity in expertise, knowledge, and experience required	Sudah dilaksanakan dalam Piagam Direksi Pasal 6 Complied – BOD Charter Article 6
5.3	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/ atau pengetahuan di bidang akuntansi. Members of the Board of Directors that are in charge in Accounting or Finance should have expertise and/or knowledge in Accounting	Sudah dilaksanakan, dalam Profil Direksi di situs Perseroan dan Laporan Tahunan Complied – BOD Profile in Website and AR

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance

No.	REKOMENDASI Recommendation	DESKRIPSI Description
<b>Prinsip 6   Principle 6</b> <b>Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi</b>		
<b>Enhancing Quality of Duties and Responsibilities of Board of Directors</b>		
6.1	Direksi dan mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Direksi. The Board of Directors has a self-assessment policy to evaluate the Board of Directors performance	Belum dilaksanakan Not Yet Complied
6.2	Kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. The self-assessment policy to evaluate the Board of Directors performance is disclosed in the Public Company's Annual Report	Belum dilaksanakan Not Yet Complied
6.3	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Directors has a policy regarding resignation of members of the Board of Directors should they be involved in financial crimes	Belum dilaksanakan Not Yet Complied
<b>D. Partisipasi Pemangku Kepentingan</b> <b>Participation of the Stakeholders</b>		
<b>Prinsip 7   Principle 7</b> <b>Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan</b>		
<b>Enhancing Corporate Governance Aspects through Stakeholders Participation</b>		
7.1	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. The Public Company has a policy to prevent insider trading	Sudah dilaksanakan, dalam Kode Etik Perseroan bab 3.7 Complied – Code of Conduct Point 3.7
7.2	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. The Public Company has an anti-corruption and anti-fraud policy	Sudah dilaksanakan, dalam Kode Etik Perusahaan Bab 7.3 Complied – Code of Conduct Point 7.3
7.3	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. The Public Company has a policy on the selection and enhancement of capacity of suppliers or vendors	Sudah dilaksanakan Complied
7.4	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. The Public Company has a policy on the fulfillment of creditors' rights	Belum dilaksanakan Not Yet Complied
7.5	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem pelaporan pelanggaran. The Public Company has a whistleblowing system policy	Sudah dilaksanakan, dalam situs Perseroan Complied - website
7.6	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. The Public Company has a policy to provide long term incentive to the Board of Directors and the employees	Belum dilaksanakan Not Yet Complied
<b>E Keterbukaan Informasi</b> <b>Information Disclosure</b>		
<b>Prinsip 8   Principle 8</b> <b>Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi</b> <b>Improving Information Disclosure</b>		
8.1	Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs perusahaan sebagai media keterbukaan informasi. The Public Company utilizes a wide range of information technology besides the website as its information disclosure media	Sudah dilaksanakan Complied
8.2	Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali. The Public Company's Annual Report discloses the ultimate recipient of profits based on the Public Company's share ownership of at least 5%, aside from the disclosure of the ultimate recipient of profits based on the Public Company's share ownership through the majority shareholders and controlling shareholders	Belum dilaksanakan Not Yet Complied

# PENERAPAN KRITERIA ASEAN CORPORATE GOVERNANCE SCORECARD

## Criteria of ASEAN Corporate Governance Scorecard

Perseroan berkomitmen untuk terus meningkatkan kualitas kepatuhan atas peraturan perundang-undangan yang berlaku. Pada 2018, implementasi praktik GCG Perseroan turut dinilai dan dievaluasi oleh RSM Indonesia, bagian dari RSM International. Penilaian dilakukan untuk kinerja praktik GCG tahun buku 2017 berdasarkan kriteria Asean Corporate Governance Scorecard (ACGS).

Metodologi penilaian terdiri dari 2 (dua) tahap, yang dikelompokkan dalam bagian sebagai berikut:

1. Level 1 mencakup item yang intinya menunjuk pada standar minimum, seperti undang-undang, peraturan regulasi dan persyaratan yang harus diterapkan di setiap negara anggota ASEAN serta prinsip-prinsip OECD.
2. Level 2 terdiri dari item bonus yang merefleksikan praktik baik melebihi ekspektasi standar minimum, serta item penalti yang merefleksikan praktik tata kelola yang buruk.

Scorecard ini memiliki 5 (lima) aspek penilaian, yang dikelompokkan dalam bagian-bagian sebagai berikut:

1. Bagian A: Hak-Hak Pemegang Saham
2. Bagian B: Kesetaraan Perlakuan Terhadap Pemegang Saham
3. Bagian C: Peran Pemangku Kepentingan
4. Bagian D: Keterbukaan dan Transparansi
5. Bagian E: Tanggung Jawab Manajemen

Bonus dan penalti mencakup 5 (lima) bagian di atas.

The Company is committed to continuously improving the quality of compliance with applicable laws and regulations. In 2018, the Company's GCG practices were assessed and evaluated by RSM Indonesia, a part of RSM International. This GCG assessment was for the 2017 financial year was based on the Asean Corporate Governance Scorecard (ACGS) criteria.

The assessment methodology consisted of 2 (two) levels, grouped according to the scorecard methodology, which are:

1. Level 1 comprises descriptors or items that are, in essence, indicative of the laws, rules, regulations, and requirements of each ASEAN member country; and basic expectations of the OECD principles.
2. Level 2 consists of bonus items reflecting other emerging good practices, and penalty items reflecting actions and events that are indicative of poor governance.

There are 5 (five) areas of assessment, grouped into parts within the scorecard, which are:

1. Part A: Rights of Shareholders
2. Part B: Equitable Treatment of Shareholders
3. Part C: Role of Stakeholders
4. Part D: Disclosure and Transparency
5. Part E: Responsibility of the Board

Bonus and penalty incorporates areas from the above 5 (five) parts.

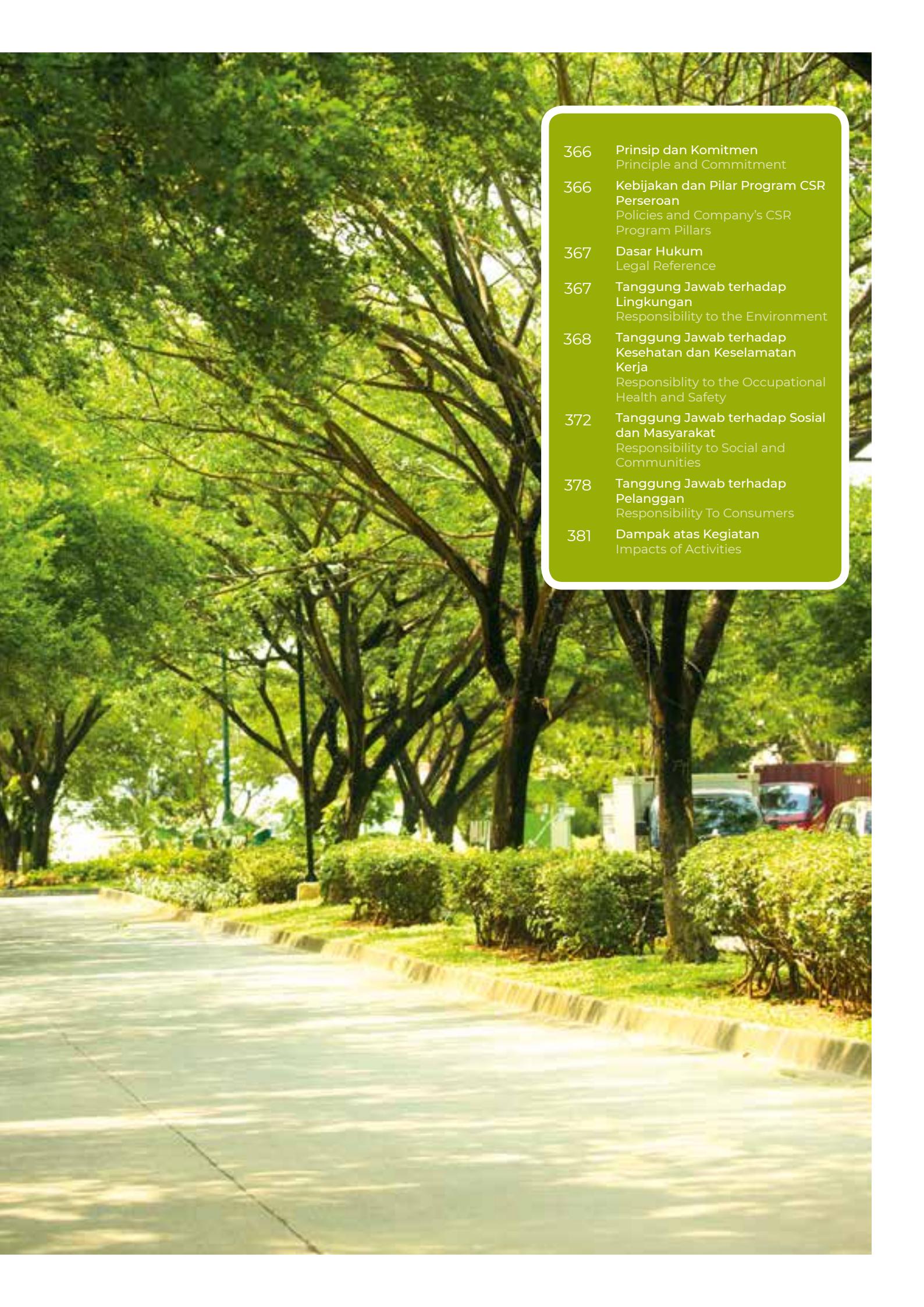
### HASIL PENILAIAN | Assessment Result

SCORECARD LEVEL 1	TOTAL ASPEK Total Item(s)	ASPEK TIDAK BERLAKU Inapplicable Item(s)	ASPEK TERPENUHI Items Adopted	TINGKAT PEMENUHAN Adoption Rate
Bagian/Part A	21	-	19	90.5%
Bagian/Part B	15	2	10	76.9%
Bagian/Part C	13	1	10	83.3%
Bagian/Part D	32	-	26	81.3%
Bagian/Part E	65	-	45	69.2%
<b>Total Skor (Level 1 dan 2)   Total Score (Level 1 and 2)</b>				<b>75.26%</b>



Tanggung Jawab  
**Sosial Perusahaan**

Corporate Social Responsibility

- 
- A large, mature tree with a dense canopy of green leaves stands prominently on the left side of a paved walkway. Sunlight filters through the branches, creating bright highlights and deep shadows on the surrounding environment. In the background, there are more trees, some low-lying shrubs, and a few parked vehicles on the right side of the street.
- 366 Prinsip dan Komitmen  
Principle and Commitment
  - 366 Kebijakan dan Pilar Program CSR Perseroan  
Policies and Company's CSR Program Pillars
  - 367 Dasar Hukum  
Legal Reference
  - 367 Tanggung Jawab terhadap Lingkungan  
Responsibility to the Environment
  - 368 Tanggung Jawab terhadap Kesehatan dan Keselamatan Kerja  
Responsibility to the Occupational Health and Safety
  - 372 Tanggung Jawab terhadap Sosial dan Masyarakat  
Responsibility to Social and Communities
  - 378 Tanggung Jawab terhadap Pelanggan  
Responsibility To Consumers
  - 381 Dampak atas Kegiatan  
Impacts of Activities



## PRINSIP DAN KOMITMEN

Konsistensi dan komitmen Perseroan membangun kehidupan lebih baik terwujud melalui pertumbuhan bisnisnya hingga saat ini. Menyadari dan memahami bahwa Perseroan memiliki kemampuan dan kapasitas untuk memberi dan melakukan lebih, Perseroan semakin berfokus untuk meningkatkan kontribusinya kepada alam dan masyarakat, agar bersama-sama dapat hidup berdampingan dengan sejahtera.

Program-program tanggung jawab sosial atau *Corporate Social Responsibility* (CSR) dilakukan Perseroan di lokasi kantor pusat, kawasan properti, lokasi proyek, ataupun lokasi lainnya. Dalam pelaksanaannya, Perseroan turut melibatkan peran serta masyarakat, karyawan, komunitas serta pemangku kepentingan lainnya.

## KEBIJAKAN DAN PILAR PROGRAM CSR Perseroan

Program CSR Perseroan dikelompokkan dalam 4 (empat) pilar kegiatan CSR, yaitu (1) kelestarian alam dan lingkungan, (2) ketenagakerjaan, kesehatan dan keselamatan kerja, (3) pengembangan sosial dan kemasyarakatan, (4) tanggung jawab terhadap barang dan jasa yang dihasilkan serta para konsumen barang dan jasa serta konsumen. Perseroan juga turut berpartisipasi memberikan bantuan untuk meringankan beban masyarakat yang terkena bencana. Melalui keempat pilar ini, Perseroan berkomitmen untuk memberi kontribusi signifikan bagi peningkatan taraf hidup masyarakat dan karyawan.

## PRINCIPLES AND COMMITMENT

Consistency and commitment of the Company in developing a better life are reflected through the growth of its business today. The Company realizes and understands its ability and capacity to give and do more for society; thus, there is a growing focus on escalating the contribution to nature and society, so that people can live side by side peacefully with the nature.

Corporate Social Responsibility (CSR) programs are implemented in all working areas of the Company, such as in the head office area, property areas, project locations, and other locations. The Company also involves the participation of the community, employees, and other stakeholders in the implementation of CSR programs.

## POLICIES AND THE CSR PROGRAM PILLARS OF THE COMPANY

The CSR programs of the Company are classified into 4 (four) program CSR pillars: (1) Natural and Environmental Sustainability (2) Employment, health, and safety, (3) Social and Community Development, (4) Responsibility for goods and services, as well as consumers. In addition, the Company also participates to lighten the burden of people affected by disasters. By these pillars, the Company commits to making a significant contribution for improving the living standards of the people and employees.

## DASAR HUKUM

Kegiatan CSR Perseroan berlandaskan pada peraturan pemerintah Pasal 1 ayat 3 dari UU No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Dalam peyelengaraan kegiatan CSR, Perseroan dapat mengadakan sendiri, melalui anak usaha, atau berkolaborasi dengan pihak-pihak lain dengan visi dan misi serupa. Tujuannya agar semua pihak terlibat dapat memanfatkan sumber daya kolektif mereka untuk mencapai hasil maksimal.

## REALISASI BIAYA

Per 31 Desember 2018, Perseroan mengeluarkan Rp7,8 miliar untuk seluruh program CSR di bidang lingkungan, K3, sosial dan kemasyarakatan, serta hal-hal yang terkait dengan konsumen.

## TANGGUNG JAWAB TERHADAP LINGKUNGAN

### Rencana Kegiatan

Pada peringatan hari besar kenegaraan dan keagamaan, Town Management Development (TMD), unit bisnis yang mengelola semua kawasan pengembangan terpadu Perseroan akan memperindah kawasan kelolaan mereka dengan berbagai dekorasi untuk memeriahkan hari besar tersebut.

Semua dekorasi tersebut selalu dibuat dengan memanfaatkan berbagai sampah plastik, terutama botol plastik bekas minuman. Di samping untuk memeriahkan hari besar, hal ini juga untuk meningkatkan kepedulian terhadap lingkungan dan mendaur ulang bahan-bahan yang kurang ramah lingkungan. Kegiatan ini telah dan akan terus dilaksanakan dengan mengusung tema-tema yang berbeda setiap tahunnya.

TMD berkomitmen untuk terus mendorong para penghuni dan pengunjung agar menyadari kondisi bumi yang sudah dipenuhi sampah plastik. Setiap orang dianjurkan mendaur ulang limbah plastik mereka menjadi berbagai kebutuhan secara mandiri.

### Kegiatan yang Dilakukan

Pada 2018, Perseroan menyelenggarakan berbagai kegiatan sebagai berikut:

1. Sebanyak 10 (sepuluh) mal jaringan Lippo Karawaci menyatakan dukungan untuk kelestarian alam dengan melakukan penanaman pohon di dalam dan sekitar lokasi mal. Salah satu mal menyumbang 500 bibit pohon di Sungai Cisadane, Bogor dalam Indonesia Planting Day, 28 November 2018.

## LEGAL BASIS

The CSR activity of the Company is based on government regulation, such as: Article 1 paragraph 3 of Law No.40 2007 regarding Limited Liability Companies. In addition to that, the Company is consistently and directly carrying out its own CSR activity, or via subsidiaries, as well as by collaborating with other parties which have the same vision and mission. The purpose of this policy is to ensure every involved party is able to utilize its collective resources optimally in order to achieve maximum results.

## COST REALIZATION

As of December 31, 2018, the Company spent Rp7.8 billion on all CSR programs carried out in environment, Health, Safety, and Environment (HSE), social and community, and consumers related sectors.

## RESPONSIBILITY TO THE ENVIRONMENT

### Activity Plan

When celebrating Independence Day and religious holidays, the Town Management Development (TMD), a business unit which manages all integrated developed area of the Company will decorate all their locations with ornamentation to celebrate those national holidays.

Those decorations are made by re-utilizing plastic waste, especially drinking bottles. In addition to enliven the national days, this activity is also intended to increase awareness of the environment and recycle materials that are less eco-friendly. This activity has been and will continue to be carried out every year, exhibiting different themes.

TMD is committed to continuously encouraging residents and visitors to be aware of the earth's condition which is full of plastic waste. Every person is strongly recommended to recycle their plastic waste independently for many needs.

### Implemented Activities

In 2018, the Company implemented numerous activities as follows:

1. A total of 10 (ten) malls under Lippo Karawaci announced their support for natural sustainability by planting trees in and around the location of the malls. One of the malls provided 500 tree seedlings on the Cisadane River, Bogor in commemorating the Indonesian Planting Day on November 28, 2018.

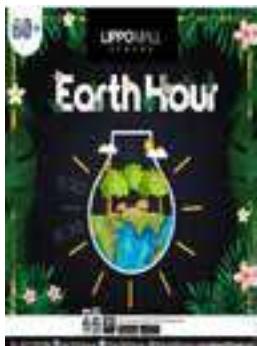
## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN Corporate Social Responsibility

2. Sebanyak 4 (empat) mal jaringan Lippo Karawaci turut berpartisipasi dalam Global Earth Hour.
3. Lippo Cikarang bekerja sama dengan Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Bekasi dan instansi pemerintah setempat melakukan pemungutan sampah secara massal di sekitar Sentra Grosir Cikarang dalam rangka Hari Pungut Sampah Sedunia (World Clean Up Day) pada 15 September 2018.
4. Lippo Cikarang mendonasikan 2.000 bibit pohon sukun untuk ditanam di Kecamatan Bojongmangu yang bekerja sama dengan Kodim 0509 Kabupaten Bekasi dalam program Pemerintah "Bekasi Hijau".
5. Town Management Division (TMD) Lippo Village merayakan Natal dengan tema Kepedulian dan Keberlanjutan Lingkungan di wilayah Lippo Village. TMD mencoba mengumpulkan gelas plastik bekas untuk hiasan pohon Natal. Pada 2017, terkumpul 25.000 gelas plastik bekas meningkat menjadi sekitar 26.000 pada 2018. Gelas-gelas plastik bekas tersebut didaur ulang untuk menjadi bola-bola raksasa besar yang menyerupai Bumi. Kemudian, bola-bola tersebut diberi warna-warna bertema Natal, yaitu hijau dan merah, yang sangat cocok dengan judul tema tahun ini, Natal Klasik dan Perayaan Akhir Tahun. Dekorasi tersebut dipasang pada pohon Natal raksasa setinggi 12 meter.

### TANGGUNG JAWAB TERHADAP KETENAGAKERJAAN, KESEHATAN, DAN KESELAMATAN KERJA

#### Rencana Kegiatan

Perseroan mengutamakan pemenuhan hak asasi manusia, memberlakukan kesetaraan gender dan kesetaraan kesempatan kerja, serta kesehatan dan keselamatan karyawannya. Perseroan senantiasa meningkatkan kepatuhan atas seluruh peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk dalam bidang ketenagakerjaan. Hal ini merupakan tanggung jawab Perseroan kepada para pemangku kepentingan.



2. A total of 4 (four) malls under Lippo Karawaci are also participated in Global Earth Hour.
3. Lippo Cikarang in collaboration with Bekasi Environment Office and other local government agencies conducted mass trash collection around Sentra Grosir Cikarang under the World Clean Up Day on September 15, 2018.
4. Lippo Cikarang in collaboration with District Military Command 0509 of Bekasi donated 2,000 seedlings of the breadfruit tree to be planted in the District of Bojongmangu in the Government program "Green Bekasi".
5. Town Management Division (TMD) Lippo Village held Christmas with the theme of Environmental Care and Sustainability in the Lippo Village area. TMD tries to collect used plastic cups to be recycled as Christmas tree decorations. In 2017, they successfully collected 25,000 used plastic cups and the number increased to around 26,000 in 2018. The used plastic cups were recycled to become huge balls resembling the Earth. Then, those ornaments were given the classic colors of Christmas, which are green and red, and that was very suitable with this year's theme title, Classical Christmas and Year End Celebration. The decoration was successfully installed on a giant 12-meter Christmas tree.

### RESPONSIBILITY OF EMPLOYMENT, HEALTH AND SAFETY

#### Activity Plan

The Company prioritizes the fulfillment of human rights, implementation of the equality of gender and work opportunity, as well as health and safety of its employees. Therefore, the Company continues to escalate compliance toward all applicable laws and regulations, including in the sector of employment. This is also a responsibility of the Company to its stakeholders.



Pada 2018, terkait dengan bidang ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja, Perseroan merencanakan kegiatan-kegiatan seperti berikut:

1. Memastikan bahwa prosedur operasi standar (*Standard Operating Procedure/ SOP*) telah diterapkan dengan baik di setiap proyek-proyek yang sedang berkembang
2. Melakukan pengecekan dan pengujian secara berkala pada sarana dan prasarana yang digunakan oleh Perseroan termasuk terhadap mesin-mesin produksi dan pendukung pekerjaan.
3. Melakukan penggantian alat-alat kerja yang telah sampai pada akhir masa pakainya.
4. Sebanyak 29 mal jaringan Lippo Karawaci mengadakan pelatihan pemadaman api, evakuasi gempa bumi dan evakuasi menghadapi kerusuhan.

### Ketenagakerjaan

Perhatian dan komitmen Perseroan yang tinggi dalam hal kesetaraan gender dan kesempatan kerja terlihat dalam pemberian kesempatan yang sama untuk bekerja, berkreasi, dan berkembang kepada semua orang tanpa memandang perbedaan etnis, agama, ras, gender, ataupun kelas sosial. Pemilihan dan pengangkatan calon pekerja didasarkan atas hasil seleksi dan evaluasi oleh pegawai yang bertanggung jawab melalui mekanisme perekrutan, masa percobaan, dan orientasi pekerja. Rotasi, mutasi serta promosi jabatan dilakukan berdasarkan hasil evaluasi kinerja karyawan yang berimbang dan objektif.

Para karyawan memiliki hak untuk mendapat remunerasi yang memadai. Perseroan telah menerapkan sistem remunerasi normatif yang mengacu pada ketentuan Pemerintah di seluruh unit bisnis, di antaranya adalah pemberian UMP/UMK sektoral, BPJS Kesehatan, BPJS Ketenagakerjaan (AK, AKK, JHT, JP), pemberian Tunjangan Hari Raya (THR), penerapan cuti besar, penetapan unsur struktur dan skala upah. Selain itu, remunerasi para karyawan juga diberikan secara kompetitif sesuai target Perseroan di pasar tenaga kerja, berdasarkan *market survey* yang dilakukan secara rutin.



In 2018, in terms of employment, health and safety, the Company conducted the following activities:

1. Ensuring that the Standard Operating Procedures (*SOP*) are implemented properly in every project in the development stage
2. Periodically perform checks and tests on facilities and infrastructure used by the Company, including production machines and work support.
3. Renewing work equipment that had reached the expiration period.
4. 29 malls under Lippo Karawaci held fire drills, earthquake evacuations, and social disturbance evacuations.

### Employment

The Company's focus and high commitment in terms of gender equality and work opportunities are reflected in providing equal work opportunities to create and develop all employees regardless ethnic differences, religion, race, gender, or even social status. The recruitment for workers are based on the selection and evaluation results by employees in charge through the recruitment mechanism, probation period, and worker briefing. The rotation, mutation and promotion are also based on the results of balance and objective employee performance evaluations.

Employees have the right to obtain adequate remuneration. The Company has implemented a normative remuneration system in all business units. referring to the government regulations, such as provisions of sectoral UMP/UMK, BPJS of health, BPJS of employment (AK, AKK, JHT, JP), holiday allowances (THR), implementation of long leave, determination of structure and scale of wages. In addition, the remuneration of employees is also given competitively according to the Company's targets in labor market, regarding on regular market surveys.



# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

## Corporate Social Responsibility

Perseroan mendukung terciptanya rotasi kerja, baik di dalam maupun antar unit kerja bahkan lintas Bisnis Unit. Hal tersebut bertujuan untuk meningkatkan kompetensi karyawan serta memperkuat *risk awareness* di berbagai unit kerja. Perpindahan karyawan ini dilakukan di semua tingkatan karyawan termasuk para Direksi.

Untuk menjaga suasana kerja yang kondusif, nyaman dan aman bagi para karyawan, Perseroan memiliki email *hotline* yang menjadi alamat tempat bertanya serta pengaduan bagi seluruh karyawan dengan nama Helpdesk HRD ([helpdeskhrd@lippokarawaci.co.id](mailto:helpdeskhrd@lippokarawaci.co.id)). Perseroan juga telah menerapkan sistem pengaduan lain melalui kebijakan pelaporan pelanggaran (*whistleblowing system*). Seluruh sistem pengaduan ini telah diatur dalam Peraturan Perusahaan serta formulir pengaduan masalah ketenagakerjaan yang terlampir dalam Kode Etik Perusahaan.

### Kesehatan Kerja

Dalam aspek kesehatan kerja, Perseroan memberikan manfaat (*benefit*) tambahan *medical insurance* dan *life insurance* di samping normatif yang sudah diwajibkan yaitu BPJS Kesehatan, serta pemberian Dana Pensiun Lembaga Keuangan (DPLK) bagi karyawan tetap.

Berikut adalah data mengenai jumlah karyawan yang sakit, ataupun meninggal dunia sepanjang tahun 2018:

- Data Karyawan Meninggal = 10 orang
- Data Karyawan Sakit:
  - Jumlah hari izin sakit setahun = 39.483 hari
  - Jumlah hari kerja/tahun = 243 hari
  - Total hari kerja/tahun seluruh karyawan = 3.837.699 hari
  - Rata-rata jumlah karyawan sakit setahun kerja = 1,03%
  - Persentase kehadiran = 98,97%

### Keselamatan Kerja

Aspek keselamatan kerja memiliki kaitan erat dengan manajemen proyek. Kemampuan Perseroan dalam melakukan manajemen proyek yang baik dan tepat waktu membutuhkan kedisiplinan dan kepatuhan karyawan dalam hal keselamatan kerja. Dengan mematuhi peraturan keselamatan kerja, maka karyawan mampu menghasilkan kinerja yang optimal serta terhindar dari kerugian material dan imaterial.

The Company supports work rotation both inside and among business units, or even across business units. Its purposes are to increase competence of employees and strengthen the risk awareness in every business unit. The work rotation held in every level of employees including the Board of Directors.

In order to maintain a conducive, comfortable, and safe work atmosphere, the Company provides hotline email, Helpdesk HRD ([helpdeskhrd@lippokarawaci.co.id](mailto:helpdeskhrd@lippokarawaci.co.id)), which functions to address questions and complaints for all employees. Moreover, the Company also provides another system, which is the whistleblowing system. This complaint management system has been set out by the Company Regulation and is aligned with the Company's Code of Conduct.

### Health

In the health sector, aside from the normative requirements, BPJS of health and Financial Institution Pension Funds (FIPF/DPLK), the Company also provides additional benefits such as medical insurance and life insurance for its permanent employees.

The following are data regarding the number of illnesses and fatality levels on employees throughout 2018:

- Employee fatalities = 10 persons
- Illness:
  - Total days of sick leave a year = 39,483 days
  - Total working days/year = 243 days
  - Total employee working days/year = 3,837,699 days
  - Average of sick employees in a working year = 1.03%
  - Attendance percentage = 98.97%

### Work Safety

Work safety strongly relates to project management. The Company's ability in good and on time project management requires employee discipline and compliance to work safety regulation. By complying with regulation, employees will be able to perform optimally and also avoid material and immaterial losses.

Oleh karena itu, Perseroan memberlakukan prosedur keselamatan kerja yang harus dipatuhi oleh setiap pekerja proyek ataupun pengawas yang memantau lokasi proyek. Prosedur Keselamatan Kerja tersebut dibuat berdasarkan UU No. 1 tahun 1970 tentang Keselamatan Kerja. Prosedur tersebut mengatur Manajemen dan para pekerja untuk melaksanakan kewajibannya dalam menciptakan sistem kerja dan fasilitas serta praktik kerja yang aman, memakai alat pelindung, tidak menyalahgunakan atau merusak fasilitas apapun yang telah disediakan.

Prosedur keselamatan kerja diterapkan pada semua kegiatan pekerjaan, mencakup semua tindakan yang diperlukan untuk menghilangkan atau mengurangi risiko terhadap kesehatan, keselamatan dan kesejahteraan pekerja, kontraktor, pengunjung, dan siapa saja yang mungkin akan terpapar oleh operasi Perseroan. Seluruh level organisasi Perseroan wajib mematuhi semua peraturan Kesehatan, Keselamatan dan Lingkungan Indonesia.

Dalam hubungan antara manajemen dan pekerja yang berkaitan dengan Keselamatan, Kesehatan Kerja (K3), Manajemen akan akan memastikan hal-hal sebagai berikut:

- Tersedianya lingkungan kerja yang aman.
- Tersedianya sistem kerja yang aman.
- Tersedianya fasilitas untuk kesejahteraan pekerja.
- Tersedianya informasi, instruksi, pelatihan dan pengawasan yang cukup diperlukan untuk memastikan bahwa setiap pekerja aman dari cedera dan risiko kesehatan.
- Komitmen untuk berkonsultasi dan bekerja sama dengan pekerja di semua hal yang berhubungan dengan kesehatan, keselamatan dan lingkungan di tempat kerja.
- Komitmen untuk terus meningkatkan kinerja melalui manajemen K3 yang efektif.

Sedangkan setiap pekerja memiliki kewajiban untuk:

- Mematuhi praktik kerja yang aman, dengan maksud untuk menghindari cedera pada diri sendiri, orang lain, dan properti.
- Menjaga kesehatan dan keselamatan diri sendiri dan orang lain.
- Memakai alat pelindung diri dan pakaian kerja yang ditetapkan.
- Mematuhi arahan yang diberikan oleh manajemen untuk kesehatan, keselamatan dan lingkungan.
- Tidak menyalahgunakan atau merusak apa pun yang disediakan untuk kesehatan dan keselamatan.

Therefore, the Company implements work safety procedures that must be conformed by every worker and supervisors on project areas. The work safety procedures are based on Act No. 1 year 1970 concerning Work Safety. It regulates management and all workers to perform their duty in creating a safe working system and facilities; working practices; wearing protective gear, and not mishandling or destroying provided facilities.

The work safety procedures are implemented in all working activities, including taking all actions needed to avoid or minimize risks to health, safety and welfare of the workers, contractors, visitors, and anyone who might be exposed to the Company's operations. All levels in the Company's organization must comply with all Indonesian Health and Safety Environmental (HSE) regulations.

In the relationship between the management and workers regarding to HSE aspects, the management will ensure the matters described below:

- Availability of safe working environments.
- Availability of safe working systems
- Availability of employee safety equipment.
- Availability of information, instructions, training and adequate supervision to promote employee safety and reduce risk of injury.
- Commitment to consult and cooperate with employees on any matter related to health, safety, and environment in the workplace.
- Commitment to continuously improve performance through effective HSE management.

Meanwhile, every employee has obligations to:

- Obey safe working practices, with the purpose to avoid injuries to themselves, other people, and property.
- Maintain personal and other people's health and safety.
- Wear personal protective equipment and proper work suits.
- Obey the guidance given by management for HSE.
- Avoid mishandling or destroying equipment provided for health and safety.

# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

## Corporate Social Responsibility

- Melaporkan semua kecelakaan dan insiden terkait pekerjaan segera, tidak peduli seberapa pun kecilnya.
- Melaporkan semua potensi bahaya yang diketahui atau yang diamati tidak peduli seberapa pun kecilnya.

Di Perseroan, Departemen K3 bernaung di bawah Divisi Project Management yang bertanggung jawab untuk memastikan bahwa semua peraturan pemerintah terkait K3 disosialisasikan dan diterapkan di seluruh area kerja proyek Perseroan. Departemen ini berkewajiban untuk bekerja sama dengan para kontraktor yang ditunjuk untuk pelaksanaan proyek, guna memastikan prosedur K3 yang diterapkan para kontraktor sejalan dengan apa yang dilakukan Perseroan. Untuk itu, prosedur perundangan K3 dipublikasikan melalui portal internal Perseroan yang dapat diakses oleh semua karyawan yang berkaitan dengan proyek pembangunan.

- Report every work-related accident and incident as soon as possible, no matter how insignificant.
- Report every hazard potential known or examined no matter how insignificant.

The HSE department of the Company is operating under Project Management division and responsible for ensuring that every government regulation regarding HSE is completely socialized and implemented for all Company's project working areas. This department is also responsible to collaborate with appointed project contractors for ensuring the contractors implement the same HSE procedures with the Company. Thus, the HSE regulations and procedures are published through the Company's internal portal which accessible for all employees related to on-going projects.

### DATA TINGKAT KECELAKAAN KERJA | Working Accident Rate Data

	2018	2017
Jam Kerja Aman   Total Safe Man Hours	5,030,441	3,547,862
Total Recordable Injury Rate (TRIR)	0	1.51
Lost Time Injury Frequency (LTIF)	0.45	0.91

### TANGGUNG JAWAB TERHADAP SOSIAL DAN MASYARAKAT

#### Rencana Kegiatan

Sebagai perusahaan properti, produk Perseroan menyentuh banyak kehidupan di sekitarnya, baik masyarakat yang hidup berdampingan dengan lokasi properti Perseroan maupun yang hidup di dalamnya. Oleh sebab itu, kontribusi Perseroan untuk kesejahteraan sosial dan masyarakat tidaklah menjadi sekadar tanggung jawab, namun menjadi komitmen dan target Perseroan secara jangka panjang.

Perseroan memastikan bahwa produk dan jasa Perseroan mampu memberikan dampak positif bagi masyarakat. Melalui kawasan hunian yang dibangun, rumah sakit, sekolah serta fasilitas lainnya, Perseroan berharap masyarakat mampu menikmati dan memanfaatkan dengan baik produk dan jasa Perseroan. Selain itu, Perseroan juga berupaya untuk meningkatkan penyerapan tenaga kerja dalam proyek pembangunan dan pengembangan propertinya.

#### RESPONSIBILITY TO SOCIETY AND COMMUNITY

#### Activity Plan

Products of the Company as property developer affect many lives around it, both people who live near to the property locations as well as those who live in it. Therefore, the Company's contribution to social welfare and society is not merely responsibility, but it is a long-term commitment and target of the Company.

The Company ensures that its products and services will have positive impact to society. By the developed residential areas, hospitals, schools and other facilities, the Company hopes that people will enjoy and well utilize its products and services. Besides, the Company makes serious efforts to increase employment rate in its property development projects.

Melalui jaringan rumah sakit Siloam Hospitals, Perseroan terus meningkatkan jangkauan dan akses akan kesehatan, sehingga masyarakat semakin dimudahkan dalam menerima fasilitas kesehatan yang layak. Perseroan juga secara berkala mengadakan seminar dan pemeriksaan kesehatan untuk masyarakat sebagai bagian dari program edukasi dan sosialisasi yang membangun.

### Kegiatan yang Dilakukan

Sepanjang 2018, Perseroan mengadakan berbagai kegiatan yang berfokus pada kesejahteraan sosial dan masyarakat, yaitu:

#### Donasi

1. Sebanyak 8 (delapan) mal jaringan Lippo Karawaci memberikan 6 (enam) ekor sapi dan 21 ekor kambing untuk perayaan Hari Raya Idul Adha.
2. Sebanyak 14 mal berkolaborasi dengan berbagai pihak untuk menggalang dana bagi para korban gempa bumi di Lombok.
3. Konser amal "Gala Dana 100 Biduan, 100 Hits untuk Palu, Donggala, Sulawesi Tengah" yang diselenggarakan di Lippo Mall Kemang berhasil menggalang dana sebesar Rp17.791.458.243 dalam satu hari.
4. Lippo Cikarang melakukan pemberian hewan kurban dalam rangka Hari Raya Idul Adha yang disalurkan melalui Tokoh Agama Desa dan Instansi Pemerintahan Daerah.
5. Penyerahan bantuan langsung kepada para korban bencana alam di Palu dan sekitarnya, berupa 8.600 paket pendidikan yang diberikan kepada 8.600 siswa-siswi di tingkat sekolah dasar, serta pengiriman tenaga medis dari Tim Siloam untuk membantu pelayanan kepada masyarakat di rumah sakit yang terdampak bencana.
6. GMTD melalui Lippo Homes Makassar menyalurkan bantuan bagi para korban bencana alam di Palu dan sekitarnya.



The Company, by its network through Siloam Hospitals, continues to increase access and scope in the health sector, so that society finds it easier to get appropriate health facilities. Periodically, the Company initiates health seminars and checks for communities, as part of a constructive education and socialization program.

### Implemented Activities

The Company has established various activities which focus on society welfare and communities. These are all the activities in 2018:

#### Donation

1. A total of 8 (eight) malls under Lippo Karawaci donated 6 (six) cows and 21 goats for celebrating Eid al-Adha.
2. A total of 14 malls collaborated with various parties to raising funds for disasters victims in Lombok.
3. Charity concert, the Gala Dana 100 Biduan, 100 Hits for Palu, Donggala, Central Sulawesi, successfully held at Lippo Mall Kemang and managed to raise funds totalling Rp17,791,458,243 in only one day.
4. Lippo Cikarang provides sacrificial animals in commemoration of Eid al-Adha feast to be distributed through local Religious Leaders and Regional Government Agencies.
5. Direct Donation Distribution to natural disasters victims in Palu and its surroundings, which are 8,600 education packages given to 8,600 students at the elementary school level, and also providing medical personnel from Siloam team in order to assist community services in hospitals which were affected by the disaster.
6. GMTD under the Lippo Homes Makassar distributed donation to natural disasters' victims in Palu and its surroundings.



## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN Corporate Social Responsibility



### Pendidikan

1. Binjai Supermal dan Plaza Medan Fair menyediakan peralatan sekolah, sertifikat penghargaan dan voucher bermain untuk 850 anak berprestasi.
2. Lippo Cikarang menyelenggarakan kegiatan Donasi Buku dan Lomba Membaca Cepat di SD Negeri Sukaesmi 05.
3. Siloam Hospitals bekerja sama dengan Universitas Pelita Harapan menyediakan 300 beasiswa pendidikan bagi para perawat.
4. GMTD mendukung tim Sekolah Sepak Bola (SSB) Under 12 Tahun (U12) yang mewakili Sulawesi Selatan dalam ajang Piala Kemenpora di Kalimantan Timur.

### Kegiatan Sosial

1. Dalam merayakan Hari Raya Idul Fitri 2018, 39 mal jaringan Lippo Karawaci melakukan acara buka puasa bersama dengan para anak yatim piatu serta memberikan donasi kepada 3.000 panti asuhan.
2. Lippo Cikarang bekerja sama dengan Polres Bekasi memberikan bantuan sembako kepada warga Desa Jayamukti, Cikarang dalam rangka Hari Ulang Tahun Bhayangkari ke-72.



### Education

1. Binjai Supermal and Plaza Medan Fair provide school stationery, certificates, and game vouchers for 850 excellent students.
2. Lippo Cikarang held a Book Donation and Speed Reading Contest at Sukaresmi public Elementary School 05.
3. Siloam Hospitals in collaboration with Universitas Pelita Harapan (UPH) provide 300 scholarships for nurses.
4. GMTD supported the Soccer School under 12 (U12) which represented South Sulawesi in Kemenpora Cup in East Kalimantan.

### Social Activities

1. To celebrate Eid al-Fitr 2018, the 39 malls under Lippo Karawaci held breaking the fast events with orphans and gave donations to 3,000 orphanges.
2. To commemorate the 72<sup>nd</sup> anniversary of Bhayangkari, Lippo Cikarang in collaboration with Resort Police Bekasi provided basic food aid to residents of Jayamukti, Cikarang.





#### Kesehatan

1. Binjai Supermal secara aktif menyediakan pelayanan kesehatan gratis bertema "Caring for Cervical Cancer".
2. Cibubur Junctions bekerja sama dengan Yayasan Jantung Indonesia melakukan pemeriksaan kesehatan gratis seperti tes kolesterol dan gula darah.
3. Cibubur Junction mendukung program pemerintah dengan melakukan kampanye imunisasi difteria.
4. Lippo Cikarang melakukan pemberian bantuan air bersih yang telah dikelola melalui Water Treatment Plant Lippo Cikarang ke Kampung Cikaung I dan Kampung Cikaung 2, Bekasi.
5. Siloam Hospitals dan Lippo Cikarang bekerja sama dengan Palang Merah Indonesia (PMI) Kabupaten Bekasi mengadakan acara Donor Darah dan berhasil mengumpulkan 100 kantong darah.
6. Sebanyak 220 warga Desa Jayamukti, Kecamatan Cikarang Pusat mengikuti pengobatan gratis yang diadakan Lippo Cikarang dan Siloam Hospitals pada 9 Juli 2018.
7. Penyelenggaraan khitanan massal di RS Siloam Asri pada 21 Januari 2018.

#### Health

1. Binjai Supermal actively provided free health care with the theme, "Caring for Cervical Cancer".
2. Cibubur Junctions in collaboration with Yayasan Jantung Indonesia conducted a free health checking for cholesterol and diabetes.
3. Cibubur Junction supported government program in diphtheria immunization campaign.
4. Lippo Cikarang provided clean water to Cikaung I and Cikaung 2 villages, Bekasi, which has been filtered and processed by Water Treatment Plant facility in Lippo Cikarang.
5. Siloam Hospitals and Lippo Cikarang in collaboration with Indonesia Red Cross (PMI) of Bekasi held a blood donation drive and successfully collected 100 bags of blood.
6. As much as 220 people in Jayamukti Village, center Cikarang joined a free medical treatment event, established by Lippo Cikarang and Siloam Hospitals on July 9, 2018.
7. Organizing a mass circumcision event at Siloam Asri Hospital on January 21, 2018



## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

### Corporate Social Responsibility

8. GMTD membangun dan menyediakan toilet bersih di SD Inpres Gontang Makassar.
9. GMTD bekerja sama dengan Siloam Hospitals melaksanakan kegiatan pemeriksaan dan pengobatan gratis untuk warga Kelurahan Barombong, Makassar pada 22 Februari 2018.
10. Siloam Hospitals Lippo Cikarang mengadakan bakti sosial pengobatan gratis di Desa Kamojing, Karawang.
11. GMTD bekerja sama dengan PMI Makassar mengadakan kegiatan Donor Darah di area Pantai Akkarena, Makassar.
12. Pada 9 April 2018, Lippo Cikarang melakukan serah terima Gapura Desa Cicau, Bekasi.
13. Siloam Hospitals Lippo Village meluncurkan layanan "Kamis Istimewa" untuk para lansia yang dapat memeriksakan kesehatannya dengan harga khusus.
14. Siloam Hospitals Yogyakarta menggelar pemeriksaan kesehatan gratis bagi masyarakat pada 28 April 2018.
15. Siloam Hospitals Lippo Village mengadakan pemeriksaan kesehatan gratis bagi guru dan pelajar pada 7 Mei 2018.
16. Siloam Hospitals Manado menggelar bakti sosial dan pengobatan gratis di Desa Tateli Dua, Kabupaten Minahasa dalam rangka ulang tahun Siloam Hospitals Manado ke-6.
17. Siloam Hospitals Purwakarta meresmikan penambahan fasilitas baru seperti mushola, ruang pendaftaran dan ruang rawat inap baru dalam rangka ulang tahun Siloam Hospitals Purwakarta ke-4.
18. Plaza Medan Fair bekerja sama dengan Yayasan Smiling Kids, Yayasan Kanker Indonesia dan Lions Club mengadakan acara Blood'Nation yaitu kegiatan donor darah pada 22 Agustus 2018 dalam rangka Hari Raya Idul Adha.
8. GMTD built and provided clean toilets in Sekolah Dasar Inpres Gontang, Makassar.
9. GMTD in collaboration with Siloam Hospitals organized a free health check and medical treatment for people in Barombong village, Makassar on February 22, 2018.
10. Siloam Hospitals Lippo Cikarang held a free medical service in Kamojing village, Karawang.
11. GMTD in collaboration with Indonesia Red Cross in Makassar established a blood donation event in Akkarena beach area, in Makassar.
12. On April 9, 2018, Lippo Cikarang handed over the Gate of Cicau Village in Bekasi.
13. Siloam Hospitals Lippo Village launched a service called "Special Thursday" for the elderly to check their health at a special price.
14. Siloam Hospitals Yogyakarta conducted a free health check for communities on April 28, 2018.
15. Siloam Hospitals Lippo Village conducted a free health check for teachers and students on May 7, 2018.
16. Siloam Hospitals Manado exhibited social charity and free medical treatment in Tateli Dua village, Minahasa in commemorate the 6<sup>th</sup> anniversary of Siloam Hospitals Manado.
17. Siloam Hospitals Purwakarta inaugurated the addition of new facilities such as prayer rooms, registration rooms, and new inpatient rooms for the 4<sup>th</sup> anniversary of Siloam Hospitals Purwakarta.
18. Plaza Medan Fair in collaboration with Yayasan Smiling Kids, Yayasan Kanker Indonesia and Lions Club conducted "Blood'Nation", a blood donation event on August 22, 2018 in commemorate the feast of Eid al-Adha.

19. Siloam Hospitals Lippo Village melakukan operasi celah bibir dan langit-langit mulut dengan menggandeng Persatuan Ahli Bedah Mulut dan Maksilofasial Indonesia (PABMI). Operasi yang dilakukan secara serentak di 17 rumah sakit di 8 (delapan) provinsi seluruh Indonesia ini diabadikan di MURI.
20. Siloam Hospitals Silampari bersama dengan Gerakan Musi Rawas Sempurna Sehat (GMSS) memberikan layanan kesehatan gratis setiap bulan yaitu USG dan konsultasi kehamilan bagi para ibu hamil atau yang mengalami masalah kandungan.

#### **Pengembangan Usaha Masyarakat**

1. Sebanyak 5 (lima) mal jaringan Lippo Karawaci menyediakan lokasi untuk menyelenggarakan bazaar bagi 250 UMKM.
2. Dalam rangka memperingati Hari Ulang Tahun Kota Medan ke-428, Perseroan memfasilitasi program seminar bagi para UMKM yang dilaksanakan oleh Pemkot Medan.
3. Lippo Plaza Ekalokasari dan Metropolis Town Square mengadakan *job fair* yang berkolaborasi dengan penyalur tenaga kerja lokal.

#### **Dukungan terhadap Pemerintah**

1. Lippo Mall Kemang dan Lippo Plaza Kramat Jati berpartisipasi dalam *torch relay Asian Games 2018* di Jakarta.
2. Sebanyak 25 mal jaringan Lippo Karawaci mendukung kesuksesan penyelenggaraan Asian Games 2018 melalui media promosi dan penyediaan *shuttle bus* ke area penyelenggaraan Asian Games 2018.

19. Siloam Hospitals Lippo Village conducted cleft lip and palate surgery by cooperating with the Indonesian Oral and Maxillofacial Surgeon Association, the surgeries were conducted simultaneously in 17 hospitals in 8 (eight) provinces across Indonesia, thus, this event was recorded in MURI (Indonesian Record Museum).
20. Siloam Hospitals Silampari together with Gerakan Musi Rawas Sempurna Sehat (GMSS) provided a free healthcare every month, such as USG and pregnancy consultancy for pregnant women or those experiencing uterine issues.

#### **Community Business Development**

1. A total of 5 (five) malls under Lippo Karawaci provided locations for a bazaar to 250 Small and Medium Enterprises.
2. In commemorating the 428<sup>th</sup> anniversary of Medan city, the Company facilitated a seminar for Small and Medium Enterprises held by the government of Medan city.
3. Lippo Plaza Ekalokasari and Metropolis Town Square established a job fair, in collaboration with local labor agencies.

#### **Support for the Government**

1. Lippo Mall Kemang and Lippo Plaza Kramat Jati participated in a torch relay for Asian Games 2018 in Jakarta.
2. A total of 25 malls under Lippo Karawaci supported the Asian Games 2018 event through promotion and provision of shuttle buses to the area of Asian Games 2018.



# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

## Corporate Social Responsibility

### TANGGUNG JAWAB TERHADAP PELANGGAN

#### Rencana Kegiatan

Perseroan memastikan bahwa seluruh pelanggan yang menggunakan produk dan jasa Perseroan memperoleh manfaat positif. Untuk meningkatkan kepercayaan serta memperoleh timbal balik atas kualitas produk serta mengukur kepuasan pelanggan, Perseroan menerapkan mekanisme Penanganan Keluhan Pelanggan.

Sebagai pengembang terkemuka di Indonesia, Perseroan merencanakan secara matang proyek-proyek pengembangan yang dimilikinya, terutama untuk proyek pengembangan kawasan hunian berskala besar sekelas super blok dan kota mandiri (*township*). Kawasan pengembangan tersebut direncanakan mulai infrastruktur, *public utilities*, *block plan*, pemanfaatan lahannya, tata ruang, dan lain seterusnya.

Namun, lebih dari itu, pelayanan serah terima kepada para pelanggan serta kenyamanan dan kualitas hidup yang mereka peroleh setelahnya merupakan hasil yang lebih besar yang ingin dicapai Perseroan setiap waktu. Oleh sebab itu, Perseroan mengedepankan konsep Town Management Development (TMD).

TMD menjaga agar kota yang telah dibangun dengan baik dapat terus berjalan dengan baik dan tetap terjaga sesuai dengan perencanaannya, agar manfaat utilitas yang dirancang dapat digunakan dengan optimal. TMD mengoperasikan infrastruktur kota seperti pengelolaan air bersih, kebersihan, renovasi bangunan hingga memberikan jasa-jasa bantuan yang secara berkala dibutuhkan penghuni. TMD siap membantu mereka mulai dari mengurus Pajak Bumi dan Bangunan hingga menyediakan tenaga-tenaga teknis yang dapat segera membantu memperbaiki kerusakan di properti yang telah dibeli.

### RESPONSIBILITY TO CONSUMERS

#### Activity Plan

The Company always ensures that all customers who buy its products and services will obtain positive benefits. The Company implements a Customer Complaint Handling mechanism to increase trust, gain feedback on product quality and, measure customer satisfaction.,

As a leading developer in Indonesia, the Company carefully plans its development projects, especially for large-scale super block and township development projects. The development area is planned with a foundation of infrastructure, public utilities, block plans, land use, spatial planning, and so on.

However, the handover service to consumers and the comfort and quality of life which they obtain afterwards is a greater result that the Company wants to achieve at all times. Therefore, the Company put forward the concept of Town Management Development (TMD).

TMD is responsible in maintaining the developed city to continuously run well and still align to its planning, so that the benefits of the designed utilities can be used optimally. TMD operates city infrastructure such as clean water management, cleaning, building renovation to provide assistance services that are regularly needed by residents. TMD is ready to help them from managing Land and Building Taxes to providing technical personnel who can immediately help repairing damages to property that has been purchased.

Sistem informasi dirancang Perseroan untuk mengetahui sudah sampai di mana bantuan yang diberikan kepada masing-masing penghuni. Sistem informasi ini juga mendukung petugas pengganti selalu ter-update ketika terjadi pergantian *shift*. Catatan historis setiap layanan ini sangat berharga bagi pengelola pemukiman, sebagai masukan dalam pengembangan layanan berikutnya.

Demi kenyamanan, setiap penghuni dapat mengatur sendiri siapa saja yang bisa langsung berinteraksi dengannya. Demi privasi mereka, penghuni dapat bekerja sama dengan pengelola untuk mengatur dan membatasi pihak-pihak tertentu yang harus ditangani oleh pengelola terlebih dahulu. Oleh karena berbagai layanan dan kemudahan ini sudah masuk dalam konsep rancangan awal, maka besaran biaya pengelolaan bisa lebih terukur. *Service charges* yang dikenakan kepada setiap penghuni juga berlaku secara proporsional, di antaranya didasarkan pada ukuran luas bangunan yang dibelinya.

Salah satu layanan utama yang dikelola TMD adalah pengelolaan air bersih di lingkungan proyek-proyek pengembangan yang dimilikinya. Tidak seperti daerah pemukiman atau proyek pengembangan lain, proyek pengembangan Perseroan umumnya memiliki sistem pengolahan dan distribusi air sendiri yang mampu melakukan pengolahan dan pendistribusian air ke area hunian maupun komersial Perseroan setelah sebelumnya diolah dalam fasilitas Water Treatment Plant (WTP) milik Perseroan.

Perseroan telah menyadari sejak masih berbentuk konsep bahwa sanitasi merupakan elemen penting dalam pembangunan kawasan. Tersedianya sistem pengelolaan air limbah yang telah memberikan berbagai keuntungan yang tidak ternilai bagi penghuni maupun lingkungan, termasuk mencegah berbagai penyakit yang disebabkan buruknya sanitasi seperti disentri, kolera, demam berdarah, leptospirosis dan berbagai penyakit lain.

Information system is designed to notify the position of assistance to residents. This information system also supports replacement officers to keep them up to date when shift changes occur. Historical records of each service are very valuable for residential managers as input in development of subsequent services.

For the sake of convenience, all resident can self-regulate who can directly interact with them. For the sake of their privacy, residents can work together with the developer to regulate and limit certain parties that must be vetted by the developer first. Those services are included within the initial planning, so the amount of service charge can be measurable. Service charges are proportionally allocated to the residents, which based on total area of purchased unit.

One of the main services managed by TMD is clean water management in all development project locations. Unlike residential properties developed by other companies, the Company generally has its own water management and distribution system to manage and distribute water to residential or commercial areas after it is well-filtered and managed by the Water Treatment Plant (WTP) facility.

Since it was still a new concept, the Company realized that sanitation is an important element in development areas. By providing waste management, it can provide a lot of benefits to the residents or environment, including to prevent various types of illness caused by sanitation, like diareha, cholera, blood fever, leptosphyrosi and other illnesses.

# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

## Corporate Social Responsibility

Pada 2018, Perseroan menerima sebanyak 336 keluhan. Beberapa jenis keluhan yang disampaikan kepada Perseroan dan telah ditanggulangi dengan baik terkait dengan hal-hal berikut ini:

LINGKUNGAN   Environment	
1	Kebersihan Jalan
2	Kebersihan Lanskap
3	Kebersihan Saluran Air
4	Masalah Hewan-hewan Liar
5	Masalah Hewan-hewan Penyebar Penyakit
6	Pemangkasan Pohon
7	Pemotongan Rumput
8	Penebangan/Pemotongan Pohon
9	Sampah Yang Tidak Diangkut
10	Utilitas – Tempat Sampah

ENGINEERING   Engineering	
1	Banjir
2	Jaringan Penerangan di Jalan Umum
3	Jaringan Telepon
4	Kualitas Jalan
5	Kerusakan Pagar Pembatas
6	Penerangan Jalan Umum
7	Peralatan dan Jarringan Listrik
8	Peralatan Listrik (Tiang Listrik)
9	Rambu-rambu
10	Telepon Mati
11	Tembok Pembatas Rusak
12	Utilitas – Cluster Gate

PSD (Protective Service Department) – Security	
1	Sikap/Perilaku Petugas Keamanan
2	Lalu Lintas
3	Parkir

WTP (Water Treatment Plan)	
1	Utilitas – Meter Air
2	Kualitas Air yang Kurang Baik
3	Kualitas Tekanan Air/Gangguan Supply
4	Tagihan Air yang Meningkat
5	Utilitas – Angle/Gate Valve
6	Utilitas – Instalasi Saluran Air Bersih

KEUANGAN   Financial	
1	Pengecekan/Koreksi Tagihan IKPL

BCD (Building Control Department)	
1	Pelanggaran – Kebisingan Renovasi Struktural/Non-Struktural
2	Sampah yang Terdiri dari Puing/Material

In 2018, the Company received 336 complaints. Below is the list of various complaints which handled by TMD.

### Kegiatan untuk Pelanggan

Pada 2018, Perseroan melakukan kegiatan-kegiatan yang melibatkan para pelanggan dan *tenant*, yaitu:

1. Sebanyak 25 mal jaringan Lippo Karawaci mengadakan *tenant gathering*.
2. Sebanyak 12 mal jaringan Lippo Karawaci mengadakan program belanja dengan total hadiah 5 mobil, 6 motor, 25 perangkat elektronik dan 1.000 voucher belanja.

Berbagai penghargaan dan pengakuan diterima oleh Perseroan atas kinerja mal yang dikelolanya, antara lain:

1. Sebanyak 10 (sepuluh) mal jaringan Lippo Karawaci memperoleh penghargaan atas kerja samanya dengan Rumah Zakat, Kaum Dhuafa dan Panti Asuhan.
2. Beberapa mal jaringan Lippo Karawaci memperoleh penghargaan seperti "Netizen Top Choice Award" untuk Bandung Indah Plaza dan "Health & Safety Environment Award" untuk Plaza Madiun.
3. Pluit Village menerima penghargaan MURI untuk kategori pendistribusian kue bulan terbanyak di Indonesia, dengan total 2.000 buah kue bulan diberikan kepada pengunjung mal pada 22 September 2018. Pluit Village berkolaborasi dengan Energy Bagea dalam acara ini.
4. Beberapa mal jaringan Lippo Karawaci seperti Bandung Indah Plaza, Depok Town Square, Gajah Mada Plaza, dan Tamini Square menyediakan lahan bagi para pedagang tepi jalan sekaligus memberikan kemudahan bagi pemerintah dalam melakukan pengawasan.
5. Plaza Medan Fair mendukung penyelenggaraan ajang 51<sup>st</sup> MTQ di Medan pada 9-16 Maret 2018.

### DAMPAK ATAS KEGIATAN

Melalui prosedur penanganan keluhan yang cepat tanggap dan solutif, Perseroan memberikan dampak positif bagi kepuasan dan kenyamanan penghuni dan masyarakat. Perseroan juga memastikan bahwa seluruh produk dan jasanya mampu memberikan hasil dan manfaat yang maksimal bagi setiap penghuni dan penggunanya, sehingga seluruh penghuni dan pengguna juga mampu memiliki hidup yang lebih baik.



### Activity for Customers

The Company involved all customers and tenants in several activities in 2018, as detailed below:

1. A total of 25 malls under Lippo Karawaci conducted tenant gathering.
2. A total of 12 malls under Lippo Karawaci exhibited shopping program with total prizes 5 (five) cars, 6 (six) motorcycles, 25 electronic devices and 1,000 shopping voucher.

The Company was awarded numerous awards due to the performance of malls under its management. The awards are mentioned as follows:

1. A total of 10 (ten) malls under Lippo Karawaci received awards on its cooperation with Rumah Zakat, Kaum Dhuafa and orphanages.
2. Several malls under Lippo Karawaci received awards of "Netizen Top Choice Award" for Bandung Indah Plaza and also "Health & Safety Environment Award" for Plaza Madiun.
3. Pluit Village received awards from MURI for the widest distribution of moon cake in Indonesia, with total 2,000 moon cakes were distributed to mall's visitors on September 22, 2018. To exhibit this event, Pluit Village collaborated with Energy Bagea.
4. Several malls under Lippo Karawaci, such as: Bandung Indah Plaza, Depok Town Square, Gajah Mada Plaza, and Tamini Square provided locations for street vendors as well as to ease the government in supervising them.
5. Plaza Medan Fair supported the 51<sup>st</sup> MTQ event in Medan on March 9-16, 2018.

### IMPACT ON ACTIVITIES

By implementing procedures of quick and responsive handling complaints, the Company has made positive impacts for resident and community satisfaction and comfort. It also ensures that every product and service will deliver maximum results and benefit to every resident and user, for their better life.



# SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2018 PT LIPPO KARAWACI TBK

Member of the Board of Commissioners Statement of Responsibility  
for 2018 Annual Report of PT Lippo Karawaci Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk tahun 2018 telah dimuat secara lengkap dan kami bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Lippo Karawaci, Maret 2019

We, the undersigned, declare that all information contained in the 2018 Annual Report of PT Lippo Karawaci Tbk have been presented in their entirety, and that we assume full responsibility for the accuracy of the contents of the Annual Report of PT Lippo Karawaci Tbk.

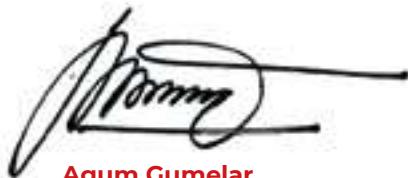
This statement is made truthfully.

Lippo Karawaci, March 2019

**Dewan Komisaris**  
**Board of Commissioners**



**Theo L. Sambuaga**  
Presiden Komisaris  
President Commissioner



**Agum Gumelar**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



**Farid Harianto**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



**Sutiyoso**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

# **SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2018 PT LIPPO KARAWACI TBK**

**Member of the Board of Directors Statement of Responsibility  
for 2018 Annual Report of PT Lippo Karawaci Tbk**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk tahun 2018 telah dimuat secara lengkap dan kami bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan PT Lippo Karawaci Tbk.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Lippo Karawaci, Maret 2019

We, the undersigned, declare that all information contained in the 2018 Annual Report of PT Lippo Karawaci Tbk have been presented in their entirety, and that we assume full responsibility for the accuracy of the contents of the Annual Report of PT Lippo Karawaci Tbk.

This statement is made truthfully.

Lippo Karawaci, March 2019

**Direksi  
Board of Directors**



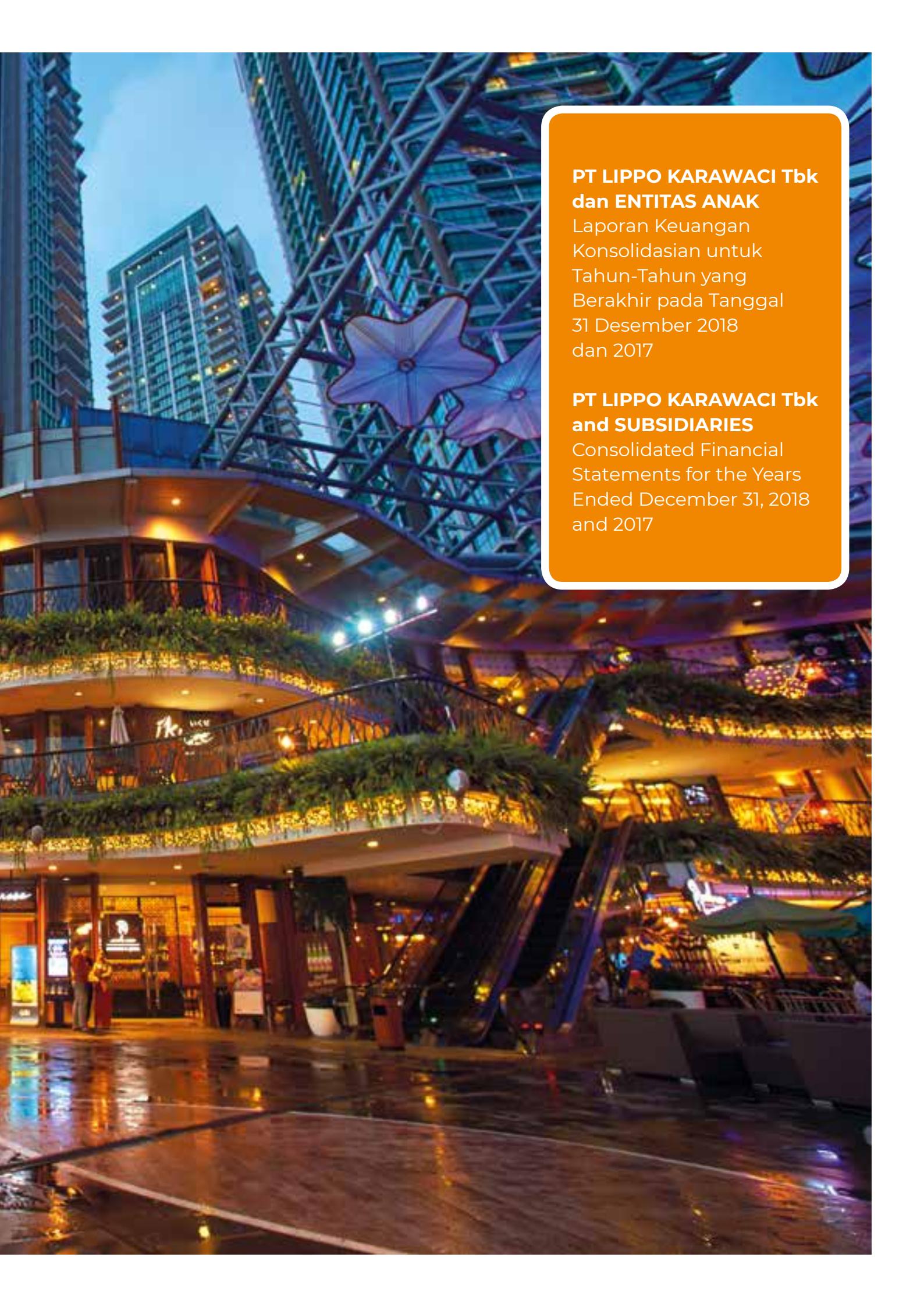
**Ketut Budi Wijaya**  
Presiden Direktur  
President Director

  
**Hendra Sidin**  
Wakil Presiden Direktur  
Vice President Director  
**Tjokro Libianto**  
Direktur  
Director  
**Richard Setiadi**  
Direktur  
Director  
**Marshal Martinus**  
Direktur  
Director  
**Wijaya Subekti**  
Direktur  
Director  
**Alwi R. Sjaaf**  
Direktur Independen  
Independent Director



# Laporan Keuangan

Financial Statements



**PT LIPPO KARAWACI Tbk  
dan ENTITAS ANAK**

Laporan Keuangan  
Konsolidasian untuk  
Tahun-Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2018  
dan 2017

**PT LIPPO KARAWACI Tbk  
and SUBSIDIARIES**

Consolidated Financial  
Statements for the Years  
Ended December 31, 2018  
and 2017



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PT LIPPO KARAWACI TBK  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2018**

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini :

1. Nama : Ketut Budi Wijaya  
Alamat Kantor : Menara Matahari Lt. 22  
Jln. Bulevar Palem Raya No. 7  
Lippo Karawaci,  
Tangerang 15811  
Alamat domisili : Jln. Percetakan Negara II/3  
(sesuai KTP) Johar Baru, Jakarta Pusat  
No. Telepon : (021) 2566 9000  
Jabatan : Presiden Direktur
2. Nama : Richard Setiadi  
Alamat kantor : Menara Matahari Lt. 22  
Jln. Bulevar Palem Raya No. 7  
Lippo Karawaci,  
Tangerang 15811  
Alamat domisili : Jln. Hanoman Raya 20A  
(sesuai KTP) RT 003/RW 009 Rawa Buaya  
Cengkareng, Jakarta Barat  
No. Telepon : (021) 2566 9000  
Jabatan : Direktur Keuangan

menyatakan bahwa :

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Lippo Karawaci Tbk ("Perusahaan");
2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar.  
b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung atas sistem pengendalian intern Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Lippo Karawaci, 1 Maret 2018  
Atas nama dan mewakili Direksi  
**PT LIPPO KARAWACI TBK**

  
Ketut Budi Wijaya  
Presiden Direktur/  
President Director



**DIRECTORS' STATEMENT  
ON  
THE RESPONSIBILITY FOR PT LIPPO KARAWACI TBK  
& SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2018**

We, the undersigned :

1. Name : Ketut Budi Wijaya  
Address : 22nd floor Menara Matahari  
7 Boulevard Palem Raya  
Lippo Karawaci,  
Tangerang 15811  
Residence : Jln. Percetakan Negara II/3  
(as in ID Card) Johar Baru, Central Jakarta  
Telp No. : (021) 2566 9000  
Title : President Director

2. Name : Richard Setiadi  
Address : 22nd floor Menara Matahari  
7 Boulevard Palem Raya  
Lippo Karawaci,  
Tangerang 15811  
Residence : Jln. Hanoman Raya 20A  
(as in ID Card) RT 003/RW 009 Rawa Buaya  
Cengkareng, West Jakarta  
Telp No. : (021) 2566 9000  
Title : Finance Director

state that :

1. We are responsible for the preparation and the presentation of the consolidated financial statements of PT Lippo Karawaci Tbk ("the Company");
2. The Company's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with generally accepted accounting principles in Indonesia;
3. a. All information contained in the Company's consolidated financial statements is complete and correct;  
b. The Company's consolidated financial statements do not contain misleading information or facts and do not omit material information or facts;
4. We are responsible for the Company's internal control system.

This statement is issued to the best of our knowledge and belief.

Lippo Karawaci, 1 March, 2018  
For and on behalf of the Board of Directors  
**PT LIPPO KARAWACI TBK**

  
Richard Setiadi  
Direktur Keuangan/  
Finance Director

# Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan  
Registered Public Accountants

RSM Indonesia  
Plaza ASIA, Level 10  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 59  
Jakarta 12190 Indonesia

T +62 21 5140 1340  
F +62 21 5140 1350  
[www.rsm.id](http://www.rsm.id)

## Laporan Auditor Independen/ Independent Auditors' Report

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi/  
The Shareholders, Board of Commissioners and Directors

### PT Lippo Karawaci Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Lippo Karawaci Tbk ("Perusahaan") dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2018 serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

#### Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

#### Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian ini berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Lippo Karawaci Tbk ("the Company") and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2018, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

#### Management's responsibility for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

#### Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

#### **Opini**

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Lippo Karawaci Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2018, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

#### **Penekanan suatu hal**

Kami membawa perhatian ke Catatan 50.c atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, yang menjelaskan tentang ketidakpastian potensi dampak hukum terhadap entitas asosiasi. Opini kami tidak dimodifikasi sehubungan dengan hal tersebut.

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

#### **Opinion**

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated statements financial position of PT Lippo Karawaci Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2018, and their consolidated financial performance and cash flows for year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

#### **Emphasis of matter**

*We draw attention to Note 50.c to the accompanying consolidated financial statements which describes the uncertainty of the potential legal impact on the associate. Our opinion is not modified in respect of this matter.*

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

**Saptoto Agustomo**

Nomor Izin Akuntan Publik: AP.0499/  
Public Accountant License Number: AP.0499

Jakarta, 1 Maret 2019/March 1, 2019

**PT LIPPO KARAWACI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Pada Tanggal 31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED  
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**

As of December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

<b>ASET</b>	<b>Catatan/ Notes</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>ASSETS</b>
		Rp	Rp	
<b>Aset Lancar</b>				
Kas dan Setara Kas	3, 10, 49, 51	1,818,430	2,538,160	<b>Current Assets</b>
Piutang Usaha	4, 51			Cash and Cash Equivalents
Pihak Ketiga	49	2,400,796	2,261,631	Trade Accounts Receivable
Pihak Berelasi	10	742	799	Third Parties
Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual	5, 51	2,786,829	7,042,250	Related Parties
Aset Keuangan Lancar Lainnya	6, 47.d, 49, 51	1,721,405	2,060,508	Available-for-Sale Financial Assets
Persediaan	7	26,968,557	29,232,296	Other Current Financial Assets
Pajak Dibayar di Muka	21.c	522,662	885,101	Inventories
Beban Dibayar di Muka	8, 47.b	353,633	852,822	Prepaid Taxes
Uang Muka	17	608,263	48,360	Prepaid Expenses
<b>Jumlah Aset Lancar</b>		<b>37,181,317</b>	<b>44,921,927</b>	Advances
<b>Total Current Assets</b>				
<b>Aset Tidak Lancar</b>				
Piutang Pihak Berelasi Non-Usaha	10, 51	447,082	36,470	<b>Non-Current Assets</b>
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	9, 10, 49, 51	1,069,211	1,439,197	Due from Related Parties Non-Trade
Investasi pada Entitas Asosiasi	10, 11	1,288,345	273,868	Other Non-Current Financial Assets
Investasi pada Ventura Bersama	10, 12	145,985	253,485	Investments in Associates
Properti Investasi	13	432,505	453,060	Investments in Joint Venture
Aset Tetap	14	5,397,911	3,854,458	Investment Properties
<i>Goodwill</i>	15	583,979	583,979	Property and Equipment
Aset Takberwujud	16	123,645	98,715	Goodwill
Aset Pajak Tangguhan	21.b	66,774	56,297	Intangible Assets
Uang Muka	17	1,666,136	2,718,202	Deferred Tax Assets
Tanah untuk Pengembangan	18	1,121,631	1,113,684	Advances
Aset Non-Keuangan Tidak Lancar Lainnya	19	281,889	968,774	Land for Development
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>		<b>12,625,093</b>	<b>11,850,189</b>	Other Non-Current Non-Financial Assets
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>49,806,410</b>	<b>56,772,116</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>
				<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan terlampir merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements as a whole

**PT LIPPO KARAWACI Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**(Lanjutan)**

Pada Tanggal 31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED**  
**STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**  
**(Continued)**

*As of December 31, 2018 and 2017*  
*(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,*  
*Shares/ Unit and Otherwise Stated)*

LIABILITAS DAN EKUITAS	Catatan/ Notes	2018 Rp	2017 Rp	LIABILITIES AND EQUITY
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>				<b>Current Liabilities</b>
Utang Usaha - Pihak Ketiga	20, 49, 51	1,373,425	1,112,069	Trade Accounts Payable - Third Parties
Beban Akrual	22, 49, 51	1,345,089	1,268,638	Accrued Expenses
Utang Pajak	21.d	331,181	587,400	Taxes Payable
Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Pendek	51	107,271	59,710	Short-Term Employment Benefits Liabilities
Utang Bank Jangka Pendek	23, 49, 51	1,384,050	1,338,400	Short-Term Bank Loans
Bagian Lancar atas Liabilitas Jangka Panjang	51			Current Portion of Long - Term Liabilities
Utang Bank	25	111,162	555,496	Bank Loans
Utang Sewa Pembiayaan	26	45,186	27,512	Finance Leases Obligations
Pinjaman Anjak Piutang	27, 51	74,000	--	Factoring Loan
Liabilitas Keuangan Jangka Pendek Lainnya	24.a, 51	636,863	351,773	Other Current Financial Liabilities
Uang Muka Pelanggan	30	2,290,423	2,863,689	Advances from Customers
Pendapatan Ditangguhkan	10, 31, 47.b	352,809	373,206	Deferred Income
Laba Ditangguhkan atas				Deferred Gain on
Transaksi Jual dan Sewa Balik	32, 47.b	153,462	207,293	Sale and Leaseback Transactions
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>		<b>8,204,921</b>	<b>8,745,186</b>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>				<b>Non-Current Liabilities</b>
Utang Bank Jangka Panjang	25, 49, 51	387,875	914,086	Long-Term Bank Loans
Utang Sewa Pembiayaan	26, 51	131,404	145,621	Finance Leases Obligation
Utang Pihak Berelasi Non-Usaha	10, 51	2,205	2,226	Due to Related Parties Non-Trade
Utang Obligasi	28, 49, 51	12,737,646	10,830,302	Bonds Payable
Liabilitas Keuangan Jangka Panjang Lainnya	24.b, 51	281,254	165,149	Other Non-Current Financial Liabilities
Liabilitas Imbalan Pascakerja	10, 29	345,699	371,640	Post Employment Benefits Liabilities
Liabilitas Pajak Tangguhan	21.b	63,050	50,731	Deferred Tax Liabilities
Uang Muka Pelanggan	30	892,033	4,325,864	Advances from Customers
Pendapatan Ditangguhkan	10, 31, 47.b	363,092	345,022	Deferred Income
Laba Ditangguhkan atas				Deferred Gain on
Transaksi Jual dan Sewa Balik	32, 47.b	927,213	1,015,995	Sale and Leaseback Transactions
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>		<b>16,131,471</b>	<b>18,166,636</b>	<b>Total Non-Current Liabilities</b>
<b>Jumlah Liabilitas</b>		<b>24,336,392</b>	<b>26,911,822</b>	<b>Total Liabilities</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
<b>Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada</b>				<b>Equity Attributable to</b>
<b>Pemilik Entitas Induk</b>				<b>Owners of the Parent</b>
Modal Saham				Capital Stock
Nilai Nominal per Saham Rp100				Par Value - Rp100
Modal Dasar - 64.000.000.000 saham				Authorized Capital - 64,000,000,000 shares
Modal Ditempatkan dan				Issued and
Disetor Penuh - 23.077.689.619 saham	33	2,307,769	2,307,769	Fully Paid - 23,077,689,619 shares
Tambahkan Modal Disetor - Neto	34	4,080,770	4,080,770	Additional Paid-in Capital - Net
Selisih Transaksi				Difference in Transactions with
Pihak Nonpengendali	35	2,540,899	2,507,795	Non-Controlling Interests
Komponen Ekuitas Lainnya	36	2,115,138	3,804,821	Other Equity Components
Saham Treasuri	33	(216,524)	(216,524)	Treasury Stock
Saldo Laba		9,127,208	8,491,948	Retained Earnings
Penghasilan Komprehensif Lain	38	(1,204,288)	1,852,527	Other Comprehensive Income
<b>Jumlah Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada</b>				<b>Total Equity Attributable to</b>
<b>Pemilik Entitas Induk</b>				<b>Owners of the Parent</b>
<b>Kepentingan Nonpengendali</b>	39	<b>18,750,972</b>	<b>22,829,106</b>	<b>Non-Controlling Interests</b>
<b>Jumlah Ekuitas</b>		<b>6,719,046</b>	<b>7,031,188</b>	<b>Total Equity</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>25,470,018</b>	<b>29,860,294</b>	
		<b>49,806,410</b>	<b>56,772,116</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan terlampir merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

*The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements as a whole*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN  
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun Yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
PROFIT OR LOSS AND OTHER  
COMPREHENSIVE INCOME  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	2018 Rp	2017 *) Rp	
<b>PENDAPATAN</b>				<b>REVENUES</b>
Beban Pajak Final	10, 40, 56 21.a	12,460,224 (177,780)	10,522,109 (161,191)	<i>Final Tax Expenses</i>
<b>PENDAPATAN NETO</b>		<b>12,282,444</b>	<b>10,360,918</b>	<b>NET REVENUES</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	41, 56	(6,500,907)	(5,793,919)	<b>COST OF REVENUES</b>
<b>LABA BRUTO</b>		<b>5,781,537</b>	<b>4,566,999</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban Usaha	10, 42	(3,506,467)	(3,139,469)	<i>Operating Expenses</i>
Penghasilan Lainnya	44	477,259	60,002	<i>Other Incomes</i>
Beban Lainnya	44	(1,904,836)	(306,366)	<i>Other Expenses</i>
<b>LABA USAHA</b>		<b>847,493</b>	<b>1,181,166</b>	<b>PROFIT FROM OPERATIONS</b>
Beban Keuangan - Neto	43	(134,073)	(132,897)	<i>Financial Charges - Net</i>
Keuntungan Pencatatan Investasi pada Entitas Asosiasi dengan Nilai Wajar	45	2,357,794	--	<i>Gain from Recording of Investment on Associate using Fair Value</i>
Laba Pelepasan Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual	5	175,160	107,311	<i>Gain on Disposal of Available for Sale Financial Assets</i>
Bagian Laba (Rugi) dari Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama - Neto	11, 12	(1,122,809)	11,549	<i>Share in the Profit (Loss) of Associates and Joint Venture - Net</i>
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK</b>		<b>2,123,565</b>	<b>1,167,129</b>	<b>PROFIT BEFORE TAX</b>
Beban Pajak	21.a	(397,480)	(310,145)	<i>Tax Expenses</i>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		<b>1,726,085</b>	<b>856,984</b>	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
Pos-pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi:				<i>Items that will not be Reclassified Subsequently to Profit or Loss:</i>
Laba Pengukuran Kembali atas Program Imbalan Pasti	29	(2,015)	(30,140)	<i>Gain from Remeasurement of Defined Benefits Plan</i>
Pajak Penghasilan Terkait Pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi	21.b	2,512	7,560	<i>Income Tax Related to Items that will not be Reclassified Subsequently to Profit or Loss</i>
Pos-pos yang Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi:				<i>Items that may be Reclassified Subsequently to Profit or Loss:</i>
Keuntungan dari Penjabaran Laporan Keuangan		151,908	38,554	<i>Gain from Translation of Financial Statements</i>
Keuntungan (Kerugian) dari Pengukuran Kembali Aset Keuangan yang Dikategorikan sebagai Tersedia untuk Dijual		(2,382,366)	1,092,678	<i>Gain (Loss) on Remeasurement in Fair Value of Available-for-Sale Financial Assets</i>
Penyesuaian Reklasifikasi atas Kerugian Aset Keuangan Dikategorikan sebagai Tersedia untuk Dijual ke dalam Laba Rugi		(549,634)	(107,311)	<i>Reclassification Adjustment on Loss of Available-for-Sale Financial Assets</i>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>		<b>(2,779,595)</b>	<b>1,001,341</b>	<b>Profit and Loss</b>
<b>TAHUN BERJALAN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>(1,053,510)</b>	<b>1,858,325</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada: Pemilik Entitas Induk		695,146	614,172	<i>Profit for the Year Attributable to: Owners of the Parent</i>
Kepentingan Nonpengendali		1,030,939	242,812	<i>Non-Controlling Interests</i>
<b>Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada:</b>		<b>1,726,085</b>	<b>856,984</b>	<i>Total Comprehensive Income for the Year</i>
Pemilik Entitas Induk		(2,077,684)	1,605,347	<i>Attributable to: Owners of the Parent</i>
Kepentingan Nonpengendali		1,024,174	252,978	<i>Non-Controlling Interests</i>
<b>LABA PER SAHAM</b>		<b>(1,053,510)</b>	<b>1,858,325</b>	<b>EARNINGS PER SHARE</b>
Dasar, Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemegang Saham Biasa Entitas Induk (Dalam Rupiah Penuh)	46	28.44	26.97	<i>Basic, Profit for the Year Attributable to Ordinary Shareholders of the Parent (In Full Rupiah)</i>

\*) Direklasifikasi (Catatan 56)

Catatan terlampir merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements as a whole

*\*) Reclassified (Note 56)*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun-tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing, Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY**  
For The Years Ended December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency, Shares/ Unit and Otherwise Stated)

SALDO PER 1 JANUARI 2017  
**BALANCE AS OF JANUARY 1, 2017**

Perubahan Ekuitas pada Tahun 2017/ Equity Changes in 2017

Modal Disembahkan dan diwariskan/ Issued and Fully Paid Capital Stock	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp
2.307.769	4.043.613	19.535	17.622	2.506.669	(216.524)	10.000	7.935.093	449.924	388.889	1.110.994	18.572.384	3.592.755	22.075.139						

Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada Penulis Induk/ Total Equity Attributable to Owner of the Parent

Modal Disembahkan dan diwariskan/ Issued and Fully Paid Capital Stock	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp
2.307.769	4.043.613	19.535	17.622	2.506.669	(216.524)	10.000	7.935.093	449.924	388.889	1.110.994	18.572.384	3.592.755	22.075.139						

SALDO PER 31 DESEMBER 2017  
**BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2017**

Perubahan Ekuitas pada Tahun 2017/ Equity Changes in 2017

Modal Disembahkan dan diwariskan/ Issued and Fully Paid Capital Stock	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp
2.307.769	4.043.613	19.535	17.622	2.507.795	(216.524)	11.000	8.480.948	487.878	1.364.649	3.804.821	22.829.106	7.031.188	29.860.294						

Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada Penulis Induk/ Total Equity Attributable to Owner of the Parent

Modal Disembahkan dan diwariskan/ Issued and Fully Paid Capital Stock	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp
2.307.769	4.043.613	19.535	17.622	2.507.795	(216.524)	11.000	8.480.948	487.878	1.364.649	3.804.821	22.829.106	7.031.188	29.860.294						

Laporan Manajemen  
Management Reports

Profil Perusahaan  
Company Profile

Tinjauan Operasional  
Operational Review

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements as a whole

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

<sup>1</sup>) Termasuk Pengikuran kembali atas Program Imbalan Pasti/ Included Remeasurement of Defined Benefits Plan

**PT LIPPO KARAWACI Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun-tahun Yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASHFLOWS**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

	Catatan/ Note	2018 Rp	2017 Rp	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari Pelanggan		11,742,915	12,828,491	Collections from Customers
Pembayaran kepada Pemasok dan Pihak Ketiga		(11,270,676)	(14,282,481)	Payments to Suppliers and Third Parties
Pembayaran kepada Karyawan		(1,830,211)	(1,441,219)	Payments to Employees
Penerimaan Bunga	43	108,414	82,615	Interest Received
Penerimaan Dividen		383,331	422,831	Receipt of Dividend
Penerimaan Penjualan Unit REIT		1,070,419	--	Receipt from selling of units REIT
Penempatan pada Restricted Funds	9	(356,797)	(391,002)	Placement in Restricted Funds
Pembayaran Pajak		(514,770)	(573,721)	Taxes Payments
Pembayaran Bunga		(1,288,230)	(1,152,740)	Interest Payments
Arus Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Operasi		(1,955,605)	(4,507,226)	Net Cash Used in Operating Activities
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Aset Tetap dan Perangkat Lunak	14, 16			Property and Equipment and Software
Penjualan		2,524	532,896	Disposal
Pembelian		(909,710)	(1,129,627)	Acquisition
Penerimaan Jaminan Kinerja Rumah Sakit dan Hotel		--	138,000	Receipt of Hotel and Hospital Performance Guarantee
Pembelian Properti Investasi	13	(7,833)	(24,041)	Acquisition of Investment Property
Penerimaan Dividen		4,950	42,045	Receipt of Dividend
Penempatan Investasi pada Obligasi		--	(995)	Placement of Investments in Bond
Pencairan Investasi pada Obligasi	6	5,000	4,000	Disbursement of Investment in Bond
Perolehan Saham dari Pemegang Saham Nonpengendali pada Entitas Anak	35	(13,754)	(2,000)	Acquisition Share of Non-Controlling Interest in Subsidiaries
Pelepasan Investasi Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual	5	348,604	249,125	Disposal of Available-for-Sale Financial Assets
Pelepasan Investasi pada Entitas Asosiasi	11	93,918	158	Disposal of Investment in Associate
Penempatan Investasi pada Ventura Bersama	12	--	(13,335)	Placement of Investments in Joint Venture
Akuisisi Entitas Anak, Setelah Dikurangi Kas yang Diperoleh	1.c, 52	(68,801)	(192,166)	Acquisition of Subsidiaries, Net of Cash Acquired
Pelepasan Entitas Anak Setelah Dikurangi Kas yang Dilepas		1,059,879	--	Disposal of Subsidiary, Net of Cash Disposed
Pelunasan Utang atas Pembelian Saham Entitas Anak		(42,997)	(64,021)	Loan repayment of Acquisition Shares in Subsidiaries
Penempatan Investasi pada Reksa Dana	6	(92,800)	(12,116)	Placement of Investments in Mutual Funds
Pencairan Investasi pada Reksa Dana	6	74,948	--	Disbursement of Investments in Mutual Funds
Pencairan Dana yang Dibatasi Penggunaannya	6	5,000	135,000	Disbursement of Restricted Fund
Penempatan Investasi dan Uang Muka		(20,909)	(1,736,036)	Placement of Investments and Advances
Arus Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi		438,019	(2,073,113)	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>				<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan (Pembayaran) dari Pihak Berelasi - Neto	10	(410,633)	8,360	Received from (Payment to) Related Parties - Net Bonds Payable
Utang Obligasi	28			Received
Penerimaan		1,041,525	--	Issuance Cost
Biaya Emisi		(13,520)	--	Received (Payment) from Short-Term Bank Loans - Net
Penerimaan (Pembayaran) Pinjaman				Received Advances for Subscription of Stocks in Subsidiaries
Bank Jangka Pendek - Neto	23	(1,000)	1,000	Limited Public Offering in Subsidiary Received
Penerimaan Uang Muka Setoran Modal pada Entitas Anak		--	3,107,748	Issuance Cost
Penawaran Umum Terbatas pada Entitas Anak		--	2,874,536	Cash Dividend Distribution to: Owners of the Parent
Penerimaan		(1,990)	(7,762)	Non-Controlling Interest
Biaya Emisi				Payment to Finance Lease Obligation
Pembayaran Dividen Tunai Kepada:				Proceed from Third Parties
Pemilik Entitas Induk	37	(61,360)	(44,177)	Factoring Loan
Kepentingan Nonpengendali		(15,394)	(1,085)	Received
Pembayaran Utang Sewa Pembiayaan	26	(37,438)	(33,630)	Payment
Penerimaan dari Pihak Ketiga		942,252	--	Long-Term Bank Loans
Pinjaman Anjak Piutang	27			Received
Penerimaan		85,700	11,395	Payments
Pembayaran		(10,121)	(488)	Net Cash Provided by Financing Activities
Pinjaman Bank Jangka Panjang	25			
Penerimaan		45,000	322,705	
Pembayaran		(1,015,545)	(374,494)	
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan		547,476	5,864,108	

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements as a whole

**PT LIPPO KARAWACI Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun-tahun Yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASHFLOWS**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

	Catatan/ Note	2018 Rp	2017 Rp	
<b>PENURUNAN NETO KAS DAN SETARA KAS</b>		(970,110)	(716,231)	<b>NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
Dampak Kurs atas Kas dan Setara Kas pada Akhir Tahun		5,043	4,689	<i>Effect of Foreign Exchange on Cash and Cash Equivalents at the End of the Year</i>
<b>Dampak Kas dan Setara Kas Atas Pengendalian pada Entitas Anak</b>		(91,205)	--	<i>Impact of Cash and Cash Equivalent Arising from Control in a Subsidiary</i>
<b>Dampak Kas dan Setara Kas Atas Hilangnya Pengendalian pada Entitas Anak</b>		336,542	--	<i>Impact of Cash and Cash Equivalent Arising from the Lose of Control in Subsidiary</i>
<b>KAS DAN SETARA KAS</b>				<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>AWALTAHUN</b>		<u>2,538,160</u>	<u>3,249,702</u>	
<b>KAS DAN SETARA KAS</b>				<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b>
<b>AKHIR TAHUN</b>		<u><b>1,818,430</b></u>	<u><b>2,538,160</b></u>	
Tambahan Informasi aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas disajikan dalam Catatan 53				<i>Additional informations activities that are not affecting cash flows are presented in Note 53</i>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari  
laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

*The accompanying notes form an integral part of these  
consolidated financial statements as a whole*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**1. Umum**

**1.a. Pendirian Perusahaan**

PT Lippo Karawaci Tbk (Perusahaan) didirikan dengan nama PT Tunggal Reksakencana pada tanggal 15 Oktober 1990 berdasarkan Akta Pendirian No. 233 yang dibuat di hadapan Misahardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta. Akta pendirian ini disetujui oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. C2-6974.HT.01.01.TH.91 tanggal 22 Nopember 1991 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 62, Tambahan No. 3593 tanggal 4 Agustus 1992. Anggaran dasar Perusahaan telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Akta Pernyataan Sebagian Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 30 tanggal 3 Juli 2015 yang dibuat di hadapan Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn., Notaris di Tangerang, mengenai persetujuan untuk mengubah dan menyusun kembali Anggaran Dasar Perusahaan. Perubahan ini telah dicatat dan diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan suratnya No.AHU-AH.01.03.0951738 tanggal 15 Juli 2015.

Sesuai dengan Pasal 3 anggaran dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan usaha Perusahaan adalah dalam bidang real estat, pengembangan perkotaan (*urban development*), pembebasan/pembelian, pengolahan, pematangan, pengurukan dan penggalian tanah; membangun sarana dan prasarana/infrastruktur; merencanakan, membangun, menyewakan, menjual, dan mengusahakan gedung-gedung, perumahan, perkantoran, perindustrian, perhotelan, rumah sakit, pusat perbelanjaan, pusat sarana olah raga dan sarana penunjang, termasuk tetapi tidak terbatas pada lapangan golf, klub-klub, restoran, tempat-tempat hiburan lain, laboratorium medik, apotek beserta fasilitasnya baik secara langsung maupun melalui penyertaan (investasi) ataupun pelepasan (divestasi) modal; menyediakan pengelolaan kawasan siap bangun, membangun jaringan prasarana lingkungan dan pengelolaannya, membangun dan mengelola fasilitas umum, serta jasa akomodasi, menjalankan usaha di bidang jasa antara lain transportasi, jasa keamanan berikut jasa penunjang lainnya kecuali jasa dalam bidang hukum dan pajak.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

**1. General**

**1.a. The Company's Establishment**

PT Lippo Karawaci Tbk ("the Company") was established under the name of PT Tunggal Reksakencana on October 15, 1990 based on the Deed of Establishment No. 233, which was made in the presence of Misahardi Wilamarta, S.H., a Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his Decree No. C2-6974.HT.01.01.TH.91 dated November 22, 1991 and was published in the State Gazette No. 62, Supplement No. 3593 on August 4, 1992. The Company's articles of association has been amended several times, and the latest was by partial of the Deed of Annual General Meeting of Stockholders No. 30 dated July 3, 2015, which was made in the presence of Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn., a Notary in Tangerang, in relation to the approval to change and rearrange of the Company's article of association. The change of deed was recorded and received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decree No.AHU-AH.01.03.0951738 dated July 15, 2015.

In accordance with article 3 of the Company's articles of association, the Company's scope of activities include real estate, urban development, land purchasing and clearing, land cut and fill, land development and excavation; infrastructure development; planning, developing, leasing, selling and managing of buildings, houses, offices and industrial estates, hotels, hospitals, commercial centers and sports centers, supporting infrastructure, including but not limited to golf courses, club houses, restaurants, other entertainment centers, medical laboratories, medical pharmacies and related facilities, directly or by investment or capital divestment; build and operate environment infrastructure, build and manage public facilities and accommodation services and operating activities in services consisting of public transportation, security services and other supporting services, except for legal and taxation services.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 1993. Sampai dengan tanggal pelaporan, kegiatan utama Perusahaan dan entitas anak (Grup) adalah dalam bidang *Urban Development, Large Scale Integrated Development, Retail Malls, Healthcare, Hospitality and Infrastructure*, dan *Property and Portfolio Management*. Area kerja Grup meliputi Sumatera, Jawa, Bali, Kalimantan, Sulawesi, Nusa Tenggara dan beberapa entitas anak yang berdomisili di Singapura, Malaysia, British Virgin Island, Vanuatu, Mauritius, dan Seychelles.

Perusahaan berdomisili dan berkantor di Jl. Boulevard Palem Raya No. 7, Menara Matahari Lantai 22-23, Lippo Karawaci Central, Tangerang 15811, Banten - Indonesia. Entitas Induk Utama Perusahaan adalah PT Inti Anugerah Pratama (d/h PT Inti Anugerah Propertindo).

**1.b. Penawaran Umum Efek Perusahaan**

Penawaran umum perdana Perusahaan sejumlah 30.800.000 saham biasa kepada masyarakat dan telah dinyatakan efektif sesuai dengan Surat Keputusan Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam-LK) (d/h Badan Pengawas Pasar Modal) No. S-878/PM/1996 tanggal 3 Juni 1996, dan selanjutnya saham tersebut dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 28 Juni 1996.

Selanjutnya, Perusahaan menawarkan 607.796.000 saham biasa kepada para pemegang saham melalui Penawaran Umum Terbatas I yang disetujui dengan Surat Keputusan Ketua Bapepam-LK No. S-2969/PM/1997 tanggal 30 Desember 1997. Saham-saham ini dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 16 Januari 1998.

Pada tanggal 30 Juli 2004, Perusahaan mengakuisisi dan menggabungkan beberapa perusahaan. Sebagai bagian dari proses merger tersebut, Perusahaan menerbitkan 1.063.275.250 lembar saham biasa baru sehingga jumlah saham beredar Perusahaan adalah sebanyak 2.050.943.750 lembar biasa saham. Peningkatan modal dasar serta modal ditempatkan dan disetor penuh telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-19039.HT.01.04.Th.04 tanggal 30 Juli 2004.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*The Company started commercial operations in 1993. As of the reporting date, the Company's and subsidiaries (Group) main activity is in the field of Urban Development, Large Scale Integrated Development, Retail Malls, Healthcare, Hospitality and Infrastructure, and Property and Portfolio Management. The work area of the Company and subsidiaries ("the Group"), includes Sumatera, Java, Bali, Borneo, Sulawesi, Nusa Tenggara and several subsidiaries domiciled in Singapore, Malaysia, British Virgin Island, Vanuatu, Mauritius and Seychelles.*

*The Company is domiciled at Jl Boulevard Palem Raya No. 7, Menara Matahari 22nd - 23rd Floor, Lippo Karawaci Central, Tangerang 15811, Banten - Indonesia. Ultimate Parent Entity is PT Inti Anugerah Pratama (formerly PT Inti Anugerah Propertindo).*

**1.b The Company's Initial Public Offering**

*The Company's initial public offering of 30,800,000 shares was declared effective by the Chairman of Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (Bapepam-LK) (formerly Capital Market Supervisory Board) in his Decree No. S-878/PM/1996 dated June 3, 1996, and was listed in the Indonesian Stock Exchange on June 28, 1996.*

*Subsequently, the Company offered 607,796,000 shares to its existing stockholders through Limited Public Offering I, as approved by the Decree of the Chairman of Bapepam-LK in his letter No. S-2969/PM/1997 dated December 30, 1997. These shares were listed in the Indonesian Stock Exchange on January 16, 1998.*

*On July 30, 2004, the Company acquired and merged with several companies. As part of the merger, the Company issued 1,063,275,250 new common shares which increased the Company's total outstanding shares to 2,050,943,750 common shares. The increase of authorized, issued and fully paid capital was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. C-19039.HT.01.04.Th.04 dated July 30, 2004.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Pada tahun 2004, Perusahaan menawarkan 881.905.813 saham biasa dengan nilai nominal Rp500 (dalam Rupiah penuh) per saham kepada para pemegang saham melalui Penawaran Umum Terbatas II dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) serta menerbitkan sebanyak 529.143.440 Waran Seri I yang akan diberikan secara cuma-cuma sebagai insentif hanya kepada pemegang saham yang melaksanakan pemesanan saham baru yang ditawarkan dalam Penawaran Umum Terbatas II. Penawaran tersebut telah disetujui melalui Surat Keputusan Ketua Bapepam-LK No.S-3357/PM/2004 tanggal 29 Oktober 2004. Saham-saham ini seluruhnya telah dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 20 Januari 2005.

Pada tanggal 28 Juli 2006, Perusahaan melakukan pemecahan saham (*stock split*) dari satu saham menjadi dua saham. Jumlah saham yang beredar pada tanggal 31 Desember 2006 adalah 5.871.017.072 lembar saham biasa dan telah tercatat di Bursa Efek Indonesia.

Pada tanggal 26 Desember 2007, Perusahaan melakukan pemecahan nilai nominal saham dari Rp250 (dalam Rupiah penuh) per saham menjadi Rp100 (dalam Rupiah penuh) per saham. Jumlah saham yang beredar pada tanggal 31 Desember 2007 adalah 17.302.151.695 lembar saham dan telah tercatat di Bursa Efek Indonesia.

Pada bulan Desember 2010, Perusahaan melakukan Penawaran Umum Terbatas III dalam rangka penerbitan HMETD sejumlah 4.325.537.924 saham biasa baru atas nama dengan nilai nominal Rp100 (dalam Rupiah penuh) per saham. Penawaran tersebut telah mendapat surat pemberitahuan efektifnya pernyataan pendaftaran melalui Surat Keputusan Bapepam-LK No. S-10674/BL/2010 tanggal 29 Nopember 2010 dan telah disetujui oleh pemegang saham melalui Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada tanggal yang sama. Saham-saham baru tersebut seluruhnya telah dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 29 Desember 2010.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan RUPSLB No. 2 tanggal 3 Mei 2010 yang dibuat di hadapan Unita Christina Winata, S.H., Notaris di Tangerang, yang terakhir

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

*In 2004, the Company offered 881,905,813 common shares at par value of Rp500 (in full Rupiah) per share to the stockholders through Limited Public Offering II in connection with Preemptive Rights Issuance (PRI) and issued 529,143,440 Warrants Series I as a compliment to stockholders who exercised their rights in the Limited Public Offering II. This offering was approved by the Decree of the Chairman of Bapepam-LK in his Letter No. S-3357/PM/2004 dated October 29, 2004. These shares were listed in the Indonesian Stock Exchange on January 20, 2005.*

*On July 28, 2006, the Company exercised stock split from one to two shares. The outstanding 5,871,017,072 shares as of December 31, 2006 have been listed in the Indonesian Stock Exchange.*

*On December 26, 2007, the Company exercised stock split from Rp 250 (in full Rupiah) to Rp100 (in full Rupiah) per share. The outstanding 17,302,151,695 shares as of December 31, 2007 have been listed in the Indonesian Stock Exchange.*

*In December 2010, the Company offered 4,325,537,924 common shares with a par value of Rp100 (in full Rupiah) to the stockholders through Limited Public Offering III in connection with PRI, this offering has received an effective notice of registration statement through the letter of the Chairman of Bapepam-LK No. S-10674/BL/2010, dated November 29, 2010 and was approved by the stockholders through a resolution of the Extraordinary General Meeting of Stockholders (EGMS) on same date. On December 29, 2010 these shares were listed in the Indonesian Stock Exchange.*

*Based on the Deed of EGMS No. 2 dated May 3, 2010 which was made in the presence of Unita Christina Winata, S.H., a notary in Tangerang, which was recently updated by*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

disesuaikan dengan akta RUPSLB No.13 tanggal 9 Maret 2011, yang buat di hadapan notaris yang sama, pemegang saham menyetujui penerbitan saham baru dalam rangka Penambahan Modal Tanpa HMETD sebanyak-banyaknya 10% dari modal disetor atau 2.162.768.961 saham biasa. Penambahan Modal Tanpa HMETD tersebut dapat dilaksanakan sekaligus dan/ atau bertahap dalam jangka waktu dua tahun sejak disetujui oleh RUPSLB. Pada tanggal 6 Juni 2011 telah dilaksanakan penambahan 1.450.000.000 lembar saham biasa. Saham-saham baru tersebut seluruhnya telah dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 8 Juni 2011.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diselenggarakan pada tanggal 15 Nopember 2011 sebagaimana yang tercantum dalam Akta No. 19 yang dibuat di hadapan Notaris Unita Christina Winata, S.H., notaris di Jakarta dan Pemegang saham menyetujui melakukan perolehan kembali saham biasa yang beredar. Pada tahun 2011, jumlah saham biasa yang diperoleh kembali adalah sebesar 96.229.500 lembar saham biasa, sehingga jumlah saham biasa yang beredar pada tanggal 31 Desember 2011 adalah sebesar 22.981.460.119 lembar saham biasa. Perolehan kembali saham ini telah dilaporkan kepada Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan dalam surat No. 005/LK-COS/I/2012 tanggal 13 Januari 2012.

Pembelian kembali saham biasa yang beredar dilakukan pada tahun 2012 sebanyak 209.875.000 lembar saham biasa yang beredar, sehingga jumlah saham beredar pada tanggal 31 Desember 2012 adalah sebesar 22.771.585.119 lembar saham biasa. Perolehan kembali saham ini telah dilaporkan kepada Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan dalam surat No. 175/LK-COS/VII/2012 tanggal 13 Juli 2012.

**1.c. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (Grup)**

Berikut adalah rincian entitas anak yang signifikan yang terkonsolidasi dalam laporan keuangan konsolidasian:

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*the Deed of EGMS resolution No. 13 dated March 9, 2011, which was made in the presence of same notary, the stockholders approved the issuance of new shares within the framework of the Non-Preemptive Rights Issuance (NPRI) with a maximum of 10% of paid-in capital or 2,162,768,961 common shares. The NPRI can be implemented at once and/ or gradually within two years as approved by the EGMS. On June 6, 2011, the addition of 1,450,000,000 common shares has been issued. The new shares were listed in the Indonesian Stock Exchange on June 8, 2011.*

*Based on the Deed of EGMS No. 19 dated November 15, 2011 which was made in the presence of Unita Christina Winata, S.H., a notary in Jakarta, the shareholders approved the repurchase (buyback) of outstanding common shares. In 2011, the number of common shares repurchased amounted to 96,229,500 shares, bringing the total number of ordinary common shares outstanding as of the December 31, 2011 amounted to 22,981,460,119 shares. The Company has reported this buyback to Bapepam-LK in its letter No. 005/LK-COS/I/2012 dated January 13, 2012.*

*The repurchased of the outstanding ordinary common shares made in 2012 totalling 209,875,000 shares, bringing the outstanding common shares as of December 31, 2012 amounted to 22,771,585,119 shares. The Company has reported this buyback to Bapepam-LK in its letter No. 175/LK-COS/VII/2012 dated July 13, 2012.*

**1.c. Structure of the Company and its subsidiaries (Group)**

*The details of significant subsidiaries consolidated in the consolidated financial statements are as follows:*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

Entitas Anak/ Subsidiary	Tempat Kedudukan/ Domicile	Jenis Usaha Utama/ Main Business	Persentase Kepemilikan Langsung/ Direct Ownership Percentage	Persentase Kepemilikan Tidak Langsung/ Indirect Ownership Percentage	Tahun Awal Beroperasi/ Year of Starting Operation	Jumlah Aset/ Total Assets	
			2018 Rp	2017 Rp			
Theta Capital Pte Ltd* dan/and entitas anak/subsidiary	Singapura/Singapore	Investasi/ Investment	100.00%	--	--	13,264,860	11,366,248
Theta Kemang Pte Ltd*	Singapura/Singapore	Perdagangan/ Trading	--	100.00%	--	13,259,863	11,352,981
Lippo Karawaci Corporation Pte Ltd** dan/and entitas anak/subsidiaries	Singapura/Singapore	Investasi, Perdagangan dan Jasa/ Investment, Trading and Services	100.00%	--	--	969,765	815,103
LK Reit Management Pte Ltd** dan/and entitas anak/subsidiary	Singapura/Singapore	Investasi, Perdagangan dan Jasa/ Investment, Trading and Services	--	100.00%	--	969,737	815,103
Bowsprit Capital Corporation Ltd***	Singapura/Singapore	Investasi, Perdagangan dan Jasa/ Investment, Trading and Services	--	100.00%	2006	--	815,103
Jesselton Investment Limited* dan/and entitas anak/ subsidiaries	Malaysia	Investasi, Perdagangan dan Jasa/ Investment, Trading and Services	100.00%	--	--	608,580	889,640
Peninsula Investment Limited* dan/and entitas anak/ subsidiary	Malaysia	Investasi, Perdagangan dan Jasa/ Investment, Trading and Services	--	100.00%	--	608,580	889,640
LMIRT Management Ltd **	Singapura/Singapore	Investasi, Perdagangan dan Jasa/ Investment, Trading and Services	--	100.00%	2007	476,870	757,092
PT Primakreasi Propertindo dan/and entitas anak/subsidiaries (0.05% ke pemilikan di ownership in PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk)	Tangerang	Real Estat/ Real Estate	99.99%	0.01%	--	8,372,201	10,590,395
PT Surplus Multi Makmur dan/and entitas anak/subsidiary	Jakarta	Real Estat/ Real Estate	--	90.00%	--	105,409	103,373
PT Arta Sarana	Bandung	Investasi, Perdagangan dan Jasa/ Investment, Trading and Services	--	90.00%	--	103,779	101,743
PT Menara Tirta Indah	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa/ Development, Trading and Services	--	100.00%	--	630,852	710,974
PT Nilam Biru Bersinar	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa/ Development, Trading and Services	--	100.00%	--	106,430	106,723
PT Gloria Mulia	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa/ Development, Trading and Services	--	100.00%	--	126,762	126,959
PT Graha Solusi Mandiri dan/and entitas anak/subsidiary	Jakarta	Jasa/ Services	--	100.00%	--	132,090	116,488
PT Mandiri Cipta Gemilang dan/and entitas anak/subsidiaries	Jakarta	Real Estat/ Real Estate	--	100.00%	2003	5,396,997	5,617,040
PT Titian Semesta Raya	Jakarta	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa/ Development, Trading and Services	--	100.00%	--	683,842	673,677
PT Adjaya Pratama Mandiri	Jakarta	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa/ Development, Trading and Services	--	100.00%	2013	7,611	139,860
PT Bahtera Perkasa Makmur	Manado	Pembangunan, Pedagangan, Percetakan dan Jasa/ Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	2015	365,808	362,571
PT Bimasakti Jaya Abadi dan/and entitas anak/subsidiaries	Jakarta	Pembangunan, Pedagangan, Percetakan dan Jasa/ Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	2011	672,752	753,403
PT Kuta Beach Paragon dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa/ Development, Trading and Services	--	100.00%	--	434,095	541,552
PT Graha Buana Utama dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa/ Development, Trading and Services	--	100.00%	--	421,153	532,290
PT Berkat Langgeng Jaya dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa/ Development, Trading and Services	--	100.00%	--	420,490	531,698
PT Pamor Paramita Utama dan/and entitas anak/subsidiaries	Badung	Pembangunan, Perdagangan dan Jasa/ Development, Trading and Services	--	100.00%	2013	414,648	521,845
PT Gunung Halimun Elok ***	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa/ Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	2014	--	528,565
PT Satyagraha Dinamika Unggu	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa/ Development, Trading, Printing and Services	--	70.00%	2013	953,885	986,776
PT Lumbung Mas Trijaya dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa/ Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--	115,214	653,055
PT Karyatama Buana Cemerlang dan/and entitas anak/subsidiary	Jakarta	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa/ Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--	94,952	602,771
PT Mapalus Mancacakti ***	Jakarta	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa/ Development, Trading, Printing and Services	--	70.00%	2014	--	575,656
PT Pancuran Intan Makmur	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa/ Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	2016	119,113	119,384
PT Cipta Mutiara Sukses	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa/ Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--	149,987	149,988
PT Manyala Harapan	Surakarta	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan, Pertanian, Perbelahan dan Jasa/ Development, Trading, Printing, Agriculture, Transportation, Workshop and Service	--	100.00%	--	114,012	109,901
PT Andromeda Sakti	Bau - Bau	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan, Transportasi, Pertanian, Perbelahan dan Jasa/ Development, Trading, Printing, Agriculture, Transportation, Workshop and Service	--	100.00%	2015	196,711	202,129

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

Entitas Anak/ Subsidiary	Tempat Kedudukan/ Domicile	Jenis Usaha Utama/ Main Business	Persentase Kepemilikan Langsung/ Direct Ownership Percentage	Persentase Kepemilikan Tidak Langsung/ Indirect Ownership Percentage	Tahun Awal Beroperasi/ Year of Starting Operation	Jumlah Aset/ Total Assets	
						2018 Rp	2017 Rp
PT Sentra Dwimandiri dan/and entitas anak/subsidiaries	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, Perindustrian, Pertambangan, Transportasi, Pertanian, Percetakan, Perbengkelan dan Jasa/ Trading, Development, Industry, Mining, Transportation, Agriculture, Printing, Workshop and Services	100.00%	--	--	5,503,516	7,593,365
PT Sentra Realtindo Development dan/and entitas anak/subsidiary	Jakarta	Perbaikan Rumah/ Home Care	--	100.00%	2001	125,793	162,972
PT Golden Pradamas dan/and entitas anak/subsidiary	Tangerang	Real Estat/ Real Estate	--	100.00%	--	918,364	952,761
PT Mulia Bangun Semesta dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan dan Jasa/ Trading, Development	--	100.00%	2002	888,823	923,024
PT Villa Permata Cibodas dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Perindustrian, Pertambangan, Transportasi, Pertanian, Perbengkelan dan Jasa/ Trading, Development, Industry, Mining, Transportation, Agriculture, Workshop and Services	--	100.00%	1995	280,556	282,713
PT Mulasentosa Dinamika	Tangerang	Real Estat/ Real Estate	--	100.00%	1997	510,529	507,960
PT Sentra Asrirama Realty Development dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Instalasi dan Pengelolaan Air/ Installation and Water Treatment	--	100.00%	1994	325,137	226,123
PT Tata Mandiri Daerah Lippo Karawaci dan/and entitas anak/subsidiary	Tangerang	Pengelolaan Kota/ Town Management	--	100.00%	1999	231,163	197,341
PT Manunggal Bumi Sejahtera dan/and entitas anak/subsidiary	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa/ Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--	625,176	578,835
PT Asiatic Sejahtera Finance	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa/ Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	2009	517,776	583,318
Bridgewater International Ltd*	Seychelles	Investasi dan Perdagangan/ Investment and Trading	--	100.00%	2006	2,936,031	5,312,416
Brightlink Capital Limited*	Malaysia	Investasi, Perdagangan dan Jasa/ Investment, Trading and Services	--	100.00%	--	106,825	100,037
Evodia Strategic Investment Limited*	Malaysia	Investasi, Perdagangan dan Jasa/ Investment, Trading and Services	--	100.00%	--	102,094	506,700
PT Wisma Jatim Propertindo dan/and entitas anak/subsidiaries	Jakarta	Jasa/ Services	100.00%	--	--	5,998,169	9,882,485
PT Harapan Utama Perkasa 1)	Palembang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa/ Trading, Development, Printing and Services	--	100.00%	--	599,999	599,999
PT Kemangparagon Mall dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan dan Jasa/ Trading, Development and Services	--	100.00%	--	1,544,648	2,227,179
PT Wahana Usaha Makmur dan/and entitas anak/subsidiaries	Jakarta	Real Estat/ Real Estate	--	100.00%	--	1,528,247	1,297,043
PT Almaran Perkasa dan/and entitas anak/subsidiaries	Jakarta	Real Estat/ Real Estate	--	100.00%	2005	1,340,747	1,187,173
PT Gelora Raya Semesta	Tangerang	Perdagangan dan Pembangunan/ Trading and Development	--	100.00%	2013	190,233	206,855
PT Prima Aman Sarana	Jakarta	Jasa/ Services	--	100.00%	--	552,985	543,173
PT Kemang Multi Sarana	Jakarta	Real Estat dan Pembangunan Kota/ Real Estate and Urban Development	--	100.00%	2013	136,734	131,956
PT Liposindo Abadi dan/and entitas anak/subsidiaries	Jakarta	Perdagangan/ Trading	--	100.00%	--	238,517	238,511
PT Kemuning Satyalama dan/and entitas anak/subsidiaries	Jakarta	Perdagangan/ Trading	--	100.00%	--	233,245	233,236
PT Ariasindo Sejati dan/and entitas anak/subsidiaries	Jakarta	Perdagangan dan Jasa/ Trading and Services	--	100.00%	--	195,138	183,646
PT Unitech Prima Indah dan/and entitas anak/subsidiary	Tangerang	Real Estat/ Real Estate	--	100.00%	2004	211,529	196,742
PT Karunia Persada Raya dan/and entitas anak/subsidiary	Tangerang	Perdagangan/ Trading	--	100.00%	--	105,481	95,123
PT Pendopo Niaga	Malang	Real Estat/ Real Estate	--	100.00%	2004	105,481	95,123
PT Karunia Alam Damai dan/and entitas anak/subsidiary	Jakarta	Perdagangan/ Trading	--	100.00%	--	229,131	226,080
PT Jagatperta La Nusantara	Depok	Real Estat/ Real Estate	--	100.00%	2004	229,131	226,080
PT Kemang Village dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Perdagangan/ Trading	--	100.00%	--	185,281	296,331
PT Menara Bhummegah dan/and entitas anak/subsidiaries	Jakarta	Jasa/ Services	--	100.00%	2005	79,446	193,974
PT Jaya Usaha Prima dan/and entitas anak/subsidiary	Jakarta	Real Estat/ Real Estate	--	100.00%	--	133,046	128,893
PT Persada Mandiri Abadi	Jakarta	Real Estat/ Real Estate	--	100.00%	2005	133,040	128,887
PT Adhi Utama Dinamika	Jakarta	Real Estat/ Real Estate	--	100.00%	--	106,352	102,873
PT Menara Perkasa Megah dan/and entitas anak/subsidiaries	Surabaya	Real Estat dan Pengembangan Kota/ Real Estate and Urban Development	--	100.00%	2005	445,038	482,082
PT Pelangi Cahaya Intan Makmur dan/and entitas anak/subsidiaries	Surabaya	Perdagangan/ Trading	--	87,50%	--	355,312	392,355
PT Surya Jaya dan/and entitas anak/subsidiary	Surabaya	Perdagangan dan Jasa/ Trading and Services	--	87,50%	2005	355,322	392,376
PT Kreasi Megatama Gemilang dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Pembangunan, Industri, Agribisnis, Transportasi, Perdagangan dan Jasa/ Development, Industry, Agribusiness, Transportation, Trading and Services	--	100.00%	--	967,720	733,041

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

Entitas Anak/ Subsidiary	Tempat Kedudukan/ Domicile	Jenis Usaha Utama/ Main Business	Persentase Kepemilikan Langsung/ Direct Ownership Percentage	Persentase Kepemilikan Tidak Langsung/ Indirect Ownership Percentage	Tahun Awal Beroperasi/ Year of Starting Operation	Jumlah Aset/ Total Assets	
						2018 Rp	2017 Rp
PT Lippo Malls Indonesia dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Jasa/ Services	--	100.00%	2002	975,051	740,371
PT Mulia Citra Abadi dan/and entitas anak/subsidiaries	Yogyakarta	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan, Transportasi, Perindustrian, Pertanian, dan Jasa/ Development, Trading, Printing, Transportation, Industry, Agriculture and Services	--	100.00%	2012	405,686	517,872
PT Sky Parking Indonesia dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan dan Jasa/ Trading, Development and Services	--	100.00%	--	145,518	181,673
PT Sky Parking Nusantara dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan dan Jasa/ Trading, Development and Services	--	70.00%	2016	145,513	181,668
PT Sky Parking Utama	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan dan Jasa/ Trading, Development and Services	--	70.00%	2015	129,325	128,834
PT Irama Karya Megah	Surabaya	Perdagangan, Pembangunan dan Jasa/ Trading, Development and Services	--	100.00%	--	254,524	253,702
PT Saputra Karya	Surabaya	Real Estat dan Pengembangan Kota/ Real Estate and Urban Development	--	100.00%	--	421,287	408,611
PT Anugerah Bahagia Abadi dan/and entitas anak/subsidiaries	Jakarta	Real Estat/ Real Estate	--	100.00%	--	543,132	538,621
PT Internusa Prima Abadi	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, Perindustrian, Pertambangan, Transportasi, Pertanian, Percetakan dan Perbaikan/ Trading, Development, Industry, Mining, Transportation, Agriculture, Printing and Workshop	--	85.00%	--	543,129	538,619
PT Bangun Bina Bersama dan/and entitas anak/subsidiary	Jakarta	Real Estat/ Real Estate	--	85.00%	--	542,634	538,124
PT Satlramandiri Idola Utama	Jakarta	Real Estat/ Real Estate	--	85.00%	--	97,707	97,668
PT Direct Power dan/and entitas anak/subsidiaries	Bogor	Perdagangan, Real Estat, Industri, Percetakan, Agribisnis	--	100.00%	2007	127,829	127,525
PT Sarana Global Multindo dan/and entitas anak/subsidiaries	Jakarta	Pembangunan, Transportasi, Perdagangan dan Jasa/ Development, Transportation and Services	--	100.00%	--	522,838	490,626
PT Guna Sejahtera Karya dan/and entitas anak/subsidiaries	Jakarta	Pembangunan, Industri, Agribisnis Pertanian, Perdagangan dan Jasa/ Development, Industry, Agribusiness, Gardening, Trading and Services	--	100.00%	--	522,351	490,138
PT Citra Sentosa Raya dan/and entitas anak/subsidiary	Jakarta	Perdagangan, Real Estat, Industri Agribisnis, Transportasi dan Jasa/ Trading, Real Estate, Industry, Agribusiness, Transportation, and Services	--	100.00%	--	504,369	472,155
Rosenet Limited**** dan/and entitas anak/subsidiary	British Virgin Island	Investasi/ Investment	--	100.00%	--	502,916	470,701
PT Sandiego Hills Memorial Park dan/and entitas anak/subsidiary	Karawang	Perdagangan, Pembangunan, Transportasi dan Jasa/ Trading, Development, Transportation and Services	--	100.00%	2006	565,120	812,122
PT Asri Griya Terpadu dan/and entitas anak/subsidiary ***	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa/ Development, Trading, Printing and Services	--	85.00%	--	--	359,193
PT Asri Griya Utama ***	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa/ Development, Trading, Printing and Services	--	85.00%	2016	--	309,784
PT Karyaalam Indah Lestari	Tangerang	Pembangunan, Perdagangan, Percetakan dan Jasa/ Development, Trading, Printing and Services	--	100.00%	--	161,375	586
PT Lippo Cikarang Tbk dan/and entitas anak/subsidiaries	Bekasi	Real Estat/ Real Estate	--	54.37%	1989	9,309,314	12,378,227
PT Great Jakarta Inti Development dan/and entitas anak/subsidiary	Bekasi	Pengelolaan Kota dan Real Estat/ Town Management and Real Estate	--	54.37%	1992	791,531	1,417,315
PT Tunas Pundi Bumi	Bekasi	Pengelolaan Kota/ Town Management	--	54.37%	2010	166,567	115,971
PT Tirta Sari Nirmala	Bekasi	Pengelolaan Air Bersih dan Limbah/ Clean Water and Waste Management	--	54.37%	2011	174,124	104,975
PT Waska Sentana	Bekasi	Real Estat/ Real Estate	--	54.37%	2014	652,310	673,169
PT Swadaya Teknopolis dan/and entitas anak/subsidiaries	Bekasi	Real Estat/ Real Estate	--	54.37%	2009	444,450	452,332
Premium Venture International Ltd dan/and entitas anak/subsidiary	British Virgin Island	Investasi/ Investment	--	54.37%	2015	444,375	449,123
Intellitop Finance Ltd	British Virgin Island	Investasi/ Investment	--	28.12%	2014	443,404	448,152
PT Cahaya Ina Permai dan/and entitas anak/subsidiaries	Bekasi	Real Estat/ Real Estate	--	54.37%	--	423,121	7,318,298
PT Megakekreasi Cikarang Damai	Bekasi	Real Estat/ Real Estate	--	54.37%	--	138,472	165,757
PT Megakekreasi Cikarang Permai dan/and entitas anak /subsidiary	Bekasi	Real Estat/ Real Estate	--	54.37%	--	1,700,121	7,313,716
PT Lippo Diamond Development <sup>3)</sup>	Bekasi	Real Estat/ Real Estate	--	51.00%	2015	610,757	--
PT Mahkota Sentosa Utama <sup>2)</sup>	Bekasi	Pemasaran dan Pengelolaan Gedung/ Marketing and Building Management	--	47.73%	--	--	7,242,252
Peak Asia Investment Pte. Ltd. <sup>2)</sup>	Singapura/Singapore	Investasi/ Investment	--	54.37%	--	--	1,514,186
PT Siloam International Hospitals Tbk dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Pelayanan Kesehatan/ Healthcare	--	51.05%	2010	7,646,784	7,596,268
PT Siloam Graha Utama dan/and entitas anak/subsidiary	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan Transportasi dan Jasa/ Trading, Development, Transportation and Services	--	51.05%	--	112,959	126,205
PT East Jakarta Medika	Bekasi	Pelayanan Kesehatan/ Healthcare	--	40.76%	2002	112,887	126,134
PT Guchi Kencana Emas dan/and entitas anak/subsidiary	Jakarta	Pembangunan dan Jasa/ Development and Services	--	51.05%	--	180,178	94,274

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

Entitas Anak/ Subsidiary	Tempat Kedudukan/ Domicile	Jenis Usaha Utama/ Main Business	Persentase Kepemilikan Langsung/ Direct Ownership Percentage	Persentase Kepemilikan Tidak Langsung/ Indirect Ownership Percentage	Tahun Awal Beroperasi/ Year of Starting Operation	Jumlah Aset/ Total Assets	
						2018 Rp	2017 Rp
PT Golden First Atlanta	Jambi	Kesehatan dan Pedagang Besar Farmasi/ <i>Healthcare and Pharmacy Wholesalers</i>	--	42.37%	2004	106,872	94,269
PT Prawira Tata Semesta dan/and entitas anak/subsidiary	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan Industri, Pertambangan, Transportasi Darat, Pertanian, Percetakan, Perbaikan dan Jasa kecuali Jasa di bidang Hukum dan Pajak/ <i>Trading, Development, Industry, Mining, Land Transportation, Agriculture, Printing Workshop and Services except Legal and Tax Services</i>	--	51.05%	--	237,656	224,224
PT Balikpapan Damai Husada	Balikpapan	Kesehatan yang meliputi Jasa Rumah Sakit, Klinik dan Balai Kesehatan, Poliklinik, serta Kegiatan Usaha Lain/ <i>Healthcare including Hospital, Clinic, Health Centre, Polyclinic, and Other Related Services</i>	--	40.69%	2008	198,423	185,074
PT Pancawarna Semesta dan/and entitas anak/subsidiary	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan Percetakan dan Jasa/ <i>Trading, Development, Printing and Services</i>	--	51.05%	--	186,725	85,969
PT Diagram Healthcare Indonesia	Depok	Pelayanan Kesehatan/ <i>Healthcare</i>	--	40.84%	2006	156,179	55,423
PT Kusuma Primadana dan/and entitas anak/subsidiary	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan Percetakan dan Jasa Kesehatan yang meliputi Jasa Rumah Sakit, Klinik, dan Balai Kesehatan, Poliklinik, serta Kegiatan Usaha Terkait/ <i>Trading, Development, Printing and Healthcare including Hospital Services, Clinic, and Healthcare, Polyclinic and other related Services</i>	--	51.05%	--	100,226	73,049
PT Adjaya Buana Sakti dan/and entitas anak/subsidiary	Tangerang	Jasa, Pembangunan Perdagangan, Pembangunan, Pengangkutan Darat, Perindustrian, Percetakan dan Pertanian/ <i>Services, Development, Trading, Workshop, Land Transportation, Industry, Printing and Agriculture</i>	--	40.80%	--	100,202	73,025
PT RS Siloam Hospital Sumsel	Palembang	Pelayanan Kesehatan/ <i>Healthcare</i>	--	42.03%	2012	100,072	72,963
PT Tunggal Pilar Perkasa dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan Percetakan dan Jasa/ <i>Trading, Development, Printing and Services</i>	--	51.05%	--	4,090,745	3,510,478
PT Gramari Prima Nusa	Medan	Jasa Kesehatan dan Rumah Sakit/ <i>Healthcare and Hospitals</i>	--	51.05%	2014	98,469	111,328
PT Krisolis Jaya Mandiri	Kupang	Pelayanan Kesehatan/ <i>Healthcare</i>	--	51.05%	2014	131,439	160,670
PT Ambon Bangun Nusa (d/h formerly PT Kusuma Bhakti Anugerah)	Ambon	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa/ <i>Trading, Industry and Services</i>	--	51.05%	--	380,327	45,271
PT Agung Cipta Raya	Semarang	Pelayanan Kesehatan/ <i>Healthcare</i>	--	51.05%	--	380,585	381,429
PT Mega Buana Bhakti	Bangka	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa/ <i>Trading, Industry and Services</i>	--	51.05%	2017	310,179	335,804
PT Taruna Perkasa Megah	Yogyakarta	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa/ <i>Trading, Industry and Services</i>	--	51.05%	2017	95,826	127,444
PT Tataka Bumi Karya	Bogor	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa/ <i>Trading, Industry and Services</i>	--	51.05%	2017	318,754	370,478
PT Koridor Usaha Maju dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan Percetakan, Agribisnis dan Jasa/ <i>Trading, Development, Printing, Agribusiness and Services</i>	--	51.05%	--	508,149	499,704
PT Medika Sarana Traliansi dan/and entitas anak/subsidiary	Badung	Jasa Pelayanan Rumah Sakit Swasta/ <i>Private Hospital Service</i>	--	51.05%	1998	262,023	290,056
PT Trisaka Raksa Waluya	Badung	Jasa Kesehatan yang meliputi Jasa Rumah Sakit, Klinik dan Balai Kesehatan, Poliklinik serta Kegiatan Usaha Terkait/ <i>Healthcare Services including Hospitals, Clinic, Health Center, and other related services</i>	--	51.05%	2012	105,939	139,616
PT Berlian Cahaya Indah	Tangerang	Jasa Kesehatan/ <i>Healthcare Services</i>	--	51.05%	2014	172,786	251,938

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

Entitas Anak/ Subsidiary	Tempat Kedudukan/ Domicile	Jenis Usaha Utama/ Main Business	Persentase Kepemilikan Langsung/ Direct Ownership Percentage	Persentase Kepemilikan Tidak Langsung/ Indirect Ownership Percentage	Tahun Awal Beroperasi/ Year of Starting Operation	Jumlah Aset/ Total Assets	
						2018 Rp	2017 Rp
PT Sembilan Raksa Dinamika	Jakarta	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan/ <i>Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare</i>	--	51.05%	2016	227,806	220,269
PT Sanitama Mandiri Zamrud	Jakarta	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan/ <i>Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare</i>	--	51.05%	--	105,293	16,684
PT Aryamedika Teguh Tunggal	Jakarta	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan/ <i>Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare</i>	--	51.05%	--	178,523	50,181
PT Lintang Laksana Utama	Lubuk Linggau	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan/ <i>Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare</i>	--	51.05%	--	244,002	213,792
PT Gemilang Mulia Bekasi *)	Bekasi	Jasa Rumah Sakit, Klinik dan Balai Kesehatan/ <i>Hospital Services, Clinic and Healthcare</i>	--	51.05%	--	138,575	11,978
PT Mahkota Buana Selaras dan/and entitas anak/ subsidiaries		Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan/ <i>Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare</i>	--	51.05%	--	1,885,491	2,145,628
PT Kirana Puspa Cemerlang	Jember	Jasa Rumah Sakit, Klinik, Poliklinik dan Balai Kesehatan/ <i>Hospital Services, Clinic, Polyclinic and Healthcare</i>	--	51.05%	2018	406,620	373,666
PT Grha Ultima Medika	Mataram	Pelayanan Kesehatan/ <i>Healthcare</i>	--	51.05%	2015	68,590	101,933
PT Sumber Bahagia Sentosa	Cirebon	Pelayanan Kesehatan/ <i>Healthcare</i>	--	51.05%	2010	116,900	123,623
PT Anugrah Sentra Medika *)	Bekasi	Jasa Rumah Sakit, Klinik dan Balai Kesehatan/ <i>Hospital Services, Clinic, and Healthcare</i>	--	99.99%	2008	165,453	37,496
PT Eramulia Pratama Jaya dan/and entitas anak/subsidiaries	Jakarta	and other related services <i>Healthcare</i>	100.00%	--	--	1,065,265	1,244,123
PT Siloam Karya Sejahtera	Jakarta	Perdagangan dan Jasa/ <i>Trading and Services</i>	--	100.00%	--	280,416	368,375
PT Sarana Dinamika Perkasa (d/h formerly PT Siloam Dinamika Perkasa)	Jakarta	Perdagangan, Pembangunan, Transportasi dan Jasa/ <i>Trading, Development, Transportation and Services</i>	--	100.00%	--	116,938	120,754
PT Buana Mandiri Selaras	Jakarta	Pembangunan dan Jasa/ <i>Development and Services</i>	--	100.00%	--	370,285	466,548
PT Waluya Graha Loka	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa/ <i>Trading, Development, Printing and Services</i>	--	100.00%	--	153,500	148,531
PT Aryaduta International Management dan/and entitas anak/subsidiaries	Jakarta	Manajemen Hotel/ <i>Hotel Management</i>	--	100.00%	1998	113,362	3,619
PT Mega Indah Gemilang dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Perdagangan, Pembangunan, Industri, Percetakan dan Jasa/ <i>Trading, Development, Industry</i>	100.00%	--	--	109,410	103,435
PT Graha Jaya Pratama dan/and entitas anak/subsidiaries	Tangerang	Real Estat/Real Estate	100.00%	--	--	1,804,448	1,813,148
PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk dan/and entitas anak/subsidiary	Makassar	Real Estat/Real Estate	4.92%	52.35%	1997	1,252,862	1,242,715
PT Nuansa Indah Lestari dan/and entitas anak/subsidiary	Jakarta	Perdagangan/ Trading	--	100.00%	--	290,069	268,775
PT Metropolitan Permaisemesta dan/and entitas anak/subsidiaries	Jakarta	Perdagangan/ Trading	--	100.00%	--	272,598	251,303
PT Makassar Permati Sulawesi	Jakarta	Perdagangan/ Trading	--	100.00%	--	272,103	250,808
PT Tribuana Jaya Raya	Makassar	Perdagangan, Pembangunan, Percetakan dan Jasa/ <i>Trading, Development, Printing and Services</i>	--	100.00%	--	715,161	751,858

\* Mata Uang Fungsional adalah USD  
\*\* Mata Uang Fungsional adalah SGD

\*\*\* Telah Didivestasi

1) Didirikan pada 2017

2) Dekonsolidasi tahun 2018

3) Dikonsolidasi tahun 2018

Berdasarkan akta notaris No. 13, tanggal 5 Oktober 2018 PT Wisma Jatim Propertindo, entitas anak, melepas kepemilikan 42.500.000 lembar saham di PT Asri Griya Terpadu (AGT), entitas anak, kepada PT Anugerah Berkah Sejahtera, pihak ketiga, dengan nilai pengalihan sebesar Rp12.750. Selisih nilai pelepasan dan nilai investasi sebesar Rp641 dicatat sebagai laba atas pelepasan saham atas entitas anak (Catatan 44).

\* Functional Currency is USD

\*\* Functional Currency is SGD

\*\*\* Divested

1) Established in 2017

2) Deconsolidated 2018

3) Consolidated 2018

Based on notarial deed No.13 dated October 5, 2018 PT Wisma Jatim Propertindo, a subsidiary, disposed 42,500,000 shares ownership in PT Asri Griya Terpadu (AGT) a subsidiary, to PT Anugerah Berkah Sejahtera, a third party, with the shares transfer value amounted to Rp12,750. Difference between disposal value and investment value amounted to Rp641 recorded as gain on disposal shares of subsidiary (Note 44).

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Berdasarkan akta notaris No. 62 tanggal 24 September 2018, PT Mandiri Cipta Gemilang, entitas anak, melepas kepemilikan 99.465.000 lembar saham di PT Gunung Halimun Elok (GHE) kepada PT Berkah Sejahtera Gemilang (BSG), pihak ketiga. Berdasarkan akta No. 63 dan No. 64, tanggal 24 September 2018, PT Primakreasi Propertindo, entitas anak, melepas kepemilikan 34.999 lembar saham di GHE kepada BSG dan 1 lembar saham kepada Liu Raymond. Jumlah nilai pengalihan saham di GHE sebesar Rp1.990 dan selisih nilai pelepasan dan nilai investasi sebesar Rp17.658 dicatat sebagai laba atas pelepasan saham atas entitas anak (Catatan 44).

Berdasarkan akta notaris No. 75 tanggal 25 September 2018, PT Karyatama Buana Cemerlang (KBC), entitas anak, melepas kepemilikan 268.701 lembar saham di PT Mapalus Mancacakti (MM) kepada PT Estetika Inti Pesada, pihak ketiga. Berdasarkan akta notaris No. 76, tanggal 25 September, KBC melepaskan kepemilikan 1 lembar saham di MM kepada Nio Yantony. Jumlah nilai pengalihan saham sebesar Rp1.344 dan selisih nilai pelepasan dan nilai investasi sebesar Rp83.724 dicatat sebagai rugi atas pelepasan saham atas entitas anak (Catatan 44).

Pada tanggal 24 Desember 2018, Perusahaan melalui entitas anaknya Lippo Karawaci Corporation Pte. Ltd., PT Pudential Development, PT Sentra Dwimandiri dan Jesselton Investment Limited, mengakuisisi seluruh kepemilikan saham di Mainland Real Estate Ltd. (MRE), perusahaan yang terdaftar di Republik Mauritius, dengan nilai akuisisi sebesar GBP1,091,552 (setara Rp24.244). Pada tanggal akuisisi, MRE belum beroperasi sehingga dicatat sebagai akuisisi aset.

Pada 21 Desember 2018, PT Jangkar Visindo Abadi (JVA) dan PT Jangkar Visindo Berlian (JVB), keduanya entitas anak, mengakuisisi masing-masing 75% dan 25% kepemilikan saham di PT Prima Mugi Jaya (PMJ), dengan nilai keseluruhan akuisisi sebesar Rp4.900. Pada tanggal akuisisi, PMJ belum beroperasi sehingga dicatat sebagai akuisisi aset.

Pada tanggal 18 September 2018, LK Reit Management Pte. Ltd, entitas anak, menjual seluruh kepemilikan sahamnya di Bowsprit Capital Corporation Ltd (BCC) kepada OUE

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*Based on notarial deed No. 62 dated September 24, 2018, PT Mandiri Cipta Gemilang, a subsidiary, disposed 99,465,000 shares ownership in PT Gunung Halimun Elok (GHE) to PT Berkah Sejahtera Gemilang (BSG), a third party. Based on notarial deeds No. 63 and No. 64, dated September 24, 2018, PT Primakreasi Propertindo, a subsidiary, disposed 34,999 shares ownership in GHE to BSG and 1 share ownership in GHE to Liu Raymond. Total of shares transfer value amounted to Rp1,990 and difference between disposal value and investment value amounted to Rp17,658 recorded as gain on disposal shares of subsidiary (Note 44).*

*Based on notarial deed No.75 dated September 25, 2018, PT Karyatama Buana Cemerlang (KBC), a subsidiary, disposed 268,701 shares ownership in PT Mapalus Mancacakti (MM) to PT Estetika Inti Persada, a third party. Based on notarial deed No. 76, dated September 25, 2018, KBC disposed 1 shares to Nio Yantony. Total of shares transfer value amounted to Rp1,344 and difference between disposal value and investment value amounted to Rp83,724 recorded as loss on disposal shares of subsidiary (Note 44).*

*On December 24, 2018, the Company, through its subsidiaries, Lippo Karawaci Corporation Pte. Ltd., PT Pudential Development, PT Sentra Dwimandiri and Jesselton Investment Limited acquired all shares ownership in Mainland Real Estate Ltd. (MRE) with acquisition cost of GBP1,091,552 (equivalent to Rp24,244), a company that registered in Republic of Mauritius. At the acquisition date, MRE has not yet started operation and therefore, recorded as an asset acquisition.*

*On December 21, 2018, PT Jangkar Visindo Abadi (JVA) and PT Jangkar Visindo Berlian (JVB), both subsidiaries, acquired 75% and 25% shares ownership in PT Prima Mugi Jaya (PMJ), with total acquisition cost of Rp4,900. At the acquired date, PMJ has not yet started its commercial operation, therefore recorded as an asset acquisition.*

*On September 18, 2018, LK Reit Management Pte. Ltd., a subsidiary, disposed all of its shares ownership in Bowsprit Capital Corporation Ltd (BCC) to OUE Limited and OUE Lippo*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Limited dan OUE Lippo Healthcare Limited, keduanya pihak berelasi, dengan nilai pelepasan sebesar SGD98,883,620 (setara Rp1.040.386). Selisih nilai pelepasan dan nilai investasi sebesar SGD29,237,833 (setara Rp308.664) dicatat sebagai laba atas pelepasan saham (Catatan 44).

Pada tanggal 25 Juni 2018, PT Tunggal Pilar Perkasa (TPP) dan PT Mahkota Buana Selaras (MBS), keduanya entitas anak, mengakuisisi 100% kepemilikan saham di PT Sentosa Indonesia Jaya (SIJ), dengan nilai akuisisi masing-masing sebesar Rp1.875 dan Rp625. Pada tanggal akuisisi, SIJ belum beroperasi sehingga dicatat sebagai akuisisi aset.

Pada tanggal 25 Juni 2018, TPP dan MBS, keduanya entitas anak, mengakuisisi 100% kepemilikan saham di PT Manajemen Perkasa Makmur (MPM), dengan nilai akuisisi masing-masing sebesar Rp46.084 dan Rp15.361. Pada tanggal akuisisi, MPM belum beroperasi sehingga dicatat sebagai akuisisi aset.

Pada tanggal 7 Juni 2018, PT Siloam International Hospitals (SIH) dan PT Guchi Kencana Emas, keduanya entitas anak, mengakuisisi 0,01% dan 16,99% kepemilikan saham nonpengendali di PT Golden First Atlanta (GFA) dengan nilai akuisisi sebesar Rp11.450. Pada saat akuisisi, SIH mencatat Selisih Transaksi Pihak Nonpengendali sebesar Rp12.367 (Catatan 35).

Pada tanggal 7 Juni 2018, PT Prawira Tata Semesta (PTS), entitas anak, mengakuisisi 3,06% kepemilikan saham di PT Balikpapan Damai Husada (BDH) dengan nilai akuisisi sebesar Rp2.304. Pada saat akuisisi, SIH mencatat Selisih Transaksi Pihak Nonpengendali sebesar Rp419 (Catatan 35).

Pada tahun 2018, PT Lippo Cikarang Tbk (LC), entitas anak, melalui PT Megakreasi Cikarang Permai, entitas anak, melakukan penilaian kembali atas pengendalian terhadap PT Lippo Diamond Development (LDD) yang sebelumnya dicatat sebagai investasi pada ventura bersama. Sejak 1 April 2018, LC mengendalikan sehingga laporan keuangan LDD dikonsolidasi dalam laporan keuangan konsolidasian LC (Catatan 12).

Berdasarkan Akta Notaris No.13, Tanggal 11 Mei 2018 Peak Asia Investments Pte. Ltd., (PEAK), entitas anak LC, melepas kepemilikan

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

*Healthcare Limited, both related parties, with disposal value of SGD98,883,620 (equivalent to Rp1,040,386). Difference between disposal value and investment value amounted to SGD29,237,833 (equivalent Rp308,664) recorded as gain on disposal shares of subsidiary (Note 44).*

*On June 25, 2018, PT Tunggal Pilar Perkasa (TPP) and PT Mahkota Buana Selaras (MBS), both subsidiaries, acquired 100% shares ownership in PT Sentosa Indonesia Jaya (SIJ), with acquisition cost of Rp1,875 and Rp625, respectively. At the acquisition date, SIJ has not yet started operation and therefore, recorded as an asset acquisition.*

*On June 25, 2018, TPP and MBS, both subsidiaries, acquired 100% shares ownership in PT Manajemen Perkasa Makmur (MPM), with acquisition cost of Rp46,084 and Rp15,361, respectively. At the acquisition date, MPM has not yet started operation and therefore, recorded as an asset acquisition.*

*On June 7, 2018, PT Siloam International Hospitals (SIH) and PT Guchi Kencana Emas (GKE), both subsidiaries, acquired 0.01% and 16.99% shares ownership in PT Golden First Atlanta (GFA) with acquisition cost of Rp11,450. At the acquisition date, SIH recorded Difference in Transactions with Non-Controlling Interest amounted to Rp12,367 (Note 35).*

*On June 7, 2018, PT Prawira Tata Semesta (PTS), a subsidiary, acquired 3.06% shares ownership in PT Balikpapan Damai Husada (BDH) with acquisition cost of Rp2,304. At the acquisition date, SIH recorded Difference in Transactions with Non-Controlling Interest amounted to Rp419 (Note 35).*

*In 2018, PT Lippo Cikarang Tbk (LC), a subsidiary through PT Megakreasi Cikarang Permai, a subsidiary, performed the reassessment of the control over PT Lippo Diamond Development (LDD) which was previously recorded as an investment in joint venture. Since April 1, 2018, LC has assumed control of LDD, therefore, financial statements of LDD was consolidated in LC consolidated financial statements (Note 12).*

*Based on Notarial No. 13, dated May 11, 2018 Peak Asia Investments Pte. Ltd., (PEAK), a subsidiary of LC, disposed 14,000 shares*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

14.000 saham di PT Mahkota Sentosa Utama (MSU), entitas anak, kepada Mas Agoes Ismail Ning dengan harga pengalihan sebesar Rp14. Kemudian LC melepas seluruh kepemilikan saham di PEAK kepada Hasdeen Holdings Limited, pihak ketiga, dengan harga pengalihan sebesar SGD 1. Atas pelepasan saham tersebut, selisih nilai transaksi pengalihan saham dan bagian investasi di PEAK dan MSU yang dialihkan sebesar Rp119.201 (Catatan 44).

Kemudian, MSU menerbitkan 14.000 saham baru yang diambil oleh PEAK dengan harga Rp4.050.000.

Sebagai akibat dari peningkatan modal pada MSU dan pelepasan seluruh kepemilikan saham PEAK, LC kehilangan pengendalian atas MSU. Atas hilangnya pengendalian atas MSU, selisih transaksi pihak nonpengendali sebesar Rp119.201 direklasifikasi pada laba rugi.

Kemudian, sisa investasi pada MSU sebesar 49,72% diukur pada nilai wajarnya. Selisih investasi pada MSU sebelum dan setelah diukur kembali pada nilai wajarnya sebesar Rp2.357.794 dicatat pada laba rugi (Catatan 11 dan 45).

Pada tanggal 16 Mei 2018, LC dan PT Great Jakarta Inti Development, keduanya entitas anak mengakuisisi seluruh kepemilikan saham di PT Sinar Surya Timur, entitas anak, dari PT Primakreasi Propertindo dan PT Grand Villa Persada, keduanya merupakan entitas anak, dengan nilai akuisisi sebesar Rp106.645.

Pada tanggal 3 Februari 2017, PT Wisma Jatim Properindo (WJP) mengakuisisi 5% kepemilikan saham di PT Ariasindo Sejati dari PT Maco Multi Niaga dengan nilai akuisisi sebesar Rp1.999. Pada saat akuisisi, WJP mencatat Selisih Transaksi Pihak Nonpengendali sebesar Rp1.723 (Catatan 35).

Pada tanggal 3 Februari 2017, WJP mengakuisisi 0,33% kepemilikan saham di PT Unitech Prima Indah dari PT Maco Multi Niaga dengan nilai akuisisi sebesar Rp1. Pada saat akuisisi, WJP mencatat Selisih Transaksi Pihak Nonpengendali sebesar Rp3 (Catatan 35).

Pada tanggal 8 Februari 2017, PT Siloam International Hospitals Tbk (SIH) dan

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

ownership in PT Mahkota Sentosa Utama (MSU), a subsidiary, to Mas Agoes Ismail Ning with the transfer price of Rp14. Subsequently, LC disposed all share ownership in PEAK to Hasdeen Holdings Limited, a third party, with the transfer price of SGD 1. Upon the disposal of the shares, the difference in value of transferred shares and portion of investment in PEAK and MSU amounted to Rp119,201 (Note 44).

Subsequently, MSU issued 14,000 new shares that was exercised by PEAK with the price of Rp4,050,000.

As a result of the increase shares of MSU and disposal all shares in PEAK, LC lose of control on MSU. Upon the lose of control on MSU, the difference transaction with non-controlling interest amounted to Rp119,201 was reclassified to profit or loss.

Subsequently, remaining investment on MSU of 49.72% was measured at its fair value. Difference of investment in MSU before and after remeasured at its fair value amounted to Rp2,357,794 was recorded in profit and loss (Notes 11 and 45).

On May 16, 2018, LC and PT Great Jakarta Inti Development, both subsidiaries, acquired all shares ownership of PT Sinar Surya Timur, a subsidiary, from PT Primakreasi Propertindo and PT Grand Villa Persada, both subsidiaries, with the acquisition cost of Rp106,645.

On February 3, 2017, PT Wisma Jatim Properindo (WJP) acquired 5% shares ownership in PT Ariasindo Sejati from PT Maco Multi Niaga with acquisition cost of Rp1,999. At the acquisition date, WJP recorded Difference in Transactions with Non-Controlling Interest amounted to Rp1,723 (Note 35).

On February 3, 2017, WJP acquired 0.33% shares ownership in PT Unitech Prima Indah from PT Maco Multi Niaga with acquisition cost of Rp1. At the acquisition date, WJP recorded Difference in Transactions with Non-Controlling Interest amounted to Rp3 (Note 35).

On February 8, 2017, PT Siloam International Hospitals Tbk (SIH) and PT Mahkota Buana

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

PT Mahkota Buana Selaras (MBS), keduanya entitas anak, mengakuisisi 100% kepemilikan saham di PT Grha Ultima Medika (GUM), dengan nilai akuisisi masing-masing sebesar Rp154.994 dan Rp6. Transaksi ini merupakan kombinasi bisnis (Catatan 52). GUM telah beroperasi secara komersial pada tahun 2015.

Pada tanggal 14 Februari 2017, PT Tunggal Pilar Perkasa (TPP) dan MBS, keduanya entitas anak, mengakuisisi 100% kepemilikan saham di PT Lishar Sentosa Pratama (LSP) dengan nilai akuisisi masing-masing sebesar Rp26.489 dan Rp11. Transaksi ini merupakan kombinasi bisnis (Catatan 52). LSP telah beroperasi secara komersial pada tahun 2002.

Pada tanggal 22 Mei 2017, SIH dan MBS mengakuisisi 100% kepemilikan saham di PT Sumber Bahagia Sentosa (SBS) dengan nilai akuisisi masing-masing sebesar Rp39.900 dan Rp100. Transaksi ini merupakan kombinasi bisnis (Catatan 52). SBS telah beroperasi secara komersial pada tahun 2010.

Pada tanggal 11 Juli 2017, TPP dan MBS mengakuisisi 100% kepemilikan saham di PT Anugerah Sentra Medika (ASM) dengan nilai akuisisi masing-masing sebesar Rp13.000 dan Rp39.000. Transaksi ini merupakan kombinasi bisnis (Catatan 52). ASM telah beroperasi secara komersial pada tahun 2008.

Pada tanggal 27 dan 28 September 2017, PT Bangun Sinergi Khatulistiwa, PT Cakrawala Bintang Abadi, PT Indo Shamma Rezeki, PT Kencana Kemilau Bintang, PT Megah Berkantindo Nusantara, PT Mitra Kharisma Luhur, PT Mega Profita Abadi, PT Panca Surya Energi, PT Sinar Safira Semesta, PT Trimulia Utama Sukses, keseluruhannya merupakan entitas anak yang didirikan pada tahun 2017 dialihkan kepada perorangan, pihak ketiga, dengan jumlah keseluruhan pengalihan adalah sebesar Rp10.700. Tidak terdapat laba atau rugi atas pengalihan investasi pada entitas anak.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

Selaras (MBS), both subsidiaries, acquired 100% shares ownership in PT Grha Ultima Medika (GUM), with acquisition cost of Rp154,994 and Rp6, respectively. This transaction is a business combination (Note 52). GUM commenced its commercial operations in 2015.

On February 14, 2017, PT Tunggal Pilar Perkasa (TPP) and MBS, both subsidiaries, acquired 100% shares ownership in PT Lishar Sentosa Pratama (LSP) with acquisition cost of Rp26,489 and Rp11, respectively. This transaction is a business combination (Note 52). LSP commenced its commercial operations in 2002.

On May 22, 2017, SIH and MBS acquired 100% shares ownership in PT Sumber Bahagia Sentosa (SBS) with acquisition cost of Rp39,900 and Rp100, respectively. This transaction is a business combination (Note 52). SBS commenced its commercial operations in 2010.

On July 11, 2017, TPP and MBS acquired 100% shares ownership in PT Anugerah Sentra Medika (ASM) with acquisition cost of Rp13,000 and Rp39,000, respectively. This transaction is a business combination (Note 52). ASM commenced its commercial operations in 2008.

On September 27 and 28, 2017, PT Bangun Sinergi Khatulistiwa, PT Cakrawala Bintang Abadi, PT Indo Shamma Rezeki, PT Kencana Kemilau Bintang, PT Megah Berkantindo Nusantara, PT Mitra Kharisma Luhur, PT Mega Profita Abadi, PT Panca Surya Energi, PT Sinar Safira Semesta, PT Trimulia Utama Sukses, all are subsidiaries was established in 2017, disposed to individual, third parties, with the total disposal value of Rp10,700. There is no gain or loss on the disposal of investment of subsidiaries.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**1.d. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan**

Berdasarkan Akta Pernyataan Sebagian Keputusan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 15 tanggal 5 Juni 2018, dibuat di hadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notaris di Jakarta dan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No.565 tanggal 15 Desember 2017, dibuat di hadapan Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Tangerang, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
<b>Dewan Komisaris:</b>			<b>Board of Commissioners:</b>
Presiden Komisaris	:	Theo L. Sambuaga	Theo L. Sambuaga :
Wakil Presiden Komisaris	:	--	Surjadi Soedirdja :
Komisaris Independen	:	Agum Gumelar	Agum Gumelar :
Komisaris Independen	:	Farid Harianto	Farid Harianto :
Komisaris Independen	:	Sutiyoso	Sutiyoso :
<b>Dewan Direksi:</b>			<b>Board of Directors:</b>
Presiden Direktur	:	Ketut Budi Wijaya	Ketut Budi Wijaya :
Wakil Presiden Direktur	:	Hendra Sidin	-- :
Direktur	:	Tjokro Libianto	Tjokro Libianto :
Direktur	:	Richard Setiadi	Richard Setiadi :
Direktur	:	Wijaya Subekti	Wijaya Subekti :
Direktur	:	Marshal Martinus	Chan Chee Meng :
		Tissadharma	
Direktur Independen	:	Alwi Rubidium Sjaaf	Alwi Rubidium Sjaaf :
			<i>Independent Director</i>

Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
Ketua	:	Farid Harianto	Sutiyoso :
Anggota	:	Lim Kwang Tak	Lim Kwang Tak :
Anggota	:	Raymond Liu	Siswanto Pramono :

Corporate Secretary Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 dijabat oleh Sri Mulyati Handoyo.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Grup mempunyai karyawan masing-masing sebanyak 10.137 dan 9.723 orang (tidak diaudit).

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**1.d. Boards of Commissioners, Directors, Audit Committee and Employees**

*Based on Partial Deeds of Annual General Meeting of Stockholders No. 15 dated June 5, 2018, which was made in the presence of Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., a Notary in Jakarta and Annual General Meeting of Stockholders No. 565 dated December 15, 2017 which was made in the presence of Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn., a Notary in Tangerang Regency, the composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors as of December 31, 2018 and 2017 are as follows:*

*The Audit Committee composition as of December 31, 2018 and 2017 are as follows:*

*The Company's Corporate Secretary as of December 31, 2018 and 2017 is Sri Mulyati Handoyo.*

*As of December 31, 2018 and 2017, the Group have 10,137 and 9,723 permanent employees, respectively (unaudited).*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**2. Kebijakan Akuntansi Signifikan**

**2. Significant Accounting Policies**

**2.a. Kepatuhan terhadap Standar Akuntansi Keuangan (SAK)**

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan – Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK – IAI), serta peraturan Pasar Modal yang berlaku antara lain Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 tentang pedoman penyajian laporan keuangan, keputusan Ketua Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 tentang penyajian dan pengungkapan laporan keuangan emiten atau perusahaan publik.

**2.a. Compliance with Financial Accounting Standards (SAK)**

The consolidated financial statements were prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include the Statement of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretation of Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standard Board – Indonesian Institute of Accountant (DSAK – IAI), and regulations in the Capital Market include Regulations of Financial Services Authority/Capital Market and Supervisory Board and Financial Institution (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 regarding guidelines for the presentation of financial statements, decree of Chairman of Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 regarding presentation and disclosure of financial statements of the issuer or public company.

**2.b. Dasar Pengukuran dan Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian. Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Biaya perolehan umumnya didasarkan pada nilai wajar imbalan yang diserahkan dalam pemerolehan aset.

**2.b. Measurement and Preparation of Consolidated Financial Statements**

The consolidated statements have been prepared and presented based on going concern assumption and accrual basis, except for these consolidated statements of cash flows. Basis of measurement in preparation of these consolidated financial statements is the historical costs concept, except for certain accounts which have been prepared on the basis of other measurements as described in their respective policies. Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for assets.

Laporan arus kas konsolidasian disajikan dengan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

The consolidated financial statements of cash flows are prepared using the direct method by classifying cash flows into operating, investing and financing activities.

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan. Setiap entitas di dalam Grup menetapkan mata uang fungsional sendiri sebagaimana diungkap pada Catatan 1.c dan unsur-unsur dalam laporan keuangan dari setiap entitas diukur berdasarkan mata uang fungsional tersebut.

The presentation currency used in the preparation of these consolidated financial statements is Indonesian Rupiah which is the functional currency of the Company. Each entity in the Group determines its own functional currency as disclosed in Note 1.c and items included in the financial statements of each entity are measured using that functional currency.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**2.c. Pernyataan dan Interpretasi atas Standar Baru**

Berikut adalah amandemen dan penyesuaian atas standar akuntansi keuangan (SAK) serta interpretasi atas SAK berlaku efektif untuk periode buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2018, yaitu:

- PSAK 16 (Amandemen 2015): "Aset Tetap tentang Agrikultur: Tanaman Produktif"
- PSAK 69: "Agrikultur"
- PSAK 2 (Amandemen 2016): "Laporan Arus Kas tentang Prakarsa Pengungkapan"
- PSAK 46 (Amandemen 2016): "Pajak Penghasilan tentang Pengakuan Aset Pajak Pajak Tangguhan untuk Rugi yang Belum Direalisasi"
- PSAK 13 (Amandemen 2017): "Properti Investasi tentang Pengalihan Properti Investasi"
- PSAK 53 (Amandemen 2017): "Pembayaran Berbasis Saham tentang Klasifikasi dan Pengukuran Transaksi Pembayaran Berbasis Saham"
- PSAK 15 (Penyesuaian 2017): "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"
- PSAK 67 (Penyesuaian 2017): "Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain".
- PSAK 111: "Akuntansi Wa'd".

Implementasi dari standar-standar tersebut tidak memiliki dampak yang signifikan terhadap jumlah yang dilaporkan di periode berjalan atau tahun sebelumnya.

Namun, penerapan PSAK 2 (Amandemen 2016) mengharuskan Grup untuk menyediakan pengungkapan bagi pengguna laporan keuangan untuk mengevaluasi perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan (Catatan 53.b).

**2.d. Prinsip-prinsip Konsolidasi**

Laporan keuangan konsolidasian mencakup laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas anak seperti disebutkan pada Catatan 1.c.

Entitas anak adalah entitas yang dikendalikan oleh Grup, yakni Grup terekspos, atau memiliki hak, atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari entitas (kekuasaan atas investee).

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**2.c. New Standard and interpretation of Standards**

The following are amendments and improvement of standards and interpretation of standards effectively applied for the period starting on or after January 1, 2018, are as follows:

- PSAK 16 (Amendment 2015): "Property, Plant and Equipment regarding Agriculture: Bearer Plants"
- PSAK 69: "Agriculture"
- PSAK 2 (Amendment 2016): "Statements of Cash Flows regarding Disclosure Initiative"
- PSAK 46 (Amendment 2016): "Income Tax regarding Deferred Tax Assets Recognition for Unrealised Loss"
- PSAK 13 (Amendment 2017): "Investment Property regarding Transfer of Investment Property"
- PSAK 53 (Amendment 2017): "Share Based Payment regarding Classification and Measurement of Share-based Payment Transaction"
- PSAK 15 (Improvement 2017): "Investment in Associates and Joint Ventures"
- PSAK 67 (Improvement 2017): "Disclosure of Interests in Other Entities".
- PSAK 111: "Wa'd Accounting".

The implementation of the above standards had no significant effect on the amounts reported for the current period or prior financial years.

However, the implementation of PSAK 2 (Amendment 2016) requires the Group to provide disclosures to users of the financial statements to evaluate changes in liabilities arising from financing activities (Note 53.b).

**2.d. Principles of Consolidation**

The consolidated financial statements include financial statement of the Company and subsidiaries as stated in Note 1.c.

A subsidiary is an entity controlled by the Group, i.e., the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its current ability to direct the entity's relevant activities (power over the investee).

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Keberadaan dan dampak dari hak suara potensial di mana Grup memiliki kemampuan praktis untuk melaksanakan (yakni hak substantif) dipertimbangkan saat menilai apakah Grup mengendalikan entitas lain.

Laporan keuangan konsolidasian Grup mencakup hasil usaha, arus kas, aset dan liabilitas dari Perusahaan dan seluruh entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dikendalikan oleh Perusahaan. Entitas anak dikonsolidasikan sejak tanggal efektif akuisisi, yaitu tanggal di mana Grup secara efektif memperoleh pengendalian atas bisnis yang diakuisisi, sampai tanggal pengendalian berakhir.

Entitas induk menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan kebijakan akuntansi yang sama untuk transaksi dan peristiwa lain dalam keadaan yang serupa. Seluruh transaksi, saldo, penghasilan, beban, dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh untuk mencerminkan posisi keuangan sebagai satu kesatuan usaha.

Grup mengatribusikan laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan nonpengendali memiliki saldo defisit. Grup menyajikan kepentingan nonpengendali di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian adalah transaksi ekuitas (yaitu transaksi dengan pemilik dalam kapasitasnya sebagai pemilik). Ketika proporsi ekuitas yang dimiliki oleh kepentingan nonpengendali berubah, Grup menyesuaikan jumlah tercatat kepentingan pengendali dan kepentingan nonpengendali untuk mencerminkan perubahan kepemilikan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah di mana kepentingan nonpengendali disesuaikan dan nilai wajar dari jumlah yang diterima atau dibayarkan diakui langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik dari entitas induk.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*The existence and effect of substantive potential voting rights that the Group has the practical ability to exercise (i.e., substantive rights) are considered when assessing whether the Group controls another entity.*

*The Group's consolidated financial statements incorporate the results, cash flows, assets and liabilities of the Company and all of its directly and indirectly controlled subsidiaries. Subsidiaries are consolidated from the effective date of acquisition, which is the date on which the Group effectively obtains control of the acquired business, until that control ceases.*

*A parent entity prepares consolidated financial statements using uniform accounting policies for like transactions and other events in similar circumstances. All intragroup transactions, balances, income, expenses and cash flows are eliminated in full on consolidation to reflect the financial position as a single business entity.*

*The Group attributed the profit and loss and each component of other comprehensive income to the owners of the parent and non-controlling interest even though this results in the non-controlling interests having a deficit balance. The Group presents non-controlling interest in equity in the consolidated statement of financial position, separately from the equity owners of the parent.*

*Changes in the parent's ownership interest in a subsidiary that do not result in loss of control are equity transactions (i.e., transactions with owners in their capacity as owners). When the proportion of equity held by non-controlling interest change, the Group adjusted the carrying amounts of the controlling interest and non-controlling interest to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration received or paid is recognized directly in equity and attributed to the owners of the parent.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Jika Grup kehilangan pengendalian, maka Grup:

- (a) Menghentikan pengakuan aset (termasuk *goodwill*) dan liabilitas entitas anak pada jumlah tercatatnya ketika pengendalian hilang;
- (b) Menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap kepentingan nonpengendali pada entitas anak terdahulu ketika pengendalian hilang (termasuk setiap komponen penghasilan komprehensif lain yang diatribusikan pada kepentingan nonpengendali);
- (c) Mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima (jika ada) dari transaksi, peristiwa, atau keadaan yang mengakibatkan hilangnya pengendalian;
- (d) Mengakui sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada nilai wajarnya pada tanggal hilangnya pengendalian;
- (e) Mereklasifikasi ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba jika disyaratkan oleh SAK lain, jumlah yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain dalam kaitan dengan entitas anak; dan
- (f) Mengakui perbedaan apapun yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi yang diatribusikan kepada entitas induk.

**2.e. Transaksi dan Saldo Dalam Mata Uang Asing**

Dalam menyiapkan laporan keuangan, setiap entitas di dalam Grup mencatat dengan menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi ("mata uang fungsional"). Mata uang fungsional Perusahaan dan sebagian besar entitas anak adalah Rupiah.

Mata uang fungsional beberapa entitas anak adalah mata uang asing (Catatan 1.c). Untuk tujuan penyajian laporan keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas entitas anak dalam Grup yang menggunakan mata uang asing pada tanggal laporan keuangan konsolidasian dijabarkan menggunakan kurs penutup yang berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan, sedangkan pendapatan dan beban dijabarkan dengan menggunakan kurs rata-rata. Selisih kurs yang dihasilkan diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

Transaksi-transaksi selama tahun berjalan dalam mata uang asing dicatat dalam Rupiah dengan kurs spot antara Rupiah dan valuta asing pada tanggal transaksi. Pada akhir tahun

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*If the Group loses control, the Group:*

- (a) *Derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary at their carrying amounts at the date when control is lost;*
- (b) *Derecognizes the carrying amount of any non-controlling interests in the former subsidiary at the date when control is lost (including any components of other comprehensive income attributable to them);*
- (c) *Recognizes the fair value of the consideration received, if any, from the transaction, event or circumstances that resulted in the loss of control;*
- (d) *Recognizes any investment retained in the former subsidiary at fair value at the date when control is lost;*
- (e) *Reclassify to profit or loss, or transfer directly to retained earnings if required by other SAKs, the amount recognized in other comprehensive income in relation to the subsidiary; and*
- (f) *Recognizes any resulting difference as a gain or loss in profit and loss attributable to the parent.*

**2.e. Transaction and Balances in Foreign Currency**

*In preparing financial statements, each of the entities within the Group record by using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("the functional currency"). The functional currency of the Company and most of the subsidiaries is Rupiah.*

*The functional currency of Subsidiaries in foreign currency (Note 1.c). For presentation purposes of consolidated financial statements, assets and liabilities of subsidiaries in group that use foreign currency at reporting date are translated at the closing rate at consolidated statement of financial position date, while revenues and expenses are translated using average rate. All resulting exchange differences shall be recognized in other comprehensive income.*

*Transactions during the year in foreign currencies are recorded in Rupiah by applying the spot exchange rate between Rupiah and the foreign currency at the date of*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

pelaporan, pos moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah menggunakan kurs penutup, yaitu kurs tengah Bank Indonesia pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 sebagai berikut:

1 USD	14,481
1 SGD	10,603
100 JPY	13,112
1 AUD	10,211
1 EUR	16,560
1 GBP	18,372
1 ZAR	1,005

Selisih kurs yang timbul dari penyelesaian pos moneter dan dari penjabaran pos moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi.

#### 2.f. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas termasuk kas, kas di bank (rekening giro), dan deposito berjangka yang jatuh tempo dalam jangka waktu tiga bulan atau kurang pada saat penempatan yang tidak digunakan sebagai jaminan atau tidak dibatasi penggunaannya.

#### 2.g. Investasi pada Entitas Asosiasi

Entitas asosiasi adalah entitas di mana Grup memiliki kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional investee, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut (pengaruh signifikan). Investasi pada entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Dalam metode ekuitas, pengakuan awal investasi diakui sebesar biaya perolehan, dan jumlah tercatat ditambah atau dikurang untuk mengakui bagian atas laba rugi investee setelah tanggal perolehan. Bagian atas laba rugi investee diakui dalam laba rugi. Penerimaan distribusi dari investee mengurangi nilai tercatat investasi. Penyesuaian terhadap jumlah tercatat tersebut juga mungkin dibutuhkan untuk perubahan dalam proporsi bagian investor atas investee yang timbul dari penghasilan komprehensif lain, termasuk perubahan yang timbul dari revaluasi aset tetap dan selisih penjabaran valuta asing. Bagian investor atas perubahan tersebut diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*transactions. At the end of reporting year, foreign currency monetary items are translated into Rupiah using the closing rate, i.e., middle rate of Bank of Indonesia at December 31, 2018 and 2017 as follows:*

	2018 Rp	2017 Rp
1 USD	14,481	13,548
1 SGD	10,603	10,134
100 JPY	13,112	12,022
1 AUD	10,211	10,557
1 EUR	16,560	16,174
1 GBP	18,372	18,218
1 ZAR	1,005	1,088

*Exchange differences arising on the settlement of monetary items or on translating monetary items in foreign currencies are recognized in profit or loss.*

#### 2.f. Cash and Cash Equivalents

*Cash and cash equivalents are cash on hand, cash in banks (current account) and time deposits with maturity period of three months or less at the time of placement that are not used as collateral or are not restricted.*

#### 2.g. Investment in Associates

*Associates are entities which the Group has the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but not control or joint control over those policies (significant influence). Investment in associates accounted for using the equity method. Under the equity method, the investment is initially recognized at cost, and the carrying amount is increased or decreased to recognize the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition. The investor's share of the profit or loss of the investee is recognized in profit or loss. Distributions received from an investee reduce the carrying amount of the investment. Adjustments to the carrying amount may also be necessary for changes in the investor's proportionate interest in the investee arising from changes in the investee's other comprehensive income, including those arising from the revaluation of property and equipment and from foreign exchange translation differences. The investor's share of those changes is recognized in other comprehensive income.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas sejak tanggal ketika investasinya berhenti menjadi investasi pada entitas asosiasi sebagai berikut:

- (a) jika investasi menjadi entitas anak.
- (b) jika sisa kepentingan dalam entitas asosiasi merupakan aset keuangan, maka Grup mengukur sisa kepentingan tersebut pada nilai wajar.
- (c) ketika Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas, Grup mencatat seluruh jumlah yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan investasi tersebut menggunakan dasar perlakuan yang sama dengan yang disyaratkan jika investee telah melepaskan secara langsung aset dan liabilitas terkait.

**2.h. Pengaturan Bersama**

Pengaturan bersama adalah pengaturan dimana dua atau lebih pihak memiliki pengendalian bersama, yaitu persetujuan kontraktual untuk berbagi pengendalian atas suatu pengaturan, yang hanya ada ketika keputusan mengenai aktivitas relevan mensyaratkan persetujuan dengan suara bulat dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian.

Grup mengklasifikasikan pengaturan bersama sebagai:

**(1) Operasi bersama**

Merupakan pengaturan bersama yang mengatur bahwa para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset dan kewajiban terhadap liabilitas, terkait dengan pengaturan tersebut. Para pihak tersebut disebut operator bersama.

Operator bersama mengakui hal berikut terkait dengan kepentingannya dalam operasi bersama:

- (a) Aset, mencakup bagiannya atas setiap aset yang dimiliki bersama;
- (b) Liabilitas, mencakup bagiannya atas liabilitas yang terjadi bersama;
- (c) Pendapatan dari penjualan bagiannya atas output yang dihasilkan dari operasi bersama;
- (d) Bagiannya atas pendapatan dari penjualan output oleh operasi bersama; dan
- (e) Beban, mencakup bagiannya atas setiap beban yang terjadi secara bersama-sama.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*The Group discontinues the use of the equity method from the date when its investment ceases to be an associate as follows:*

- (a) *if the investment becomes a subsidiary.*
- (b) *If the retained interest in the former associate is a financial asset, the Group measure the retained interest at fair value.*
- (c) *when the Group discontinue the use of the equity method, the Group account for all amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that investment on the same basis as would have been required if the investee had directly disposed of the related assets or liabilities.*

**2.h. Joint Arrangement**

*Joint arrangement is an arrangement of which two or more parties have joint control, i.e., the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exist only when decisions about the relevant activities require the unanimous consent of the parties sharing control.*

*The Group classified joint arrangement as:*

**(1) Joint Operation**

*Represents joint arrangement whereby the parties that have joint control of the joint arrangement have rights to the assets, and obligations for the liabilities, relating to the arrangement. Those parties are called joint operator.*

*A joint operator recognizes in relation to its interest in a joint operation:*

- (a) *Its assets, including its share of any assets held jointly;*
- (b) *Its liabilities, including its share of any liabilities incurred jointly;*
- (c) *Its revenue from the sale of its share of the output arising from the joint operation;*
- (d) *Its share of the revenue from the sale of the output by the joint operation; and*
- (e) *Its expenses, including its share of any expenses incurred jointly.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**(2) Ventura Bersama**

Merupakan pengaturan bersama yang mengatur bahwa para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset neto pengaturan tersebut. Para pihak tersebut disebut sebagai venturer bersama. Venturer bersama mengakui kepentingannya dalam ventura bersama sebagai investasi dan mencatat investasi tersebut dengan menggunakan metode ekuitas.

**2.i. Transaksi dan Saldo dengan Pihak Berelasi**

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor:

- (a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
- (i) Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
  - (ii) Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
  - (iii) Merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.
- (b) Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
- (i) Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lain);
  - (ii) Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
  - (iii) Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
  - (iv) Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
  - (v) Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**(2) Joint Venture**

Represents joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the arrangement. Those parties are called joint venturers. A joint venturer recognizes its interest in a joint venture as an investment and account for that investment using the equity method.

**2.i. Transaction and Balances with Related Parties**

A related party is a person or an entity that is related to the reporting entity:

- (a) A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:
- (i) has control or joint control over the reporting entity;
  - (ii) has significant influence over the reporting entity; or
  - (iii) is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

(b) An entity is related to the reporting entity if any of following conditions applies:

- (i) The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);
- (ii) One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member);
- (iii) Both entities are joint ventures of the same third party;
- (iv) One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
- (v) The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity in itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity;

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

- (vi) Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);
- (vii) Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a)(i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas); atau
- (viii) Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan yang relevan.

**2.j. Persediaan dan Tanah untuk Pengembangan**  
Persediaan real estat terutama terdiri dari tanah dalam pematangan, rumah hunian, rumah gerai, pusat belanja, gedung kantor, apartemen, termasuk bangunan (rumah) dalam penyelesaian, dicatat sebesar nilai terendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata. Biaya perolehan atas tanah dalam pematangan termasuk biaya pengembangan dan pematangan tanah, serta kapitalisasi biaya pinjaman yang diperoleh untuk mendanai perolehan dan pematangan tanah sampai selesai. Biaya perolehan atas rumah hunian dan rumah gerai terdiri dari biaya konstruksi aktual.

Tanah yang dimiliki oleh Grup untuk pengembangan di masa mendatang dikelompokkan sebagai "Tanah untuk Pengembangan". Pada saat dimulainya pengembangan dan pembangunan infrastruktur, nilai tanah untuk pengembangan tersebut akan diklasifikasikan ke akun persediaan real estat, properti investasi atau aset tetap, mana lebih sesuai.

Selisih lebih nilai tercatat persediaan atas estimasi jumlah terpulihkannya diakui sebagai rugi penurunan nilai sebagai "Penyisihan atas Penurunan Nilai Persediaan" dalam laba rugi.

Persediaan dalam usaha pelayanan kesehatan (seperti obat-obatan, peralatan medis, makanan, minuman dan lainnya) dinyatakan berdasarkan nilai terendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

- (vi) *The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);*
- (vii) *A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity); or*
- (viii) *The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.*

*All transactions and significant balances with related parties are disclosed in relevant Note.*

**2.j. Inventories and Land for Development**

*Real estate inventories, which mainly consist of acquisition cost of land under development, residential houses, shophouses, shopping center, office buildings, apartments and buildings (houses) under construction, are carried at the lower of cost and net realizable value (NRV). Cost is determined by using the average method. Cost of land under development includes cost of land improvement and development, capitalized interest obtained to finance the acquisition and development of land until completed. The cost of residential houses and shophouses consist of actual construction cost.*

*Land for future development of the Group is classified as "Land for Development". Upon the commencement of development and construction of infrastructure, the carrying costs of land for development will be reclassified to the respective real estate inventory, investment property or property and equipment accounts, whichever is appropriate.*

*The excess of carrying value of inventories over their estimated recoverable value is recognized as impairment loss under "Allowances for Decline in Value of Inventories" in profit and loss.*

*Inventories of healthcare business (e.g., medicines, medical supplies, food, beverage and others) are carried at the lower of cost or NRV. Cost is determined by using the average method.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Persediaan dalam usaha perhotelan (seperti makanan, minuman dan lainnya) dinyatakan berdasarkan nilai terendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan ditentukan dengan metode masuk pertama keluar pertama. Penyisihan atas penurunan nilai persediaan ditentukan berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan persediaan pada akhir tahun.

Nilai realisasi neto merupakan taksiran harga jual dalam kegiatan usaha normal dikurangi dengan taksiran biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk melakukan penjualan.

Setiap penurunan nilai persediaan di bawah biaya perolehan menjadi nilai realisasi neto dan seluruh kerugian persediaan diakui sebagai beban pada periode terjadinya penurunan atau kerugian tersebut. Setiap pemulihian kembali penurunan nilai persediaan karena peningkatan kembali nilai realisasi neto, diakui sebagai pengurangan terhadap jumlah beban persediaan pada periode terjadinya pemulihian tersebut.

**2.k. Beban Dibayar di Muka**

Beban dibayar di muka iklan dan pemasaran akan dibebankan ke laba rugi saat penerimaan barang dan jasa selesai dilakukan sesuai dengan kontrak.

Beban dibayar di muka lainnya diamortisasi sesuai dengan manfaat masing-masing beban.

**2.l. Properti Investasi**

Properti investasi adalah properti (tanah atau bangunan atau bagian dari suatu bangunan atau kedua-duanya) yang dikuasai oleh pemilik atau penyewa melalui sewa pembiayaan untuk menghasilkan sewa atau untuk kenaikan nilai atau kedua-duanya, dan tidak untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa atau untuk tujuan administratif; atau dijual dalam kegiatan usaha sehari-hari.

Properti investasi diakui sebagai aset, jika dan hanya jika, besar kemungkinan manfaat ekonomi masa depan yang terkait dengan properti investasi akan mengalir ke entitas; dan biaya perolehan properti investasi dapat diukur dengan andal.

Properti investasi pada awalnya diukur sebesar biaya perolehan, meliputi harga pembelian dan setiap pengeluaran yang dapat diatribusikan

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*Inventories of hospitality business (e.g., food, beverages and others) are carried at the lower of cost or NRV. Cost is determined by using the first-in-first-out method. Allowance for decline in inventory value is provided based on a review of inventory status at the end of year.*

*Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs of completion and selling costs.*

*The amount of any write-down of inventories to NRV and all losses of inventories shall be recognized as an expense in the period the write-down or loss occurs. The amount of any reversal of any write-down of inventories, arising from an increase in NRV, is recognized as a reduction in the amount of inventories recognized as an expense in the period in which the reversal occurred.*

**2.k. Prepaid Expenses**

*Prepaid expenses of advertising and marketing will be charged to profit or loss upon receipt goods and services based on contracts.*

*Other prepaid expenses are amortized over the respective benefitted of the expenses.*

**2.l. Investment Property**

*Investment properties are properties (land or a building or part of a building or both) held by the owner or the lessee under a finance lease to earn rentals or for capital appreciation or both, rather than for use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes; or sale in the daily business activities.*

*Investment property is recognized as an asset if, and only if, it is probable that the future economic benefits that are associated with the investment property will flow to the entity; and the cost of the investment property can be measured reliably.*

*An investment property shall be measured initially at its cost, comprises its purchase price and any directly attributable expenditure*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

secara langsung (biaya jasa hukum, pajak pengalihan properti, dan biaya transaksi lain). Biaya transaksi termasuk dalam pengukuran awal tersebut.

Setelah pengakuan awal, Grup memilih menggunakan model biaya dan mengukur properti sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai (jika ada).

Properti investasi diamortisasi selama umur manfaat ekonomi dengan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis selama 20 (dua puluh) tahun.

Hak atas tanah diakui sebesar harga perolehannya dan tidak disusutkan.

Biaya pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laba rugi pada saat terjadinya, sedangkan pemugaran dan penambahan dikapitalisasi.

Grup mengalihkan properti ke, atau dari, properti investasi jika, dan hanya jika, ketika properti memenuhi, atau berhenti memenuhi, definisi properti investasi dan terdapat bukti atas perubahan penggunaan, mencakup:

- a. Dimulainya penggunaan oleh pemilik, atau pengembangan untuk pemilik, untuk pengalihan dari properti investasi menjadi properti yang digunakan sendiri;
- b. Dimulainya pengembangan untuk dijual, untuk pengalihan dari properti investasi menjadi persediaan;
- c. Berakhirnya pemakaian oleh pemilik, untuk pengalihan dari properti yang digunakan sendiri menjadi properti investasi; dan
- d. Inisiasi sewa operasi kepada pihak lain, untuk pengalihan dari persediaan menjadi properti investasi.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau ketika tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomi masa depan yang diperkirakan dari pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan ditentukan dari selisih antara hasil neto pelepasan dan jumlah tercatat aset, dan diakui dalam laba rugi pada periode terjadinya penghentian atau pelepasan.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

(professional fees for legal services, property transfer taxes and other transaction costs). Transaction costs are included in the initial measurement.

After initial recognition, the Group chooses to use cost model and measure its investment property at acquisition cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses (if any).

Investment properties are amortized over the economic useful life with a straight line method based on an estimated useful life of 20 (twenty) years.

Landrights are carried at costs and not depreciated.

The cost of repairs and maintenance is charged to profit and loss as incurred while significant renovations and additions are capitalized.

The Group shall transfer a property, to, or from investment property when, and only when, there the property meets, or ceases to meet, the definition of investment property and there is evidence of the change in use, include:

- a. Commencement of owner-occupation, or of development with a view to owner-occupation, for a transfer from investment property to owner-occupied property;
- b. Commencement of development with a view to sale, for a transfer from investment property to inventories;
- c. End of owner-occupation, for a transfer from owner-occupied property to investment property; and
- d. Inception of an operating lease to another party, for a transfer from inventories to investment property.

Investment property is derecognized in, or disposed from the statement of financial position when it is permanently derecognized or retired and does not have any future economic benefit in which can be expected at its disposal. Gains or losses on derecognition or disposal of investment property is recognized in operation in the period of derecognition or disposal.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**2.m.Aset Tetap**

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan yang meliputi harga perolehannya dan setiap biaya yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke kondisi dan lokasi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai intensi manajemen.

Apabila relevan, biaya perolehan juga dapat mencakup estimasi awal biaya pembongkaran dan pemindahan aset tetap dan restorasi lokasi aset tetap, kewajiban tersebut timbul ketika aset tetap diperoleh atau sebagai konsekuensi penggunaan aset tetap selama periode tertentu untuk tujuan selain untuk memproduksi persediaan selama periode tersebut.

Setelah pengakuan awal, aset tetap kecuali tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada.

Hak atas tanah diakui sebesar harga perolehannya dan tidak disusutkan.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**2.m.Property and Equipment**

*Property and equipment are initially recognized at cost, which comprises its purchase price and any cost directly attributable in bringing the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.*

*When applicable, the cost may also comprises the initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located, the obligation for which an entity incurs either when the item is acquired or as a consequence of having used the item during a particular period for purposes other than to produce inventories during that period.*

*After initial recognition, property and equipment, except land, are carried at its cost less any accumulated depreciation, and any accumulated impairment losses, if any.*

*Landright are recognized at its cost and are not depreciated.*

Tahun/ Year	
Bangunan, Prasarana dan Renovasi	4 – 40
Taman dan Interior	5
Lapangan Golf dan Club House	20
Alat-alat Pengangkutan dan Kendaraan	4 – 8
Peralatan dan Perabot Kantor	3 – 10
Perlengkapan dan Peralatan Medis	3 – 10
Mesin dan Peralatan Proyek	3 – 10
Mesin Bowling	10
Arena Bermain	5

Biaya pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada operasi tahun berjalan pada saat terjadinya, sedangkan pemugaran dan penambahan dikapitalisasi. Nilai tercatat dari komponen yang diganti dihapusbukan.

Aset tetap yang dikonstruksi sendiri disajikan sebagai bagian aset tetap sebagai "Aset dalam Penyelesaian" dan dinyatakan sebesar biaya perolehannya. Semua biaya yang terjadi sehubungan dengan konstruksi aset tersebut dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tetap dalam penyelesaian konstruksi.

Akumulasi biaya perolehan yang akan dipindahkan ke masing-masing pos aset tetap yang sesuai pada saat aset tersebut selesai dikerjakan atau siap digunakan dan disusutkan sejak beroperasi.

Bangunan, Infrastruktur dan Renovasi	Building, Infrastructure and Renovations
Parks and Interiors	Parks and Interiors
Golf Course and Club House	Golf Course and Club House
Transportation Equipments and Vehicles	Transportation Equipments and Vehicles
Furniture, Fixtures and Office Equipment	Furniture, Fixtures and Office Equipment
Tools and Medical Equipment	Tools and Medical Equipment
Machinery and Project Equipment	Machinery and Project Equipment
Bowling Machinery	Bowling Machinery
Playground Areas	Playground Areas

*The cost of repairs and maintenance is charged to operation as incurred while significant renovations and additions are capitalized. The carrying value of the part replaced was written-off.*

*Own built property and equipment is presented as part of property and equipment as "Construction in Progress" and is stated at cost. All cost incurred related to the construction of such assets is capitalized as part of cost of construction in progress.*

*The accumulated costs will be transferred to the respective property and equipment items at the time the asset is completed or ready for use and is depreciated since the operation.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Nilai tercatat dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika tidak terdapat lagi manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan tersebut (yang ditentukan sebesar selisih antara jumlah hasil pelepasan neto, jika ada, dan jumlah tercatatnya) dimasukkan dalam laba rugi pada saat penghentian pengakuan tersebut dilakukan. Pada akhir periode pelaporan, Grup melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat, nilai residu, metode penyusutan, dan sisa umur pemakaian berdasarkan kondisi teknis.

**2.n. Sewa**

Penentuan apakah suatu perjanjian sewa atau suatu perjanjian yang mengandung sewa merupakan sewa pembiayaan atau sewa operasi didasarkan pada substansi transaksi dan bukan pada bentuk kontraknya pada tanggal awal sewa.

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa tersebut mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset. Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi jika sewa tersebut tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset.

**Grup sebagai Lessee**

Pada awal masa sewa, Grup mengakui sewa pembiayaan sebagai aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar nilai wajar aset sewaan atau sebesar nilai kini dari pembayaran sewa minimum, jika nilai kini lebih rendah dari nilai wajar. Penilaian ditentukan pada awal kontrak. Tingkat diskonto yang digunakan dalam perhitungan nilai kini dari pembayaran sewa minimum adalah tingkat suku bunga implisit dalam sewa, jika dapat ditentukan dengan praktis, jika tidak, digunakan tingkat suku bunga pinjaman inkremental lessee. Biaya langsung awal yang dikeluarkan lessee ditambahkan ke dalam jumlah yang diakui sebagai aset. Kebijakan penyusutan aset sewaan adalah konsisten dengan aset tetap yang dimiliki sendiri.

Dalam sewa operasi, Grup mengakui pembayaran sewa sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

**Grup sebagai Lessor**

Grup mengakui aset berupa piutang sewa pembiayaan di laporan posisi keuangan

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*The carrying amount of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds, if any, and the carrying amount of the asset) is credited or charged to operations in the asset is derecognized. At the end of each financial period, the Group reviews useful life, residual values, methods of depreciation, and the remaining useful life based on technical condition.*

**2.n. Leases**

*Determination of whether a lease agreement or an agreement containing with a lease is a finance lease or an operating lease depends on the substance of transaction rather than the form of the contract at the inception date of lease.*

*A lease is classified as finance operating lease if it transfers substantially all the risks and benefits incidental to ownership. A lease is classified as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and benefits incidental to ownership.*

**The Group as lessees:**

*At the commencement of the lease term under finance lease, the Group recognizes assets and liabilities in their consolidated statement of financial position at amounts equal to the fair value of the leased property or, if lower, the present value of the minimum lease payments. Each determined at the inception of the lease. The discount rate used in calculating the present value of the minimum lease payments is the rate implicit in the lease, if this is practical to determine, if not, the lessee's incremental borrowing rate is used. Initial direct cost of the lessee are added to the amount recognized as an asset. The depreciation policy of leased asset is consistent with depreciable assets that are owned.*

*Under an operating lease, the Group recognizes lease payments as an expense on a straight line basis over the lease term.*

**The Group as lessors:**

*Group recognizes assets under a finance lease as a receivable in the consolidated statement of*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

konsolidasian sebesar jumlah yang sama dengan investasi sewa neto. Penerimaan piutang sewa diperlakukan sebagai pembayaran pokok dan penghasilan sewa pembiayaan. Pengakuan penghasilan pembiayaan didasarkan pada suatu pola yang mencerminkan suatu tingkat pengembalian periodik yang konstan atas investasi bersih Grup sebagai lessor dalam sewa pembiayaan.

Grup mengakui aset untuk sewa operasi di laporan posisi keuangan konsolidasian sesuai sifat aset tersebut. Biaya langsung awal sehubungan proses negosiasi sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat dari aset sewaan dan diakui sebagai beban selama masa sewa dengan dasar yang sama dengan pendapatan sewa operasi. Sewa kontinen, apabila ada, diakui sebagai pendapatan pada periode terjadinya. Pendapatan sewa operasi diakui sebagai pendapatan atas dasar garis lurus selama masa sewa.

**Jual dan sewa-balik**

Aset yang dijual berdasarkan transaksi jual dan sewa-balik diperlakukan sebagai berikut:

- Jika suatu transaksi jual dan sewa-balik menghasilkan sewa pembiayaan, maka selisih lebih hasil penjualan atas nilai tercatat akan ditangguhkan dan diamortisasi selama estimasi penggunaan aset.
- Jika transaksi jual dan sewa-balik menghasilkan sewa operasi dan transaksi tersebut dilakukan pada nilai wajar, maka keuntungan atau kerugian diakui segera. Jika harga jual di bawah nilai wajar, maka keuntungan atau kerugian diakui segera, kecuali kerugian tersebut dikompensasikan dengan pembayaran sewa masa depan yang lebih rendah dari harga pasar, maka kerugian tersebut ditangguhkan dan diamortisasi secara proporsional dengan pembayaran sewa selama periode penggunaan aset. Jika harga jual di atas nilai wajar, maka selisih lebih atas nilai wajar tersebut ditangguhkan dan diamortisasi selama perkiraan periode penggunaan aset.

**2.o. Biaya Pinjaman**

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung dengan perolehan, pembangunan atau pembuatan aset kualifikasi, dikapitalisasi sebagai bagian biaya perolehan aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada saat terjadi. Biaya pinjaman dapat mencakup beban bunga, beban keuangan dalam sewa pembiayaan atau selisih

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

*financial position at an amount equal to the net investment in the lease. Collection of lease receivable is treated as principal payments and finance income. The recognition of finance income is based on a pattern reflecting a constant period rate of return on Group's net investment in the finance lease as lessor.*

*Group recognizes assets subject to operating leases in the consolidated statement of financial position according to the nature of the asset. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized as an expense over the lease term on the same basis as the lease income. Contingent rents, if any, are recognized as income in the period incurred. Lease income from operating leases is recognized as revenue on a straight line basis over the lease term.*

**Sale and Leaseback:**

*Assets sold under a sale and leaseback transaction are accounted for as follows:*

- *If the sale and leaseback transaction results in a finance lease, any excess of sales proceeds over the carrying amount of the asset is deferred and amortized over estimated useful life of the assets.*
- *If the sale and leaseback transaction result in an operating lease and the transaction is established at fair value, any profit or loss is recognized immediately. If the sale price is below fair value, any profit or loss is recognized immediately except that, if the loss is compensated by future lease payments at below market price, it is deferred and amortized in proportion to the lease payments over the period for which the asset is expected to be used. If the sale price is above fair value, the excess over fair value is deferred and amortized over the period for which the asset is expected to be used.*

**2.o. Borrowing Cost**

*Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset, are capitalized as part of the cost of that asset. Other borrowing costs are recognized as an expense when incurred. Borrowing costs may include interest expense, finance charges in respect of finance leases, or exchange differences arising from foreign*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

kurs yang berasal dari pinjaman dalam mata uang asing sepanjang selisih kurs tersebut diperlakukan sebagai penyesuaian atas biaya bunga.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai pada saat Grup telah melakukan aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset agar dapat digunakan atau dijual sesuai dengan intensinya serta pengeluaran untuk aset dan biaya pinjamannya telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan ketika secara substansial seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan atau dijual sesuai dengan intensinya telah selesai.

**2.p. Penurunan Nilai Aset**

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Jumlah terpulihkan ditentukan atas suatu aset individual, dan jika tidak memungkinkan, Grup menentukan jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas dari aset tersebut.

Jumlah terpulihkan adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dengan nilai pakainya. Nilai pakai adalah nilai kini dari arus kas yang diharapkan akan diterima dari aset atau unit penghasil kas. Nilai kini dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang mencerminkan nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset atau unit yang penurunan nilainya diukur.

Jika, dan hanya jika, jumlah terpulihkan aset lebih kecil dari jumlah tercatatnya, maka jumlah tercatat aset diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan. Penurunan tersebut adalah rugi penurunan nilai dan segera diakui dalam laba rugi.

Rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik jika, dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Jika demikian, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Kenaikan ini merupakan suatu pembalikan rugi penurunan nilai.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*currency borrowings to the extent that they are regarded as an adjustment to interest costs.*

*Capitalization of borrowing costs commences when the Group undertakes activities necessary to prepare the asset for its intended use or sale and expenditures for the asset and its borrowing costs has been incurred. Capitalization of borrowing costs ceases when substantially all the activities necessary to prepare the qualifying assets for its intended use or sale are complete.*

**2.p. Impairment of Assets**

*At the end of each reporting period, the Group assesses whether there is any indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Group shall estimate the recoverable amount of the asset. Recoverable amount is determined for an individual asset, if its is not possible, the Group determines the recoverable amount of the asset's cash-generating unit.*

*The recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and its value in use. Value in use is the present value of the estimated future cash flows of the asset or cash generating unit. Present values are computed using pre-tax discount rates that reflect the time value of money and the risks specific to the asset or unit whose impairment is being measured.*

*If, and only if, the recoverable amount of an asset is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset shall be reduced to its recoverable amount. The reduction is an impairment loss and is recognized immediately in profit or loss.*

*An impairment loss recognized in prior period for an asset other than goodwill is reversed if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If this is the case, the carrying amount of the asset shall be increased to its recoverable amount. That increase is a reversal of an impairment loss.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**Penurunan nilai goodwill**

Terlepas apakah terdapat indikasi penurunan nilai, *goodwill* diuji penurunan nilainya secara periodik.

Untuk tujuan uji penurunan nilai, *goodwill* dialokasikan pada setiap unit penghasil kas, atau kelompok unit penghasil kas yang diperkirakan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis, terlepas apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditempatkan dalam unit atau kelompok unit tersebut. Setiap unit atau kelompok unit yang memperoleh *goodwill* merepresentasikan level terendah dalam entitas yang *goodwill*-nya dipantau untuk tujuan manajemen internal dan tidak lebih besar dari segmen operasi.

**2.q. Biaya Iklan dan Promosi Ditangguhkan**

Biaya iklan dan promosi ditangguhkan merupakan biaya iklan dan promosi sehubungan dengan *direct response advertising* yang pembebanannya dilakukan saat pengakuan pendapatan.

**2.r. Kombinasi Bisnis**

Kombinasi bisnis adalah suatu transaksi atau peristiwa lain di mana pihak pengakuisisi memperoleh pengendalian atas satu atau lebih bisnis. Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Grup, liabilitas yang diakui oleh Grup kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi diakui sebagai beban pada periode saat biaya tersebut terjadi dan jasa diterima.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

Komponen kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi diukur baik pada nilai wajar ataupun pada bagian proporsional instrumen kepemilikan yang ada dalam jumlah yang diakui atas aset neto teridentifikasi dari pihak diakuisisi.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**Impairment of goodwill**

*Irrespective of whether there is any indication of impairment, goodwill is tested for impairment periodically.*

*For the purpose of impairment testing, goodwill is allocated to each cash-generating unit, or groups of cash-generating units that are expected to benefit from the synergies of the business combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree were assigned to those units or groups of units. Each unit or group of units to which the goodwill is so allocated represent the lowest level within the entity at which the goodwill is monitored for internal management purposes and is not larger than an operating segment.*

**2.q. Deferred Advertising and Promotion Expenses**

*Deferred advertising and promotion is cost of advertising and promotion expenses related with direct response advertising which will be charged to expenses in accordance with the revenue recognition.*

**2.r. Business Combination**

*Business combination is a transaction or other event in which an acquirer obtains control of one or more businesses. Business combination is accounted for by applying the acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition-date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to former owners of the acquiree, and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisition-related costs are recognized as expenses in the period in which the costs are incurred and the services are received.*

*At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value except for certain assets and liabilities that are measured in accordance with the relevant standards.*

*Component of non-controlling interests on acquiree are measured either at fair value or at the present ownership instruments' proportionate share in the recognized amounts of the acquiree's identifiable net assets.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Bila suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepemilikan terdahulu Grup atas pihak terakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan keuntungan atau kerugiannya, jika ada, diakui dalam laba rugi. Apabila dalam periode sebelumnya, perubahan nilai wajar yang berasal dari kepentingan ekuitasnya sebelum tanggal akuisisi telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain, jumlah tersebut diakui dengan dasar yang sama sebagaimana dipersyaratkan jika Grup telah melepas secara langsung kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran, pihak pengakuisisi menyesuaikan, aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berakibat terhadap pengakuan aset dan liabilitas dimaksud pada tanggal tersebut.

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih antara (a) nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap kepentingan nonpengendali, atas (b) jumlah neto teridentifikasi dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika imbalan tersebut kurang dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laba rugi sebagai keuntungan dari akuisisi entitas anak setelah sebelumnya manajemen menilai kembali apakah telah mengidentifikasi dengan tepat seluruh aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih serta mengakui setiap aset atau liabilitas tambahan yang dapat diidentifikasi dalam penelaahan tersebut.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas dari Grup yang diperkirakan akan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditempatkan dalam Unit Penghasil Kas tersebut.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*When a business combination is achieved in stages, the Group's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date and the resulting gain or loss, if any, is recognized in profit or loss. When in prior period, a change in the value of its equity interest in the acquiree prior to the acquisition date had been recognized in other comprehensive income, that amount shall be recognized on the same basis as would be required if the Group had disposed directly of the previously held equity interest.*

*If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurred, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete in its financial statements. During the measurement period, the acquirer adjusts, recognizes additional assets or liabilities, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have resulted in the recognition of those assets and liabilities as of that date.*

*At acquisition date, goodwill is measured at its cost being the excess of (a) the aggregate of the consideration transferred and the amount of any non-controlling interest, over (b) the net of identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss as gain on bargain purchase after previously the management reassesses whether it has correctly identified all of the assets acquired and all of the liabilities assumed and recognize any additional assets or liabilities that are identified in that review.*

*After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination, from the acquisition date, is allocated to each of the Group's Cash Generating Units that is expected to benefit from the synergies of the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those Cash Generating Units.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu Unit Penghasil Kas dan operasi tertentu atas Unit Penghasil Kas tersebut dilepaskan, maka *goodwill* yang terkait dengan operasi yang dilepaskan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi Unit Penghasil Kas yang ditahan.

**2.s. Aset Takberwujud**

Aset takberwujud diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat pada biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai. Umur manfaat aset takberwujud dinilai apakah terbatas atau tidak terbatas.

Aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas

Aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas tidak diamortisasi. Masa manfaat aset takberwujud dengan umur tak terbatas ditelaah setiap tahun untuk menentukan apakah peristiwa dan keadaan dapat terus mendukung penilaian bahwa umur manfaat tetap tidak terbatas. Jika tidak, perubahan masa manfaat dari tidak terbatas menjadi terbatas diterapkan secara prospektif.

Aset takberwujud dengan umur tidak terbatas diuji untuk penurunan nilai setiap tahun dan kapanpun terdapat suatu indikasi bahwa aset takberwujud mungkin mengalami penurunan nilai.

Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas

Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas diamortisasi selama umur manfaat ekonomi dengan metode garis lurus (atau metode lainnya sepanjang mencerminkan pola manfaat ekonomik masa depan yang diperkirakan dikonsumsi oleh entitas).

Perangkat lunak diamortisasi selama umur manfaat ekonomi dengan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis selama 5 (lima) tahun. Amortisasi dihitung sebagai penghapusan biaya perolehan aset, dikurangi nilai residunya.

**2.t. Goodwill**

*Goodwill* yang berasal dari suatu kombinasi bisnis awalnya diukur pada biaya perolehan,

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

*If goodwill has been allocated to Cash Generating Units and certain operations on the Cash Generating Units is disposed, the goodwill associated with the operation disposed is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or losses on disposal. Disposed goodwill is measured on the basis of relative values of the operation disposed of and the portion of the Cash Generating Units retained.*

**2.s. Intangible Assets**

*Intangible asset is measured on initial recognition at cost. After initial recognition, intangible asset is carried at cost less any accumulated amortization and any accumulated impairment loss. The useful life of intangible asset is assessed to be either finite or indefinite.*

*Intangible asset with indefinite useful life*

*Intangible asset with indefinite useful life is not amortized. The useful life of an intangible asset with an indefinite life is reviewed annually to determine whether events and circumstances continue to support an indefinite useful life assessment for that asset. If they do not, the change in the useful life assessment from indefinite to finite is accounted on a prospective basis.*

*Intangible asset with indefinite useful life is tested for impairment annually and whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired.*

*Intangible asset with finite useful life*

*Intangible asset with finite useful life is amortized over the economic useful life by using a straight-line method (or other method as it reflects the pattern in which the asset's future economic benefits are expected to be consumed by the entity).*

*Software is amortized over the economic useful life with the straight line method based on the estimated useful life for 5 (five) years. Amortization is calculated so as to write-off the cost of the asset, less its estimated residual value.*

**2.t. Goodwill**

*Goodwill arising in a business combination is initially measured at its cost, being the excess*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

yang merupakan selisih lebih antara nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali, dan nilai wajar kepentingan ekuitas yang telah dimiliki pengakuisisi (jika ada) dalam pihak yang diakuisisi atas jumlah neto teridentifikasi dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

*Setelah pengakuan awal, goodwill yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada harga perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai. Goodwill tidak diamortisasi.*

**2.u. Imbalan Kerja**

**Imbalan Kerja Jangka Pendek**

Imbalan kerja jangka pendek diakui ketika pekerja telah memberikan jasanya dalam suatu periode akuntansi, sebesar jumlah tidak terdiskonto dari imbalan kerja jangka pendek yang diharapkan akan dibayar sebagai imbalan atas jasa tersebut.

Imbalan kerja jangka pendek mencakup antara lain upah, gaji, bonus dan insentif.

**Imbalan Pascakerja**

Imbalan pascakerja seperti uang pensiun, uang pisah dan uang penghargaan masa kerja dihitung berdasarkan Undang-Undang Ketenagakerjaan No.13/2003 ("UU 13/2003").

Grup mengakui jumlah liabilitas imbalan pasti neto sebesar nilai kini kewajiban imbalan pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi nilai wajar aset program yang dihitung oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan imbalan tersebut.

Grup mencatat tidak hanya kewajiban hukum berdasarkan persyaratan formal program imbalan pasti, tetapi juga kewajiban konstruktif yang timbul dari praktik informal entitas.

Biaya jasa kini, biaya jasa lalu dan keuntungan atau kerugian atas penyelesaian, serta bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto diakui dalam laba rugi.

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto yang terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, imbal hasil atas aset program dan setiap perubahan dampak batas atas aset diakui sebagai penghasilan komprehensif lain.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

*of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed.*

*After initial recognition, goodwill acquired in a business combination is measured at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is not amortized.*

**2.u. Employee Benefits**

**Short-term Employee Benefits**

*Short-term employee benefits are recognized when an employee has rendered service during accounting period, at the undiscounted amount of short-term employee benefits expected to be paid in exchange for that service.*

*Short-term employee benefits include such as wages, salaries, bonus and incentive.*

**Post-employment Benefits**

*Post-employment benefits such as retirement, severance and service payments are calculated based on Labor Law No. 13/2003 ("Law 13/2003").*

*The Group recognizes the amount of the net defined benefit liability at the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets which calculated by independent actuaries using the Projected Unit Credit method. Present value benefit obligation is determined by discounting the benefit.*

*The Group accounts not only for its legal obligation under the formal terms of a defined benefit plan, but also for any constructive obligation that arises from the entity's informal practices.*

*Current service cost, past service cost and gain or loss on settlement, and net interests on the net defined benefit liability (asset) are recognized in profit and loss.*

*The remeasurement of the net defined benefit liability (assets) comprises actuarial gains and losses, the return on plan assets, and any change in effect of the asset ceiling are recognized in other comprehensive income.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Grup mengakui jumlah beban dan liabilitas atas iuran terutang kepada program iuran pasti, ketika pekerja telah memberikan jasa kepada entitas selama suatu periode.

**Pesangon**

Grup mengakui pesangon sebagai liabilitas dan beban pada tanggal yang lebih awal di antara:

- (a) Ketika Grup tidak dapat lagi menarik tawaran atas imbalan tersebut; dan
- (b) Ketika Grup mengakui biaya untuk restrukturisasi yang berada dalam ruang lingkup PSAK 57 dan melibatkan pembayaran pesangon.

Grup mengukur pesangon pada saat pengakuan awal, dan mengukur dan mengakui perubahan selanjutnya, sesuai dengan sifat imbalan kerja.

**2.v. Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali**

Transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali, berupa pengalihan bisnis yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas-entitas yang berada dalam suatu kelompok usaha yang sama, bukan merupakan perubahan kepemilikan dalam arti substansi ekonomi, sehingga transaksi tersebut tidak dapat menimbulkan laba atau rugi bagi Grup secara keseluruhan ataupun bagi entitas individual dalam Grup.

Karena transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi pemilikan atas aset, liabilitas, saham atau instrumen kepemilikan lainnya yang dipertukarkan, maka aset ataupun liabilitas yang pemilikannya dialihkan (dalam bentuk hukumnya) dicatat sesuai dengan nilai buku seperti penggabungan usaha berdasarkan metode penyatuan kepemilikan.

Entitas yang menerima bisnis, dalam kombinasi bisnis entitas sepengendali, mengakui selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali di ekuitas dalam akun tambahan modal disetor.

Bila entitas yang menerima bisnis kemudian melepas entitas bisnis yang sebelumnya diperoleh, akun tambahan modal disetor yang

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*Group recognizes an expense and a liability for contribution payable to a defined contribution plan, when an employee has rendered service to the entity during a period.*

**Termination Benefits**

*The Group recognizes a liability and expense for termination benefits at the earlier of the following dates:*

- (a) When the Group can no longer withdraw the offer of those benefits; and*
- (b) When the Group recognizes costs for a restructuring that is within the scope of PSAK 57 and involves payment of termination benefits.*

*The Group measures termination benefits on initial recognition, and measures and recognizes subsequent changes, in accordance with the nature of the employee benefits.*

**2.v. Business Combination between Entities Under Common Control**

*Business combination of entities under common control transactions, such as transfers of business conducted within the framework of the reorganization of the entities that are in the same group, not a change of ownership in terms of economic substance, so that the transaction can not result in a gain or loss for the Group as a whole or the individual entity within the Group.*

*Due to business combination transactions of entities under common control does not lead to change in economic substance of ownership on the exchanged asset, liability, shares or other exchange ownership instrument, then the transferred asset or liability (in its legal form) is recorded at its carrying amount as well as a business combination under the pooling of interest method.*

*An entity that receives the business, in a business combination of entities under common control, recognizes the difference between the amount of the consideration transferred and the carrying amount of each transaction of a business combination of entities under common control in equity under additional paid-in capital.*

*If the entity that received the business, subsequently disposes the business entity acquired previously, the additional paid-in*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

dicatat sebelumnya, tidak dapat diakui sebagai laba rugi direalisasi maupun direklasifikasi ke saldo laba.

**2.w. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Grup mengakui pendapatan dari penjualan real estat diakui berdasarkan PSAK 44 "Akuntansi Aktivitas Pengembangan Real Estat" sebagai berikut:

- (i) Pendapatan dari penjualan kavling tanah tanpa bangunan diakui dengan metode akrual penuh pada saat pengikatan jual beli apabila seluruh kriteria berikut ini terpenuhi:
  - a. Jumlah pembayaran oleh pembeli telah mencapai 20% dari harga jual yang disepakati dan jumlah tersebut tidak dapat diminta kembali oleh pembeli;
  - b. Harga jual akan tertagih;
  - c. Tagihan penjual tidak bersifat subordinasi terhadap pinjaman lain yang akan diperoleh pembeli di masa yang akan datang;
  - d. Proses pengembangan tanah telah selesai sehingga penjual tidak berkewajiban lagi untuk membangun kavling tanah yang dijual seperti kewajiban untuk mematangkan kavling tanah atau kewajiban untuk membangun fasilitas-fasilitas pokok yang dijanjikan oleh atau yang menjadi kewajiban penjual, sesuai dengan pengikatan jual beli atau ketentuan perundangan; dan
  - e. Hanya kavling tanah saja yang dijual, tanpa diwajibkan keterlibatan penjual dalam pendirian bangunan di atas kavling tanah tersebut.
- (ii) Pendapatan dari penjualan bangunan rumah, ruko dan bangunan sejenis lainnya beserta kavling tanahnya diakui dengan metode akrual penuh apabila seluruh kriteria berikut terpenuhi:
  - a. Proses penjualan telah selesai;
  - b. Harga jual akan tertagih;
  - c. Tagihan penjual tidak akan bersifat subordinasi di masa yang akan datang terhadap pinjaman lain yang akan diperoleh pembeli; dan
  - d. Penjual telah mengalihkan risiko dan manfaat kepemilikan unit bangunan kepada pembeli melalui suatu transaksi yang secara substansi adalah penjualan dan penjual tidak lagi berkewajiban secara signifikan dengan unit bangunan tersebut.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*capital recorded before, can not be recognized as a realized gain or loss nor reclassified to retain earning.*

**2.w. Revenue and Expense Recognition**

*The Group recognizes revenue from the sale of real estate based on PSAK 44 "Accounting for Real Estate Development Activities" as follows:*

- (i) *Revenues from sales of lots that do not require the seller to construct building are recognized under the full accrual method if all of the following conditions are met:*
  - a. *Total payments by the buyer are at least 20% of the agreed selling price and the amount is not refundable;*
  - b. *The selling price is collectible;*
  - c. *The receivable is not subordinated to other loans in the future;*
  - d. *The land development process is complete so that the seller has no further obligations related to the lots sold, such as obligation to construct amenities or obligation to build other facilities applicable to the lots sold as provided in the agreement between the seller and the buyer or regulated by law; and*
  - e. *Only the lots are sold, without any requirement of the seller's involvement in the construction of building on the lots.*
- (ii) *Revenues from sales of houses, shop houses, and other similar property and related land are recognized under the full accrual method if all of the following conditions are met:*
  - a. *A sale is consummated;*
  - b. *The selling price is collectible;*
  - c. *The seller's receivable is not subject to future subordination against other loans which will be obtained by the buyer; and*
  - d. *The seller has transferred the risks and benefits ownership to the buyer through a transaction that in substance is a sale and does not have substantial continuing involvement with the property.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

(iii) Pendapatan penjualan pusat belanja, apartemen dan perkantoran diakui dengan menggunakan metode persentase penyelesaian bila memenuhi semua kriteria berikut:

- a. Proses konstruksi telah melampaui tahap awal, yaitu fondasi bangunan telah selesai dengan semua persyaratan untuk memulai pembangunan telah terpenuhi;
- b. Jumlah pembayaran oleh pembeli telah mencapai 20% dari harga jual yang telah disepakati dan jumlah tersebut tidak dapat diminta kembali oleh pembeli; dan
- c. Jumlah pendapatan dan biaya unit bangunan dapat diestimasi dengan handal.

Metode yang digunakan untuk menentukan tingkat penyelesaian aktivitas pengembangan adalah berdasarkan persentase aktivitas yang telah dilaksanakan dibandingkan dengan jumlah aktivitas yang harus dilaksanakan.

Apabila suatu transaksi real estat tidak memenuhi seluruh kriteria pengakuan pendapatan dengan metode akrual penuh, pengakuan penjualan ditangguhkan dan transaksi tersebut diakui dengan metode uang muka sampai seluruh kriteria penggunaan metode akrual penuh terpenuhi.

Beban pokok penjualan lahan siap bangun ditentukan berdasarkan taksiran biaya perolehan tanah ditambah taksiran beban lain untuk pengembangan dan pembangunan prasarana penunjang. Beban pokok penjualan rumah hunian dan rumah gerai ditentukan berdasarkan seluruh biaya aktual pengerjaan yang terjadi dan taksiran biaya untuk menyelesaikan pengerjaan. Taksiran biaya untuk menyelesaikan pengerjaan disajikan dalam "Beban Akrual" yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Perbedaan antara jumlah taksiran biaya dengan biaya aktual pengerjaan atau pengembangan dibebankan pada "Beban Pokok Pendapatan" tahun berjalan.

Pendapatan usaha pelayanan kesehatan diakui pada saat jasa pelayanan kesehatan diberikan atau barang medis diserahkan kepada pasien.

Pendapatan sewa dan lain-lain diakui berdasarkan periode sewa yang berlaku dan ketika jasa telah diberikan kepada pelanggan.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

*(iii) Revenues from sales shopping center, apartments and office are recognized using the percentage-of-completion method if all of the following conditions are met:*

- a. The construction process has already commenced, i.e., the building foundation has been completed and all of the requirements to commence construction have been fulfilled;*
- b. Total payments by the buyer are at least 20% of the agreed selling price and the amount is not refundable; and*
- c. The amount of revenue and the cost of the property can be reliably estimated.*

*The method used to determine the level of development activity completion is based on a percentage of actual activities accomplished to total development activities that need to be accomplished.*

*If a real estate sale fails to meet all the criteria of full accrual method, revenue recognition is deferred and the transaction is recognized using the deposit method until all of the conditions of full accrual method are fulfilled.*

*Cost of land lots sold is determined based on the estimated acquisition cost of the land plus other estimated expenditures for its improvements and developments. The cost of residential houses and shophouses sold is determined based on actual cost incurred and estimated cost to complete the work. The estimated cost to complete is included in the "Accrued Expenses" account which is presented in the Consolidated Statements of financial position. The difference between the estimated cost and the actual cost of construction or development is charged to "Cost of Revenues" in the current year.*

*Revenues from medical services are recognized when medical services are rendered or when medical supplies are delivered to patients.*

*Rental revenue and other services are recognized based on their respective rental period and when the services are rendered to*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Pembayaran sewa dan iuran klub keanggotaan di muka disajikan sebagai pendapatan ditangguhkan dan diakui sebagai pendapatan sepanjang masa sewa dan manfaat keanggotaannya.

Pendapatan hotel dan restoran diakui pada saat barang atau jasa diberikan kepada tamu hotel atau pengunjung restoran. Pendapatan uang pangkal dan iuran klub keanggotaan ditangguhkan (disajikan dalam akun Pendapatan Ditangguhkan) dan diakui sebagai pendapatan sesuai dengan periode keanggotannya.

Beban diakui pada saat terjadinya, dengan menggunakan dasar akrual.

**2.x. Pajak Penghasilan**

Beban pajak adalah jumlah gabungan pajak kini dan pajak tangguhan yang diperhitungkan dalam menentukan laba rugi pada suatu periode. Pajak kini dan pajak tangguhan diakui dalam laba rugi, kecuali pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau secara langsung di ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau ekuitas.

Jumlah pajak kini untuk periode berjalan dan tahun sebelumnya yang belum dibayar diakui sebagai liabilitas. Jika jumlah pajak yang telah dibayar untuk periode berjalan dan tahun-tahun sebelumnya melebihi jumlah pajak yang terutang untuk tahun tersebut, maka kelebihannya diakui sebagai aset. Liabilitas (aset) pajak kini untuk periode berjalan dan tahun sebelumnya diukur sebesar jumlah yang diperkirakan akan dibayar kepada (direstitusi dari) otoritas perpajakan, yang dihitung menggunakan tarif pajak (dan undang-undang pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Manfaat terkait dengan rugi pajak yang dapat ditarik untuk memulihkan pajak kini dari tahun sebelumnya diakui sebagai aset. Aset pajak tangguhan diakui untuk akumulasi rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak masa depan akan tersedia untuk dimanfaatkan dengan rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*the customers. Rental and membership paid in advance are presented as deferred income and recognized as revenue over the benefit period.*

*Hotel and restaurant revenues are recognized when the goods or services provided to hotel guests or restaurant visitors. Revenue tuition and membership fees are deferred (presented under Deferred Income) and recognized as income over the period of its membership.*

*Expenses are recognized as incurred on an accrual basis.*

**2.x. Income Tax**

*Tax expense is the aggregate amount included in the determination of profit and loss for the period. Current tax and deferred tax is recognized in profit and loss, except for income tax arising from transactions or events that are recognized in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is recognized in other comprehensive income or equity, respectively.*

*Current tax for current period and prior years shall, to the extent unpaid, be recognized as a liability. If the amount already paid in respect of current period and prior exceeds the amount due for period those years, the excess shall be recognized as an asset. Current tax liabilities (assets) for the current period and prior years shall be measured at the amount expected to be paid to (recovered from) the taxation authorities, using the tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.*

*Tax benefits relating to tax loss that can be carried back to recover current tax of a previous years is recognized as an asset. Deferred tax asset is recognized for the carry forward of unused tax losses and unused tax credit to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the unused tax losses and unused tax credits can be utilized.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Seluruh perbedaan temporer kena pajak diakui sebagai liabilitas pajak tangguhan, kecuali perbedaan temporer kena pajak yang berasal dari:

- a. pengakuan awal *goodwill*; atau
- b. pengakuan awal aset atau liabilitas dari transaksi yang:
  - i. bukan kombinasi bisnis; dan
  - ii. pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak).

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba dimaksud, kecuali jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau pengakuan awal liabilitas dalam transaksi yang:

- a. bukan kombinasi bisnis; dan
- b. pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak).

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan. Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Grup memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah ulang pada akhir periode pelaporan. Grup mengurangi jumlah tercatat aset pajak tangguhan jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut. Setiap pengurangan tersebut dilakukan pembalikan atas aset pajak tangguhan hingga kemungkinan besar laba kena pajak yang tersedia jumlahnya memadai.

Saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan, jika dan hanya jika:  
1) Grup memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini; dan

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

*A deferred tax liability shall be recognized for all taxable temporary differences, except to the extent that the deferred tax liability arises from:*

- a. the initial recognition of goodwill; or*
- b. the initial recognition of an asset or liability in a transaction which is:*
  - i. not a business combination; and*
  - ii. at the time of the transaction, affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss).*

*Deferred tax asset shall be recognized for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary difference can be utilized, unless the deferred tax asset arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is:*

- a. not a business combination; and*
- b. at the time of the transaction affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss).*

*Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period. The measurement of deferred tax liabilities and deferred tax assets shall reflect the tax consequences that would follow from the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.*

*The carrying amount of a deferred tax asset reviewed at the end of each reporting period. The Group shall reduce the carrying amount of a deferred tax asset to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow the benefit of part or all of that deferred tax asset to be utilized. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.*

*The offset deferred tax assets and deferred tax liabilities if, and only if:*

- 1) The Group has a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities; and*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

- 2) Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas:
- i. entitas kena pajak yang sama; atau
  - ii. entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap tahun masa depan di mana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tangguhan diperkirakan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

Saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini disajikan jika, dan hanya jika, Grup:

- 1) memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk menghapus dalam jumlah yang diakui; dan
- 2) bermaksud untuk menyelesaikan dengan dasar neto atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

**2.y. Pengampunan Pajak**

Aset pengampunan pajak dan liabilitas pengampunan pajak diakui pada saat Surat Keterangan Pengampunan Pajak (SKPP) diterbitkan oleh Kantor Pajak dan tidak diakui secara neto (saling hapus). Selisih antara aset pengampunan pajak dan liabilitas pengampunan pajak diakui sebagai tambahan modal disetor.

Aset pengampunan pajak pada awalnya diakui sebesar nilai yang disetujui dalam SKPP.

Liabilitas pengampunan pajak pada awalnya diakui sebesar nilai kas dan setara kas yang masih harus dibayarkan oleh Perusahaan sesuai kewajiban kontraktual atas perolehan aet pengampunan pajak.

Uang tebusan yang dibayarkan oleh Perusahaan untuk memperoleh pengampunan pajak diakui sebagai beban pada periode di mana SKPP diterima oleh Perusahaan.

Setelah pengakuan awal, aset dan liabilitas pengampunan pajak diukur sesuai dengan SAK yang relevan sesuai dengan klasifikasi masing-masing aset dan liabilitas pengampunan pajak.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

- 2) *The deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either:*

- i. the same taxable entity; or*
- ii. different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future year in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.*

*The offset current tax assets and current tax liabilities if, and only if, the Group:*

- 1) has legally enforceable right to set-off the recognized amounts; and*
- 2) intends either to settle on a net basis, or to realize the assets and settle liabilities simultaneously.*

**2.y. Tax Amnesty**

*Tax amnesty assets and liabilities are recognized upon the issuance of Surat Keterangan Pengampunan Pajak (SKPP) by tax office and they are not recognized as net amount (offset). The difference between tax amnesty assets and tax Amnesty liabilities are recognized as additional paid in capital.*

*Tax amnesty assets are initially recognized at the value stated in SKPP.*

*Tax amnesty liabilities are initially measured at the amount of cash or cash equivalents to be settled by the Company according to the contractual obligation with respect to the acquisition of respective tax amnesty assets.*

*The redemption money paid by the Company to obtain the tax amnesty is recognized as expense in the period in which the Company received SKPP.*

*After initial recognition, tax amnesty assets and liabilities are measured in accordance with respective relevant SAKs according to the classification of each tax amnesty assets and liabilities.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**2.z. Laba per Saham**

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba atau rugi yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar dalam satu tahun.

Untuk tujuan penghitungan laba per saham dilusian, Grup menyesuaikan laba atau rugi yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk dan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar, atas dampak dari seluruh instrumen berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif.

**2.aa. Saham Treasuri**

Saham treasuri dicatat sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai pengurang modal saham di bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Selisih lebih penerimaan dari penjualan saham treasuri di masa yang akan datang atas biaya perolehan atau sebaliknya, akan diperhitungkan sebagai penambah atau pengurang akun tambahan modal disetor.

**2.bb. Segmen Operasi**

Grup menyajikan segmen operasi berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam menilai kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimilikinya. Segmetasi berdasarkan pada kegiatan operasi dari setiap entitas legal di dalam Grup.

**2.cc. Instrumen Keuangan**

**Pengakuan dan Pengukuran Awal**

Grup mengakui aset keuangan atau liabilitas keuangan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, jika dan hanya jika, Grup menjadi salah satu pihak dalam ketentuan pada kontrak instrumen tersebut. Pada saat pengakuan awal aset keuangan atau liabilitas keuangan, Grup mengukur pada nilai wajarnya. Dalam hal aset keuangan atau liabilitas keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, nilai wajar tersebut ditambah atau dikurang dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan atau liabilitas keuangan tersebut. Biaya transaksi yang dikeluarkan sehubungan dengan perolehan aset keuangan dan penerbitan liabilitas keuangan yang diklasifikasikan pada nilai wajar melalui laba rugi dibebankan segera.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

**2.z. Earnings per Share**

*Basic earnings per share is computed by dividing the profit or loss attributable to ordinary equity holders of the parent entity by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.*

*For the purpose of calculation diluted earnings per share, the Group shall adjust profit or loss attributable to ordinary equity holders of the parent entity, and the weighted average number of shares outstanding, for the effect of all dilutive potential ordinary shares.*

**2.aa. Treasury Stock**

*Treasury stock is recorded at its acquisition cost and presented as a deduction from capital stock under equity section of consolidated statements of financial position. The excess of proceed from future re-sale of treasury stock over the related acquisition cost or vice-versa shall be accounted for as an addition or deduction from additional paid-in capital.*

**2.bb. Operating Segment**

*Group presented operating segments based on the financial information used by the chief operating decision maker in assessing the performance of segments and in the allocation of resources. The segments are based on the activities of each operating legal entities within the Group.*

**2.cc. Financial Instruments**

**Initial Recognition and Measurement**

*The Group recognizes a financial assets or a financial liabilities in the consolidated statement of financial position if and only if, it becomes a party to the contractual provisions of the instrument. At initial recognition, the Group measures all financial assets and financial liabilities at its fair value. In the case of a financial asset or financial liability is not measured at fair value through profit or loss, fair value is added or reduced with the transaction costs that are directly attributable to the acquisition or issuance of the financial asset or financial liability. Transaction costs incurred on acquisition of a financial asset and issuance of a financial liability classified at fair value through profit or loss are expensed immediately.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**Pengukuran Selanjutnya Aset Keuangan**

Pengukuran selanjutnya aset keuangan tergantung pada klasifikasinya pada saat pengakuan awal.

Grup mengklasifikasikan aset keuangan dalam salah satu dari empat kategori berikut:

(i) Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi adalah aset keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan atau yang pada saat pengakuan awal telah ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Aset keuangan diklasifikasikan dalam kelompok diperdagangkan jika diperoleh atau dimiliki terutama untuk tujuan dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat, atau bagian dari portfolio instrumen keuangan tertentu yang dikelola bersama dan terdapat bukti mengenai pola ambil untung dalam jangka pendek aktual saat ini, atau merupakan derivatif, kecuali derivatif yang ditetapkan dan efektif sebagai instrumen lindung nilai.

Setelah pengakuan awal, aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar aset keuangan diakui dalam laba rugi.

(ii) Pinjaman yang Diberikan dan Piutang

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan nonderivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif, kecuali:

(a) pinjaman yang diberikan dan piutang yang dimaksudkan untuk dijual dalam waktu dekat dan yang pada saat pengakuan awal ditetapkan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi;

(b) pinjaman yang diberikan dan piutang yang pada saat pengakuan awal ditetapkan sebagai tersedia untuk dijual; atau

(c) pinjaman yang diberikan dan piutang dalam hal pemilik mungkin tidak akan memperoleh kembali investasi awal secara substansial kecuali yang disebabkan oleh penurunan kualitas pinjaman.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

**Subsequent Measurement of Financial Assets**

*Subsequent measurement of financial assets depends on their classification on initial recognition.*

*The Group classifies financial assets in one of the following four categories:*

(i) *Financial Assets at Fair Value Through Profit or Loss (FVTPL)*

*Financial assets at FVTPL are financial assets held for trading or upon initial recognition are designated as at fair value through profit or loss. Financial asset classified as held for trading if it is acquired or incurred principally for the purpose of selling and repurchasing it in the near term, or it is a part of a portfolio of identified financial instruments that are managed together and for which there is evidence of a recent actual pattern of short-term profit taking, or it is a derivative, except for a derivative that is a designated and effective hedging instrument.*

*After initial recognition, financial assets at FVTPL are measured at its fair value. Gains or losses arising from a change in the fair value of financial assets are recognized in profit and loss.*

(ii) *Loans and Receivables*

*Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market, other than:*

(a) *those loans and receivables that intends to sell immediately or in the near term and upon initial recognition designated as at fair value through profit or loss;*

(b) *those loans and receivables that upon initial recognition designated as available for sale; or*

(c) *those loans and receivables for which the holder may not recover substantially all of its initial investment, other than because of credit deterioration.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Setelah pengakuan awal, pinjaman yang diberikan dan piutang diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

- (iii) Investasi yang Dimiliki Hingga Jatuh Tempo  
Investasi yang dimiliki hingga jatuh tempo adalah aset keuangan nonderivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan jatuh temponya telah ditetapkan, serta Grup mempunyai intensi positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga jatuh tempo.

Setelah pengakuan awal, investasi dimiliki hingga jatuh tempo diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

- (iv) Aset keuangan Tersedia untuk Dijual  
Aset keuangan tersedia untuk dijual adalah aset keuangan nonderivatif yang ditetapkan sebagai tersedia untuk dijual atau yang tidak diklasifikasikan sebagai (a) pinjaman yang diberikan dan piutang, (b) investasi yang diklasifikasikan dalam kelompok dimiliki hingga jatuh tempo, atau (c) aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Setelah pengakuan awal, aset keuangan tersedia untuk dijual diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar diakui dalam penghasilan komprehensif lain, kecuali untuk kerugian penurunan nilai dan keuntungan atau kerugian akibat perubahan kurs, sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya. Pada saat itu, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi.

Investasi dalam instrumen ekuitas yang tidak memiliki harga kuotasi di pasar aktif dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal diukur pada biaya perolehan.

**Pengukuran Selanjutnya Liabilitas Keuangan**

Pengukuran selanjutnya liabilitas keuangan tergantung pada klasifikasinya pada saat pengakuan awal. Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangan dalam salah satu dari kategori berikut:

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

*After initial recognition, loans and receivable are measured at amortized cost using the effective interest method.*

**(iii) Held-to-Maturity (HTM) Investments**

*HTM investments are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturity that the Group has the positive intention and ability to hold to maturity.*

*After initial recognition, HTM investments are measured at amortized cost using the effective interest method.*

**(iv) Available-for-Sale (AFS) Financial Assets**

*AFS financial assets are non-derivative financial assets that are designated as available for sale on initial recognition or are not classified as (a) loans and receivable, (b) held-to-maturity investment, or (c) financial assets at fair value through profit or loss.*

*After initial recognition, AFS financial assets are measured at its fair value. Gains or losses arising from a change in the fair value is recognized on other comprehensive income, except for impairment losses and foreign exchange gains and losses, until the financial assets is derecognized. At that time, the cumulative gains or losses previously recognized in other comprehensive income shall be reclassified from equity to profit or loss as a reclassification adjustment.*

*Investment in equity instruments that do not have a quoted market price in an active market and whose fair value cannot be reliably measured are measured at cost.*

**Subsequent Measurement of Financial Liabilities**

*Subsequent measurement of financial liabilities depends on their classification on initial recognition. The Group classifies financial liabilities into one of the following categories:*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

(i) Liabilitas Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi

Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi adalah liabilitas keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan atau yang pada saat pengakuan awal telah ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Liabilitas keuangan diklasifikasikan dalam kelompok diperdagangkan jika diperoleh atau dimiliki terutama untuk tujuan dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat, atau bagian dari portfolio instrumen keuangan tertentu yang dikelola bersama dan terdapat bukti mengenai pola ambil untung dalam jangka pendek aktual saat ini, atau merupakan derivatif, kecuali derivatif yang ditetapkan dan efektif sebagai instrumen lindung nilai. Setelah pengakuan awal, liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar diakui dalam laba rugi.

(ii) Liabilitas Keuangan Lainnya

Liabilitas keuangan yang tidak diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dikelompokkan dalam kategori ini dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

**Penghentian Pengakuan Aset dan Liabilitas Keuangan**

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan, jika dan hanya jika, hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan berakhir atau Grup mengalihkan hak kontraktual untuk menerima kas yang berasal dari aset keuangan atau tetap memiliki hak kontraktual untuk menerima kas tetapi juga menanggung kewajiban kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan. Jika Grup secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, maka Grup menghentikan pengakuan aset keuangan dan mengakui secara terpisah sebagai aset atau liabilitas untuk setiap hak dan kewajiban yang timbul atau yang masih dimiliki dalam pengalihan tersebut. Jika Grup secara substansial tidak mengalihkan dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut dan masih memiliki pengendalian, maka Grup mengakui aset keuangan sebesar

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

(i) *Financial Liabilities at Fair Value Through Profit or Loss (FVTPL)*

*Financial liabilities at FVTPL are financial liabilities held for trading or upon initial recognition it is designated as at fair value through profit or loss. Financial liabilities classified as held for trading if it is acquired or incurred principally for the purpose of selling and repurchasing it in the near term, or it is a part of a portfolio of identified financial instruments that are managed together and for which there is evidence of a recent actual pattern of short-term profit taking, or it is a derivative, except for a derivative that is a designated and effective hedging instrument. After initial recognition, financial liabilities at FVTPL are measured at its fair value. Gains or losses arising from a change in the fair value are recognized in profit and loss.*

(ii) *Other Financial Liabilities*

*Financial liabilities that are not classified as financial liabilities at FVTPL are grouped in this category and are measured at amortized cost using the effective interest method.*

**Derecognition of Financial Assets and Liabilities**

*The Group derecognizes a financial asset, if and only if, the contractual rights to the cash flows from the financial asset expired or the Group transfers the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset or retains the contractual rights to receive the cash flows but assumes a contractual obligation to pay the cash flows to one or more recipients in an arrangement. If the Group transfers substantially all the risks and benefits of ownership of the financial asset, the Group derecognizes the financial asset and recognize separately as asset or liabilities any rights and obligation created or retained in the transfer. If the Group neither transfers nor retains substantially all the risks and benefits of ownership of the financial asset and has retained control, the Group continues to recognizes the financial asset to the extent of its continuing involvement in the financial asset. If the Group retains substantially all the risks and benefits of ownership of the*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

keterlibatan berkelanjutan dengan aset keuangan tersebut. Jika Grup secara substansial masih memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, maka Grup tetap mengakui aset keuangan tersebut.

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas keuangan tersebut berakhir, yaitu ketika kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

**Penurunan Nilai Aset Keuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup mengevaluasi apakah terdapat bukti objektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai. Aset keuangan atau kelompok aset keuangan diturunkan nilainya dan kerugian penurunan nilai telah terjadi, jika dan hanya jika, terdapat bukti objektif mengenai penurunan nilai tersebut sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset tersebut (peristiwa yang merugikan), dan peristiwa yang merugikan tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan dari aset keuangan atau kelompok aset keuangan yang dapat diestimasi secara andal.

Berikut adalah bukti objektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai:

- (a) Kesulitan keuangan signifikan yang dialami penerbit atau pihak peminjam;
- (b) Pelanggaran kontrak, seperti terjadinya gagal bayar atau tunggakan pembayaran pokok atau bunga;
- (c) Terdapat kemungkinan bahwa pihak peminjam akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya; atau
- (d) Terdapat data yang dapat diobservasi yang mengindikasikan adanya penurunan yang dapat diukur atas estimasi arus kas masa depan dari kelompok aset keuangan sejak pengakuan awal aset, seperti memburuknya status pembayaran pihak peminjam atau kondisi ekonomi yang berkorelasi dengan gagal bayar.

Untuk investasi pada instrumen ekuitas, penurunan yang signifikan atau penurunan jangka panjang dalam nilai wajar instrumen ekuitas di bawah biaya perolehannya merupakan bukti objektif terjadinya penurunan nilai.

Jika terdapat bukti objektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi atas pinjaman yang

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*financial asset, the Group continues to recognize the financial asset.*

*The Group removes a financial liability from its statement of financial position if, and only if, it is extinguished, i.e. when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expired.*

**Impairment of Financial Assets**

*At the end of each reporting period, the Group assesses whether there is any objective evidence that a financial asset or group of financial assets is impaired. A financial asset or group of financial assets is impaired and impairment losses are incurred, if and only if, there is objective evidence of impairment as a result of one or more events that occurred after the initial recognition of the asset (loss event), and that loss event has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or group of financial assets that can be reliably estimated.*

*The following are objective evidence that a financial asset or group of financial assets is impaired:*

- (a) Significant financial difficulty of the issuer or obligor;*
- (b) A breach of contract, such as default or delinquency in interest or principal payments;*
- (c) It becoming probable that the borrower will enter bankruptcy or other financial reorganization; or*
- (d) Observable data indicating that there is a measurable decrease in the estimated future cash flows from a group of financial assets since the initial recognition, such as adverse changes in the payment status of borrowers or economic condition that correlate with defaults.*

*For investment in equity instrument, a significant and prolonged decline in the fair value of the equity instrument below its cost is an objective evidence of impairment.*

*If there is objective evidence that an impairment loss has been incurred on loans and receivable*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

diberikan dan piutang atau investasi dimiliki hingga jatuh tempo yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi, maka jumlah kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara jumlah tercatat aset dan nilai kini estimasi arus kas masa depan yang didiskonto menggunakan suku bunga efektif awal dari aset tersebut dan diakui pada laba rugi.

Jika penurunan dalam nilai wajar atas aset keuangan tersedia untuk dijual telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan terdapat bukti objektif bahwa aset tersebut mengalami penurunan nilai, maka kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi meskipun aset keuangan tersebut belum dihentikan pengakuannya. Jumlah kerugian kumulatif yang direklasifikasi adalah selisih antara biaya perolehan (setelah dikurangi pelunasan pokok dan amortisasi) dan nilai wajar kini, dikurangi kerugian penurunan nilai aset keuangan yang sebelumnya telah diakui dalam laba rugi.

#### **Metode Suku Bunga Efektif**

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari aset atau liabilitas keuangan (atau kelompok aset atau liabilitas keuangan) dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga atau beban bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh jumlah tercatat neto dari aset keuangan atau liabilitas keuangan. Pada saat menghitung suku bunga efektif, Grup mengestimasi arus kas dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dalam instrumen keuangan tersebut, seperti pelunasan dipercepat, opsi beli dan opsi serupa lain, tetapi tidak mempertimbangkan kerugian kredit masa depan. Perhitungan ini mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan atau diterima oleh pihak-pihak dalam kontrak yang merupakan bagian tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi, dan seluruh premium atau diskonto lain.

#### **Reklasifikasi**

Grup tidak mereklasifikasi derivatif dari diukur pada nilai wajar melalui laba rugi selama derivatif tersebut dimiliki atau diterbitkan dan

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

or held-to-maturity investments carried at amortized cost, the amount of impairment loss is measured as the difference between the carrying amount of the financial asset and the present value of estimated future cash flows discounted at the financial asset's original effective interest rate and recognized in profit and loss.

When a decline in the fair value of an available-for-sale financial asset has been recognized in other comprehensive income and there is objective evidence that the asset is impaired, the cumulative loss that had been recognized in other comprehensive income shall be reclassified from equity to profit or loss as a reclassification adjustment even though the financial assets has not been derecognized. The amount of the cumulative loss that is reclassified are the difference between the acquisition cost (net of any principal repayment and Amortization) and current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognized in profit and loss.

#### **The Effective Interest Method**

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial asset or a financial liability (or group of financial assets or financial liabilities) and allocating of the interest income or interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discount estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or, when appropriate, a shorter period to the net carrying amount of the financial asset or financial liability. When calculating the effective interest rate, the Group estimates cash flows considering all contractual terms of the financial instrument, for example, prepayment, call and similar option, but shall not consider future credit losses. The calculation includes all fees and points paid or received between parties to the contract that are an integral part of the effective interest rate, transaction costs, and all other premiums or discounts.

#### **Reclassification**

The Group shall not reclassify a derivative out of the fair value through profit or loss category while it is held or issued and not reclassify any

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

tidak mereklasifikasi setiap instrumen keuangan dari diukur melalui laba rugi jika pada pengakuan awal instrumen keuangan tersebut ditetapkan oleh Grup sebagai diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Grup dapat mereklasifikasi aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, jika aset keuangan tidak lagi dimiliki untuk tujuan penjualan atau pembelian kembali aset keuangan tersebut dalam waktu dekat. Grup tidak mereklasifikasi setiap instrumen keuangan ke diukur pada nilai wajar melalui laba rugi setelah pengakuan awal.

Jika, karena perubahan intensi atau kemampuan Grup, instrumen tersebut tidak tepat lagi diklasifikasikan sebagai investasi dimiliki hingga jatuh tempo, maka investasi tersebut direklasifikasi menjadi tersedia untuk dijual dan diukur kembali pada nilai wajar. Jika terjadi penjualan atau reklasifikasi atas investasi dimiliki hingga jatuh tempo dalam jumlah yang lebih dari jumlah yang tidak signifikan, maka sisanya investasi dimiliki hingga jatuh tempo direklasifikasi menjadi tersedia untuk dijual, kecuali penjualan atau reklasifikasi tersebut dilakukan ketika aset keuangan sudah mendekati jatuh tempo atau tanggal pembelian kembali, terjadi setelah seluruh jumlah pokok telah diperoleh secara substansial sesuai jadwal pembayaran atau telah diperoleh pelunasan dipercepat; atau terkait dengan kejadian tertentu yang berada di luar kendali, tidak berulang, dan tidak dapat diantisipasi secara wajar.

**Saling Hapus Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan, jika dan hanya jika, Grup saat ini memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut; dan berintensi untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

**Pengukuran Nilai Wajar**

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapkan.

Nilai wajar dikategorikan dalam tingkat yang berbeda dalam suatu hierarki nilai wajar

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

*financial instrument out of the fair value through profit or loss category if upon initial recognition it was designated by the Group as at fair value through profit or loss. The Group may reclassify that financial asset out of the fair value through profit or loss category if a financial asset is no longer held for the purpose of selling or repurchasing it in the near term. The Group shall not reclassify any financial instrument into the fair value through profit or loss category after initial recognized.*

*If, as a result of a change in Group's intention or ability, it is no longer appropriate to classify an investment as held to maturity, it shall be reclassified as available for sale and remeasured at fair value. Whenever sales or reclassification of more than an insignificant amount of held-to-maturity investments, any remaining held-to-maturity investments shall be reclassified as available for sale, other than sales or reclassification that are so close to maturity or the financial asset's call date, occur after all the financial asset's original principal has been collected substantially through scheduled payments or prepayments, or are attributable to an isolated event that is beyond control, non-recurring, and could not have been reasonably anticipated.*

**Offsetting a Financial Asset and Financial Liability**

*A financial asset and financial liability shall be offset, if and only if, the Group currently has a legally enforceable right to set off the recognized amount; and intends either to settle on a net basis, or to realise the asset and settle the liability simultaneously.*

**Fair Value Measurement**

*Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.*

*The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.*

*Fair values are categorized into different levels in a fair value hierarchy based on the degree to*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

berdasarkan pada apakah input suatu pengukuran dapat diobservasi dan signifikansi input terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan:

- (i) Harga kuotasi (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses pada tanggal pengukuran (Tingkat 1);
- (ii) Input selain harga kuotasi yang termasuk dalam Tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung maupun tidak langsung (Tingkat 2); atau
- (iii) Input yang tidak dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas (Tingkat 3).

Dalam mengukur nilai wajar aset atau liabilitas, Grup sebisa mungkin menggunakan data pasar yang dapat diobservasi. Apabila nilai wajar aset atau liabilitas tidak dapat diobservasi secara langsung, Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaannya dan memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Perpindahan antara tingkat hirarki nilai wajar diakui oleh Grup pada akhir periode pelaporan di mana perpindahan terjadi.

### **Lindung nilai**

Dalam bisnis normal, Grup terekspos dengan risiko nilai tukar dan tingkat bunga. Untuk melindungi dari risiko-risiko ini sesuai dengan kebijakan treasuri tertulis dari manajemen, Grup menggunakan derivatif dan instrumen lindung nilai lainnya. PSAK 55 memperbolehkan tiga jenis hubungan lindung nilai:

- Lindung nilai atas nilai wajar;
- Lindung nilai atas arus kas; atau
- Lindung nilai atas investasi neto pada kegiatan usaha luar negeri.

Grup menggunakan akuntansi lindung nilai hanya jika seluruh kondisi berikut ini terpenuhi pada saat dimulainya lindung nilai:

- Instrumen lindung nilai dan item yang dilindungi nilai dapat diidentifikasi dengan jelas;
- Terdapat penetapan dan pendokumentasian formal atas hubungan lindung nilai. Dokumentasi lindung nilai mencakup strategi lindung nilai dan metode yang digunakan untuk menilai efektivitas lindung nilai; dan
- Efektivitas hubungan lindung nilai diperkirakan sangat tinggi di sepanjang masa dari lindung nilai.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

which the inputs to the measurement are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety:

- (i) Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that can be accessed at the measurement date (Level 1);
- (ii) Inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the assets or liabilities, either directly or indirectly (Level 2); or
- (iii) Unobservable inputs for the assets or liabilities (Level 3).

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses market observable data to the extent possible. If the fair value of an asset or a liability is not directly observable, the Group uses valuation techniques that appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant observable inputs and minimizes the use of unobservable inputs.

Transfers between levels of the fair value hierarchy are recognized by the Group at the end of the reporting period during which the change occurred.

### **Hedging**

The normal course of the Group's business exposes it to currency and interest rate risks. In order to hedge these risks in accordance with the management's written treasury policies, the Group uses derivatives and other hedging instruments. PSAK 55 allow three types of hedging relationships:

- Fair value hedge;
- Cash flow hedge; or
- Hedge of a net investment in a foreign operation.

The Group uses hedge accounting only when the following conditions at the inception of the hedge are satisfied:

- The hedging instrument and the hedged item are clearly identified;
- Formal designation and documentation of the hedging relationship is in place. Such hedge documentation includes the hedge strategy and the method used to assess the hedge's effectiveness; and
- The hedge relationship is expected to be highly effective throughout the life of the hedge.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Dokumentasi di atas selanjutnya dimutakhirkan pada setiap periode pelaporan untuk menilai apakah lindung nilai tetap diperkirakan akan sangat efektif di sepanjang sisa masa lindung nilai.

**Lindung nilai atas arus kas**

Bagian dari keuntungan atau kerugian atas instrumen lindung nilai yang ditetapkan sebagai lindung nilai yang efektif diakui (setelah pajak) dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam cadangan lindung nilai, dan bagian yang tidak efektif atas keuntungan atau kerugian dari instrumen lindung nilai tersebut diakui dalam laba rugi.

Tidak dilakukan penyesuaian atas item yang dilindung nilai.

Jika suatu lindung nilai atas prakiraan transaksi yang kemudian menimbulkan pengakuan suatu aset keuangan atau liabilitas keuangan, maka keuntungan atau kerugian terkait yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi pada periode yang sama pada saat lindung nilai atas prakiraan arus kas mempengaruhi laba rugi.

Jika suatu lindung nilai atas prakiraan transaksi yang kemudian menimbulkan pengakuan aset nonkeuangan atau liabilitas nonkeuangan, atau jika suatu lindung nilai atas prakiraan transaksi atas aset nonkeuangan atau liabilitas nonkeuangan menjadi komitmen pasti di mana akuntansi lindung nilai atas nilai wajar diterapkan, maka Grup mereklasifikasi keuntungan dan kerugian yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi.

**Derivatif**

Seluruh derivatif awalnya diakui dan selanjutnya dinyatakan pada nilai wajar. Kebijakan Grup menggunakan derivatif hanya untuk tujuan lindung nilai. Akuntansi untuk derivatif dalam hubungan lindung nilai diuraikan dalam bagian di atas.

Kadangkala, Grup melibatkan derivatif untuk melindungi nilai beberapa transaksi tetapi kriteria lindung nilai yang ketat sesuai PSAK 55 tidak dipenuhi. Dalam hal ini, meskipun transaksi memiliki alasan ekonomi dan bisnis, akuntansi lindung nilai tidak dapat diterapkan. Akibatnya, perubahan dalam nilai wajar derivatif tersebut diakui dalam laba rugi dan akuntansi untuk item yang dilindung nilai mengikuti kebijakan Grup untuk item tersebut.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*The above documentation is subsequently updated at each reporting period in order to assess whether the hedge is still expected to be highly effective over its remaining life.*

**Cash flow hedge**

*The portion of the gain or loss on the hedging instrument that is determined to be an effective hedge is recognized (net of tax) in other comprehensive income and accumulated under hedging reserve, and the ineffective portion of the gain or loss on the hedging instrument is recognized in profit and loss.*

*No adjustment is made to the hedged item.*

*If a hedge of a forecast transaction subsequently results in the recognition of a financial assets or liabilities, the related gain or loss previously recognized in other comprehensive income shall be reclassified from equity to profit and loss as a reclassification adjustment in the same period when hedging on forecasted cash flow affect profit and loss.*

*If a hedge of a forecast transaction subsequently results in the recognition of a non-financial asset or a non-financial liability, or a forecast transaction for a non-financial asset or non-financial liability becomes a firm commitment for which fair value hedge accounting is applied, then the Group reclassifies the associated gains and losses that were recognized in other comprehensive income to profit and loss as a reclassification adjustment.*

**Derivatives**

*All derivatives are initially recognized and subsequently carried at fair value. The Group policy is to use derivatives only for hedging purposes. Accounting for derivatives engaged in hedging relationships is described in the above section.*

*Sometimes, the Group enters into certain derivatives in order to hedge some transactions but the strict hedging criteria prescribed by PSAK 55 are not met. In those cases, even though the transaction has its economic and business rationale, hedge accounting cannot be applied. As a result, changes in the fair value of those derivatives are recognized in profit and loss and accounting for the hedged item follows the Group's policies for that item.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**2.dd.Sumber Ketidakpastian Estimasi dan  
Pertimbangan Akuntansi yang Penting**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan manajemen untuk membuat asumsi dan estimasi yang dapat mempengaruhi jumlah tercatat aset dan liabilitas tertentu pada akhir periode pelaporan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini, asumsi akuntansi telah dibuat dalam proses penerapan kebijakan akuntansi yang memiliki pengaruh signifikan terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas pada laporan keuangan konsolidasian. Selain itu, terdapat asumsi akuntansi mengenai sumber ketidakpastian estimasi pada akhir periode pelaporan yang dapat mempengaruhi secara material jumlah tercatat aset dan liabilitas untuk periode pelaporan berikutnya.

Manajemen secara periodik menelaah asumsi dan estimasi ini untuk memastikan bahwa asumsi dan estimasi telah dibuat berdasarkan semua informasi relevan yang tersedia pada tanggal tersebut di mana laporan keuangan konsolidasian disusun. Karena terdapat ketidakpastian yang melekat dalam pembuatan estimasi, nilai aset dan liabilitas yang akan dilaporkan di masa mendatang akan berbeda dari estimasi tersebut.

**i. Sumber Ketidakpastian Estimasi dan  
Asumsi Akuntansi yang Penting**

Pada tanggal pelaporan, manajemen telah membuat asumsi dan estimasi penting yang memiliki dampak paling signifikan pada jumlah tercatat yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, yaitu sebagai berikut:

**Penyisihan Penurunan Nilai Piutang**

Secara umum, manajemen menganalisis kecukupan penyisihan piutang berdasarkan beberapa hal, yaitu antara lain menganalisis historis piutang tak tertagih, konsentrasi piutang masing-masing pelanggan, kelayakan kredit yang diberikan dan perubahan jangka waktu pelunasan. Analisis tersebut dilakukan secara individual terhadap jumlah piutang yang signifikan, sedangkan kelompok piutang yang tidak signifikan dilakukan atas dasar kolektif. Pada tanggal pelaporan, jumlah tercatat piutang telah mencerminkan nilai wajarnya dan nilai tercatat tersebut dapat berubah secara material pada periode pelaporan berikutnya, namun perubahan itu bukan

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

**2.dd. Source of Estimation Uncertainty and  
Critical Accounting Judgment**

The preparation of consolidated financial statements in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards requires the management to make assumptions and estimates that could affect the carrying amounts of certain assets and liabilities at end of reporting period.

In the preparation of these consolidated financial statements, accounting assumptions have been made in the process of applying accounting policies that may affect the carrying amounts of assets and liabilities in the consolidated financial statements. In addition, there are accounting assumptions on the sources of estimation uncertainty at end of reporting period that could materially affect the carrying amounts of assets and liabilities in the subsequent reporting period.

The management periodically reviews them to ensure that the assumptions and estimates have been made based on all relevant information available on the date in which the consolidated financial statements have been prepared. Because there is inherent uncertainty in making estimates, the value of assets and liabilities to be reported in the future might differ from those estimates.

**i. Source of Estimation Uncertainty and  
Critical Accounting Assumptions**

At the reporting date, the management has made significant assumptions and estimates which have the most significant impact to the carrying amount recognized in the consolidated financial statements, as follows:

**Allowance for Impairment of Receivable**

In general, the management analyzes the adequacy of the allowance for impairment of receivable based on several data, which include analyzing historical bad debts, the concentration of each customer's accounts receivable, credit worthiness and changes in a given period of repayment. The analysis is carried out individually on a significant amount of receivable, while the insignificant group of accounts receivable is carried on the collective basis. At the reporting date, the carrying amount of accounts receivable has been reflected at fair value and the carrying value may change materially in the subsequent reporting period, but the change, however,

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

berasal dari asumsi maupun estimasi yang dibuat pada tanggal pelaporan ini (Catatan 4 dan 6).

**Penurunan Nilai Goodwill**

Dalam melakukan estimasi penurunan nilai *goodwill*, manajemen Grup melakukan analisis dan *assessment* atas kemampuan unit penghasil kas, kondisi perubahan operasi entitas akuisision dan pengalihan unit penghasil *goodwill*. Bila terdapat indikasi penurunan kemampuan unit penghasil kas dalam menghasilkan kas dan manajemen berkeyakinan bahwa unit penghasil kas mengalami penurunan kemampuan dalam menghasilkan kas, maka manajemen akan melakukan *impairment* atas *goodwill*. Bila terjadi perubahan operasional unit bisnis dan/atau unit penghasil kas telah dialihkan, maka seluruh nilai *goodwill* yang dicatat sebelumnya akan diturunkan nilainya. Nilai tercatat *goodwill* disajikan pada Catatan 15.

**Estimasi Pajak Tangguhan**

Pengakuan aset pajak tangguhan dilakukan hanya jika besar kemungkinan aset tersebut akan terpulihkan dalam bentuk manfaat ekonomi yang akan diterima pada tahun mendatang, di mana perbedaan temporer dan akumulasi rugi fiskal masih dapat digunakan. Manajemen juga mempertimbangkan estimasi laba kena pajak di masa datang dan perencanaan strategis perpajakan dalam mengevaluasi aset pajak tangguhannya agar sesuai dengan peraturan perpajakan yang berlaku maupun perubahannya. Sebagai akibatnya, terkait dengan sifat bawaannya, ada kemungkinan bahwa perhitungan pajak tangguhan berhubungan dengan pola yang kompleks di mana penilaian memerlukan pertimbangan dan tidak diharapkan menghasilkan perhitungan yang akurat (Catatan 21.b).

**Estimasi Umur Manfaat Aset Tetap dan Properti Investasi**

Manajemen melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat ekonomis aset tetap dan properti investasi berdasarkan faktor-faktor seperti kondisi fisik dan teknis serta perkembangan teknologi mesin dan peralatan medis di masa depan. Hasil operasi di masa depan akan dipengaruhi secara material atas perubahan estimasi ini yang diakibatkan oleh perubahan faktor yang telah disebutkan di atas. Perubahan

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*will not be attributable to the assumptions and estimates made as of this reporting date (Notes 4 and 6).*

**Impairment of Goodwill**

*In estimating the impairment of goodwill, the Group's management performs analysis and assessment of the ability of the cash generating unit, the change of the operating conditions of acquired entity and transfer of goodwill generating unit. If there are indications of a decrease in the ability of the cash generating unit in generating cash and management believes that the cash generating unit decrease the ability to generate cash, then the management will do the impairment of goodwill. If there is a change in the operational business units and/ or cash-generating unit has been transferred, the entire value of goodwill previously recorded will be impaired. The carrying value of goodwill is presented in Note 15.*

**Deferred Tax Estimation**

*Deferred tax assets recognition is performed only if it is probable that the asset will be recovered in the form of economic benefits to be received in future years, in which the temporary differences and tax losses can still be used. Management also considers the future estimated taxable income and strategic tax planning in order to evaluate its deferred tax assets in accordance with applicable tax laws and its updates. As a result, related to its inherent nature, it is likely that the calculation of deferred taxes is related to a complex pattern where assessment requires a judgment and is not expected to provide an accurate calculation (Note 21.b).*

**Estimation of Useful Lives of Property and Equipment and Investment Property**

*Management makes a yearic review of the useful lifes of property and equipment and investment property based on several factors such as physical and technical conditions and development of medical equipment technology in the future. The results of future operations will be materially influenced by the change in estimate as caused by changes in the factors mentioned above. Changes in*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

estimasi umur manfaat aset tetap dan properti investasi, jika terjadi, diperlakukan secara prospектив sesuai PSAK 25 (Revisi 2015) "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan" (Catatan 13 dan 14).

**Imbalan Pascakerja**

Nilai kini liabilitas imbalan pascakerja tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan biaya (penghasilan) tersebut mencakup tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji. Perubahan asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat imbalan pascakerja (Catatan 29).

Grup menentukan tingkat diskonto yang sesuai pada akhir periode pelaporan, yakni tingkat suku bunga yang digunakan untuk menentukan nilai kini arus kas keluar masa depan estimasi yang diharapkan untuk menyelesaikan kewajiban ini. Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Grup mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasikan dalam mata uang Rupiah dan memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu kewajiban yang terkait. Asumsi kunci lainnya sebagian ditentukan berdasarkan kondisi pasar saat ini, selama periode di mana liabilitas imbalan pascakerja terselesaikan. Perubahan asumsi imbalan kerja ini akan berdampak pada pengakuan keuntungan atau kerugian aktuarial pada akhir periode pelaporan.

**Estimasi Periode Amortisasi Biaya Ditangguhkan**

Grup melakukan penelaahan berkala atas periode amortisasi biaya ditangguhkan berdasarkan periode yang tertera pada kontrak.

**ii. Pertimbangan Penting dalam Penentuan Kebijakan Akuntansi**

Pertimbangan berikut dibuat manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh signifikan atas jumlah yang disajikan dalam laporan keuangan konsolidasian:

**Pengakuan Pendapatan – Metode Persentase Penyelesaian**

Pendapatan dari penjualan unit pusat belanja dan apartemen diakui

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*estimated useful life of property and equipment and investment property, if any, are prospectively treated in accordance with PSAK 25 (Revised 2015), "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors" (Notes 13 and 14).*

**Post-employment Benefits**

*The present value of post-employment benefits liability depends on several factors that are determined by actuarial basis based on several assumptions. Assumptions used to determine the cost (income) include the discount rate and salary increase rate. Changes in these assumptions will affect the carrying amount of post-employment benefits (Note 29).*

*The Group determines the appropriate discount rate at end of reporting period by the interest rate used to determine the present value of future cash outflows expected to settle this obligation. In determining the appropriate level of interest rates, the Group considers the interest rate of government bonds denominated in Rupiah that has a similar year to the corresponding year of obligation. Other key assumption is partly determined by current market conditions, during the year in which the post-employment benefits liability is resolved. Changes in the employee benefits assumption will impact on recognition of actuarial gains or losses at the end of the period.*

**Deferred Charges Amortization Period Estimation**

*Group makes a yearly review of deferred charges amortization period based on period stated on contract.*

**ii. Important Judgement in the Determination of Accounting Policies**

*The following judgment made by management in the application of the Group's accounting policies that have significant effect on the amounts presented in the consolidated financial statements:*

**Revenue Recognition – Percentage of Completion Method**

*Revenue from the sale of shopping centers, and apartment are recognized using*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

menggunakan metode persentase penyelesaian. Dengan metode ini, pendapatan diakui secara proporsional dengan jumlah beban yang menghasilkan pendapatan tersebut. Sebagai konsekuensinya, hasil penerimaan penjualan yang belum dapat diakui sebagai pendapatan diakui sebagai liabilitas sampai penjualan tersebut dapat memenuhi kriteria pengakuan pendapatan.

Untuk menentukan persentase penyelesaian aktivitas pengembangan unit pusat belanja, dan apartemen, manajemen menggunakan pendekatan kemajuan fisik yang ditentukan berdasarkan laporan survei untuk masing-masing proyek atau bagian proyek (misal per menara apartemen). Manajemen melakukan penelaahan atas penentuan estimasi persentase penyelesaian. Manajemen menyadari bahwa ketidakcermatan dalam menentukan persentase penyelesaian pada tanggal pelaporan dapat menyebabkan terjadinya kesalahan pengakuan pendapatan untuk periode pelaporan berikutnya, di mana koreksi material atas kesalahan tersebut dilakukan secara retrospektif (Catatan 40).

**Pengakuan Pendapatan – Jasa Tenaga Ahli**

Kebijakan dan sistem penagihan kepada pasien merupakan satu kesatuan atas semua biaya yang terdiri dari konsultasi dokter, pemakaian obat-obatan dan tindakan medis lainnya. Atas biaya konsultasi dokter tersebut, Rumah Sakit melakukan perhitungan tertentu untuk masing-masing dokter, melakukan pembayaran dan pemotongan pajak setiap bulan kepada dokter, meskipun tagihan kepada pasien belum tertagih sepenuhnya. Manajemen Grup mempertimbangkan bahwa tidak terjadi hubungan keagenan antara rumah sakit dengan dokter, dengan memperhatikan dampak manfaat dan risiko signifikan terkait pemberian jasa pelayanan medis oleh dokter kepada pasien. Tagihan atas jasa pelayanan medis diakui sebagai pendapatan saat kriteria pengakuan terpenuhi (Catatan 40).

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*the percentage of completion method. By this method, revenue is recognized proportionately with the cost that generates revenue. As a consequence, the sales proceeds that can not be recognized as revenue are recognized as a liability until the sale have met the criteria for revenue recognition.*

*To determine the percentage of completion of the development activities of shopping centers and apartments, the management uses physical progress approach that is determined based on the survey report for each project or the part of project (e.g., for each tower of apartment). The management conducted a review of determination of the estimated percentage of completion and it realized that a negligence in determining the percentage of completion at the reporting date can result in revenue recognition errors for the subsequent reporting period, in which the material error correction will be carried out retrospectively (Note 40).*

**Revenue Recognition – Professional Fees**

*Policy and billing system to the patient is an integral of over all charges consisted of consulting with the doctor, use of drugs and other medical procedures. Above the cost of consulting a doctor, the Hospital performs specific calculations for each doctor, make payments and taxed accordingly every month to the doctor, although a bill to the patient is not fully collectible. Management of the Group considered that there was no agency relationship between the hospital and its doctors, with consideration to the impact of the significant benefits and risks related to the provision of medical services by the doctors to patients. Bills for medical services are recognized as revenue when the recognition criteria are met (Note 40).*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**3. Kas dan Setara Kas****3. Cash and Cash Equivalents**

	<b>2018</b> <b>Rp</b>	<b>2017</b> <b>Rp</b>	
<b>Kas</b>			<b>Cash on Hand</b>
(termasuk 2018: USD22,388 SGD3,188 2017: USD30,563, SGD2,744)	10,846	12,458	(include 2018: USD22,388 SGD3,188, 2017: USD30,563, SGD2,744)
<b>Bank</b>			<b>Cash in Banks</b>
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
<b>Pihak Berelasi (Catatan 10)</b>			<b>Related Party (Note 10)</b>
PT Bank Nationalnobu Tbk	330,391	626,888	PT Bank Nationalnobu Tbk
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
PT Bank CIMB Niaga Tbk	146,638	310,398	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	93,270	134,600	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	36,497	6,088	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	36,457	35,135	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	35,442	44,965	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Mega Tbk	13,426	10,461	PT Bank Mega Tbk
PT Bank ICBC Indonesia	8,733	2,885	PT Bank ICBC Indonesia
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	8,428	18,015	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Sinarmas Tbk	6,597	--	PT Bank Sinarmas Tbk
PT Bank KEB Hana Indonesia	4,711	22,354	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank J Trust Indonesia Tbk	3,541	5,272	PT Bank J Trust Indonesia Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah			PT Bank Pembangunan Daerah
Sulawesi Selatan dan Sulawesi Barat	3,359	6,068	Sulawesi Selatan dan Sulawesi Barat
PT Bank OCBC NISP Tbk	2,176	5,596	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Permata Tbk	1,755	6,956	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	1,573	1,899	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	1,352	--	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Mayapada International Tbk	235	102,668	PT Bank Mayapada International Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	--	857	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
Lain-lain	1,596	4,425	Others
<b>Mata Uang Asing</b>			<b>Foreign Currencies</b>
<b>Pihak Berelasi (Catatan 10)</b>			<b>Related Party (Note 10)</b>
PT Bank Nationalnobu Tbk			PT Bank Nationalnobu Tbk
USD	4,782	2,107	USD
SGD	3,400	--	SGD
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
BNP Paribas, Singapura			BNP Paribas, Singapore
USD	73,982	43,798	USD
SGD	5,416	6,133	SGD
PT Bank CIMB Niaga Tbk			PT Bank CIMB Niaga Tbk
SGD	33,630	12,723	SGD
USD	4,856	2,867	USD
PT Bank OCBC NISP Tbk			PT Bank OCBC NISP Tbk
SGD	2,875	4,678	SGD
EUR	236	231	EUR
USD	119	979	USD
OCBC Bank, Singapura - SGD	1,852	47,049	OCBC Bank, Singapore - SGD
PT Bank ANZ Indonesia			PT Bank ANZ Indonesia
USD	3,289	7,066	USD
EUR	645	4,694	EUR
AUD	385	8,194	AUD

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

	2018	2017	
	Rp	Rp	
DBS Bank, Singapura			<i>DBS Bank, Singapore</i>
SGD	9,796	--	<i>SGD</i>
USD	328	--	<i>USD</i>
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk			<i>PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk</i>
USD	2,571	3,074	<i>USD</i>
PT Bank Maybank Indonesia Tbk - SGD	3,864	3,629	<i>PT Bank Maybank Indonesia Tbk - SGD</i>
PT Bank Mega Tbk			<i>PT Bank Mega Tbk</i>
SGD	481	2,380	<i>SGD</i>
USD	144	1,175	<i>USD</i>
PT Bank Permata Tbk			<i>PT Bank Permata Tbk</i>
SGD	1,174	1,120	<i>SGD</i>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk			<i>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk</i>
USD	5,735	1,991	<i>USD</i>
Barclays Bank, Mauritius			<i>Barclays Bank, Mauritius</i>
ZAR	7,856	--	<i>ZAR</i>
GBP	5,746	--	<i>GBP</i>
Credit Suisse, Singapura			<i>Credit Suisse, Singapore</i>
SGD	--	8,630	<i>SGD</i>
USD	--	4,588	<i>USD</i>
Lain-lain	1,051	2,722	<i>Others</i>
	<u>910,391</u>	<u>1,515,358</u>	

		<i>Time Deposits</i>
		<i>Rupiah</i>
<b>Rupiah</b>		
<b>Pihak Berelasi (Catatan 10)</b>		<b><i>Related Party (Note 10)</i></b>
PT Bank Nationalnobu Tbk	--	PT Bank Nationalnobu Tbk
<b>Pihak Ketiga</b>		<b><i>Third Parties</i></b>
PT Bank Mega Tbk	303,676	PT Bank Mega Tbk
PT Bank KEB Hana Indonesia	252,350	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank CIMB Niaga Tbk	243,153	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	55,764	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	22,250	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	10,000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank ICBC Indonesia	10,000	PT Bank ICBC Indonesia
PT Bank Mayapada International Tbk	--	PT Bank Mayapada International Tbk
	<u>897,193</u>	<u>1,009,844</u>
<b>Jumlah</b>	<b><u>1,818,430</u></b>	<b><i>Total</i></b>

Tingkat suku bunga kontraktual dan jangka waktu yang berlaku untuk deposito berjangka adalah sebagai berikut:

*Contractual interest rates and maturity period of the time deposits are as follows:*

	2018	2017	
Tingkat Bunga			<i>Interest Rates</i>
Rupiah	3.75% - 8.75%	3.55% - 7.25%	<i>Rupiah</i>
Jangka Waktu	1 - 3 bulan/ <i>months</i>	1 - 3 bulan/ <i>months</i>	<i>Maturity Period</i>

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**4. Piutang Usaha****4. Trade Accounts Receivable**

	2018 Rp	2017 Rp	
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
<i>Urban Development:</i>			<i>Urban Development:</i>
Pembentukan Kembali	439,401	493,033	<i>Consumers Financing</i>
Food Business	36,929	30,857	<i>Food Business</i>
Lahan Siap Bangun	26,121	65,105	<i>Land Lots</i>
Memorial Park	26,011	20,362	<i>Memorial Park</i>
Rumah Hunian dan Rumah Toko	25,396	29,326	<i>Residential Houses and Shophouses</i>
Asset Enhancements	6,644	17,627	<i>Asset Enhancements</i>
Lain-lain	55,271	50,190	<i>Others</i>
Subjumlah	<u>615,773</u>	<u>706,500</u>	<i>Subtotal</i>
<i>Large Scale Integrated Development:</i>			<i>Large Scale Integrated Development:</i>
Apartemen	231,337	143,383	<i>Apartment</i>
Asset Enhancements	3,114	6,978	<i>Asset Enhancements</i>
Subjumlah	<u>234,451</u>	<u>150,361</u>	<i>Subtotal</i>
<i>Retail Malls:</i>			<i>Retail Malls:</i>
Asset Enhancements	109,322	128,129	<i>Asset Enhancements</i>
Pusat Belanja	23,870	8,663	<i>Shopping Centers</i>
Subjumlah	<u>133,192</u>	<u>136,792</u>	<i>Subtotal</i>
<i>Healthcare:</i>			<i>Healthcare:</i>
Rawat Inap dan Rawat Jalan	1,293,620	990,942	<i>Inpatient and Outpatient</i>
<i>Hospitality and Infrastructure:</i>			<i>Hospitality and Infrastructure:</i>
Pengelolaan Kota dan Air	170,850	168,258	<i>Town Management and Water Treatment</i>
Hotel dan Restoran	14,019	22,405	<i>Hotel and Restaurants</i>
Lain-lain	22	28	<i>Others</i>
Subjumlah	<u>184,891</u>	<u>190,691</u>	<i>Subtotal</i>
<i>Property and Portfolio Management:</i>			<i>Property and Portfolio Management:</i>
Jasa Manajemen	158,772	244,109	<i>Management Fees</i>
Subjumlah Piutang Usaha dari			<i>Subtotal Trade Accounts Receivable</i>
Pihak Ketiga	2,620,699	2,419,395	<i>from Third Parties</i>
Dikurangi : Penyisihan Penurunan Nilai	(219,903)	(157,764)	
Jumlah Piutang Usaha dari			<i>Less: Allowance for Impairment in Value</i>
Pihak Ketiga - Neto	<u>2,400,796</u>	<u>2,261,631</u>	<i>Total Trade Accounts Receivable</i>
<b>Pihak Berelasi (Catatan 10)</b>			<i>from Third Parties - Net</i>
<i>Urban Development:</i>			<b>Related Parties (Note 10)</b>
Lahan Siap Bangun	5,502	5,502	<i>Urban Development:</i>
<i>Healthcare:</i>			<i>Land Lots</i>
Rawat Inap dan Rawat Jalan	742	799	<i>Healthcare:</i>
Subjumlah Piutang Usaha dari			<i>Inpatient and Outpatient</i>
Pihak Berelasi	6,244	6,301	<i>Subtotal Trade Accounts Receivable</i>
Dikurangi : Penyisihan Penurunan Nilai	(5,502)	(5,502)	<i>from Related Parties</i>
Jumlah Piutang Usaha dari			<i>Less: Allowance for Impairment in Value</i>
Pihak Berelasi - Neto	<u>742</u>	<u>799</u>	<i>Total Trade Accounts Receivable</i>
<b>Jumlah - Neto</b>	<b><u>2,401,538</u></b>	<b><u>2,262,430</u></b>	<i>from Related Parties - Net</i>
			<b>Total - Net</b>

Analisis piutang usaha berdasarkan jatuh tempo disajikan pada Catatan 51.

*Analysis of trade accounts receivable by maturity is presented in Note 51.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Mutasi penyisihan penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

	2018	2017	
	Rp	Rp	
Saldo Awal	163,266	133,868	<i>Beginning Balance</i>
Penambahan	62,139	29,398	<i>Addition</i>
<b>Saldo Akhir</b>	<b>225,405</b>	<b>163,266</b>	<i>Ending Balance</i>

Penambahan penyisihan penurunan nilai piutang usaha dilakukan berdasarkan penelaahan saldo piutang masing-masing debitur pada akhir tahun.

Manajemen membentuk pencadangan penurunan nilai piutang usaha karena manajemen berkeyakinan bahwa piutang usaha tidak dapat tertagih.

Manajemen berpendapat penyisihan penurunan nilai tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian tidak tertagihnya piutang usaha.

Piutang usaha didenominasi dalam mata uang Rupiah dan mata uang asing. Piutang usaha dalam mata uang asing disajikan pada Catatan 49 dan 51.

Piutang pembiayaan konsumen merupakan piutang usaha PT Asiatic Sejahtera Finance, entitas anak, sehubungan dengan pembiayaan atas kepemilikan unit properti kepada pelanggan. Piutang tersebut dijadikan jaminan atas pinjaman yang diperoleh dari PT Bank J Trust Indonesia Tbk, PT Bank ICBC Indonesia, PT Bank KEB Hana Indonesia dan PT Bank Ganesha Tbk (Catatan 25).

Piutang usaha sebesar Rp92.500 digunakan sebagai jaminan atas liabilitas anjak piutang yang diperoleh PT Siloam International Hospitals Tbk, entitas anak (Catatan 27).

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*The movements in allowances for impairment in value of trade accounts receivable are as follows:*

	2018	2017	
	Rp	Rp	
Saldo Awal	163,266	133,868	<i>Beginning Balance</i>
Penambahan	62,139	29,398	<i>Addition</i>
<b>Saldo Akhir</b>	<b>225,405</b>	<b>163,266</b>	<i>Ending Balance</i>

*Additional of allowance for impairment in value of trade accounts receivable is based on the review of the status of each debtors at the end of the year.*

*Management provides allowances for impairment in value of trade accounts receivable because management believes that these receivables are uncollectible.*

*Management believes that the allowance for impairment in value is adequate to cover the possibility of uncollectible trade accounts receivable.*

*Trade accounts receivable denominated in Rupiah and foreign currencies. Trade accounts receivable in foreign currencies are presented in Notes 49 and 51.*

*Consumers financing receivables represent trade accounts receivable of PT Asiatic Sejahtera Finance, a subsidiary, in connection with the financing of property unit ownership to the customers. Such receivables are used as collateral of loan obtained from PT Bank J Trust Indonesia Tbk, PT Bank ICBC Indonesia, PT Bank KEB Hana Indonesia and PT Bank Ganesha Tbk (Note 25).*

*Trade accounts receivables amounted to Rp92,500 are used as collateral for factoring loan which obtained by PT Siloam International Hospitals Tbk, a subsidiary (Note 27).*

## 5. Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual

	2018	2017	
	Rp	Rp	
Biaya Perolehan			<i>At Cost</i>
Lippo Malls Indonesia Retail Trust (LMIR Trust) (2018: 879.002.473 unit; 2017: 843.056.611 unit)	3,525,388	3,384,928	<i>Lippo Malls Indonesia Retail Trust (LMIR Trust)</i> (2018: 879,002,473 units; 2017: 843,056,611 units)
First REIT (2018: 83.593.684 unit; 2017: 241.329.129 unit)	652,732	1,986,666	<i>First REIT</i> (2018: 83,593,684 units; 2017: 241,329,129 units)
PT Kawasan Industri Jababeka Tbk (KIJA)	342,772	342,772	<i>PT Kawasan Industri Jababeka Tbk (KIJA)</i>

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

	2018 Rp	2017 Rp	
Akumulasi Keuntungan (Kerugian) yang belum Direalisasi:			Accumulated Unrealized Gain (Loss):
Akumulasi Reklasifikasi Kerugian Neto yang telah Diakui pada	(639,558)	(89,924)	Accumulated Reclassification of Net Loss Recognized on Consolidated Profit or Loss
Laba Rugi Konsolidasian	(869,410)	1,642,903	Gross Accumulated Gain Recognized in Consolidated Other Comprehensive Income
Akumulasi Bruto Keuntungan yang telah Diakui pada Penghasilan			
Komprehensif Lain Konsolidasian	3,011,924	7,267,345	
<b>Jumlah</b>	<b>3,011,924</b>	<b>7,267,345</b>	<b>Total</b>
Reklasifikasi ke Aset Keuangan			Reclassified to Other Non-Current Financial Assets (Note 9)
Tidak Lancar Lainnya (Catatan 9)	(225,095)	(225,095)	
<b>Jumlah - Neto</b>	<b>2,786,829</b>	<b>7,042,250</b>	<b>Total - Net</b>

Aset keuangan tersedia untuk dijual merupakan investasi pada unit REIT yang terdaftar di Bursa Efek Singapura dan saham KIJA yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia. Harga publikasian unit REIT pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing adalah SGD0.985 dan SGD1.390 untuk unit First REIT, dan SGD0.182 dan SGD0.400 untuk unit LMIR Trust, serta harga publikasian saham KIJA pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing adalah Rp276 dan Rp286 (dalam Rupiah penuh).

Pada tahun 2018, Bridgewater International Limited, entitas anak, melakukan pelepasan atas unit First REIT sebanyak 83.593.683 unit dengan harga per unit SGD1.228.

Pada tahun 2018 dan 2017, PT Menara Tirta Indah, entitas anak, melakukan pelepasan atas unit First REIT sebanyak 24.238.264 unit dan 19.818.000 unit dengan harga per unit SGD1.410 dan SGD1.315. Keuntungan atas kenaikan nilai wajar aset keuangan tersedia untuk dijual yang belum direalisasi direklasifikasi ke laba rugi.

Pada 18 September 2018, Grup melepas kepemilikan saham di Bowsprit Capital Corporation (BCC). Kepemilikan unit REIT di First REIT oleh BCC pada tanggal pelepasan saham adalah sebanyak 55.051.808 unit (Catatan 1.c).

Informasi penambahan unit penyertaan dari aktivitas non-kas untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 diungkapkan dalam Catatan 53.

Available-for-sale financial assets are investments in REIT units which are listed on the Singapore Stock Exchange and KIJA shares listed in Indonesia Stock Exchange. The quoted market price of REIT units as of December 31, 2018 and 2017 are SGD0.985 and SGD1.390 for First REIT units, respectively, and SGD0.182 and SGD0.400 for LMIR Trust units, respectively, as well as the quoted market price of KIJA shares as of December 31, 2018 and 2017 are Rp276 and Rp286 (in full Rupiah), respectively.

In 2018, Bridgewater International Limited, a subsidiary, disposed 83,593,683 units of First REIT at the price per unit of SGD1.228.

In 2018 and 2017, PT Menara Tirta Indah, a subsidiary, disposed 24,238,264 units and 19,818,000 units of First REIT at the price per unit of SGD1.410 and SGD1.315. Gain from unrealized fair value of available for sale reclassified to profit or loss.

On September 18, 2018, Group disposed shares ownership of Bowsprit Capital Corporation (BCC). The BCC's unit REIT ownership in First REIT on shares disposal date amounted to 55,051,808 units (Note 1.c)

Informations of additional investment units from non-cash activity for the years ended December 31, 2018 and 2017 are disclosed in Note 53.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**6. Aset Keuangan Lancar Lainnya****6. Other Current Financial Assets**

	2018 Rp	2017 Rp	
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
Call Spread Option (Catatan 47.d)	1,304,015	1,566,435	Call Spread Option (Note 47.d)
Piutang Lain-lain - Neto	216,478	262,096	Other Accounts Receivable - Net
Unit Penyertaan Reksa Dana	145,726	116,287	Investments in Mutual Fund
Piutang Dividen	55,186	105,690	Dividend Receivable
Dana yang Dibatasi Penggunaannya	--	5,000	Restricted Funds
Investasi pada Obligasi	--	5,000	Investments in Bonds
<b>Jumlah - Neto</b>	<b>1,721,405</b>	<b>2,060,508</b>	<b>Total - Net</b>

**Piutang Lain-lain****Other Accounts Receivable**

	2018 Rp	2017 Rp	
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
Tagihan atas Kerja Sama Operasi	46,665	46,665	Billing of Joint Operation
Piutang Talangan Operator dan			Receivables from Operator and
Perhimpunan Penghuni Mall	59,467	57,420	Tenant Association of Mall
Piutang Jaminan Kinerja			Performance Guarantee Receivables of
Rumah Sakit dan Hotel	18,000	--	Hospital and Hotel
Lain-lain	150,155	180,014	Others
Subjumlah	274,287	284,099	Subtotal
<i>Dikurangi:</i> Penyisihan			Less: Allowance for
Penurunan Nilai Piutang	(57,809)	(22,003)	Impairment in value of Receivable
<b>Jumlah - Neto</b>	<b>216,478</b>	<b>262,096</b>	<b>Total - Net</b>

Mutasi penyisihan penurunan nilai piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

The movements in allowances for impairment in value of other accounts receivable are as follows:

	2018 Rp	2017 Rp	
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
Saldo Awal	22,003	8,264	Beginning Balance
Penambahan	42,362	13,739	Addition
Pemulihan	(6,556)	--	Reversal
<b>Saldo Akhir</b>	<b>57,809</b>	<b>22,003</b>	<b>Ending Balance</b>

Manajemen berpendapat penyisihan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian tidak tertagihnya piutang lain-lain.

Management believes that the allowance for impairment in value is adequate to cover the possibility of uncollectible other accounts receivable.

Piutang kepada operator dan perhimpunan penghuni mall merupakan piutang atas talangan pembayaran service charge, perawatan dan perbaikan unit-unit mal yang telah dialihkan kepada pihak lain.

Receivables to operator and tenant association of mall represent receivables resulted from payment of service charge, repair and maintenance units of malls that have been transferred to another parties.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Tagihan atas kerja sama operasi merupakan piutang kepada PT Kawasan Industri Jababeka Tbk (KIJA). PT Lippo Cikarang Tbk, entitas anak, bekerjasama dengan KIJA untuk membangun akses jalan tol Japek KM 34+700. Kerjasama mencakup tukar menukar tanah dan membagi biaya proyek masing-masing 50%.

**Unit Penyertaan pada Reksa Dana**

Unit penyertaan reksa dana merupakan pemilikan unit reksa dana yang dikelola oleh PT Lippo Securities Tbk, pihak berelasi, melalui RDPT Lippo Terproteksi I dan V, dan PT Bowsprit Asset Management, entitas anak, melalui RDPT Bowsprit Infrastructure Fund I, RDPT Bowsprit Property Fund I, II, III, IV, 5, 6, Dinfra Aoyama Commercial Fund dan Dinfra Bowsprit Township Development. Nilai wajar unit reksa dana ditentukan berdasarkan Nilai Aset Bersih pada tanggal pelaporan.

Keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai unit reksa dana yang dimiliki oleh Grup sebesar Rp 2.420 dan Rp 3.787 untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, dicatat pada pendapatan (beban) lain-lain.

**Piutang Dividen**

Piutang dividen merupakan piutang dividen Bridgewater International Ltd, entitas anak, atas investasi entitas anak tersebut di First REIT dan LMIR Trust.

**Dana yang Dibatasi Penggunaannya**

Pada 31 Desember 2017, dana yang dibatasi penggunaannya merupakan deposito Rupiah, yang ditempatkan pada PT Bank Pan Indonesia Tbk, yang dibatasi penggunaannya untuk pembayaran akuisisi entitas anak baru, yakni PT Grha Ultima Medika. Tingkat suku bunga kontraktual yang berlaku untuk deposito berjangka tersebut pada 31 Desember 2017 adalah sebesar 6,25% per tahun. Pada tahun 2018, dana yang dibatasi penggunaannya telah dicairkan sepenuhnya sehubungan dengan selesainya pembayaran akuisisi entitas anak baru.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*Billing of Joint Operation represents receivables from PT Kawasan Industri Jababeka Tbk (KIJA). PT Lippo Cikarang Tbk, a subsidiary, cooperates with KIJA to build highway access Japek of KM 34+700. The cooperation includes the exchange of land and share the project cost of 50%, respectively.*

**Investments in Mutual Fund**

*Investments in mutual fund are ownership of mutual fund units managed by PT Lippo Securities Tbk, a related party, through RDPT Lippo Terproteksi I and V and PT Bowsprit Asset Management, a subsidiary, through RDPT Infrastructure Fund I, RDPT Bowsprit Property Fund I, II, III, IV, 5, 6, Dinfra Aoyama Commercial Fund and Dinfra Bowsprit Township Development. The fair value of mutual fund units is determined based on net asset value as at reporting date.*

*Unrealized gains on the increase in value of mutual fund units held by the Group for the years ended December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp2,420 and Rp3,787, respectively, recorded as other income (expenses).*

**Dividend Receivables**

*Dividend receivables represent dividend receivable of Bridgewater International Ltd, a subsidiary, from its investments in First REIT and LMIR Trust, respectively.*

**Restricted Funds**

*As of December 31, 2017, restricted funds represent time deposit in Rupiah, placed in PT Bank Pan Indonesia Tbk, whereas restricted usage for payment for acquisition of a new subsidiary, PT Grha Ultima Medika. Contractual interest rate of the time deposits as of December 31, 2017 is 6.25% per annum, respectively. In 2018, restricted funds has fully redeemed in relation with the payment of acquisition of new subsidiary has been settled.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**7. Persediaan****7. Inventories**

	<b>2018</b> <b>Rp</b>	<b>2017</b> <b>Rp</b>	
<i>Urban Development:</i>			<i>Urban Development:</i>
Tanah dalam Pematangan	15,349,323	15,155,028	<i>Land under Development</i>
Rumah Hunian dan Rumah Toko	2,758,538	2,689,303	<i>Residential Houses and Shophouses</i>
Apartemen	215,176	669,440	<i>Apartments</i>
Lain-lain	15,547	16,472	<i>Others</i>
Subjumlah	<u>18,338,584</u>	<u>18,530,243</u>	<i>Subtotal</i>
<i>Large Scale Integrated Development:</i>			<i>Large Scale Integrated Development:</i>
Tanah dalam Pematangan	3,077,013	4,420,975	<i>Land under Development</i>
Apartemen	2,092,573	2,955,956	<i>Apartments</i>
Pusat Belanja	1,948,174	1,889,794	<i>Shopping Centers</i>
Subjumlah	<u>7,117,760</u>	<u>9,266,725</u>	<i>Subtotal</i>
<i>Retail Malls:</i>			<i>Retail Malls:</i>
Pusat Belanja	1,012,277	947,910	<i>Shopping Centers</i>
Tanah dalam Pematangan	300,178	284,810	<i>Land under Development</i>
Subjumlah	<u>1,312,455</u>	<u>1,232,720</u>	<i>Subtotal</i>
<i>Healthcare:</i>			<i>Healthcare:</i>
Barang Medis dan Non-Medis	<u>189,368</u>	<u>197,431</u>	<i>Medical and Non-Medical Supplies</i>
<i>Hospitality and Infrastructure:</i>			<i>Hospitality and Infrastructure:</i>
Hotel dan Restoran	4,881	4,092	<i>Hotels and Restaurants</i>
Rekreasi dan Olahraga	778	983	<i>Recreation and Sports</i>
Lain-lain	4,771	142	<i>Others</i>
<i>Dikurangi: Penyisihan Penurunan</i>			<i>Less: Allowance in Value</i>
Nilai Persediaan	(40)	(40)	<i>of Inventories</i>
Subjumlah	<u>10,390</u>	<u>5,177</u>	<i>Subtotal</i>
<b>Jumlah - Neto</b>	<b><u>26,968,557</u></b>	<b><u>29,232,296</u></b>	<b>Total - Net</b>

Reklasifikasi akun persediaan ke dan dari properti investasi dan aset tetap disajikan pada Catatan 53.

Pada tahun 2017, tanah untuk pengembangan telah direklasifikasi ke akun persediaan sebesar Rp209.643 (Catatan 18).

Tanah Perusahaan seluas 21.940 m<sup>2</sup> dijadikan jaminan atas pinjaman PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (Catatan 23).

Tanah Perusahaan seluas 206.889 m<sup>2</sup> dijadikan jaminan atas pinjaman PT Bank Mega Tbk (Catatan 23).

Tanah PT Waska Sentana, entitas anak, seluas 97.000 m<sup>2</sup> dijadikan jaminan atas pinjaman yang diperoleh Perusahaan dari PT Bank ICBC Indonesia (Catatan 23).

Tanah PT Waska Sentana, entitas anak, seluas 38.901 m<sup>2</sup> dijadikan jaminan atas fasilitas pinjaman yang diperoleh PT Lippo Cikarang Tbk, entitas anak, dari PT Bank ICBC Indonesia (Catatan 23).

*Reclassification of inventory to and from property investment and property equipment presented on Note 53.*

*In 2017, land for development was reclassified to inventory amounting to Rp209,643 (Note 18).*

*Land owned by the Company for an area of 21,940 sqm used as a collateral for a loan from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (Note 23).*

*Land owned by the Company for an area of 206,889 sqm used as a collateral for a loan from PT Bank Mega Tbk (Note 23).*

*Land owned by PT Waska Sentana, a subsidiary, for an area of 97,000 sqm used as a collateral for a loan by the Company from PT Bank ICBC Indonesia (Note 23).*

*Land owned by PT Waska Sentana, a subsidiary, for an area of 38,901 sqm used as a collateral for a loan facility receipt by PT Lippo Cikarang Tbk, a subsidiary, from PT Bank ICBC Indonesia (Note 23).*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Tanah PT Villa Permata Cibodas, entitas anak, seluas 16.021 m<sup>2</sup> dijadikan jaminan atas fasilitas pinjaman PT Bank CIMB Niaga Tbk oleh PT Pamor Paramita Utama, entitas anak (Catatan 25).

Tanah PT Mandiri Cipta Gemilang, entitas anak, seluas 73.896 m<sup>2</sup> dijadikan jaminan atas fasilitas pinjaman sindikasi UBS AG dan Deutsche Bank yang didapatkan oleh Perusahaan (Catatan 23).

Biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke tanah dalam pematangan adalah sebesar Rp1.690.616 (termasuk bunga obligasi sebesar Rp842.910) dan Rp939.336 (termasuk bunga obligasi sebesar Rp736.885) masing-masing untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 (Catatan 23, 25 dan 28).

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, persediaan tanah dalam pematangan terdiri dari beberapa bidang tanah dengan luas kurang lebih 577 dan 579 hektar, seluruhnya terletak di Jakarta, Lippo Cikarang, Tangerang, Karawang, Bali, Sulawesi Utara, Nusa Tenggara Timur, Medan, Jambi, Lampung, Cipanas, Yogyakarta, Surabaya, Buton dan Makassar.

Jumlah persediaan yang dibebankan ke beban pokok pendapatan adalah sebesar Rp1.947.432 dan Rp2.394.179 masing-masing untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

Berdasarkan penelaahan yang dilakukan oleh manajemen pada akhir tahun, manajemen berpendapat bahwa penyisihan penurunan nilai tersebut cukup untuk menutupi risiko penurunan nilai persediaan.

Persediaan, properti investasi dan aset tetap Grup telah diasuransikan terhadap segala bentuk risiko dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp18.337.165 dan USD20.159.469, pada tanggal 31 Desember 2018 dan Rp28.422.418, SGD311.784.739 dan USD72.126.531 pada tanggal 31 Desember 2017. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan asuransi tersebut cukup memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko yang mungkin dialami.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*Land owned by PT Villa Permata Cibodas, a subsidiary, for an area of 16,021 sqm used as a collateral for a loan from PT Bank CIMB Niaga Tbk by PT Pamor Paramita Utama, a subsidiary (Note 25).*

*Land owned by PT Mandiri Cipta Gemilang, a subsidiary, for an area of 73,896 sqm used as a collateral for a syndicated loan from UBS AG and Deutsche Bank obtained by the Company (Note 23).*

*Borrowing costs capitalized into land under development for the years ended December 31, 2018 and 2017 amounting to Rp1,690,616 (include bond interest amounted to Rp842,910), and Rp939,336 (include bond interest amounted to Rp736,885), respectively (Notes 23, 25 and 28).*

*As of December 31, 2018 and 2017, land under development consist of several land areas with the area approximately 577 and 579 hectares, which are located in Jakarta, Jakarta, Lippo Cikarang, Tangerang, Karawang, Bali, North Sulawesi, East Nusa Tenggara, Medan, Jambi, Lampung, Cipanas, Yogyakarta, Surabaya, Buton and Makassar areas, respectively.*

*The amount of inventory charged to cost of revenue amounted to Rp1,947,432 and Rp2,394,179 for the years ended December 31, 2018 and 2017, respectively.*

*Based on review by management at the end of year, management believes that the allowance for impairment is adequate to cover the possible impairment value of inventories.*

*The Group's inventories, investment property, and property and equipment have been insured against all risks, with sum insured of Rp18,337,165, and USD20,152,469 as of December 31, 2018 and Rp28,422,418, SGD311,784,739 and USD72,126,531 as of December 31, 2017. The management believes that the amount insured is adequate to cover any possible losses.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**8. Beban Dibayar di Muka****8. Prepaid Expenses**

	2018	2017	
	Rp	Rp	
Sewa	201,157	193,505	Rental
Beasiswa	47,335	31,352	Scholarship
Infrastruktur Kota	29,631	22,421	Town Infrastructure
Pemeliharaan Perangkat Lunak	11,024	9,047	Software Maintenance
Arranger Fee	7,417	10,580	Arranger Fee
Iklan dan Pemasaran	5,126	552,165	Advertising and Marketing
Lain-lain	51,943	33,752	Others
<b>Jumlah</b>	<b>353,633</b>	<b>852,822</b>	<b>Total</b>

Beban sewa dibayar di muka terutama merupakan sewa unit properti rumah sakit dan hotel yang disewa dari First REIT (Catatan 47.b).

Beasiswa merupakan program beasiswa yang diberikan kepada karyawan yang akan dibebankan selama masa pendidikan.

Beban arranger fee dibayar di muka merupakan komisi penjualan atas Reksa Dana Penyertaan Terbatas.

Beban iklan dan pemasaran dibayar di muka pada tanggal 31 Desember 2017 terutama merupakan beban iklan dan pemasaran proyek Meikarta. Pada tanggal 31 Desember 2018, PT Mahkota Sentosa Utama, pemilik proyek Meikarta, tidak lagi dikonsolidasi lagi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup (Catatan 1.c).

*Prepaid expenses rental mainly represent rental of hospital and hotel properties leased from First REIT (Note 47.b).*

*Scholarship represents scholarship program given to employees which will be charged to expense along education period.*

*Prepaid expenses arranger fee represents sales commission of Mutual Fund.*

*Prepaid expenses of advertising and marketing as of December 31, 2017 mainly represent advertising and marketing expenses of Meikarta's project. Since May 2018, PT Mahkota Sentosa Utama, the Meikarta's project owner, is no longer consolidated into the consolidated financial statements of the Group (Note 1.c).*

**9. Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya****9. Other Non-Current Financial Assets**

	2018	2017	
	Rp	Rp	
Dana yang Dibatasi Penggunaannya	652,092	1,022,068	Restricted Funds
Investasi pada Obligasi	1,985	1,995	Investments in Bonds
Investasi Lainnya	415,134	415,134	Other Investments
<b>Jumlah</b>	<b>1,069,211</b>	<b>1,439,197</b>	<b>Total</b>

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**Dana yang Dibatasi Penggunaannya**

	2018 Rp	2017 Rp	<b>Restricted Funds</b>
<b>Giro</b>			
Rupiah			
<b>Pihak Berelasi (Catatan 10)</b>			
PT Bank Nationalnobu Tbk	--	353,739	
<b>Pihak Ketiga</b>			
Rupiah			
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	82,329	648	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	3,521	4,953	
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	2,363	1,388	
PT Bank CIMB Niaga Tbk	--	4,953	
Lain-lain	563	649	
Subjumlah	<u>88,776</u>	<u>366,330</u>	
<b>Deposito Berjangka</b>			
<b>Pihak Berelasi (Catatan 10)</b>			
Rupiah			
PT Bank Nationalnobu Tbk	49,020	47,968	
<b>Pihak Ketiga</b>			
Rupiah			
PT Bank Permata Tbk	109,260	95,074	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	106,785	115,793	
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	84,242	133,771	
PT Bank CIMB Niaga Tbk	54,077	52,748	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	48,742	52,272	
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	43,806	60,956	
PT Bank OCBC NISP Tbk	9,968	16,921	
PT Bank Central Asia Tbk	8,327	14,810	
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	6,892	5,944	
PT Bank Mega Tbk	803	9,518	
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	--	9,935	
PT Bank KEB Hana Indonesia	--	5,460	
Lain-lain	1,736	2,318	
<b>Mata Uang Asing</b>			
BNP Paribas, Singapura - SGD	39,658	32,250	
Subjumlah	<u>563,316</u>	<u>655,738</u>	
<b>Jumlah</b>	<b><u>652,092</u></b>	<b><u>1,022,068</u></b>	<b>Total</b>

Tingkat suku bunga kontraktual dan jangka waktu untuk deposito berjangka adalah sebagai berikut:

*Contractual interest rates and maturity period of current accounts are as follows:*

	2018 Rp	2017 Rp	
Tingkat Suku Bunga			
Rupiah	1.50% - 6.25%	1.50% - 6.25%	
Mata Uang Asing	0.60% - 1.50%	0.50% - 1.50%	
Jangka Waktu	2 - 10 tahun/ years	2 - 10 tahun/ years	

**Investasi Lainnya**

Saham KIJA dalam Penyelesaian, termasuk Keuntungan yang belum Direalisasi (Catatan 5)  
*Shares of KIJA under Settlement, included Accumulated Unrealized Gain (Note 5)*  
Venturra Capital Fund I LP  
PT Supermal Karawaci  
Lain-lain/ Others  
**Jumlah/ Total**

**Other Investments**

Domisili/ Domicile	2018 Rp	2017 Rp
Bekasi	225,095	225,095
Cayman Islands	131,710	131,710
Tangerang	57,373	57,373
--	956	956
	<b><u>415,134</u></b>	<b><u>415,134</u></b>

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Investasi Ventura Capital Fund I LP,  
merupakan investasi pada Perusahaan  
ventura.

Investasi PT Supermal Karawaci merupakan  
investasi saham dengan kepemilikan saham di  
bawah 20% yang tidak memiliki kuotasi harga  
pasar saham.

Saham KIJA dalam penyelesaian merupakan  
investasi yang intensnya untuk penyelesaian  
utang kepada pemegang saham  
nonpengendali pada entitas anak.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*Investment in Ventura Capital Fund I LP,*  
*represent investment on venture Company.*

*Investment in PT Supermal Karawaci*  
*represents investment in shares with*  
*the ownership below 20% which do not have*  
*quoted stock market prices.*

*Shares of KIJA in settlement represents*  
*investment intended for settlement of payables*  
*to non-controlling interest of a subsidiary.*

#### 10. Transaksi dan Saldo dengan Pihak Berelasi

Rincian saldo dan transaksi dengan pihak-  
pihak berelasi adalah sebagai berikut:

#### 10. Transactions and Balances with Related Parties

*The details of transaction and the account  
balances with related parties are as follows:*

			Percentase terhadap Jumlah Aset/ Percentage to Total Assets	
	2018 Rp	2017 Rp	2018 %	2017 %
<b>Kas dan Setara Kas/ Cash and Cash Equivalents</b>				
PT Bank Nationalnobu Tbk	338,573	629,495	0.68	1.11
<b>Dana yang Dibatasi Penggunaannya/ Restricted Funds</b>				
PT Bank Nationalnobu Tbk	49,020	401,707	0.10	0.71
<b>Piutang Usaha/ Trade Accounts Receivable</b>				
PT Bumi Lemahabang Permai	5,502	5,502	0.01	0.01
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000)/ <i>Others (below Rp1,000 each)</i>	742	799	0.00	0.00
Jumlah/ Total	6,244	6,301	0.01	0.01
<i>Dikurangi : Penyisihan Penurunan Nilai Piutang/</i> <i>Less : Allowance for Impairment in Value</i>	(5,502)	(5,502)	(0.01)	(0.01)
<b>Jumlah - Neto/ Total Net</b>	<b>742</b>	<b>799</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investasi pada Entitas Asosiasi/ Investment in Associates</b>				
PT Mahkota Sentosa Utama *)	1,088,350	--	2.19	--
PT Sahid Cikarang International	104,600	102,396	0.21	0.18
PT TTL Residences	71,429	65,291	0.14	0.12
PT Hyundai Inti Development	10,580	11,734	0.02	0.02
PT Surya Citra Investama ***)	--	85,178	--	0.15
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000)/ <i>Others (below Rp1,000 each)</i>	13,386	9,269	0.03	0.02
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>1,288,345</b>	<b>273,868</b>	<b>2.58</b>	<b>0.49</b>
<b>Investasi pada Ventura Bersama/ Investment in Joint Venture</b>				
Yoma Siloam Hospital Pun Hlaing Ltd	145,985	148,494	0.29	0.26
PT Lippo Diamond Development **)	--	104,991	--	0.18
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>145,985</b>	<b>253,485</b>	<b>0.29</b>	<b>0.44</b>

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

	Percentase terhadap Jumlah Aset/ Liabilitas <i>Percentage to Total Assets/ Total Liabilities</i>			
	2018 Rp	2017 Rp	2018 %	2017 %
<b>Piutang Pihak Berelasi Non-Usaha/ <i>Due from Related Parties Non-Trade</i></b>				
PT Mahkota Sentosa Utama *)	408,997	--	0.82	--
PT Anho Biogenesis Prima Indonesia	33,231	30,248	0.07	0.05
PT Bumi Lemahabang Permai	9,991	9,991	0.02	0.02
PT Duta Mas Kharisma Indah	4,892	4,892	0.01	0.01
Direksi dan Manajemen Kunci/ <i>Directors and Key Management</i>	--	2,676	--	0.00
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000)/ <i>Others (below Rp1,000 each)</i>	2,787	1,479	0.01	0.00
Jumlah/ <i>Total</i>	459,898	49,286	0.92	0.09
<i>Dikurangi:</i> Penyisihan Penurunan Nilai Piutang <i>Less: Allowance for Impairment in Value</i>	(12,816)	(12,816)	(0.03)	(0.02)
<b>Jumlah/ <i>Total</i></b>	<b>447,082</b>	<b>36,470</b>	<b>0.90</b>	<b>0.06</b>
<b>Utang Pihak Berelasi Non-Usaha/ <i>Due to Related Parties Non-Trade</i></b>				
PT Tirta Graha Sentana	1,980	1,992	0.01	0.01
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000) <i>Others (below Rp1,000 each)</i>	225	234	0.00	0.00
<b>Jumlah/ <i>Total</i></b>	<b>2,205</b>	<b>2,226</b>	<b>0.01</b>	<b>0.01</b>
<b>Pendapatan Ditangguhkan/ <i>Deferred Income</i></b>				
PT Matahari Putra Prima Tbk	254,679	266,838	1.05	0.99
PT Mulia Persada Pertiwi	149,864	153,464	0.62	0.57
<b>Jumlah/ <i>Total</i></b>	<b>404,543</b>	<b>420,302</b>	<b>1.66</b>	<b>1.56</b>
<b>Liabilitas Imbalan Pascakerja/ <i>Post-Employment Benefits Liabilities</i></b>				
Direksi, Dewan Komisaris dan Manajemen Kunci/ <i>Directors, Commissioners and Key Management</i>	1,766	5,364	0.01	0.02
	Percentase terhadap Jumlah Pendapatan dan Beban Usaha/ <i>Percentage to Total Revenue and Related Operating Expenses</i>			
	2018 Rp	2017 Rp	2018 %	2017 %
<b>Pendapatan/ <i>Revenue</i></b>				
OLH Healthcare Investments Pte. Ltd	1,070,419	--	8.59	--
PT Mahkota Sentosa Utama *)	838,158	--	6.73	--
PT Mulia Persada Pertiwi	15,106	23,838	0.12	0.15
PT Matahari Putra Prima Tbk	12,160	16,213	0.10	0.21
<b>Jumlah/ <i>Total</i></b>	<b>1,935,843</b>	<b>40,051</b>	<b>15.54</b>	<b>0.36</b>
<b>Beban Usaha/ <i>Operating Expenses</i></b>				
PT Multipolar Technology Tbk	48,875	42,072	0.39	1.34
PT Matahari Pasific	6,714	6,226	0.05	0.20
PT Air Pasific Utama	1,600	14,112	0.01	0.45
PT Sharestar Indonesia	336	497	0.00	0.02
<b>Jumlah/ <i>Total</i></b>	<b>57,525</b>	<b>62,907</b>	<b>0.46</b>	<b>2.01</b>
<b>Beban Imbalan Kerja Jangka Pendek/ <i>Short-Term Employment Benefits Expenses</i></b>				
Direksi, Dewan Komisaris dan Manajemen Kunci/ <i>Directors, Commissioners and Key Management</i>	34,117	36,037	0.97	1.35

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Pada tanggal 18 September 2018, LK Reit Management Pte. Ltd, entitas anak, menjual seluruh kepemilikan sahamnya di Bowsprit Capital Corporation Limited kepada OUE Limited dan OUE Lippo Healthcare Limited, keduanya pihak berelasi, dengan nilai pelepasan sebesar SGD98,883,620 (setara Rp1.040.386) (Catatan 1.c).

Sifat hubungan dan transaksi dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

On September 18, 2018, LK Reit Management Pte. Ltd., disposed of all its shares ownership in Bowsprit Capital Corporation Limited to OUE Limited and OUE Lippo Healthcare Limited, both related parties, with disposal value of SGD98,883,620 (equivalent to Rp1,040,386) (Note 1.c).

*Nature of transactions with related parties are as follows:*

<b>Pihak Berelasi/ Related Parties</b>	<b>Sifat Hubungan/ Relationship with the Company</b>	<b>Transaksi/ Transactions</b>
PT Matahari Putra Prima Tbk	Entitas Sepengendali/ <i>Entity under Common Control</i>	Pendapatan ditangguhkan dan pendapatan sewa/ <i>Deferred income and rental income</i>
PT Mulia Persada Pertiwi	Entitas Sepengendali/ <i>Entity under Common Control</i>	Pendapatan ditangguhkan dan pendapatan sewa/ <i>Deferred income and rental income</i>
PT Bumi Lemahabang Permai	Entitas Sepengendali/ <i>Entity under Common Control</i>	Piutang Usaha dan Beban antar perusahaan yang tidak dikenakan bunga/ <i>Trade Accounts Receivable and non-interest bearing intercompany charges</i>
PT Sahid Cikarang International	Entitas Asosiasi/ <i>Associate</i>	Investasi penyertaan saham/ <i>Investment in shares</i>
PT Mahkota Sentosa Utama *)	Entitas Asosiasi/ <i>Associate</i>	Investasi penyertaan saham, penjualan lahan siap bangun, dan piutang pihak berelasi non usaha yang tidak dikenakan bunga dan tanpa jatuh tempo/ <i>Investment in shares, sales of land lot and non-interest bearing due from related parties non-trade and without maturity date</i>
PT Surya Cipta Investama ***)	Entitas Asosiasi/ <i>Associate</i>	Investasi penyertaan saham/ <i>Investment in shares</i>
PT Hyundai Inti Development	Entitas Asosiasi/ <i>Associate</i>	Investasi penyertaan saham/ <i>Investment in shares</i>
PT TTL Residences	Entitas Asosiasi/ <i>Associate</i>	Investasi penyertaan saham/ <i>Investment in shares</i>
PT Anho Biogenesis Prima Indonesia	Entitas Asosiasi/ <i>Associate</i>	Beban antar perusahaan yang tidak dikenakan bunga/ <i>Non-interest bearing intercompany charges</i>
Yoma Siloam Hospital Pun Hlaing Ltd	Ventura Bersama/ <i>Joint Venture</i>	Investasi pada ventura bersama/ <i>Investment in joint venture</i>
PT Lippo Diamond Development **)	Ventura Bersama/ <i>Joint Venture</i>	Investasi pada ventura bersama/ <i>Investment in joint venture</i>

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

<b>Pihak Berelasi/ Related Parties</b>	<b>Sifat Hubungan/ Relationship with the Company</b>	<b>Transaksi/ Transactions</b>
PT Bank Nationalnobu Tbk	Entitas Sepengendali/ <i>Entity under Common Control</i>	Penempatan pada rekening giro dan dana yang dibatasi penggunaannya/ <i>Placement of current accounts and restricted fund</i>
PT Duta Mas Kharisma Indah	Entitas Sepengendali/ <i>Entity under Common Control</i>	Beban antar perusahaan yang tidak dikenakan bunga/ <i>Non-interest bearing intercompany charges</i>
PT Tirta Graha Sentana	Entitas Sepengendali/ <i>Entity under Common Control</i>	Beban antar perusahaan yang tidak dikenakan bunga/ <i>Non-interest bearing intercompany charges</i>
PT Multipolar Technology Tbk	Entitas Sepengendali/ <i>Entity under Common Control</i>	Pengadaan perangkat keras dan lunak/ <i>Procurement hardware and software</i>
PT Air Pasific Utama	Entitas Sepengendali/ <i>Entity under Common Control</i>	Beban antar perusahaan yang tidak dikenakan bunga/ <i>Non-interest bearing intercompany charges</i>
PT Matahari Pasific	Entitas Sepengendali/ <i>Entity under Common Control</i>	Beban antar perusahaan yang tidak dikenakan bunga/ <i>Non-interest bearing intercompany charges</i>
PT Sharestar Indonesia	Entitas Sepengendali/ <i>Entity under Common Control</i>	Beban antar perusahaan yang tidak dikenakan bunga/ <i>Non-interest bearing intercompany charges</i>
OUE Limited	Afiliasi dengan Pihak Pengendali/ <i>Affiliated of Controlling Interest</i>	Pelepasan Investasi pada Entitas Anak/ <i>Disposal of Investment in a Subsidiary</i>
OUE Lippo Healthcare Limited	Afiliasi dengan Pihak Pengendali/ <i>Affiliated of Controlling Interest</i>	Pelepasan Investasi pada Entitas Anak/ <i>Disposal of Investment in a Subsidiary</i>
OLH Healthcare Investments Pte. Ltd	Afiliasi dengan Pihak Pengendali/ <i>Affiliated of Controlling Interest</i>	Penjualan Unit REIT/ <i>Selling of REIT Units</i>
Direksi, Dewan Komisaris dan Manajemen Kunci/ <i>Directors, Commissioners and Key Management</i>	Karyawan Kunci/ <i>Key Personnel</i>	Imbalan Kerja/ <i>Employee benefits</i>

\*) Tidak dikonsolidasi lagi pada penyajian laporan keuangan konsolidasi tanggal 31 Desember 2018/ *no longer consolidated the presentation of consolidated financial position as of December 31, 2018*

\*\*) Dikonsolidasi pada penyajian laporan keuangan konsolidasi tanggal 31 Desember 2018/ *consolidated at the presentation of consolidated financial position as of December 31, 2018*

\*\*\*) Telah didivestasi pada tanggal 13 Desember 2018/ *Divested on December 13, 2018*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**11. Investasi pada Entitas Asosiasi****11. Investments in Associates**

	Domicili/ Domicile	Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Biaya Perolehan/ Acquisition Cost	Akumulasi Laba (Rugi) Neto/ Accumulated Share in Profit (Loss) - Net	Bagian Penerimaan Dividen/ Accumulated Dividend Received	Akumulasi Bagian Penghasilan Komprehensif Lain/ Accumulated Other Comprehensive Income	Pelepasan Investasi/ Disposal of Investment	Nilai Tercatat/ Carrying Value	2018
									%
			Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp
PT Mahkota Sentosa Utama *)	Bekasi	49.72	2,239,956	(1,151,606)	--	--	--	--	1,088,350
PT Sahid Cikarang International	Bekasi	50.00	100,000	4,600	--	--	--	--	104,600
PT Surya Cipta Investama **)	Bekasi	49.81	32,965	62,097	(12,499)	(1,146)	(81,417)	--	--
PT TTL Residences	Bekasi	25.00	66,620	4,809	--	--	--	--	71,429
PT Hyundai Inti Development	Bekasi	45.00	6,155	111,660	(107,235)	--	--	--	10,580
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 1.000) Others (each below Rp1,000)			33,358	(19,972)	--	--	--	--	13,386
Jumlah/ Total			2,479,054	(988,412)	(119,734)	(1,146)	(81,417)		1,288,345
									2017
	Domicili/ Domicile	Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Biaya Perolehan/ Acquisition Cost	Akumulasi Laba (Rugi) Neto/ Accumulated Share in Profit (Loss) - Net	Penerimaan Dividen/ Accumulated Dividend Received	Akumulasi Bagian Penghasilan Komprehensif Lain/ Accumulated Other Comprehensive Income	Penambahan Investasi/ Additional of Investment	Nilai Tercatat/ Carrying Value	
		%	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp
PT Sahid Cikarang International	Bekasi	50.00	100,000	2,396	--	--	--	--	102,396
PT Surya Cipta Investama **)	Bekasi	49.81	32,965	53,359	--	(1,146)	--	--	85,178
PT TTL Residences	Bekasi	25.00	66,620	(1,329)	--	--	--	--	65,291
PT Hyundai Inti Development	Bekasi	45.00	6,155	107,864	(102,285)	--	--	--	11,734
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp5.000) Others (each below Rp5,000)			29,514	(20,217)	--	--	(28)	--	9,269
Jumlah/ Total			235,254	142,073	(102,285)	(1,146)	(28)		273,868

\*) Disajikan sebagai Entitas Asosiasi pada Posisi Keuangan Konsolidasian 31 Desember 2018/ Presented as Associate at the Consolidated Financial Position as of December 31, 2018.  
\*\*) Divestasi pada tanggal 13 Desember 2018/ Divested on December 13, 2018.

Pada tanggal 13 Desember 2018, PT Wisma Jatim Propertindo, entitas anak, melepas 49,81% kepemilikan sahamnya di PT Surya Cipta Investama, kepada PT Multipolar Tbk, pihak berelasi, dengan harga pelepasan sebesar Rp195.057. Selisih nilai pelepasan dan nilai investasi yang dilepas sebesar Rp113.642 sebagai laba pelepasan saham entitas asosiasi (Catatan 44).

Sampai dengan Mei 2018, PT Mahkota Sentosa Utama (MSU), merupakan entitas anak tidak langsung dari PT Lippo Cikarang Tbk (LC), entitas anak. Kemudian setelahnya, LC kehilangan pengendalian pada MSU (Catatan 1.c dan 45), maka nilai wajar sisanya investasi pada MSU sebesar Rp2.239.956 dicatat sebagai perolehan awal investasi.

Nilai wajar bisnis MSU pada saat hilangnya pengendalian berdasarkan Laporan Penilaian Independen oleh Kantor Jasa Penilai Publik Firman Suryantoro Sugeng Suzy Hartomo & Rekan tanggal 4 Oktober 2018, penilai independen yang tidak berelasi dengan Perusahaan. Penilai adalah anggota MAPPI dan memiliki kualifikasi dan pengalaman yang sesuai dalam penilaian properti di lokasi yang relevan. Penilaian dilakukan sesuai dengan Standar Penilaian Indonesia Edisi VIII Tahun 2018 dan Peraturan Bapepam-LK VIII.C.3 dan tunduk kepada Kode Etik Penilaian Indonesia.

On December 13, 2018, PT Wisma Jatim Propertindo, a subsidiary, disposed of 49.81% its shares ownership in PT Surya Cipta Investama to PT Multipolar Tbk, a related party, with disposal price of Rp195,057. Difference between disposal value and disposal of investment value amounted to Rp113,642 recorded as gain on disposal shares of associate (Note 44).

Until May 2018, PT Mahkota Sentosa Utama (MSU), was an indirect subsidiary of PT Lippo Cikarang Tbk (LC), a subsidiary. Subsequently, LC loses control on MSU (Notes 1.c and 45), therefore, fair value of remaining investment amounted to Rp2,239,956 was recorded as initial acquisition cost of the investment.

The fair business value of MSU when the company losses the control, based on the valuation reports of Kantor Jasa Penilai Publik Firman Suryantoro Sugeng, Suzy, Hartomo & Rekan dated October 4, 2018, independent appraisers which are not related with the Company. The appraisers are member of MAPPI and have appropriate qualifications and experience in the property valuation. The valuation is conducted using the Indonesian Valuation Standard VIII 2018 and Bapepams' Rule VIII.C.3 and the Code of Ethics of Indonesian valuation.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Pendekatan yang digunakan oleh penilai adalah:

1. pendekatan pendapatan dengan aplikasi metode arus kas terdiskonto; dan
2. pendekatan nilai pasar dengan aplikasi perbandingan perusahaan terbuka.

Berikut informasi entitas anak dari entitas asosiasi pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017:

Entitas Anak/ Subsidiaries	Tempat Kedudukan/ Domicile	Jenis Usaha Utama/ Main Business	Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah Aset/Total Assets	
				2018 Rp	2017 Rp
PT Biogenesis Genome International	Jakarta	Jasa penunjang kesehatan/ Healthcare Services	89.00	17,541	20,273
PT Multifiling Mitra Indonesia Tbk	Bekasi	Jasa/Services	65.98	--	244,723

Berikut disajikan ringkasan informasi keuangan entitas asosiasi pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017:

	2018 Rp	2017 Rp	
Jumlah Agregat Aset Lancar	8,074,306	291,868	Total Agregate of Current Assets
Jumlah Agregat Aset Tidak Lancar	2,495,685	956,550	Total Agregate of Non Current Assets
Jumlah Agregat Liabilitas Jangka Pendek	594,656	114,875	Total Agregate of Current Liabilities
Jumlah Agregat Liabilitas Jangka Panjang	6,435,683	487,494	Total Agregate of Non Current Liabilities
Jumlah Agregat Pendapatan Neto Tahun Berjalan	405,767	218,034	Total Agregate of Net Revenues for the Year
Jumlah Agregat Laba (Rugi) Setelah Pajak	(2,113,389)	27,543	Total Agregate of Profit (Loss) After Tax
Jumlah Agregat Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan	--	--	Total Agregate of Other Comprehensive Income for the Year
Jumlah Agregat Laba (Rugi) dan Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan	(2,113,389)	27,543	Total Agregate of Profit (Loss) and Other Comprehensive Income for the Year

## 12. Investasi pada Ventura Bersama

## 12. Investments in Joint Ventures

	Domicili/ Domicile	Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Biaya Perolehan/ Acquisition Cost	Akumulasi Bagian Laba (Rugi) Neto/ Accumulated Share in Profit (Loss) - Net	Akumulasi Penerimaan Dividen/ Accumulated Dividend Received	Akumulasi Bagian Penghasilan Komprehensif Lain/ Accumulated Other Comprehensive Income	Reklasifikasi menjadi Entitas Anak/ Reclassified into a subsidiary	Nilai Tercatat/ Carrying Value	2018
Yoma Siloam Hospital Pun Hlaing Ltd	Myanmar	40.00	186,413	(40,428)	--	--	--	145,985	
PT Lippo Diamond Development	Indonesia	51.00	102,000	13,342	--	--	(115,342)	--	
<b>Jumlah/ Total</b>			<b>288,413</b>	<b>(27,086)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(115,342)</b>	<b>145,985</b>	

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

Domicili/ Domicile	Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Biaya Perolehan/ Acquisition Cost	2017		Akumulasi Bagian Laba (Rugi) Neto/ Accumulated Share in Profit	Akumulasi Penerimaan Dividen/ Accumulated Dividend	Akumulasi Bagian Penghasilan Komprehensif Lain/ Accumulated Other Comprehensive Income	Pelepasan Investasi/ Disposal of Investment	Nilai Tercatat/ Carrying Value
				Rp					
			%	Rp					
Yoma Siloam Hospital Pun Hlaing Ltd	Myanmar	40.00		186,413	(37,919)	--	--	--	148,494
PT Lippo Diamond Development	Indonesia	51.00		102,000	2,991	--	--	--	104,991
<b>Jumlah/ Total</b>				<b>288,413</b>	<b>(34,928)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>253,485</b>

**Yoma Siloam Hospital Pun Hlaing Ltd**

Pada tahun 2015, PT Waluya Graha Loka (WGL), entitas anak dan First Myanmar Investment Co., LTD (FMI) sepakat untuk membentuk ventura bersama melalui Yoma Siloam Hospital Pun Hlaing Ltd (YSHPH) dengan jumlah modal sebesar USD13,187,500 dengan kontribusi sebesar USD5,275,000 (setara dengan 40% jumlah modal) dan USD7,912,500 (setara dengan 60% jumlah modal) masing-masing untuk WGL dan FMI.

Berdasarkan perjanjian ventura bersama antara WGL dan FMI, para *venturer* sepakat untuk meningkatkan modal ventura sebesar USD80,000,000 dalam kurun waktu tujuh tahun sejak dibentuknya ventura bersama, sesuai dengan kontribusi masing-masing *venturer*. Para *venturer* juga sepakat untuk memberikan pendanaan atas operasi kerja ventura bersama sesuai dengan masing-masing kontribusi.

Pada tanggal 9 Januari 2019 WGL melakukan Perjanjian Pembelian Saham Pun Hlaing International Hospital Limited (PHIHL) sebanyak 735.105 lembar saham. Pada tanggal 10 Januari 2019, WGL bersama dengan OUELH Healthcare Service Pte., Ltd. ("OHS") dan OUELH Healthcare Assets Pte., Ltd. melakukan Perjanjian Pembelian Saham Bersyarat ("CSPA") atas seluruh kepemilikan saham di YSHPH dan PHIHL dengan nilai pelepasan sebesar USD19,500,000.

**PT Lippo Diamond Development**

Pada tanggal 28 Oktober 2015, PT Megakreasi Cikarang Permai (MKCP), entitas anak, melakukan penandatangan kerja sama operasi dengan PT Diamond Realty Investment Indonesia (DRII), entitas anak Mitsubishi Corporation, untuk mengembangkan dua menara residensial mewah di Orange County, Lippo Cikarang, dengan nilai investasi sebesar USD100,000,000. Kontribusi kerja sama operasi ini adalah sebesar 51% dan 49% masing-masing untuk MKCP dan DRII.

**Yoma Siloam Hospital Pun Hlaing Ltd**

In 2015, PT Waluya Graha Loka (WGL), a subsidiary, and First Myanmar Investment Co., LTD (FMI) entered into joint venture agreement through Yoma Siloam Hospital Pun Hlaing Ltd (YSHPH) with total capital amount of USD13,187,500 with the contribution of USD5,275,000 (equivalent to 40% of capital) and USD7,912,500 (equivalent to 60% of capital) for WGL and FMI, respectively.

Based on the said joint venture agreement between WGL and FMI, the venturers agree to increase the venture capital amounting to USD80,000,000 proportionately contributed by each venturer in during the period of seven years since the joint venture establishment. The venturers also agree to provide funding to the joint venture proportionately.

On January 9, 2019, WGL signed Shares Purchase Agreement ownership of Pun Hlaing International Hospital Limited (PHIHL) of 735,105 shares. On January 10, 2019, WGL with OUELH Healthcare Service Pte., Ltd. ("OHS") and OUELH Healthcare Assets Pte., Ltd. signed Conditional Shares Purchase Agreement ("CSPA") for the entire stake of YSHPH and PHIHL with disposal value of USD19,500,000.

**PT Lippo Diamond Development**

On October 28, 2015, PT Megakreasi Cikarang Permai (MKCP), a subsidiary, and PT Diamond Realty Investment Indonesia (DRII), a subsidiary of Mitsubishi Corporation, entered into joint operation for developing of two towers of luxury residential in Orange County, Lippo Cikarang, with total investment value of USD100,000,000. The contribution of this joint operation is 51% and 49% for MCP and DRII, respectively.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Berdasarkan perjanjian ventura bersama MKCP dan DRIL, para venturer sepakat untuk memberikan pendanaan atas operasi kerja ventura bersama sesuai dengan masing-masing kontribusi. Bila salah satu dari venturer tidak memiliki dana yang cukup untuk melakukan pembiayaan, maka pendanaan akan dilakukan melalui pinjaman kepada pihak ketiga.

Berdasarkan penelaahan kembali yang dilakukan oleh Grup atas pengendalian terhadap PT Lippo Diamond Development (LDD), maka sejak April 2018, LDD dikonsolidasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan (Catatan 1.c).

Berikut informasi entitas anak dari ventura bersama pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017:

Entitas Anak/ Subsidiaries	Tempat Kedudukan/ Domicile	Jenis Usaha Utama/ Main Business	Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah Aset/Total Assets	
				2018 Rp	2017 Rp
Pun Hlaing International Hospital Limited	Myanmar	Pelayanan Kesehatan/ Healthcare	60.00	17,891	14,768

Berikut disajikan ringkasan informasi keuangan entitas ventura bersama pada tanggal 31 December 2018 dan 2017:

	2018 Rp	2017 Rp	
Jumlah Agregat Aset Lancar	99,343	585,329	Total Agregate of Current Assets
Jumlah Agregat Aset Tidak Lancar	354,412	339,679	Total Agregate of Non Current Assets
Jumlah Agregat Liabilitas Jangka Pendek	--	157,761	Total Aggregate of Current Liabilities
Jumlah Agregat Liabilitas Jangka Panjang	284,764	403,505	Total Aggregate of Non Current Liabilities
Jumlah Agregat Pendapatan Neto Tahun Berjalan	147,117	224,335	Total Agregate of Net Revenues for the Year
Jumlah Agregat Laba (Rugi) Setelah Pajak	(6,274)	(5,702)	Total Agregate of Profit (Loss) After Tax
Jumlah Agregat Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan	--	--	Total Agregate of Other Comprehensive Income Year
Jumlah Agregat Laba (Rugi) Komprehensif Lain Tahun Berjalan	(6,274)	(5,702)	Total Agregate of Profit (Loss) and Other Comprehensive Income for the Year

Tidak tersedia informasi berdasarkan kuotasi harga publikasian atas nilai wajar investasi pada ventura bersama tersebut.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*Based on the said joint venture agreement, MKCP and DRIL, the venturers agree to provide funding to the joint venture proportionately. If one of the venturers does not have sufficient fund for financing, the funding will be obtained from third party loan.*

*Based on reassessment of the control over PT Lippo Diamond Development (LDD) by the Group, therefore since April 2018, LDD was consolidated into the Company's consolidated financial statements (Note 1.c).*

*The following are financial information of subsidiaries of joint venture as of December 31, 2018 and 2017:*

Entitas Anak/ Subsidiaries	Tempat Kedudukan/ Domicile	Jenis Usaha Utama/ Main Business	Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah Aset/Total Assets	
				2018 Rp	2017 Rp
Pun Hlaing International Hospital Limited	Myanmar	Pelayanan Kesehatan/ Healthcare	60.00	17,891	14,768

*The following is a summary of financial information on joint venture as of December 31, 2018 and 2017:*

*There was no fair value information available based on quoted market price of the above investments in joint venture.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**13. Properti Investasi****13. Investment Properties**

	2018					
	1 Januari/ January 1, Rp	Penambahan/ Additions Rp	Pengurangan/ Deductions Rp	Reklasifikasi/ Reclassification Rp	31 Desember/ December 31, Rp	
<b>Biaya Perolehan</b>						
Tanah	78,399	--	--	--	78,399	Acquisition Cost Land
Bangunan	547,932	7,833	--	--	555,765	Building
Jumlah Biaya Perolehan	626,331	7,833	--	--	634,164	Total Acquisition Cost
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						
Bangunan	173,271	28,388	--	--	201,659	Accumulated Depreciation Building
Nilai Tercatat	<b>453,060</b>				<b>432,505</b>	Carrying Value
	2017					
	1 Januari/ January 1, Rp	Penambahan/ Additions Rp	Pengurangan/ Deductions Rp	Reklasifikasi/ Reclassification Rp	31 Desember/ December 31, Rp	
<b>Biaya Perolehan</b>						
Tanah	78,399	--	--	--	78,399	Acquisition Cost Land
Bangunan	688,002	24,041	--	(164,111)	547,932	Building
Jumlah Biaya Perolehan	766,401	24,041	--	(164,111)	626,331	Total Acquisition Cost
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						
Bangunan	141,276	36,783	--	(4,788)	173,271	Accumulated Depreciation Building
Nilai Tercatat	<b>625,125</b>				<b>453,060</b>	Carrying Value

Pendapatan sewa dan beban operasi langsung dari properti investasi pada laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

Rental revenue earned and direct operating expenses from investment properties in the consolidated profit or loss are as follows:

	2018 Rp	2017 Rp	
Pendapatan Sewa	78,364	267,943	Rental Income
Beban Operasi Langsung yang Timbul dari Properti Investasi yang Menghasilkan Penghasilan Sewa	28,783	59,053	Direct Operating Cost Arised from the Rental Income Generated Investment Properties

Beban penyusutan properti investasi dialokasikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai berikut:

Depreciation charges that were allocated in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	2018 Rp	2017 Rp	
Beban Pokok Pendapatan	10,500	10,675	Cost of Revenue
Beban Penjualan (Catatan 42)	17,888	26,108	Selling Expense (Note 42)
Jumlah	<b>28,388</b>	<b>36,783</b>	Total

Informasi reklasifikasi properti investasi dari dan ke persediaan dan aset tetap disajikan pada Catatan 53.

Information of reclassification property investment from and to inventory and property and equipment presented on Note 53.

Nilai wajar properti investasi milik Grup pada 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp3.148.839.

The fair value of investment properties as of December 31, 2018 amounted to Rp3,148,839.

Pendekatan yang digunakan dalam penentuan nilai wajar adalah harga pasar. Penentuan nilai pasar didukung oleh bukti pasar berupa Nilai Jual Objek Pajak (NJOP) dan biaya perolehan.

The approach used in determining the fair value is market price. Determination of market value supported by market evidence in the form of Nilai Jual Objek Pajak (NJOP) and acquisition cost.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Berdasarkan evaluasi mengenai nilai properti investasi pada tanggal 31 Desember 2018, manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai properti investasi.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

Based on the evaluation of the value of investment properties as of December 31, 2018, management believes that there are no changes in circumstances indicate an impairment of investment properties.

#### 14. Aset Tetap

#### 14. Property and Equipment

	2018					
	1 Januari/ January 1, Rp	Penambahan/ Additions Rp	Pengurangan/ Deductions Rp	Reklasifikasi/ Reclassifications Rp	31 Desember/ December 31, Rp	
<b>Biaya Perolehan</b>						
<b>Pemilikan Langsung</b>						
Tanah	660,355	86,903	--	18,731	765,989	Acquisition Cost Direct Ownership Land
Bangunan, Prasarana dan Renovasi	1,729,890	296,806	538	256,750	2,282,908	Building, Infrastructure and Renovations
Taman dan Interior	18,684	3,412	--	--	22,096	Parks and Interiors
Lapangan Golf dan Club House	178,712	1,841	--	--	180,553	Golf Course and Club House
Alat-alat Pengangkutan	64,074	4,218	1,811	585	67,066	Transportation Equipment and Vehicles
Peralatan dan Perabot Kantor	1,142,739	133,807	110,380	25,649	1,191,815	Furniture, Fixtures and Office Equipment
Perlengkapan dan Peralatan Medis	2,205,000	198,006	39,958	44,263	2,407,311	Tools and Medical Equipment
Mesin dan Peralatan Proyek	362,191	137,451	130,478	6,543	375,707	Machinery and Project Equipment
Mesin Bowling	14,571	--	--	--	14,571	Bowling Machinery
Arena Bermain	3,144	--	--	--	3,144	Playground Areas
	6,379,360	862,444	283,165	352,521	7,311,160	
<b>Sewa Pembiayaan</b>						
Perlengkapan dan Peralatan Medis	193,362	24,292	--	(23,734)	193,920	Finance Operating Lease Tools and Medical Equipment
<b>Aset dalam Penyelesaian</b>						
Pemilikan Langsung	582,332	1,201,083	--	(156,263)	1,627,152	Construction in Progress Direct Ownership
Sewa Pembiayaan	34,394	16,603	--	(38,011)	12,986	Finance Operating Lease
Jumlah Biaya Perolehan	7,189,448	2,104,422	283,165	134,513	9,145,218	Total Acquisition Cost
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						
<b>Pemilikan Langsung</b>						
Bangunan, Prasarana dan Renovasi	549,440	141,091	514	--	690,017	Accumulated Depreciation Direct Ownership Building, Infrastructure and Renovations
Taman dan Interior	14,639	3,225	--	--	17,864	Parks and Interiors
Lapangan Golf dan Club House	177,214	1,806	--	--	179,020	Golf Course and Club House
Alat-alat Pengangkutan	47,205	5,500	1,434	--	51,271	Transportation Equipment and Vehicles
Peralatan dan Perabot Kantor	855,482	133,425	100,988	--	887,919	Furniture, Fixtures and Office Equipment
Perlengkapan dan Peralatan Medis	1,439,374	246,951	39,366	(173)	1,646,786	Tools and Medical Equipment
Mesin dan Peralatan Proyek	212,064	41,313	48,491	--	204,886	Machinery and Project Equipment
Mesin Bowling	14,443	5	--	--	14,448	Bowling Machinery
Arena Bermain	3,138	2	--	--	3,140	Playground Areas
	3,312,999	573,318	190,793	(173)	3,695,351	
<b>Sewa Pembiayaan</b>						
Perlengkapan dan Peralatan Medis	21,991	29,792	--	173	51,956	Finance Operating Lease Tools and Medical Equipment
Jumlah Akumulasi Penyusutan	3,334,990	603,110	190,793	--	3,747,307	Total Accumulated Depreciation
<b>Nilai Tercatat</b>	<b>3,854,458</b>				<b>5,397,911</b>	<b>Carrying Value</b>
	2017					
	1 Januari/ January 1, Rp	Penambahan/ Additions Rp	Pengurangan/ Deductions Rp	Reklasifikasi/ Reclassifications Rp	31 Desember/ December 31, Rp	
<b>Biaya Perolehan</b>						
<b>Pemilikan Langsung</b>						
Tanah	416,353	244,002	--	--	660,355	Acquisition Cost Direct Ownership Land
Bangunan, Prasarana dan Renovasi	1,211,515	517,993	348,820	349,202	1,729,890	Building, Infrastructure and Renovations
Taman dan Interior	29,043	--	--	(10,359)	18,684	Parks and Interiors
Lapangan Golf dan Club House	177,538	1,174	--	--	178,712	Golf Course and Club House
Alat-alat Pengangkutan	56,371	7,380	404	727	64,074	Transportation Equipment and Vehicles
Peralatan dan Perabot Kantor	972,988	145,917	867	24,701	1,142,739	Furniture, Fixtures and Office Equipment
Perlengkapan dan Peralatan Medis	1,909,896	262,221	17,216	50,099	2,205,000	Tools and Medical Equipment
Mesin dan Peralatan Proyek	266,418	85,414	--	10,359	362,191	Machinery and Project Equipment
Mesin Bowling	14,571	--	--	--	14,571	Bowling Machinery
Arena Bermain	3,144	--	--	--	3,144	Playground Areas
	5,057,837	1,264,101	367,307	424,729	6,379,360	
<b>Sewa Pembiayaan</b>						
Perlengkapan dan Peralatan Medis	61,273	44,493	--	87,596	193,362	Finance Operating Lease Tools and Medical Equipment
<b>Aset dalam Penyelesaian</b>						
Pemilikan Langsung	461,708	209,907	--	(89,283)	582,332	Construction in Progress Direct Ownership
Sewa Pembiayaan	85,231	35,127	--	(85,964)	34,394	Finance Operating Lease
Jumlah Biaya Perolehan	5,666,049	1,553,628	367,307	337,078	7,189,448	Total Acquisition Cost

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

	<b>2017</b>				
	<b>1 Januari/ January 1,</b> <b>Rp</b>	<b>Penambahan/ Additions</b> <b>Rp</b>	<b>Pengurangan/ Deductions</b> <b>Rp</b>	<b>Reklasifikasi/ Reclassifications</b> <b>Rp</b>	<b>31 Desember/ December 31,</b> <b>Rp</b>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>					
<b>Pemilikan Langsung</b>					
Bangunan, Prasarana dan Renovasi	432,209	117,885	5,442	4,788	549,440
Taman dan Interior	23,044	--	--	(8,405)	14,639
Lapangan Golf dan Club House	173,154	4,060	--	--	177,214
Alat-alat Pengangkutan	40,262	7,347	404	--	47,205
Peralatan dan Perabot Kantor	734,264	113,443	630	8,405	855,482
Perlengkapan dan Peralatan Medis	1,155,894	296,105	12,625	--	1,439,374
Mesin dan Peralatan Proyek	185,711	26,353	--	--	212,064
Mesin Bowling	14,409	34	--	--	14,443
Arena Bermain	3,136	2	--	--	3,138
Subjumlah	2,762,083	565,229	19,101	4,788	3,312,999
<b>Accumulated Depreciation</b>					
<b>Direct Ownership</b>					
Building, Infrastructure and Renovations					
Parks and Interiors					
Golf Course and Club House					
Transportation Equipment and Vehicles					
Furniture, Fixtures and Office Equipment					
Tools and Medical Equipment					
Machinery and Project Equipment					
Bowling Machinery					
Playground Areas					
<b>Subtotal</b>					
<b>Sewa Pembiayaan</b>					
Tools and Medical Equipment					
<b>Total Accumulated Depreciation</b>					
<b>Carrying Value</b>					
Jumlah Akumulasi Penyusutan	2,763,841	585,462	19,101	4,788	3,334,990
Nilai Tercatat	<b>2,902,208</b>				<b>3,854,458</b>

Informasi terkait reklasifikasi dari dan ke persediaan, properti investasi dan aset tetap serta aktivitas non kas lainnya disajikan pada Catatan 53.

Pada tahun 2018, pengurangan aset tetap yang terdiri dari biaya perolehan sebesar Rp85.457 dan akumulasi penyusutan sebesar Rp3.499 merupakan pengurangan sehubungan dengan dekonsolidasi entitas anak (Catatan 1.c dan 53).

Aset dalam penyelesaian merupakan bangunan rumah sakit, gedung dan mesin dan peralatan projek. Pada tanggal 31 Desember 2018, aset dalam penyelesaian telah mencapai 40% - 98% dan proyeksi penyelesaian berkisar antara Juni 2019 hingga Februari 2020. Manajemen berkeyakinan tidak terdapat hal yang mengakibatkan penyelesaiannya tidak dapat dicapai.

Beban penyusutan aset tetap dialokasikan pada laba rugi konsolidasian dan pendapatan komprehensif lainnya sebagai berikut:

	<b>2018</b> <b>Rp</b>	<b>2017</b> <b>Rp</b>	
Beban Pokok Pendapatan (Catatan 41)	257,570	270,190	Cost of Revenues (Note 41)
Beban Penjualan (Catatan 42)	39,773	33,931	Selling Expenses (Note 42)
Beban Umum dan Administrasi (Catatan 42)	305,044	247,748	General and Administrative Expenses (Note 42)
<b>Jumlah</b>	<b>602,387</b>	<b>551,869</b>	<b>Total</b>

Rincian penjualan aset tetap Grup untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

*Information related to reclassification from and to inventory, investment property and property and equipment and other non-cash activities disclosed on Note 53.*

*In 2018, disposal of property and equipment consist of acquisition cost amounted to Rp85,457 and accumulated depreciation amounted to Rp3,499 representing deduction in relation with deconsolidation of a subsidiary (Notes 1.c and 53).*

*Construction in progress represents hospitals, building and machinery and project equipment. As of December 31, 2018, construction in progress has reached 40% - 98% and estimated the completion within June 2019 until February 2020. Management believes that there is no other matter which will hinder the completion.*

*Depreciation charges that were allocated in the consolidated of profit or loss and other comprehensive income are as follows:*

*Details of the disposal on property and equipment of the Group for the years ended December 31, 2018 and 2017 are as follows:*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

	2018 Rp	2017 Rp	
Biaya Perolehan	197,708	367,307	Acquisition Cost
Akumulasi Penyusutan	<u>187,294</u>	<u>19,101</u>	Accumulated Depreciation
Nilai Tercatat Neto	10,414	348,206	Net Carrying Value
Harga Jual	11,590	528,376	Selling Price
Nilai Penggantian Asuransi	<u>--</u>	<u>4,520</u>	Insurance Replacement Value
<b>Laba Pelepasan</b>			<b>Gain on Disposal on</b>
<b>Aset Tetap</b>	1,176	184,690	<b>Property and Equipment</b>
<b>Laba Ditangguhkan atas Transaksi Jual</b>	<u>--</u>	<u>212,178</u>	<b>Deferred Gain on Sale and Leaseback Transactions</b>
<b>Keuntungan (Kerugian) Pelepasan</b>			<b>Gain (Loss) on Disposal Credited (Charged) to the Consolidated Profit or Loss</b>
<b>Dikreditkan (Dibebankan) Pada</b>			
<b>Laba Rugi Konsolidasian</b>	<u>1,176</u>	<u>(27,488)</u>	

Tanah, bangunan dan peralatan medis PT Balikpapan Damai Husada, entitas anak, dijadikan jaminan atas pinjaman yang diperoleh dari PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur (Catatan 25).

Manajemen berpendapat bahwa tidak ada indikasi perubahan keadaan yang menyebabkan adanya penurunan nilai atas nilai tercatat aset tetap pada tanggal 31 Desember 2018.

Land, building and medical equipment of PT Balikpapan Damai Husada, a subsidiary, are pledged as collateral for loan obtained from PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur (Note 25).

The management is in the opinion that there is no impairment in the carrying value of property and equipment as of December 31, 2018.

## 15. Goodwill

## 15. Goodwill

	2018				
	1 Januari/ January 1, Rp	Penambahan/ Additions Rp	Pengurangan/ Deductions Rp	31 Desember/ December 31, Rp	
Biaya Perolehan Goodwill	622,888	<u>--</u>	<u>--</u>	622,888	Acquisition Cost Goodwill
Akumulasi Penurunan Nilai Penurunan Nilai Goodwill	38,909	<u>--</u>	<u>--</u>	38,909	Accumulated Impairment Impairment of Goodwill
Nilai Tercatat	<u>583,979</u>			<u>583,979</u>	Carrying Value
2017					
	1 Januari/ January 1, Rp	Penambahan/ Additions Rp	Pengurangan/ Deductions Rp	31 Desember/ December 31, Rp	
Biaya Perolehan Goodwill	512,724	110,164	<u>--</u>	622,888	Acquisition Cost Goodwill
Akumulasi Penurunan Nilai Penurunan Nilai Goodwill	18,661	20,248	<u>--</u>	38,909	Accumulated Impairment Impairment of Goodwill
Nilai Tercatat	<u>494,063</u>			<u>583,979</u>	Carrying Value

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

Rincian nilai tercatat *goodwill* adalah sebagai berikut:

*The details of goodwill are as follows:*

Entitas Pengakuisisi/ Acquirer Entity	Perolehan Saham pada/ Share Acquisition in	Tahun Perolehan/ Year of Acquisition	Nilai Neto/Net Value	
			2018 Rp	2017 Rp
PT Mahkota Buana Selaras	PT Grha Ultima Medika	2017	61,937	61,937
PT Mahkota Buana Selaras	PT Sumber Bahagia Sentosa	2017	25,431	25,431
PT Tunggal Pilar Perkasa	PT Lishar Sentosa Pratama	2017	22,518	22,518
PT Mahkota Buana Selaras	PT Anugrah Sentra Medika	2017	278	278
PT Tunggal Pilar Perkasa	PT Rashal Siar Cakra Medika	2014	101,777	101,777
PT Manunggal Bumi Sejahtera	PT Asiatic Sejahtera Finance	2014	64,794	64,794
PT Wisma Jatim Propertindo	PT Anugerah Bahagia Abadi	2014	5,792	5,792
PT Koridor Usaha Maju	PT Medika Sarana Traliansi	2013	132,007	132,007
PT Persada Mandiri Dunia Niaga	PT Ekaputra Kencana Abadi	2012	15,050	15,050
PT Primakreasi Propertindo	PT Bimasakti Jaya Abadi	2012	9,509	9,509
PT Pancawarna Semesta	PT Diagram Healthcare Indonesia	2012	9,251	9,251
PT Primakreasi Propertindo	PT Surya Megah Lestari	2012	5,680	5,680
PT Prawira Tata Semesta	PT Balikpapan Damai Husada	2011	27,481	27,481
PT Siloam International Hospitals Tbk	PT Prawira Tata Semesta	2011	14,146	14,146
PT Siloam International Hospitals Tbk	PT Guchi Kencana Emas	2011	3,540	3,540
PT Medika Sarana Traliansi	PT Trisaka Raksa Waluya	2010	75	75
PT Berkat Langgeng Jaya	PT Pamor Paramita Utama	2008	9,771	9,771
PT Wahana Usaha Makmur	PT Adhi Utama Dinamika	2008	8,774	8,774
PT Graha Jaya Pratama	PT Nuansa Indah Lestari	2004	38,110	38,110
PT Graha Jaya Pratama	PT Fajar Usaha Semesta	2004	8,186	8,186
PT Graha Jaya Pratama	PT Fajar Raya Cemerlang	2004	7,930	7,930
PT Graha Jaya Pratama	PT Aresta Permata Utama	2004	5,971	5,971
PT Graha Jaya Pratama	PT Fajar Abadi Aditama	2004	5,971	5,971
<b>Jumlah - Neto/Total - Net</b>			<b>583,979</b>	<b>583,979</b>

Berdasarkan pengujian penurunan nilai yang telah dilakukan, manajemen berpendapat penyisihan penurunan nilai *goodwill* tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian penurunan nilai yang terjadi pada tanggal 31 Desember 2018.

*Based on the impairment tests which have been done, the management believes that the impairment on goodwill is adequate to cover the possibility of impairment in value that incurred as of December 31, 2018.*

## 16. Aset Takberwujud

Rincian nilai tercatat aset takberwujud adalah sebagai berikut:

*Details of carrying value of intangible assets are as follows:*

	2018					
	1 Januari/ January 1, Rp	Penambahan/ Additions Rp	Pengurangan/ Deductions Rp	Reklasifikasi/ Reclassification Rp	31 Desember/ December 31, Rp	
<b>Biaya Perolehan</b>						
Kepemilikan Langsung						<i>Acquisition Cost</i>
Perangkat Lunak	152,038	70,059	--	--	222,097	<i>Direct Ownership</i>
Sewa Pembiayaan						<i>Under Capital lease</i>
Perangkat Lunak	894	--	--	--	894	<i>Software</i>
<b>Jumlah Biaya Perolehan</b>	<b>152,932</b>	<b>70,059</b>	--	--	<b>222,991</b>	<b>Total Acquisition Cost</b>
<b>Akumulasi Amortisasi</b>						
Kepemilikan Langsung						<i>Accumulated Amortization</i>
Perangkat Lunak	53,989	45,129	--	--	99,118	<i>Direct Ownership</i>
Sewa Pembiayaan						<i>Under Capital lease</i>
Perangkat Lunak	228	--	--	--	228	<i>Software</i>
<b>Jumlah Akumulasi Amortisasi</b>	<b>54,217</b>	<b>45,129</b>	--	--	<b>99,346</b>	<b>Total Accumulated Amortization</b>
<b>Nilai Tercatat</b>	<b>98,715</b>				<b>123,645</b>	<b>Carrying Value</b>

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

	<b>2017</b>				
	<b>1 Januari/ January 1, Rp</b>	<b>Penambahan/ Additions Rp</b>	<b>Pengurangan/ Deductions Rp</b>	<b>Reklasifikasi/ Reclassification Rp</b>	<b>31 Desember/ December 31, Rp</b>
<b>Biaya Perolehan</b>					
Kepemilikan Langsung					<i>Acquisition Cost</i>
Perangkat Lunak	104,660	48,166	--	(788)	Direct Ownership
Sewa Pembiayaan					Software
Perangkat Lunak	--	106	--	788	Under Capital lease
Jumlah Biaya Perolehan	<b>104,660</b>	<b>48,272</b>	--	--	Software
Akumulasi Amortisasi					<i>Accumulated Amortization</i>
Kepemilikan Langsung					Direct Ownership
Perangkat Lunak	27,093	26,922	--	(26)	Software
Sewa Pembiayaan					Under Capital lease
Perangkat Lunak	--	202	--	26	Software
Jumlah Akumulasi Amortisasi	<b>27,093</b>	<b>27,124</b>	--	--	Total Accumulated Amortization
Nilai Tercatat	<b>77,567</b>				<i>Carrying Value</i>

Informasi mengenai aktivitas non-kas atas asset takberwujud disajikan pada Catatan 53.

Beban amortisasi atas perangkat lunak untuk tahun berjalan dicatat sebagai beban amortisasi pada beban lain-lain.

Manajemen berpendapat bahwa identifikasi penurunan nilai yang terjadi pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 telah dilakukan melalui penelaahan yang memadai.

*Information related to non-cash activities of intangible assets disclosed on Note 53.*

*Amortization expenses of software for the years were recorded as amortization expenses in other expenses.*

*The management believes that the identified impairment as of December 31, 2018 and 2017 have been assessed adequately.*

## 17. Uang Muka

## 17. Advances

	<b>2018 Rp</b>	<b>2017 Rp</b>	
<b>Lancar:</b>			<i>Current:</i>
Pembelian Tanah	608,263	48,360	Land Acquisition
<b>Tidak Lancar:</b>			<i>Non-Current:</i>
Pembelian Aset Tetap	1,057,679	1,694,776	Acquisition of Property and Equipment
Konstruksi	261,298	340,640	Construction
Pembelian Tanah			Land Acquisition
Pihak Ketiga	219,135	536,651	Third Parties
Lain-lain	128,024	146,135	Others
Subjumlah	<b>1,666,136</b>	<b>2,718,202</b>	Subtotal
<b>Jumlah</b>	<b>2,274,399</b>	<b>2,766,562</b>	<i>Total</i>

Pada tanggal 8 Januari 2018, PT Lippo Cikarang Tbk (LC) telah menandatangani kesepakatan dengan PT Metropolis Propertindo Utama (MPU), pihak ketiga, untuk tujuan pengadaan sejumlah tanah sesuai kebutuhan LC untuk pengembangan dan pembangunan proyek real estat yang berlokasi di Cikarang, Bekasi, Jawa Barat. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2018, jumlah dana yang sudah disetorkan ke MPU adalah sebesar Rp608.263. Sesuai dengan kesepakatan tersebut, dalam hal MPU tidak

*On January 8, 2018, PT Lippo Cikarang Tbk entered into an agreement with PT Metropolis Propertindo Utama (MPU), a third party, to supply several lands according to LC needs for development and construction real estate project located at Cikarang, Bekasi, West Java. Until December 31, 2018, total fund payment has been done to MPU amounted to Rp608,263. In accordance with the agreement, if the MPU can not find the land that meet LC criterias until January 8, 2019, the MPU must provide and give the MPU's owned land and/or*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

dapat memperoleh tanah sesuai kriteria LC sampai dengan tanggal 8 Januari 2019, maka MPU wajib menyediakan dan menyerahkan tanah MPU sendiri dan/ atau entitas anaknya yang sesuai dengan kriteria yang ditetapkan atau mengembalikan dana tersebut kepada LC. Pengembalian dana sebagaimana disebut di atas, dilakukan dalam waktu jangka pendek dan tidak dikenakan bunga. Pada tanggal 8 Januari 2019 perjanjian ini telah di addendum sehingga jatuh tempo pada tanggal 8 Januari 2020.

Sampai dengan 31 Desember 2018, LC melakukan beberapa perjanjian jual beli tanah terutama berlokasi di Desa Cibatu dan Hegarmukti dengan nilai pembayaran pembayaran uang muka yang telah dilakukan adalah sebesar Rp84.220.

Pada tanggal 26 Desember 2012, berdasarkan kesepakatan bersama, PT Irama Karya Megah (IKM), entitas anak, mengadakan perjanjian jual beli tanah yang berlokasi di kelurahan Keputih dan kelurahan Gebang Putih, Surabaya dengan harga sebesar Rp250.000. Pada tahun 2018, transaksi ini telah selesai dan dicatat sebagai persediaan.

Uang muka pembelian aset tetap terutama terdiri atas uang muka pembelian peralatan medis, tanah dan bangunan untuk Rumah Sakit Siloam.

Uang muka konstruksi merupakan uang muka yang dibayarkan kepada kontraktor untuk pembangunan dan renovasi properti rumah sakit serta proyek apartmen Orange County.

## 18. Tanah untuk Pengembangan

## 18. Land for Development

	2018		2017	
	Luas/ Area m <sup>2</sup> / Sqm	Nilai/ Value Rp	Luas/ Area m <sup>2</sup> / Sqm	Nilai/ Value Rp
Perusahaan/ the Company	1,421,937	289,398	1,421,937	288,766
Entitas Anak/ Subsidiaries:				
PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk	2,042,673	405,743	2,033,999	394,519
PT Muliäsentosa Dinamika	803,413	112,456	803,413	112,456
PT Lippo Cikarang Tbk	771,243	286,819	771,243	286,818
PT Erabaru Realindo	596,821	18,935	702,371	22,845
PT Surya Makmur Alam Persada	36,775	6,340	36,775	6,340
PT Bahtera Pratama Wirasakti	14,618	1,940	14,618	1,940
Jumlah/ Total	5,687,480	1,121,631	5,784,356	1,113,684

Tanah untuk pengembangan seluas 146.558 m<sup>2</sup> milik PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk, entitas anak, dijadikan jaminan atas fasilitas pinjaman PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Catatan 23).

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

its subsidiary that meet the agreed criterias or give back the fund to LC. The repayment of fund as described above, will be settled in the short-term period and non-interest bearing. On January 8, 2019, the agreement has been amended with the maturity due on January 8, 2020.

Until December 31, 2018, LC entered several sales and purchase agreement of the land mainly in Cibatu and Hegarmukti village with the value of advance payment that has been made amounted to Rp84,220.

On December 26, 2012, based on memorandum of understanding, PT Irama Karya Megah (IKM), a subsidiary, entered into a land purchase agreement located in Keputih and Gebang Putih administrative village, Surabaya with acquisition cost amounted to Rp250,000. In 2018, the transaction has settled and recorded as inventory.

Advances for acquisition of property and equipment mainly represent advances for purchase of medical equipment, land and building for Siloam Hospitals.

Advance for construction mainly represents advance payment to contractors for the construction and renovation of hospital properties and Orange County apartment.

Land for development with an area of 146,558 sqm owned by PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk, a subsidiary, were pledged as collateral for loans obtained from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Note 23).

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Tanah untuk pengembangan milik Grup, berlokasi di Desa Curug Wetan, Curug Kulon, Sukabakti di Kecamatan Curug; Desa Serdang Wetan, Rancagong di Kecamatan Legok; Desa Ciakar, Serdang Kulon, Cukang Galih, Kabupaten Tangerang, Banten; Desa Cipambuan di Kecamatan Citereup, Kabupaten Bogor, Provinsi Jawa Barat; Sukaresmi, Cibatu, Cicau, Sukamukti, Sinarjati, Jayamukti, Pasirsari di Kecamatan Lemahabang, Kabupaten Bekasi, Provinsi Jawa Barat; Desa Tanjung Merdeka, Barombong, Maccini Sombala, Tamanyeleng, Mariso, Benteng Somba Opu di Makassar, Provinsi Sulawesi Selatan.

Tanah-tanah tersebut telah memperoleh izin lokasi dari Gubernur Kepala Daerah Provinsi setempat.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*Land for development of the Group are located at Curug Wetan Village, Curug Kulon, Sukabakti in Curug District; Serdang Wetan Village, Rancagong in Legok District; Ciakar Village, Serdang Kulon, Cukang Galih, Tangerang Regency, Banten; Cipambuan Village in Citeureup District, Bogor Regency, West Java; Sukaresmi, Cibatu, Cicau, Sukamukti, Sinarjati, Jayamukti, Pasirsari in Lemahabang District, South Cikarang; Tanjung Merdeka Village, Barombong, Maccini Sombala, Tamanyeleng, Mariso, Benteng Somba Opu in Makassar, South Sulawesi.*

*Site development permits of each land have been obtained from their respective local governors.*

#### 19. Aset Non Keuangan Tidak Lancar Lainnya

#### 19. Other Non-Current Non-Financial Assets

	2018	2017	
	Rp	Rp	
Sewa Dibayar di Muka	211,221	227,231	Prepaid Rental
Jaminan	52,682	49,025	Deposits
Biaya Iklan dan Promosi Ditangguhkan	--	660,469	Deferred Advertising and Promotion Expenses
Lain-lain	17,986	32,049	Others
<b>Jumlah</b>	<b>281,889</b>	<b>968,774</b>	<b>Total</b>

Sewa dibayar di muka merupakan sewa bangunan rumah sakit Siloam Bogor kepada PT Girimulia Perkasa Jaya, pihak ketiga, selama 16 tahun (Catatan 47.b).

Biaya ditangguhkan merupakan biaya yang berkaitan dengan kegiatan pemasaran proyek Meikarta. Pada tanggal 31 Desember 2018, PT Mahkota Sentosa Utama, pemilik proyek Meikarta, tidak dikonsolidasi pada laporan keuangan konsolidasian Grup (Catatan 1.c.).

*Prepaid rental of Siloam Bogor hospital building to PT Girimulia Perkasa Jaya, third party, for period of 16 years (Note 47.b).*

*Deferred charges represent expenses related with marketing activities of Meikarta's project. As of December 31, 2018, PT Mahkota Sentosa Utama, the Meikarta's project owner, is deconsolidated on the consolidated financial statements of the Group (Note 1.c.).*

#### 20. Utang Usaha – Pihak Ketiga

#### 20. Trade Accounts Payable – Third Parties

	2018	2017	
	Rp	Rp	
Pemasok	728,683	526,047	Suppliers
Kontraktor	509,381	465,846	Contractors
Jasa Dokter	135,361	120,176	Doctor Fees
<b>Jumlah</b>	<b>1,373,425</b>	<b>1,112,069</b>	<b>Total</b>

Tidak ada jaminan yang diberikan oleh Grup atas perolehan utang ini.

*There is no collateral given by the Group on these payables.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Utang usaha didenominasi dalam mata uang Rupiah dan mata uang asing. Utang usaha dalam mata uang asing disajikan pada Catatan 49 dan 51.

## 21. Perpajakan

### a. Beban Pajak

#### Beban Pajak Final

Jumlah beban pajak final untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 December 2018 dan 2017 masing-masing adalah sebesar Rp177.780 dan Rp161.191.

Rincian beban pajak final Grup untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	2018 Rp	2017 Rp	
Perusahaan			<i>The Company</i>
Pendapatan Sewa - 10%	19,044	19,905	<i>Rental Income - 10%</i>
Pengalihan Hak atas Tanah dan Bangunan - 2,5%*) dan 5%	3,700	800	<i>Transfer Land and Building Right - 2.5%*) and 5%</i>
Entitas Anak			<i>Subsidiaries</i>
Pendapatan Sewa - 10%	30,849	36,084	<i>Rental Income - 10%</i>
Pengalihan Hak atas Tanah dan Bangunan - 2,5%*) dan 5%	124,187	104,402	<i>Transfer Land and Building Rights - 2.5%*) and 5%</i>
<b>Jumlah Beban Pajak Final</b>	<b>177,780</b>	<b>161,191</b>	<b>Total Final Income Tax</b>

\*) Sesuai Peraturan Pemerintah No 34 Tahun 2016

\*) Based on Goverment Regulation No 34 Tahun 2016

#### Beban Pajak Kini dan Tangguhan

#### Current Tax and Deferred Tax

	2018			2017		
	Perusahaan/ <i>the Company</i> Rp	Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i> Rp	Konsolidasian/ <i>Consolidated</i> Rp	Perusahaan/ <i>the Company</i> Rp	Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i> Rp	Konsolidasian/ <i>Consolidated</i> Rp
Beban Pajak Kini / Current Tax Expenses	1,291	390,609	391,900	1,722	319,709	321,431
Beban Pajak Koreksi Periode Lalu/ <i>Tax Expense of Previous Periode Correction</i>	949	277	1,226	--	--	--
Beban (Manfaat) Pajak Tangguhan/ <i>Deferred Tax Expenses (Benefits)</i>	3,302	1,052	4,354	3,302	(14,588)	(11,286)
<b>Jumlah Beban Pajak Penghasilan/ Total Income Tax Expenses</b>	<b>5,542</b>	<b>391,938</b>	<b>397,480</b>	<b>5,024</b>	<b>305,121</b>	<b>310,145</b>

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak menurut laba rugi konsolidasian dengan taksiran laba fiskal Perusahaan adalah sebagai berikut:

A reconciliation between profit before tax as presented in the consolidated of profit or loss and the Company's estimated fiscal income is as follows:

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

	2018 Rp	2017 Rp	
Laba Sebelum Beban Pajak Menurut Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	2,123,565	1,167,129	<i>Profit before Tax as Presented in the Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Dikurangi : Laba Entitas Anak, Asosiasi dan <i>Ventura Bersama</i>	<u>(4,163,919)</u>	<u>(2,060,165)</u>	<i>Deduct: Income of Subsidiaries, Associates and Joint Venture</i>
Rugi Komersial Perusahaan	<u>(2,040,354)</u>	<u>(893,036)</u>	<i>Comercial Loss of the Company</i>
<b>Perbedaan Waktu</b>			<b>Timing Differences</b>
Penyusutan Aset Tetap Pemilikan Langsung	(5,902)	(5,902)	<i>Depreciation of Direct Ownership of Property and Equipment</i>
Laba Ditangguhkan atas Transaksi Jual dan Sewa Balik	<u>(7,303)</u>	<u>(7,303)</u>	<i>Deferred Gain on Sale and Leaseback Transactions</i>
Subjumlah	<u>(13,205)</u>	<u>(13,205)</u>	<i>Subtotal</i>
<b>Perbedaan Tetap</b>			<b>Permanent Differences</b>
Pendapatan yang telah Dikenakan Pajak yang Bersifat Final - Neto	2,061,307	919,323	<i>Revenue Subjected to Final Tax - Net</i>
Penghasilan Bunga yang Telah Dikenakan Pajak Final	(2,904)	(5,539)	<i>Interest Income Subjected to Final Tax</i>
Sumbangan dan Jamuan	321	1,066	<i>Donation and Representation</i>
Subjumlah	<u>2,058,724</u>	<u>914,850</u>	<i>Subtotal</i>
<b>Taksiran Laba Fiskal Tahun Berjalan</b>	<b>5,165</b>	<b>8,609</b>	<b>Estimated Taxable Income for the Year</b>
<b>Taksiran Pajak Kini - Perusahaan</b>	<b>1,291</b>	<b>1,722</b>	<b>Estimated Current Tax - Company</b>
<i>Dikurangi :</i>			<i>Deduct :</i>
Pajak Penghasilan Dibayar di Muka: Pasal 25	(25)	--	<i>Prepaid Income Tax Article 25</i>
Pasal 23	<u>(764)</u>	<u>--</u>	<i>Article 23</i>
<b>Taksiran Utang Pajak Kini - Perusahaan</b>	<b>502</b>	<b>1,722</b>	<b>Estimated Current Tax Payable - Company</b>

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan konsolidasian ini, Perusahaan telah menyampaikan Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) tahun 2017 ke Kantor Pelayanan Pajak. Terdapat selisih lebih antara laba kena pajak dan beban pajak tahun 2017 yang tercatat dan yang dilaporkan dalam SPT 2017 masing-masing sebesar Rp4.748 dan Rp949. Selisih yang terjadi karena beberapa komponen beban atas penghasilan yang telah dikenakan pajak final diperhitungkan sebagai beban pajak non-final pada laporan SPT tahun 2017.

Laba kena pajak hasil rekonsiliasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 menjadi dasar dalam pengisian SPT tahunan pajak penghasilan badan.

Perhitungan taksiran pajak kini dan utang pajak Perusahaan dan entitas anak adalah sebagai berikut:

*As of the issuance date of the consolidated financial statements, the Company has reported its Annual Tax Return (SPT) 2017 to the tax office. There are excess differences between taxable income and tax expenses in 2017 recorded and reported in SPT 2017 amounting to Rp4,748 and Rp949, respectively. The differences happened due to some expenses which subjected to final income tax were calculated as non final in SPT 2017 report.*

*Taxable income resulted from the reconciliation for the year ended December 31, 2018 was used as basis for filling SPT annual tax return.*

*Calculation of estimated current tax and tax payable of the Company and subsidiaries is as follows:*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

	2018 Rp	2017 Rp	
Taksiran Laba Kena Pajak Entitas Anak	<b>1,807,648</b>	<b>1,503,808</b>	<i>Estimated Income Tax - Subsidiaries</i>
Beban Pajak Kini	390,609	319,709	<i>Current Tax Expenses - Non Final</i>
Kredit Pajak	(250,391)	(219,699)	<i>Tax Credit</i>
Pajak Penghasilan Pasal 29 yang Terutang - Tahun Berjalan	<b>140,218</b>	<b>100,010</b>	<i>Income Tax Payable Article 29 - Current Year</i>

Rekonsiliasi antara beban pajak Perusahaan dengan hasil perkalian laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

*The reconciliation between the Company's tax expense and the multiplication of the consolidated profit before income tax with the prevailing tax rate is as follows:*

	2018 Rp	2017 Rp	
Laba Sebelum Beban Pajak Menurut Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	2,123,565	1,167,129	<i>Profit before Tax as Presented in the Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Dikurangi: Laba Entitas Anak, Asosiasi dan <i>Ventura Bersama</i>	(4,163,919)	(2,060,165)	<i>Deduct: Income of Subsidiaries, Associates and Joint Venture</i>
Rugi Komersil Perusahaan - Neto	(2,040,354)	(893,036)	<i>Loss before Company's Income Tax - Net</i>
Pajak Penghasilan Dihitung dengan Tarif efektif Pendapatan yang telah Dikenakan Pajak yang Bersifat Final	(510,088)	(177,946)	<i>Income Tax Expense at Effective Tax Rate</i>
Penghasilan Bunga yang Telah Dikenakan Pajak Final	515,327	183,865	<i>Revenue Subjected to Final Tax</i>
Sumbangan dan Jamuan	(726)	(1,108)	<i>Interest Income Subjected to Final Tax</i>
Jumlah Beban Pajak Perusahaan	80	213	<i>Donation and Representation</i>
Koreksi Tahun Sebelumnya Perusahaan	4,593	5,024	<i>Total Tax Expense of the Company</i>
Subjumlah	949	-	<i>Previous Years Correction of the Company</i>
	5,542	5,024	<i>Subtotal</i>
Beban Pajak Entitas Anak			<i>Tax Expense of the Subsidiaries</i>
Pajak Tangguhan	1,052	(14,588)	<i>Deferred Tax</i>
Pajak Kini dan Koreksi Tahun Lalu	390,886	319,709	<i>Current Tax and Previous Years Correction</i>
Jumlah Beban Pajak Entitas Anak	391,938	305,121	<i>Total Subsidiaries Tax Expenses</i>
<b>Jumlah</b>	<b>397,480</b>	<b>310,145</b>	<b>Total</b>

**b. Aset dan Liabilitas Pajak Tangguhan**  
Rincian aset dan liabilitas pajak tangguhan adalah sebagai berikut:

**b. Deferred Tax Asset and Liabilities**  
Details of the Group's deferred tax assets and liabilities are as follows:

	1 Januari/ January 1 2018	Dikreditkan (Dibebankan) pada Laba Rugi Konsolidasian/ Charged (Credited) to Consolidated Profit or Loss	Penghasilan Komprehensif Lain/ Other Comprehensive Income	Reklasifikasi/ Reclassification	31 Desember/ December 31, 2018
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp
<b>Perusahaan</b>					
Amortisasi Laba Ditangguhan atas Transaksi Jual dan Sewa Balik	7,198	(1,826)	--	--	5,372
Penyisihan Penurunan Nilai	3,198	--	--	--	3,198
Penyusutan	(14,423)	(1,476)	--	--	(15,899)
	(4,027)	(3,302)	--	--	(7,329)
<b>Entitas Anak</b>	<b>(46,704)</b>	<b>(5,308)</b>	<b>528</b>	<b>(4,237)</b>	<b>(55,721)</b>
<b>Liabilitas Pajak Tangguhan</b>	<b>(50,731)</b>	<b>(8,610)</b>	<b>528</b>	<b>(4,237)</b>	<b>(63,050)</b>
<b>Entitas Anak</b>	<b>56,297</b>	<b>4,256</b>	<b>1,984</b>	<b>4,237</b>	<b>66,774</b>
<b>Aset Pajak Tangguhan</b>					
<i>The Company</i>					
Amortisasi Defered Gain on Sale and Leaseback Transactions					
Allowance for Impairment in Value					
Depreciation					
<i>Subsidiaries</i>					
Deferred Tax Liabilities					
Subsidiaries					
Deferred Tax Assets					

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

	1 Januari/ January 1 2017	Dikreditkan (Dibebankan) pada Laba Rugi Konsolidasian/ Charged (Credited) to Consolidated Profit or Loss	Penambahan dari Kombinasi Bisnis/ Additions from Business Combination	Penghasilan Komprehensif Lain/ Other Comprehensive Income	31 Desember/ December 31, 2017
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp
<b>Perusahaan</b>					
Amortisasi Laba Ditangguhan atas Transaksi Jual dan Sewa Balik	9,024	(1,826)	--	--	7,198
Penyisihan Penurunan Nilai	3,198	--	--	--	3,198
Penyusutan	(12,947)	(1,476)	--	--	(14,423)
	(725)	(3,302)	--	--	(4,027)
<b>Entitas Anak</b>	<b>(32,585)</b>	<b>7,371</b>	<b>(21,824)</b>	<b>334</b>	<b>(46,704)</b>
<b>Liabilitas Pajak Tangguhan</b>	<b>(33,310)</b>	<b>4,069</b>	<b>(21,824)</b>	<b>334</b>	<b>(50,731)</b>
<b>Entitas Anak</b>					
<b>Aset Pajak Tangguhan</b>	<b>41,854</b>	<b>7,217</b>	<b>--</b>	<b>7,226</b>	<b>56,297</b>
<i>The Company</i>					
Amortisasi Laba Ditangguhan atas Transaksi Jual dan Sewa Balik					Allowance for Impairment in Value
Penyisihan Penurunan Nilai					Depreciation
Penyusutan					
<i>Subsidiaries</i>					
Liabilitas Pajak Tangguhan					Deferred Tax Liabilities
Entitas Anak					Subsidiaries
Aset Pajak Tangguhan					Deferred Tax Assets

Manajemen berkeyakinan bahwa aset pajak tangguhan dapat dipulihkan kembali melalui laba kena pajak di masa mendatang.

*Management believes that the deferred tax assets can be recovered through taxable profits in the future.*

**c. Pajak Dibayar di Muka**

**c. Prepaid Taxes**

	2018		
	Perusahaan/ the Company Rp	Entitas Anak/ Subsidiaries Rp	Konsolidasi/ Consolidated Rp
<b>Pajak Penghasilan/ Income Tax</b>			
Pasal/ Article 4 (2)	33,026	310,991	344,017
Pasal/ Article 21	--	404	404
Pajak Pertambahan Nilai/ Value Added Tax	2,431	175,810	178,241
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>35,457</b>	<b>487,205</b>	<b>522,662</b>
	2017		
	Perusahaan/ the Company Rp	Entitas Anak/ Subsidiaries Rp	Konsolidasi/ Consolidated Rp
<b>Pajak Penghasilan/ Income Tax</b>			
Pasal/ Article 4 (2)	36,297	408,175	444,472
Pasal/ Article 21	--	1	1
Pasal/ Article 22	--	962	962
Pasal/ Article 23	--	7,205	7,205
Pasal/ Article 25	--	2,626	2,626
Pajak Pertambahan Nilai/ Value Added Tax	7	429,828	429,835
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>36,304</b>	<b>848,797</b>	<b>885,101</b>

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**d. Utang Pajak****d. Taxes Payable**

	2018		
	Perusahaan/ the Company Rp	Entitas Anak/ Subsidiaries Rp	Konsolidasi/ Consolidated Rp
Pajak Penghasilan/ <i>Income Tax</i>			
Pasal/ Article 4 (2)	45,049	36,862	81,911
Pasal/ Article 21	7,741	36,502	44,243
Pasal/ Article 22	--	852	852
Pasal/ Article 23	101	206	307
Pasal/ Article 26	9,261	8	9,269
Pasal/ Article 25	47	2,807	2,854
Pasal/ Article 29	502	140,218	140,720
Pajak Pertambahan Nilai/ <i>Value Added Tax</i>			
Pajak Hotel dan Restoran/ <i>Hotel and Restaurant Tax</i>	--	26,862	26,862
Pajak Hiburan/ <i>Entertainment Tax</i>	2,165	21,935	24,100
Jumlah/ <i>Total</i>	29	34	63
	<b>64,895</b>	<b>266,286</b>	<b>331,181</b>
	2017		
	Perusahaan/ the Company Rp	Entitas Anak/ Subsidiaries Rp	Konsolidasi/ Consolidated Rp
Pajak Penghasilan/ <i>Income Tax</i>			
Pasal/ Article 4 (2)	10,396	76,117	86,513
Pasal/ Article 21	4,844	33,178	38,022
Pasal/ Article 23	156	11,341	11,497
Pasal/ Article 26	--	9	9
Pasal/ Article 25	--	8,403	8,403
Pasal/ Article 29	2,185	100,010	102,195
Pajak Pertambahan Nilai/ <i>Value Added Tax</i>			
Pajak Hotel dan Restoran/ <i>Hotel and Restaurant Tax</i>	929	322,172	323,101
Pajak Hiburan/ <i>Entertainment Tax</i>	--	17,635	17,635
Jumlah/ <i>Total</i>	--	25	25
	<b>18,510</b>	<b>568,890</b>	<b>587,400</b>

**e. Administrasi**

Undang-undang Perpajakan yang berlaku di Indonesia mengatur bahwa masing-masing perusahaan menghitung, menetapkan dan membayar sendiri besarnya jumlah pajak yang terutang secara individu.

**e. Administration**

Fiscal laws in Indonesia requires that each company calculate, determine and pay the amount of tax payable individually.

**22. Beban Akrual****22. Accrued Expenses**

	2018 Rp	2017 Rp	
Taksiran Biaya untuk Pembangunan	704,043	659,882	<i>Estimated Cost for Construction</i>
Bunga	168,782	151,634	<i>Interest</i>
Beban Pokok Pendapatan	121,973	55,738	<i>Cost of Goods Sold</i>
<i>Endowment Care Fund</i>	115,071	104,896	<i>Endowment Care Fund</i>
<i>Contract Service</i>	76,593	58,865	<i>Contract Service</i>
Jasa Profesional	33,521	15,835	<i>Professional Fees</i>
Utilitas	23,988	18,722	<i>Utilities</i>
Premi Instrumen <i>Call Spread Option</i>	22,992	21,493	<i>Hedging Premium of Call Spread Option</i>
Pajak Pengalihan Hak atas Tanah dan Bangunan	14,379	20,298	<i>Transfer of Land and Building Tax</i>
Promosi, Komisi dan Iklan	6,692	47,699	<i>Promotion, Commissions and Advertising</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp10.000)	57,055	113,576	<i>Others (each below Rp10,000)</i>
Jumlah	<b>1,345,089</b>	<b>1,268,638</b>	<b>Total</b>

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Taksiran biaya untuk pembangunan merupakan taksiran biaya untuk menyelesaikan pengembangan tanah dan pembangunan rumah hunian dan apartemen yang sudah terjual.

Beban akrual beban pokok pendapatan merupakan biaya yang masih harus dibayar atas beban pokok pendapatan rumah sakit yang belum diterbitkan tagihan. Akun ini akan direklasifikasi ke akun yang sesuai setelah faktur diterbitkan.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*Estimated cost for construction represents estimated cost to complete the land development and the construction of residential houses and apartments which have been sold.*

*Accrued cost of goods sold represents accrued on unbilled hospitals cost of goods sold. This account will be reclassified to the appropriate account after the invoice is issued.*

### 23. Utang Bank Jangka Pendek

### 23. Short-Term Bank Loans

	2018 Rp	2017 Rp	
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
Pinjaman Sindikasi UBS AG dan Deutsche Bank	724,050	677,400	Syndicated Loans UBS AG and Deutsche Bank
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	270,000	70,000	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mega Tbk	250,000	250,000	PT Bank Mega Tbk
PT Bank ICBC Indonesia	70,000	270,000	PT Bank ICBC Indonesia
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	70,000	70,000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	--	1,000	PT Bank Central Asia Tbk
Jumlah	<b>1,384,050</b>	<b>1,338,400</b>	<b>Total</b>

#### Pinjaman Sindikasi UBS AG dan Deutsche Bank

##### Perusahaan

Berdasarkan Perjanjian Kredit tanggal 18 Juli 2016, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman yang diatur oleh Deutsche Bank AG Cabang Singapura dan UBS AG Cabang Singapura berupa:

- Kredit Modal Kerja sebesar maksimum USD50,000,000, dengan suku bunga Libor+5,25%. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 30 April 2019.
- Kredit Berjangka sebesar maksimum USD65,000,000, dengan suku bunga Libor+5,25%. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 30 April 2019.

Atas pinjaman ini, Perusahaan harus menjaga rasio keuangan sebagai berikut:

- *Net Debt to Operating EBITDA* maksimum 5,50 untuk tahun 2017, 4,75 untuk periode 31 Maret 2018 dan 30 Juni 2018, dan 4,25 untuk tahun-tahun berikutnya.
- *Net Debt to Consolidated Net Worth* maksimum 80%.
- *Secured Indebtedness to Total Assets* maksimum 15%.
- *Unrestricted Cash* (tidak termasuk PT Siloam International Hospitals Tbk dan PT Lippo Cikarang Tbk, keduanya entitas anak) minimum Rp800.000.

#### Syndicated Loans UBS AG and Deutsche Bank

##### The Company

Based on Credit Agreement dated July 18, 2016, the company obtained credit facilities arranged by Deutsche Bank AG Singapore Branch and UBS AG Singapore Branch as follows:

- *Working Capital Facility with the maximum credit limit of USD50,000,000, bears an interest at Libor+5.25%. This facility will due on April 30, 2019.*
- *Term Credit Facility with maximum credit limit of USD65,000,000, bears an interest at Libor+5.25%. This facility will due on April 30, 2019.*

Upon these facilities, the Company is required to maintain the following financial ratios:

- *Net Debt to Operating EBITDA maximum 5.50 for 2017, 4.75 for the period ended March 31, 2018, and June 30, 2018, and 4.25 for the following years.*
- *Net Debt to Consolidated Net Worth maximum 80%.*
- *Secure Indebtedness to Total Assets maximum 15%.*
- *Unrestricted Cash (not including PT Siloam International Hospitals Tbk and PT Lippo Cikarang Tbk, both are subsidiaries) at minimum Rp800,000.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Perusahaan telah memenuhi rasio-rasio dan pembatasan yang disyaratkan.

Pinjaman tersebut dijamin dengan persediaan tanah milik PT Mandiri Cipta Gemilang (MCG), entitas anak, dengan rincian sebagai berikut:

1. Surat Hak Guna Bangunan (SHGB) No. 05519 seluas 35.531 m<sup>2</sup> atas nama MCG (Catatan 7).
2. Surat Hak Guna Bangunan (SHGB) No. 05520 seluas 38.365 m<sup>2</sup> atas nama MCG (Catatan 7).

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, saldo terutang fasilitas kredit modal kerja masing-masing sebesar USD50,000,000 (setara dengan Rp724.050 dan Rp677.400) dan kredit berjangka pada tanggal 31 Desember 2017 sebesar USD65,000,000 (setara dengan Rp880.620) (Catatan 25).

Bunga pinjaman yang dikapitalisasi ke dalam akun persediaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing sebesar Rp25.339 dan Rp56.885 (Catatan 7).

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk  
Perusahaan**

- Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 34 tanggal 30 Oktober 2006 yang dibuat di hadapan H. Zamri, S.H., Notaris di Jakarta dan terakhir kali diubah dalam Persetujuan Perubahan Perjanjian Kredit No. (13) 34 tanggal 4 Juni 2018, Perusahaan memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja (KMK) dengan jumlah maksimum sebesar Rp250.000. Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 11,5% per tahun dan jatuh tempo pada tanggal 12 Juni 2019. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, saldo terutang fasilitas ini adalah masing-masing sebesar Rp250.000 dan Rp50.000.
- Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 44 tanggal 29 Maret 2007 yang dibuat di hadapan H. Zamri, S.H., Notaris di Jakarta dan terakhir kali diubah dalam Persetujuan Perubahan Perjanjian Kredit No. (12) 44 tanggal 4 Juni 2018, Perusahaan memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja (KMK) dengan jumlah maksimum sebesar Rp20.000. Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 11,5% per tahun dan jatuh tempo pada

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

As of December 31, 2018 and 2017, the Company has complied with the financial ratios and covenants as required.

The facilities are secured with a land owned by PT Mandiri Cipta Gemilang (MCG), a subsidiary, with details as follows:

1. SHGB No. 05519 with an area of 35,531 sqm registered under the name of MCG (Note 7).
2. SHGB No. 05520 with an area of 38,365 sqm registered under the name of MCG (Note 7).

As of December 31, 2018 and 2017, the outstanding balance of working capital facility are USD50,000,000 (equivalent to Rp724,050 and Rp677,400), respectively, and term credit facility as of December 31, 2017 amounting to USD65,000,000, respectively, (equivalent to Rp880,620) (Note 25).

Interest expenses capitalized to inventory for the years ended December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp25,339 and Rp56,885, respectively (Note 7).

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk  
The Company**

- Based on Credit Agreement No. 34 dated October 30, 2006 which was made in the presence of H. Zamri, S.H., a Notary in Jakarta and last amended in Approval of Changes in Credit Agreement No. (13) 34 dated June 4, 2018, the Company obtained Working Capital Facility (KMK) with maximum loan amounted to Rp250,000. This facility bears an interest of 11.5% per annum and has maturity date on June 12, 2019. As of December 31, 2018 and 2017, the outstanding balance for this facility amounted to Rp250,000 and Rp50,000, respectively.
- Based on Credit Agreement No. 44 dated March 29, 2007 which was made in the presence of H. Zamri, S.H., a Notary in Jakarta and last amended in Approval of Changes in Credit Agreement No. (12) 44 dated June 4, 2018, the Company obtained Working Capital Facility (KMK) with maximum loan amounted to Rp20,000. This facility bears an interest of 11.5% per annum and has maturity date on June 12, 2019. As of December 31, 2018 and 2017,

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

tanggal 12 Juni 2019. Pada tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017, saldo  
terutang fasilitas ini adalah masing-masing  
sebesar Rp20.000.

Kedua Pinjaman tersebut dijamin dengan  
persediaan tanah milik Perusahaan seluas  
21.940 m<sup>2</sup> di Perumahan Lippo Village,  
Jl. Boulevard Jend. Sudirman, Desa Kelapa  
Dua, Kecamatan Curug, Kabupaten  
Tangerang, Provinsi Banten, dengan rincian  
sebagai berikut:

1. Surat Hak Guna Bangunan (SHGB)  
No. 3695 tanggal 9 Januari 1998 (jatuhan  
tempo sertifikat tanggal 9 Januari 2028)  
seluas 340 m<sup>2</sup> atas nama Perusahaan  
(Catatan 7).
2. SHGB No. 2866 tanggal 4 April 1997 (jatuhan  
tempo sertifikat tanggal 24 September  
2022) seluas 15.235 m<sup>2</sup> atas nama  
Perusahaan (Catatan 7).
3. SHGB No. 4028 tanggal 6 Agustus 1998  
(jatuhan tempo sertifikat tanggal 6 Agustus  
2028) seluas 6.365 m<sup>2</sup> atas nama  
Perusahaan (Catatan 7).

Selama periode fasilitas peminjaman, tanpa  
persetujuan tertulis dari pemberi pinjaman,  
Perusahaan tidak diperbolehkan untuk, antara  
lain:

- Mengadakan merger dan reorganisasi;
- Membayar utang kepada pemegang saham;
- Memberikan pinjaman kepada pihak lain  
kecuali dalam rangka usaha;
- Membagikan laba usaha dan membayarkan  
dividen, kecuali kepada pemegang saham  
publik; dan
- Sebagai penjamin atau menjaminkan harta  
Perusahaan kecuali untuk utang/ kredit  
investasi/ kredit jangka panjang sebesar  
USD30,000,000.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan  
2017, Perusahaan telah memenuhi  
pembatasan yang disyaratkan.

Bunga pinjaman yang dikapitalisasi ke dalam  
akun persediaan untuk tahun-tahun yang  
berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan  
2017 adalah masing-masing sebesar Rp33.329  
dan Rp31.269 (Catatan 7).

**PT Bank Mega Tbk**

Perusahaan

Berdasarkan perjanjian kredit No. 44 tanggal  
7 Desember 2016 yang telah diadendum pada  
tanggal 13 Desember 2018 berdasarkan  
Perjanjian Kredit No. 850/CRBS-

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

the outstanding balance for this facility  
amounting to Rp20,000, respectively.

Both facilities are secured by 21,940 sqm of  
the Company's land in Lippo Village  
Residences, Jl. Boulevard Jend. Sudirman,  
Kelapa Dua Village, Curug District, Tangerang,  
Banten, with details as follows:

1. Building Right (SHGB) No. 3695 with an area  
of 340 sqm dated January 9, 1998  
(Certificate due date January 9, 2028) which  
is registered under the name of the Company  
(Note 7).
2. SHGB No. 2866 with an area of 15,235 sqm  
dated April 4, 1997 (Certificate due date  
September 24, 2022) which is registered  
under the name of the Company (Note 7).
3. SHGB No. 4028 with an area of 6,365 sqm  
dated August 6, 1998 (Certificate due date  
August 6, 2028) which is registered under  
the name of the Company (Note 7).

During the period of loan facilities, without  
the written consent from the lenders,  
the Company does not allowed for, among  
others:

- Held a merger and reorganization;
- Payment on shareholder loans;
- Provide loans to other parties except related  
to core business;
- Distribute and payment of dividend except  
to public shareholders; and
- As guarantor or pledge the Company assets  
except for loans/ credit investment/ long  
term loan of USD30,000,000.

As of December 31, 2018 and 2017,  
the Company has complied with the covenants  
as required.

Interest expenses capitalized to inventory for  
the years ended December 31, 2018 and 2017  
amounted to Rp33,329 and Rp31,269  
respectively (Note 7).

**PT Bank Mega Tbk**

The Company

Based on Credit Agreement No. 44 dated  
December 7, 2016 which was amended on  
December 13, 2018 based on the Credit  
Agreement No. 850/CRBS-COSA/SPPK/2018,

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

COSA/SPPK/2018, Perusahaan memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja (KMK) dengan jumlah maksimum sebesar Rp800.000. Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 13,5% per tahun. Aset yang dijaminkan untuk fasilitas ini adalah 15 bidang tanah seluas 206.889 m<sup>2</sup> (Catatan 7).

Pinjaman ini akan jatuh tempo pada 7 Desember 2019.

Selama periode fasilitas peminjaman, Perusahaan wajib memberitahukan secara tertulis hal-hal berikut:

- Penarikan modal saham;
- Perubahan pemegang saham pengendali;
- Perubahan lingkup usaha;
- Pailit, penundaan kewajiban pembayaran utang, pembubaran dan pemisahan;
- Memperoleh pinjaman baru;
- Menjaminkan, menyewakan dan mengalihkan aset;
- Melakukan pembayaran atas pinjaman pemegang saham;
- Melakukan pembelian tanah dan bangunan, kecuali (i) berhubungan dengan kegiatan usaha; dan (ii) tidak mempengaruhi kemampuan Perusahaan untuk memenuhi kewajiban pembayaran terhadap PT Bank Mega Tbk; dan
- Melakukan transaksi tidak wajar

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Perusahaan telah memenuhi pembatasan yang disyaratkan.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 saldo terutang fasilitas ini adalah masing-masing sebesar Rp250.000.

Bunga pinjaman yang dikapitalisasi ke dalam akun persediaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 December 2018 dan 2017 adalah masing-masing sebesar Rp106.108 dan Rp100.469 (Catatan 7).

**PT Bank ICBC Indonesia**

Perusahaan

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 85 tanggal 25 Oktober 2010 yang dibuat di hadapan Mellyani Noor Shandra, S.H., Notaris di Jakarta dan terakhir kali diubah dalam Perpanjangan Perjanjian Kredit No. 144/ICBC-MK/PTD1/X/2018/P8 tanggal 29 Nopember 2018, Perusahaan, memperoleh fasilitas kredit dengan jumlah maksimum sebesar Rp470.000 (PTD A-1 Rp70.000, PTD A-2 Rp400.000). Fasilitas ini dikenakan bunga sebesar 10,50% per tahun dan jatuh tempo pada tanggal

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

*the Company obtained Working Capital Facility (KMK) with maximum credit limit of Rp800,000. This facility bears an interest of 13.5% per annum. Secured assets for this facility are 15 land lots with an area of 206,889 sqm (Note 7).*

*This loan will be due on December 7, 2019.*

*During the period of loan facilities, the Company must inform in written for amoung others:*

- *Withdrawal of capital stock;*
- *Change of controlling shareholder;*
- *Change in scope of business;*
- *Bankruptcy; delaying payment of debt; liquiditation and splitting;*
- *Obtain a new loan*
- *Secure, rent and transfer assets;*
- *Repay shareholder loans;*
- *Perform the purchasing of land and building except (i) in relation with core business; and (ii) does not affect the Company's ability to payment obligations to PT Bank Mega Tbk; and*
- *Perform unusual transactions*

*As of December 31, 2018 and 2017, the Company has complied with the covenants as required.*

*As of December 31, 2018 and 2017, the outstanding balance of these facilities amounted to Rp250,000, respectively.*

*Interest expenses capitalized to inventory for the years ended December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp106,108 and Rp100,469, respectively (Note 7).*

**PT Bank ICBC Indonesia**

The Company

*Based on Credit Agreement No 85 dated October 25, 2010 which was made in the presence of Mellyani Noor Shandra, S.H., a Notary in Jakarta and last amended in Extention Credit Agreement No.144/ICBC-MK/PTD1/X/2018/P8 dated November 29, 2018, the Company obtained Credit Facility with maximum credit limit amounted to Rp470,000 (PTD A-1 Rp70.000, PTD A-2 Rp400.000). This facility bears an interest of 10,50% per annum and matured on October 25, 2019. This Loan is*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

25 Oktober 2019. Pinjaman dijamin dengan tanah seluas 94.500 m<sup>2</sup> (SHGB 2014/Sukaresmi) dan seluas 2.500 m<sup>2</sup> (SHGB 2012/Sukaresmi) (Catatan 7).

Perusahaan wajib memberitahukan secara tertulis terhadap hal-hal berikut:

- Membagikan dividen kepada pemegang saham;
- Perubahan pemegang saham pengendali;
- Perubahan negatif atas usaha yang mengakibatkan ketidakmampuan Perusahaan untuk memenuhi pembayaran kepada bank;
- Menjual dan/ atau mentransfer dan/ atau melepaskan dan/atau menyewakan bagian dari asetnya yang merupakan transaksi material dengan nilai minimal 20% dari ekuitas Perusahaan;
- Memberikan pinjaman atau meminjamkan uang kepada pihak ketiga, dengan nilai minimal 20% dari ekuitas Perusahaan;
- Menjadi Penjamin utang pihak lain serta menjaminkan aset Perusahaan dengan nilai minimal 20% dari ekuitas Perusahaan; dan
- Melakukan merger/konsolidasi/ akuisisi atau investasi atau transaksi lainnya yang mengakibatkan ketidakmampuan pembayaran.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Perusahaan telah memenuhi pembatasan yang disyaratkan.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, saldo terutang fasilitas ini adalah masing-masing sebesar Rp70.000.

Bunga dan biaya pinjaman ini dikapitalisasi ke dalam akun persediaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing sebesar Rp38.385 dan Rp13.828 (Catatan 7).

**PT Lippo Cikarang Tbk (LC)**

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 86 tanggal 20 Oktober 2010 yang dibuat di hadapan Mellyani Noor Shandra, S.H., Notaris di Jakarta, dan telah diperbarui beberapa kali dan terakhir pada tanggal 25 Oktober 2017 melalui perpanjangan perjanjian kredit Nomor: 144/ICBC-MK/PTD/X/2011/P7, LC, entitas anak, memperoleh fasilitas Pinjaman Tetap *on Demand* dari PT Bank ICBC Indonesia sebesar maksimum Rp215.000 (PTD A-1 Rp30.000, PTD A-2

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
*For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017*  
*(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)*

*secured by a land with areas of 94,500 sqm (SHGB 2014/Sukaresmi) and 2,500 sqm (SHGB 2012/Sukaresmi) (Note 7).*

*The Company shall notify in writing the following matters:*

- *Distribute dividend to the shareholders;*
- *Change of controlling shareholder;*
- *Negative changes of businesses resulting in the Company's inability to meet payments to the bank;*
- *Sell and/or transfer and/or dispose and/or lease part of its assets, which is a material transaction with a minimum value of 20% of the Company's equity;*
- *Provide loans or lend funds to the third parties, with a minimum value of 20% of the Company's equity;*
- *Become a Guarantor of the other party's and secured the Company's assets with a minimum value of 20% of the Company's equity; and*
- *Conducting mergers/ consolidations/ acquisitions or investments or other transactions resulting in inadequate payments.*

*As of December 31, 2018 and 2017, the Company has complied with the covenants as required.*

*As of December 31, 2018 and 2017, the outstanding balance for this facility amounted to Rp70,000, respectively.*

*Interest and borrowing costs capitalized to inventory for the years ended December 31, 2018 and 2017 amounting to Rp38,385 and Rp13,828, respectively (Note 7).*

**PT Lippo Cikarang Tbk (LC)**

*Based on Deed of Loan Agreement No. 86 dated October 20, 2010 which was made in the presence of Mellyani Noor Shandra, S.H., a Notary in Jakarta, and has been amended several times and the latest amended on October 25, 2017 through the extension of credit agreement No: 144/ICBC-MK/PTD/X/2011/P7, LC, a subsidiary, obtained Fixed Loan facility on Demand from PT Bank ICBC Indonesia with maximum credit limit amounted to Rp215,000 (PTD A-1 Rp30,000, PTD A-2 Rp185,000) and*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Rp185.000) dengan suku bunga sebesar 11% per tahun dan telah jatuh tempo pada tanggal 25 Oktober 2018. Pinjaman dijamin dengan sebidang tanah seluas 38.901 m<sup>2</sup> dengan HGB No. 178/Sukaresmi terdaftar atas nama PT Waska Sentana, entitas anak (Catatan 7).

Pada tanggal 31 Desember 2018, LC telah membayar seluruh utang bank kepada PT Bank ICBC Indonesia. Pada tanggal 31 Januari 2019, LC memperoleh fasilitas Pinjaman Tetap *on Demand* dari PT Bank ICBC Indonesia sebesar Rp200.000.

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

**PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk  
(GMTD)**

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 5 tanggal 23 April 2015 yang telah diadendum pada tanggal 18 Januari 2019, GMTD memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja (KMK) dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dengan jumlah maksimum kredit sebesar Rp200.000. Fasilitas pinjaman ini dikenakan tingkat bunga 10,75% per tahun dan akan jatuh tempo pada 21 Januari 2020.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah untuk pengembangan milik GMTD seluas 146.558 m<sup>2</sup>, terdiri dari 114.828 m<sup>2</sup> di Desa Barombong, Kecamatan Tamalate, Kota Makassar dan 31.730 m<sup>2</sup> di Desa Tanjung Merdeka, Kecamatan Tamalate, Kota Makassar (Catatan 18).

Selama periode fasilitas peminjaman, tanpa persetujuan tertulis dari pemberi pinjaman, GMTD tidak diperbolehkan untuk, antara lain:

- Melakukan perubahan anggaran dasar terkait permodalan dan pemegang saham.
- Membagikan dividen lebih dari 30% dari keuntungan neto setelah pajak.
- Memindah tangankan agunan kredit aset kecuali atas rumah hunian dan tanah yang diperjualbelikan secara wajar.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, GMTD telah memenuhi pembatasan yang disyaratkan.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 saldo terutang atas fasilitas ini masing-masing adalah sebesar Rp70.000.

***PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)***  
*For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)*

bears an interest of 11% per annum and was due on October 25, 2018. This loan is secured by land with an area of 38,901 sqm, with the Building Rights (HGB) No. 178/Sukaresmi registered under the name of PT Waska Sentana, a subsidiary (Note 7).

On December 31, 2018, LC has fully paid of Bank Loan to PT Bank ICBC Indonesia. On January 31, 2019, LC obtained Fixed Loan Facility on Demand from PT Bank ICBC Indonesia amounted to Rp200,000.

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

**PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk  
(GMTD)**

Based on Credit Agreement No. 5, dated April 23 2015, which was amended on January 18, 2019, GMTD obtained Working Capital Loan (KMK) facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk with the maximum credit limit of Rp200,000. This facility bears interest rate of 10.75% per annum and will mature on January 21, 2020.

The facility is secured by a land for development of GMTD with the width of 146.558 sqm, which consists of 114,828 sqm located at Sub-District Barombong, District Tamalate, Makassar, and 31,730 sqm located in Sub-District Tanjung Merdeka, District Tamalate, Makassar (Note 18).

During the period of loan facilities, without the written consent from the lenders, GMTD does not allow for, among others:

- Change the articles of association related to capital and shareholders.
- Distribute dividend more than 30% of net profit after tax.
- Transfer of mortgaged assets except for residential houses and land which are traded fairly.

As of December 31, 2018 and 2017, GMTD has complied with the covenants as required.

As of December 31, 2018 and 2017, the outstanding balance for this facility amounted to Rp70,000, respectively.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT Bank Central Asia Tbk****PT Golden First Atlanta (GFA)**

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 1 tanggal 1 April 2003 yang dibuat di hadapan Yandes Effriady, S.H., Notaris di Jambi dan Surat Pemberitahuan Pemberian Kredit No. 0242/JAM/2010 tanggal 3 Februari 2010, Perubahan PK No. 54 tanggal 19 Juli 2010 di hadapan Hasan S.H., Notaris di Jambi, yang terakhir diperbaharui dengan Perubahan Perjanjian Kredit No. 0002-ADD-2017 tanggal 6 Maret 2017, GFA, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman sebagai berikut:

- Fasilitas Kredit Lokal (Rekening Koran) dengan jumlah maksimum sebesar Rp5.000.
- Kredit Investasi dengan jumlah pokok maksimum sebesar Rp32.419.

Pembayaran pinjaman untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2017 masing-masing sebesar Rp1.000 dan Rp1.004.

Pada tanggal 31 Desember 2017, saldo terutang atas fasilitas ini adalah sebesar Rp1.000.

**24. Liabilitas Keuangan****a. Liabilitas Keuangan Jangka Pendek Lainnya**

	2018 Rp	2017 Rp	
<b>Pihak Ketiga</b>			
Utang kepada Entitas Anak			<i>Third Parties</i>
Sebelum Dialihkan	272,508	–	<i>Payable to Subsidiaries Before Disposed of</i>
Utang kepada Pemegang Saham Nonpengendali pada Entitas Anak	153,605	153,605	<i>Payables to Noncontrolling Interest of a Subsidiary</i>
Utang Titipan	101,241	36,529	<i>Unidentified Payments</i>
Kontraktor	31,525	9,810	<i>Payable on the Acquisition of Software</i>
Alih Hak	23,755	52,442	<i>Transfer of Title</i>
Utang atas Pembelian Saham Entitas Anak	21,467	64,464	<i>Payable from acquisition of a subsidiary</i>
Utang Lain-lain	32,762	34,923	<i>Other Payables</i>
<b>Jumlah</b>	<b>636,863</b>	<b>351,773</b>	<b>Total</b>

Utang kepada entitas anak sebelum dialihkan merupakan utang non-usaha yang tidak dikenakan bunga dan tanpa jatuh tempo.

Utang titipan merupakan penerimaan pembayaran atas tagihan yang belum diterbitkan oleh Grup.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**PT Bank Central Asia Tbk****PT Golden First Atlanta**

Based on Deed of Credit Agreement No. 1 dated April 1, 2003 which was made in the presence of Yandes Effriady, S.H., a Notary in Jambi, and the Notification Letter of Credit No. 0242/JAM/2010 dated February 3, 2010, amendment of Credit Agreement No. 54 dated July 19, 2010 in the presence of Hasan S.H., a Notary in Jambi and the latest as amended by Credit Agreement No. 0002-ADD-2017 dated March 6, 2017, GFA, a subsidiary, obtained several credit facilities as follows:

- Local Credit Facility (Current Account) at a maximum credit limit of Rp5,000.
- Investment Credit Facility at a maximum limit of Rp32,419.

The principal payment of the loan for the years ended December 31, 2018 and 2017 amounted Rp1,000 and Rp10,004, respectively.

As of December 31, 2018, the outstanding balance of this facilities amounted Rp1,000.

**24. Financial Liabilities****a. Other Current Financial Liabilities**

	2018 Rp	2017 Rp	
<i>Third Parties</i>			
Payable to Subsidiaries Before Disposed of			
Payables to Noncontrolling Interest of a Subsidiary			
Unidentified Payments			
Payable on the Acquisition of Software			
Transfer of Title			
Payable from acquisition of a subsidiary			
Other Payables			
<b>Jumlah</b>	<b>636,863</b>	<b>351,773</b>	<b>Total</b>

Payable to subsidiaries before disposed of represent non-interest bearing other payable and without maturity date.

Unidentified payments represent receipt of collection have not yet identifiable by the Group.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Utang atas pembelian saham entitas anak merupakan utang atas akuisisi rumah sakit PT Rashal Siar Cakra Medika (RSCM), PT Lishar Sentosa Pratama (LSP), PT Grha Ultima Medika (GUM), PT Sumber Bahagia Sentosa (SBS) dan PT Anugrah Sentra Medika (ASM) kepada pemegang saham lama.

Utang alih hak merupakan penerimaan pembayaran atas pengurusan sertifikat yang belum diterbitkan oleh Grup.

**b. Liabilitas Keuangan Jangka Panjang Lainnya**

	2018 Rp	2017 Rp	
Jaminan Pelanggan	281,254	161,179	<i>Customer Guarantee</i>
Pinjaman Anjak Piutang	-	11,287	<i>Factoring Loan</i>
Jumlah	281,254	172,466	<i>Total</i>
<i>Dikurangi:</i> Pinjaman Anjak Piutang Bagian Lancar	<i>-</i>	7,317	<i>Less: Factoring Loan Current Portion</i>
<b>Bagian Jangka Panjang</b>	<b>281,254</b>	<b>165,149</b>	<i>Non-current portion</i>

Jaminan pelanggan merupakan penerimaan jaminan pembayaran atas sewa bangunan dan pemeliharaan lingkungan.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*Payable from acquisition of subsidiaries represent payable from acquisition hospitals of PT Rashal Siar Cakra Medika (RSCM), PT Lishar Sentosa Pratama (LSP), PT Grha Ultima Medika (GUM), PT Sumber Bahagia Sentosa (SBS) and PT Anugrah Sentra Medika (ASM) to the prior shareholders.*

*Transfer of tittles payables represent receipt of certificate collection have not yet identifiable by the Group.*

**b. Other Non-Current Financial Liabilities**

**25. Utang Bank Jangka Panjang**

**25. Long-Term Bank Loans**

	2018 Rp	2017 Rp	
<b>Pihak Ketiga</b>			<i>Third Parties</i>
PT Bank CIMB Niaga Tbk	134,750	148,500	<i>PT Bank CIMB Niaga Tbk</i>
PT Bank ICBC Indonesia	130,765	170,648	<i>PT Bank ICBC Indonesia</i>
PT Bank J Trust Indonesia Tbk	109,660	160,425	<i>PT Bank J Trust Indonesia Tbk</i>
PT Bank KEB Hana Indonesia	83,742	99,504	<i>PT Bank KEB Hana Indonesia</i>
PT Bank Ganesha Tbk	38,627	--	<i>PT Bank Ganesha Tbk</i>
Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur	1,493	9,885	<i>Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur</i>
Pinjaman Sindikasi UBS AG dan Deutsche Bank (Catatan 23)	--	880,620	<i>Syndicated Loan of UBS AG and Deutsche Bank (Note 23)</i>
Jumlah	499,037	1,469,582	<i>Total</i>
Bagian Jangka Pendek	111,162	555,496	<i>Current Portion</i>
<b>Bagian Jangka Panjang</b>	<b>387,875</b>	<b>914,086</b>	<i>Non-current portion</i>

**PT Bank CIMB Niaga Tbk**

**PT Pamor Paramita Utama (PPU)**

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 23 tanggal 18 Agustus 2015 dan telah diperbarui dengan Akta No. 18 tanggal 31 Mei 2017 yang dibuat di hadapan Unita Christina Winata, S.H., Notaris di Jakarta, PPU, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit pinjaman transaksi khusus (*on liquidation basis*) sebesar maksimum Rp450.000 dibagi menjadi dua *tranche* sebagai berikut:

- Pinjaman Transaksi Khusus A (*PTK Tranche A*) dengan maksimum plafond Rp300.000 dengan tujuan

**PT Bank CIMB Niaga Tbk**

**PT Pamor Paramita Utama (PPU)**

*Based on credit agreement No. 23, dated August 18, 2015 and has amended with agreement No. 18 dated May 31, 2017 , which was made in presence of Unita Christina Winata, S.H., a Notary in Jakarta, PPU, a subsidiary, obtained special transaction loan facilities (*on liquidation basis*) with the maximum credit limit of Rp450,000 divided into two tranches as follows:*

- *Special Transaction A facility (*PTK Tranche A*) with maximum credit limit of Rp300,000 for the purpose of refinancing cost of*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

pembentukan kembali (*Refinancing*) untuk penggantian biaya yang telah dikeluarkan oleh PPU untuk pembangunan Lippo Mall Kuta dan Hotel. Jangka waktu fasilitas kredit selama 7 tahun atau 84 bulan dengan suku bunga 11% per tahun. Fasilitas *Tranche A* yang telah digunakan PPU sampai dengan 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing sebesar Rp300.000. Pada tahun 2017, fasilitas *Tranche A*, telah dilunasi.

- Pinjaman Transaksi Khusus B (PTK *Tranche B*) dengan maksimum plafond Rp150.000 digunakan untuk pembentukan pembangunan hotel bintang 5 (lima) di Kuta - Bali. Jangka waktu fasilitas kredit selama 7 tahun atau 84 bulan dengan suku bunga 11,5% per tahun. *Tranche B* yang telah digunakan PPU sampai dengan 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2017 adalah masing-masing sebesar Rp150.000.

Pinjaman tersebut dijamin dengan tanah seluas 16.021 m<sup>2</sup> dengan Hak Guna Bangunan (HGB) No. 148, sebagian No. 118, No. 1598, dan No. 5344 terdaftar atas nama PT Villa Permata Cibodas, entitas anak, yang terletak di Desa Panunggangan Barat, Kecamatan Cibodas, Kotamadya Tangerang, Provinsi Banten (Catatan 7).

Atas pinjaman ini, PPU harus menjaga rasio keuangan berdasarkan laporan keuangan yang diaudit sebagai berikut:

- *Debt Services Coverage Ratio (DSCR)* minimum 1 kali dari tahun 2018 sampai dengan 2023;
- *Bank Loan to Earning Before Interest Tax, Depreciation and Amortization (EBITDA)* maksimum 4 kali pada tahun 2018, 3 kali pada tahun 2019, 2 kali pada tahun 2020, 1,5 kali pada tahun 2021 dan 1 kali pada tahun 2022 sampai dengan 2023;
- *Gearing ratio* maksimum 3,5 kali pada tahun 2018; 2,5 kali pada tahun 2019; 1,5 kali pada tahun 2020 dan 1 kali pada tahun 2021 sampai dengan 2023.

Pembayaran fasilitas pinjaman untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing sebesar Rp13.750 dan Rp280.000.

Saldo terutang fasilitas *Tranche B* pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing adalah sebesar Rp134.750 dan Rp148.500.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

development of Lippo Mall Kuta and Hotel. Maturity of this credit is 7 years or 84 months, bears an interest rate of 11% per annum. *Tranche A* facility has been used by PPU until December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp300,000. On 2017, the *Tranche A* facility has fully paid.

- *Special Transaction B facility (PTK Tranche B)* with maximum credit limit of Rp150,000 used for funding the construction of 5 stars Hotel in Kuta – Bali. The maturity of this credit facility is 7 years or 84 months, with an interest rate of 11.5% per annum. *Tranche B* facility has been used by PPU until December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp150,000, respectively.

These loans are secured by land with an area of 16,021 sqm of Building Right (HGB) No. 148, partially No. 118, No. 1598, and No. 5344 located at Panunggangan Barat Village, Cibodas Subdistrict, Subprovince Tangerang, Banten, which is registered under the name of PT Villa Permata Cibodas (Note 7).

For these loan, PPU is required to maintain financial ratios based on audited financial statements as follows:

- *Debt Services Coverage Ratio (DSCR)* at a minimum 1 time from 2018 to 2023.
- *Bank loan to Earning Before Interest Tax, Depreciation and Amortization (EBITDA)* ratio at a maximum 4 times in 2018, 3 times in 2019, 2 times in 2020, 1.5 times in 2021 and 1 time in 2022 until 2023.
- *Gearing Ratio* at a maximum 3.5 times in 2018; 2.5 times in 2019, 1.5 times in 2020 and 1 time in 2021 to 2023.

The payment of these loans facilities for the years ended December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp13,750 and Rp280,000, respectively.

As of December 31, 2018 and 2017 the outstanding balance of the *Tranche B* facility amounted to Rp134,750 and Rp148,500, respectively.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Bunga pinjaman yang dikapitalisasi ke dalam akun persediaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing sebesar Rp16.820 dan Rp5.655 (Catatan 7).

**PT Bank ICBC Indonesia**

PT Asiatic Sejahtera Finance (ASF)

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 312/CBIII/ICBC/XII/2016 dan No. 127/CBIII/ICBC/VI/2017 tanggal 15 Desember 2016 dan 21 Juni 2017, ASF, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit dengan jumlah maksimum masing-masing sebesar Rp100.000 dan Rp100.000. Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 12% dan 11,5% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 27 Desember 2021 dan 15 September 2022. Pinjaman ini dijamin dengan piutang usaha ASF (Catatan 4) dengan rincian:

- Piutang dari pembiayaan harus dalam kondisi lancar dengan *coverage ratio* 125%.
- Apabila piutang yang dijaminkan mengalami penurunan kualitas, maka harus segera digantikan dengan piutang yang bersifat lancar. Kualitas piutang sebaiknya diuji setiap triwulan.

Atas pinjaman ini, ASF harus menjaga rasio keuangan Total *Debt to Equity* maksimum 8 kali. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, ASF telah memenuhi rasio-rasio dan pembatasan yang disyaratkan.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 saldo terutang atas fasilitas ini adalah masing-masing sebesar Rp130.765 dan Rp170.648.

**PT Bank J Trust Indonesia Tbk**

PT Asiatic Sejahtera Finance (ASF)

Berdasarkan Surat Penegasan Kredit (SPK) No. 081/SPK/JTrust/CBD/X/2015 tanggal 26 Nopember 2015, ASF, entitas anak, memperoleh fasilitas Kredit Angsuran Berjangka sebesar maksimum Rp240.000 dengan suku bunga 12,75% per tahun untuk pembiayaan Kredit Pemilikan Rumah (KPR) yang sisa jatuh temponya kurang dari 5 (lima) tahun dan 13% per tahun untuk pembiayaan KPR yang jatuh temponya antara 5-15 tahun. Pinjaman ini digunakan sebagai pembiayaan KPR properti di Grup. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 16 April 2023.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*Interest expenses capitalized to inventory for the years ended December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp16,820 and Rp5,655, respectively (Note 7).*

**PT Bank ICBC Indonesia**

PT Asiatic Sejahtera Finance (ASF)

*Based on Credit Agreement No. 312/CBIII/ICBC/XII/2016 and No. 127/CBIII/ICBC/VI/2017 dated December 15, 2016 and June 21, 2017, ASF, a subsidiary, obtained credit facility with maximum limit amounted to Rp100,000 and Rp100,000, respectively. These facilities bear interest of 12% and 11.5% per annum and will due on December 27, 2021 and September 15, 2022, respectively. These facilities are secured by ASF's trade accounts receivable (Note 4) with the following details:*

- *Receivables from financing have to be in current condition with a coverage ratio of 125%.*
- *If the receivables pledged decrease in quality, it should be replaced with the current immediately. The quality of receivables should be tested in quarterly basis.*

*For these facilities, ASF should maintain financial ratio of Total Debt to Equity maximum 8 times. As of December 31, 2018 and 2017, ASF has complied with the financial ratios and covenants as required.*

*As of December 31, 2018 and 2017, the outstanding balance of these facilities amounting to Rp130,765 and Rp170,648, respectively.*

**PT Bank J Trust Indonesia Tbk**

PT Asiatic Sejahtera Finance (ASF)

*Based on Letter of Credit Confirmation (SPK) No. 018/SPK/JTrust/CBD/X/2015 dated November 26, 2015, ASF, a subsidiary, obtained a Term Installment Credit facility with a maximum credit limit of Rp240,000 with an interest rate of 12.75% per annum for the purpose of financing of Mortage Agreement (KPR) which will mature not more than 5 (five) years and 13% per annum for financing of KPR that will due between 5-15 years. This facility was used to funding of KPR Group's property. This loan will mature on April 16, 2023.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Atas pinjaman ini ASF harus menjaga rasio  
keuangan berdasarkan laporan keuangan yang  
diaudit sebagai berikut:

- Piutang dari pembiayaan harus dalam  
kondisi lancar dengan *coverage ratio* 125%.
- *Gearing ratio* maksimum 9 kali.

Pembayaran fasilitas pinjaman untuk tahun-  
tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-  
masing sebesar Rp50.765 dan Rp64.530.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017,  
ASF telah memenuhi rasio-rasio dan  
pembatasan yang disyaratkan.

Piutang usaha milik ASF masing-masing  
sebesar Rp157.053 dan Rp272.913 pada  
tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 dijadikan  
jaminan atas fasilitas kredit ini (Catatan 4).

Pembayaran pinjaman untuk tahun-tahun yang  
berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan  
2017 adalah masing-masing sebesar Rp50.765  
dan Rp58.514.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017  
saldo terutang atas fasilitas kredit ini adalah  
masing-masing sebesar Rp109.660 dan  
Rp160.425.

**PT Bank KEB Hana Indonesia**

**PT Asiatic Sejahtera Finance (ASF)**

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 28  
tanggal 10 Nopember 2017, ASF, entitas anak,  
memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja  
sebesar maksimum Rp100.000, dengan suku  
bunga 11,5% per tahun untuk Kredit Pemilikan  
Rumah (KPR) yang sisa jatuh temponya  
kurang dari 5 (lima) tahun. Pinjaman ini  
digunakan sebagai pembiayaan KPR properti  
di Grup, kecuali proyek Monaco Bay dan  
Embarcadero. Pinjaman ini akan jatuh tempo  
pada tanggal 13 Nopember 2022.

Atas pinjaman ini ASF, harus menjaga rasio  
keuangan berdasarkan laporan keuangan yang  
diudit sebagai berikut:

- Piutang dari pembiayaan harus dalam  
kondisi lancar dengan *coverage ratio* 110%.
- *Gearing ratio* maksimum 6 kali.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017,  
ASF telah memenuhi rasio-rasio dan  
pembatasan yang disyaratkan.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

*ASF is required to maintain financial ratios  
based on audited financial statements For this  
facility as follows:*

- *Receivables from financing have to be in  
current condition with a coverage ratio of  
125%.*
- *Gearing Ratio at a maximum 9 times.*

*The payment of these loans facilities for  
the years ended December 31, 2018 and 2017  
amounted to Rp50,765 and Rp64,530,  
respectively.*

*As of December 31, 2018 and 2017, ASF has  
complied with the financial ratios and  
covenants as required.*

*Trade accounts receivable of ASF amounted to  
Rp157,053 and Rp272,913 as of December 31,  
2018 and 2017 are pledged as collateral for  
this facility (Note 4).*

*The payment of this loan for the years ended  
December 31, 2018 and 2017 amounted to  
Rp50,765 and Rp58,514, respectively.*

*As of December 31, 2018 and 2017, the  
outstanding balance of this facility amounted to  
Rp109,660 and Rp160,425, respectively.*

**PT Bank KEB Hana Indonesia**

**PT Asiatic Sejahtera Finance (ASF)**

*Based on Notarial Deed of Credit No. 28 dated  
November 10, 2017, ASF, a subsidiary,  
obtained a Working Capital Credit facility with  
a maximum limit of Rp100,000, bears an  
interest rate of 11.5% per annum for the  
purpose of financing of Mortage Agreement  
(KPR) which will mature not more than 5 (five)  
years. This facility is used to funding of KPR  
Group's property, except Monaco Bay and  
Embarcadero projects. This loan will mature on  
November 13, 2022.*

*For this facility, ASF is required to maintain  
financial ratios based on audited financial  
statements as follows:*

- *Receivables from financing have to be in  
current condition with a coverage ratio of  
110%.*
- *Gearing Ratio at a maximum 6 times.*

*As of December 31, 2018 and 2017, ASF has  
complied with the financial ratios and  
covenants as required.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Piutang usaha milik ASF masing-masing sebesar Rp109.986 dan Rp125.627 pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 dijadikan jaminan atas fasilitas kredit ini (Catatan 4).

Pembayaran pinjaman untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing sebesar Rp15.762 dan Rp496.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 saldo terutang atas fasilitas kredit ini masing-masing sebesar Rp83.742 dan Rp99.504.

**PT Bank Ganesha Tbk**

PT Asiatic Sejahtera Finance (ASF)

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 92 tanggal 29 Januari 2018 yang dibuat di hadapan Mellyani Noor Shandra, S.H., Notaris di Jakarta, ASF, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit dalam bentuk *fixed loan executing (FL Exe)* sebesar maksimum Rp45.000 yang akan digunakan untuk pembiayaan konsumen. Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 12% per tahun dan akan jatuh tempo 29 Januari 2023.

Pinjaman ini dijamin dengan piutang ASF dengan nilai penjaminan sekurang-kurangnya 120% dari plafond atau Rp50.856 (Catatan 4).

Pembayaran pinjaman untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 sebesar Rp6.373.

Pada tanggal 31 Desember 2018 saldo terutang atas fasilitas kredit ini adalah sebesar Rp38.627.

**Bank Pembangunan Daerah Kalimantan  
Timur**

PT Balikpapan Damai Husada (BDH)

Berdasarkan perjanjian kredit No.005/870/9200/KI.59/BPDKP/2008 tanggal 25 Februari 2008, BDH, entitas anak, memperoleh fasilitas Kredit Investasi (Non PRK) sebesar maksimum Rp50.000, dengan suku bunga 11,5% per tahun. Pinjaman ini digunakan sebagai tambahan dana investasi untuk membiayai pembangunan rumah sakit dan melunasi pinjaman sebelumnya yang diperoleh dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 25 Februari 2019.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

*Trade accounts receivable of ASF amounted to Rp109,986 and Rp125,627 as of December 31, 2018 and 2017 are pledged as collateral for this facility (Note 4).*

*The payment of this loan for the years ended December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp15,762 and Rp496, respectively.*

*As of December 31, 2018 and 2017 the outstanding balance of this facility amounted to Rp83,742 and Rp99,504, respectively.*

**PT Bank Ganesha Tbk**

PT Asiatic Sejahtera Finance (ASF)

*Based on credit agreement No. 92, dated January 29, 2018, which was made in presence of Mellyani Noor Shandra, S.H., a Notary in Jakarta, ASF, a subsidiary, obtained fixed loan executing (FL Exe) facility (on liquidation basis) with the maximum credit limit of Rp45,000 which used for consumer financing. This facility bear an interest of 12% per annum and will due on January 29, 2023.*

*This facility is secured by ASF receivables with collateral not more than 120% from plafond or Rp50,856 (Note 4).*

*The payment of this loan for the year ended December 31, 2018 amounted to Rp6,373.*

*As of December 31, 2018, the outstanding balance of this facility amounted to Rp38,627.*

**Bank Pembangunan Daerah Kalimantan  
Timur**

PT Balikpapan Damai Husada (BDH)

*Based on Deed of Credit Agreement No.005/870/9200/KI.59/BPDKP/2008 dated February 25, 2008, BDH, a subsidiary, obtained an Investment Credit facility (Non-PRK) with a maximum amount of Rp50,000, bears an interest rate of 11.5% per annum. This loan was used to fund development of hospitals and pay its loan obtained from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. This loan will mature on February 25, 2019.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Pinjaman tersebut dijamin dengan:

- Tanah seluas 12.562 m<sup>2</sup> beserta bangunan kesehatan dan rumah sakit seluas 8.024 m<sup>2</sup> dengan Surat Hak Guna Bangunan (SHGB) No. 2069 yang terletak di Jalan MT. Haryono RT. 35 Kelurahan Gang Bahagia Balikpapan, terdaftar atas nama BDH (Catatan 14).
- Sarana pelengkap, mesin dan peralatan dan alat-alat kesehatan dengan nilai taksasi sebesar Rp8.665 (Catatan 14).

Atas pinjaman ini tidak terdapat pembatasan-pembatasan atas rasio keuangan tertentu yang harus dipenuhi oleh BDH.

Pembayaran pinjaman untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing sebesar Rp8.392 dan Rp7.483.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 saldo terutang atas fasilitas ini masing-masing sebesar Rp1.493 dan Rp9.885.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*This facility is secured by collaterals as follows:*

- *Land with an area of 12,562 sqm including healthcare building and hospital with an area 8,024 sqm with HGB No. 2069 located at Jl. MT. Haryono RT. 35, Gang Bahagia, Balikpapan which is registered under the name of BDH (Note 14).*
- *Supporting infrastructure, tools and machinery and medical equipment with the estimated value of Rp8,665 (Note 14).*

*Upon this loan, there is no restrictive financial ratios which should be maintained by BDH.*

*Payments of the principal amount of the loan for the years ended December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp8,392 and Rp7,483.*

*As of December 31, 2018 and 2017, the outstanding balance of this facility amounted to Rp1,493 and Rp9,885, respectively.*

## 26. Utang Sewa Pembiayaan

## 26. Finance Lease Obligations

	2018	2017	
	Rp	Rp	
PT Century Tokyo Leasing Indonesia	141,993	129,066	<i>PT Century Tokyo Leasing Indonesia</i>
PT Mitsubishi UFJ & Leasing Indonesia	34,597	44,067	<i>PT Mitsubishi UFJ &amp; Leasing Indonesia</i>
<b>Jumlah</b>	<b>176,590</b>	<b>173,133</b>	<b>Total</b>

Pembayaran sewa minimum masa datang berdasarkan perjanjian sewa pembiayaan adalah sebagai berikut:

*The future minimum lease payments based on lease agreement are as follows:*

	2018	2017	
	Rp	Rp	
2018	--	56,804	2018
2019	68,264	56,102	2019
2020	68,081	55,715	2020
2021	54,682	41,960	2021
2022	16,052	3,998	2022
2023	4,806	--	2023
<b>Jumlah</b>	<b>211,885</b>	<b>214,579</b>	<b>Total</b>
<i>Dikurangi: Bagian Bunga</i>	<i>(35,295)</i>	<i>(41,446)</i>	<i>Less: Interest Portion</i>
<b>Utang Sewa Pembiayaan - Neto</b>	<b>176,590</b>	<b>173,133</b>	<b>Obligations under Finance Leases - Net</b>
<b>Utang Sewa Pembiayaan - Jatuh Tempo dalam Satu Tahun</b>	<b>45,186</b>	<b>27,512</b>	<b>Obligations under Finance Leases - Current Maturities</b>
<b>Utang Sewa Pembiayaan - Setelah Dikurangi Jatuh Tempo dalam Satu Tahun</b>	<b>131,404</b>	<b>145,621</b>	<b>Obligations under Finance Leases - Net of Current Maturities</b>

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Rincian Fasilitas sewa pembiayaan adalah sebagai berikut:

a. **PT Century Tokyo Leasing Indonesia  
(CTLI)**  
PT Siloam International Hospitals Tbk  
(SIH)

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2017, SIH, entitas anak, memperoleh fasilitas pembiayaan dari CTLI untuk pembiayaan peralatan medis dengan periode pembayaran selama 60 bulan dan dikenakan tingkat bunga efektif masing-masing sebesar 10,20% - 12,65% dan 11,00% per tahun.

Saldo terutang atas fasilitas ini pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing sebesar Rp141.993 dan Rp129.066.

b. **PT Mitsubishi UFJ Lease and Finance  
Indonesia (MUFG)**

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, SIH memperoleh fasilitas pembiayaan dari MUFG untuk pembiayaan peralatan medis dengan periode pembayaran selama 60 bulan dan dikenakan tingkat bunga sebesar 11,25% per tahun.

Saldo terutang atas fasilitas ini pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing sebesar Rp34.597 dan Rp44.067.

**27. Pinjaman Anjak Piutang**

Pada tanggal 19 Oktober 2018, PT Siloam International Hospital Tbk, entitas anak, memperoleh fasilitas pembiayaan anjak piutang dari PT Bank KEB Hana Indonesia dengan pagu kredit sebesar Rp100.000. Jangka waktu fasilitas adalah 12 (dua belas) bulan dengan biaya pembiayaan 9,5% per tahun. Pada 31 Desember 2018, saldo terutang fasilitas ini adalah Rp74.000 dan dijamin dengan piutang usaha (Catatan 4).

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

*The details of finance lease facilities are as follows:*

a. **PT Century Tokyo Leasing Indonesia  
(CTLI)**  
PT Siloam International Hospitals Tbk  
(SIH)

*As of December 31, 2018 and 2017, SIH, a subsidiary, obtained finance lease facilities from CTLI for purchase of medical equipment with payment period of 60 months which bears an effective annual interest of 10.20% - 12.65% and 11.00% per annum.*

*The outstanding balance of these facilities as of December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp141,993 and Rp129,066, respectively.*

b. **PT Mitsubishi UFJ Lease and Finance  
Indonesia (MUFG)**

*As of December 31, 2018 and 2017, SIH, obtained finance lease facilities from MUFG for purchasing of medical equipment with payment period of 60 months which bear interest of 11.25% per annum.*

*The outstanding balance of these facilities as of December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp34,597 and Rp44,067, respectively.*

**27. Factoring Loan**

*On October 19, 2018, PT Siloam International Hospital Tbk, a subsidiary, obtained factoring facility from PT Bank KEB Hana Indonesia with credit limit amounting to Rp100,000. The period of this facility is 12 (twelve) months with factoring cost 9.5% per annum. As of December 31, 2018, the outstanding balance of this facility amounted to Rp74,000 and secured by trade accounts receivable (Note 4).*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**28. Utang Obligasi****28. Bonds Payable**

	2018 Rp	2017 Rp	
Nominal (2018: USD910,000,000; 2017: USD835,000,000)	13,177,710	11,312,580	Nominal (2018: USD910,000,000; 2017: USD835,000,000)
Premium - Neto	129,952	153,151	Premium - Net
Biaya Emisi Obligasi - Neto	(570,016)	(635,429)	Bond Issuance Cost - Net
<b>Jumlah</b>	<b>12,737,646</b>	<b>10,830,302</b>	<b>Total</b>
 Premium (Neto Setelah Dikurangi Diskonto)	288,642	270,045	 Premium (Net of Discount)
<i>Dikurangi</i> : Akumulasi Amortisasi	(158,690)	(116,894)	<i>Less</i> : Accumulated Amortization
<b>Premium Obligasi Belum Diamortisasi</b>	<b>129,952</b>	<b>153,151</b>	<b>Unamortized Premium</b>
 Biaya Emisi Obligasi	1,044,927	967,324	 Bond Issuance Cost
<i>Dikurangi</i> : Akumulasi Amortisasi	(474,911)	(331,895)	<i>Less</i> : Accumulated Amortization
<b>Biaya Emisi Obligasi Belum Diamortisasi</b>	<b>570,016</b>	<b>635,429</b>	<b>Unamortized Bond Issuance Cost</b>

Grup melakukan beberapa pendanaan dengan utang obligasi untuk mendukung bisnis Grup.

*The Group's initiated several fund raising by issuing bonds to support the Group's business.*

Pada tanggal 11 April 2014, Theta Capital (TC), entitas anak, menerbitkan obligasi (*unsecured bond*) dengan nilai nominal sebesar USD150,000,000 dengan tingkat bunga tetap sebesar 7% per tahun dan terdaftar pada Bursa Efek Singapura. Obligasi ini akan jatuh tempo pada tanggal 11 April 2022 dan pembayaran bunga dilakukan setiap 6 bulan. Beban bunga yang masih harus dibayar masing-masing sebesar USD2,304,167 (setara dengan Rp33.366 dan Rp31.217) pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

*On April 11, 2014, Theta Capital (TC), a subsidiary, issued unsecured bonds with a face value of USD150,000,000 with a fixed annual interest rate of 7% and are listed on Singapore Stock Exchange. The bonds will mature on April 11, 2022 and payment of interest is conducted every 6 months. As of December 31, 2018 and 2017, accrued interest expenses amounted to USD2,304,167 (equivalent to Rp33,366 and Rp31,217), respectively.*

Pada tanggal 10 Agustus 2016, TC, entitas anak, menerbitkan obligasi (*unsecured bond*) dengan nilai nominal sebesar USD260,000,000 dengan tingkat bunga tetap sebesar 7% per tahun dan terdaftar pada Bursa Efek Singapura. Obligasi ini akan jatuh tempo pada tanggal 11 April 2022 dan pembayaran bunga dilakukan setiap 6 bulan. Beban bunga yang masih harus dibayar masing-masing sebesar USD3,993,889 (setara dengan Rp57.836 dan Rp54.109) pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

*On August 10, 2016, TC, a subsidiary, issued unsecured bonds with a face value of USD260,000,000 with a fixed interest rate of 7% per annum and are listed on Singapore Stock Exchange. These bonds will mature on April 11, 2022 and payment of interest is conducted every 6 months. As of December 31, 2018 and 2017, accrued interest expenses amounted to USD3,993,889 (equivalent to Rp57,836 and Rp54,109), respectively.*

Pada tanggal 31 Oktober 2016, TC, entitas anak, menerbitkan obligasi (*unsecured bond*) dengan nilai nominal sebesar USD425,000,000 dengan tingkat bunga tetap sebesar 6,75% per tahun dan terdaftar pada Bursa Efek Singapura. Obligasi ini akan jatuh tempo pada tanggal 31 Oktober 2026 dan pembayaran bunga dilakukan setiap 6 bulan. Beban bunga

*On October 31, 2016, TC, a subsidiary, issued unsecured bonds with a face value of USD425,000,000 with a fixed interest rate of 6.75% per annum and are listed on the Singapore Stock Exchange. These bonds will mature on October 31, 2026 and payment of interest is conducted every 6 months. As of December 31, 2018 and 2017, accrued interest*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

yang masih harus dibayar masing-masing USD4,781,250 (setara dengan Rp69.237 dan Rp64.241) pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

Pada tanggal 5 Juni 2018, TC, entitas anak, menerbitkan obligasi (*unsecured bond*) dengan nilai nominal sebesar USD75,000,000 dengan tingkat bunga tetap sebesar 9,625% per tahun dan terdaftar pada Bursa Efek Singapura. Obligasi ini akan jatuh tempo pada tanggal 5 Juni 2020 dan pembayaran bunga dilakukan setiap 6 bulan. Beban bunga yang masih harus dibayar adalah sebesar USD501,302 (setara dengan Rp7.259) pada tanggal 31 Desember 2018.

Bunga dan biaya pinjaman ini dikapitalisasi ke dalam akun persediaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing sebesar Rp842.910 dan Rp736.885 (Catatan 7).

Obligasi ini telah memperoleh peringkat CCC+ dari Standard & Poor's, CCC+ dari Fitch serta peringkat B3 dari Moody's.

Trustee atas seluruh obligasi ini adalah Deutsche Bank (Hong Kong) Limited.

Perusahaan telah memenuhi pembatasan-pembatasan tertentu atas seluruh obligasi sesuai dengan yang ditetapkan dalam *Offering Circular*.

Perusahaan mengadakan perjanjian-perjanjian fasilitas *Non Deliverable USD Call Spread Option* dengan beberapa pihak ketiga sebagai lindung nilai atas valuta asing obligasi (Catatan 47.d).

## 29. Liabilitas Imbalan Pascakerja

### Imbalan Pascakerja-Program Imbalan Pasti Tanpa Pendanaan

Grup menunjuk aktuaris independen untuk menentukan liabilitas imbalan pascakerja sesuai dengan peraturan ketenagakerjaan yang berlaku. Manajemen telah melakukan pencadangan liabilitas imbalan pascakerja Grup pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017. Manajemen berkeyakinan bahwa estimasi atas imbalan pascakerja tersebut telah memadai untuk menutup liabilitas yang dimaksud.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

expenses amounted to USD4,781,250 (equivalent to Rp69,237 and Rp64,241), respectively.

On June 5, 2018, TC, a subsidiary, issued unsecured bonds with a face value of USD75,000,000 with a fixed interest rate of 9.625% per annum and are listed on Singapore Stock Exchange. These bonds will mature on June 5, 2020 and payment of interest is conducted every 6 months. As of December 31, 2018, accrued interest expenses is amounted to USD501,302 (equivalent to Rp7,259).

Borrowing costs capitalized into land under development for the years ended December 31, 2018 and 2017 amounting to Rp842,910 and Rp736,885, respectively (Note 7).

These bonds have been rated CCC+ by Standard & Poor's, CCC+ by Fitch and B3 by Moody's.

Trustee of these bonds is Deutsche Bank (Hong Kong) Limited.

The Company has complied for all bonds certain restrictions under bond covenants as stipulated in the Offering Circular.

The Company entered into Non-Deliverable USD Call Spread Option facility agreements with certain third parties to hedge foreign exchange fluctuation risk on these foreign currency denominated bonds (Note 47.d).

## 29. Post-employment Benefits Liabilities

### Post-Employment Benefits – No Funding Defined Benefit Plan

Group appointed independent actuary to determine post-employment liability in accordance with the existing manpower regulations. The management has provided reserve on post-employment benefits liability as of December 31, 2018 and 2017. The management believes that the estimate of post-employment benefits is sufficient to cover such liabilities.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Liabilitas imbalan pascakerja yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2018 Rp	2017 Rp	Present Value of Defined Benefit Obligation, end of Year
Nilai Kini			Fair Value Asset Plan
Kewajiban Imbalan Pasti, Akhir Tahun	345,699	371,640	
Nilai Wajar Aset Program	--	--	
<b>Jumlah</b>	<b>345,699</b>	<b>371,640</b>	<b>Total</b>

incian beban imbalan pascakerja diakui pada laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2018 Rp	2017 Rp	
Biaya Jasa Kini	41,767	42,381	Current Services Cost
Biaya Bunga	11,703	13,363	Interest Expenses
<b>Jumlah</b>	<b>53,470</b>	<b>55,744</b>	<b>Total</b>

Beban imbalan pascakerja dicatat sebagai bagian dari biaya gaji dan kesejahteraan karyawan.

Rekonsiliasi perubahan pada liabilitas yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2018 Rp	2017 Rp	
Saldo Awal	371,640	302,944	Beginning Balance
Pembayaran Imbalan Kerja	(78,755)	(17,188)	Payment of employees' Benefits
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain	2,015	30,140	Other Comprehensive Income (Expenses)
Penyesuaian Liabilitas	(2,671)	--	Liabilities Adjustment
Biaya Jasa Kini dan Bunga	53,470	55,744	Current service cost and interest Expenses
<b>Saldo Akhir</b>	<b>345,699</b>	<b>371,640</b>	<b>Ending Balance</b>

Rekonsiliasi perubahan nilai kini kewajiban imbalan pasti adalah sebagai berikut:

	2018 Rp	2017 Rp	
Nilai Kini Kewajiban, Awal Tahun	371,640	302,944	Present Value of Defined Benefits Obligation at Beginning Year
Biaya Jasa Kini	41,767	42,381	Current Services Cost
Biaya Bunga	11,703	13,363	Interest Expenses
Penyesuaian Liabilitas	(2,671)	--	Liability Adjustment
Pembayaran Imbalan Kerja	(78,755)	(17,188)	Payment of Employees' Benefits
<b>Nilai Kini Kewajiban Yang Diharapkan</b>			<b>Expected Present Value of Defined Benefits Obligation at End of Year</b>
Akhir Tahun	343,684	341,500	
<b>Nilai Kini Kewajiban</b>			<b>Actual Present Value of Defined Benefits Obligation at End of Year</b>
Aktual Akhir Tahun	345,699	371,640	
<b>Keuntungan Aktuarial Tahun Berjalan</b>	<b>(2,015)</b>	<b>(30,140)</b>	<b>Actuarial Gain Current Year</b>

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*Post-employment benefits recognized in the consolidated statements of financial position are as follows:*

*The details of post-employment benefits expense recognized in the consolidated profit or loss are as follows:*

	2018 Rp	2017 Rp	
Biaya Jasa Kini	41,767	42,381	Current Services Cost
Biaya Bunga	11,703	13,363	Interest Expenses
<b>Jumlah</b>	<b>53,470</b>	<b>55,744</b>	<b>Total</b>

*Post-employment benefits expense is recorded as part of salaries and employees' benefits expense.*

*Reconciliation of changes in liabilities recognized in the consolidated statements of financial position is as follows:*

	2018 Rp	2017 Rp	
Saldo Awal	371,640	302,944	Beginning Balance
Pembayaran Imbalan Kerja	(78,755)	(17,188)	Payment of employees' Benefits
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain	2,015	30,140	Other Comprehensive Income (Expenses)
Penyesuaian Liabilitas	(2,671)	--	Liabilities Adjustment
Biaya Jasa Kini dan Bunga	53,470	55,744	Current service cost and interest Expenses
<b>Saldo Akhir</b>	<b>345,699</b>	<b>371,640</b>	<b>Ending Balance</b>

*Reconciliation of changes in present value of defined benefits obligation is as follows:*

	2018 Rp	2017 Rp	
Nilai Kini Kewajiban, Awal Tahun	371,640	302,944	Present Value of Defined Benefits Obligation at Beginning Year
Biaya Jasa Kini	41,767	42,381	Current Services Cost
Biaya Bunga	11,703	13,363	Interest Expenses
Penyesuaian Liabilitas	(2,671)	--	Liability Adjustment
Pembayaran Imbalan Kerja	(78,755)	(17,188)	Payment of Employees' Benefits
<b>Nilai Kini Kewajiban Yang Diharapkan</b>			<b>Expected Present Value of Defined Benefits Obligation at End of Year</b>
Akhir Tahun	343,684	341,500	
<b>Nilai Kini Kewajiban</b>			<b>Actual Present Value of Defined Benefits Obligation at End of Year</b>
Aktual Akhir Tahun	345,699	371,640	
<b>Keuntungan Aktuarial Tahun Berjalan</b>	<b>(2,015)</b>	<b>(30,140)</b>	<b>Actuarial Gain Current Year</b>

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Mutasi dari penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai berikut:

	2018 Rp	2017 Rp	
Saldo Awal	(60,953)	(30,813)	Beginning Balance
Penghasilan Komprehensif Lain			Other Comprehensive Income
Tahun Berjalan	(2,015)	(30,140)	Current Year
<b>Saldo Akhir</b>	<b>(62,968)</b>	<b>(60,953)</b>	<b>Ending Balance</b>

Program pensiun imbalan pasti memberikan eksposur Grup terhadap risiko tingkat bunga dan risiko gaji.

#### **Risiko Tingkat Bunga**

Nilai kini imbalan pasti dihitung dengan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah, oleh karenanya, penurunan suku bunga obligasi pemerintah meningkatkan liabilitas program.

#### **Risiko Gaji**

Nilai kini imbalan pasti dihitung menggunakan asumsi kenaikan gaji di masa depan, oleh karenanya, peningkatan persentase kenaikan gaji di masa depan akan meningkatkan liabilitas program.

#### **Analisis Sensitivitas**

Peningkatan 1% dalam tingkat diskonto yang diasumsikan pada tanggal 31 Desember 2018, akan berakibat pada penurunan beban imbalan pascakerja sebesar Rp37.531 dan menurunkan liabilitas imbalan pasti sebesar Rp32.264.

Penurunan 1% dalam tingkat diskonto yang diasumsikan pada tanggal 31 Desember 2018, akan berakibat pada peningkatan beban imbalan pascakerja sebesar Rp46.825 dan meningkatkan liabilitas imbalan pasti sebesar Rp33.770.

Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan naik 1% dari yang diasumsikan pada 31 Desember 2018, beban imbalan pascakerja naik sebesar Rp46.900 dan liabilitas imbalan pascakerja naik sebesar Rp38.888.

Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan turun 1% dari yang diasumsikan pada 31 Desember 2018, beban imbalan pascakerja turun sebesar Rp37.378 dan liabilitas imbalan pascakerja turun sebesar Rp33.987.

Nilai kewajiban imbalan pasti, biaya jasa kini yang terkait dan biaya jasa lalu di atas dihitung oleh aktuaris independen dengan

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*Movement of consolidated of other comprehensive income is as follow:*

	2018 Rp	2017 Rp	
Saldo Awal	(60,953)	(30,813)	Beginning Balance
Penghasilan Komprehensif Lain			Other Comprehensive Income
Tahun Berjalan	(2,015)	(30,140)	Current Year
<b>Saldo Akhir</b>	<b>(62,968)</b>	<b>(60,953)</b>	<b>Ending Balance</b>

*The defined benefits plan gives the Group exposure of interest rate risk and salary risk.*

#### **Interest Risk**

*The present value of the defined benefits plan liability is calculated using the interest of government bond, therefore, the decreasing in the government bond interest rate will increase defined benefits plan liability.*

#### **Salary Risk**

*The present value of the defined benefits plan is calculated using the assumption of future salaries increase, therefore, the increasing of salary percentage will increase defined benefits plan liability.*

#### **Sensitivity analysis**

*Increasing 1% of assumed discount rate on December 31, 2018, will impact to the decrease of post-employment benefits expenses amounted to Rp37,531 and the decrease of defined benefits plan obligation amounted to Rp32,264.*

*Decreasing 1% of assumed discount rate on December 31, 2018, will impact to the increase of post-employment benefits expenses amounted to Rp46,825 and the increase of defined benefits plan obligation amounted to Rp33,770.*

*If the expected salary growth increase 1% of that assumed on December 31, 2018, post-employment benefits expense will increase Rp46,900 and post-employment benefits liabilities will increase Rp38,888.*

*If the expected salary growth decrease 1% of that assumed on December 31, 2018, post-employment benefits expense will decrease Rp37,378 and post-employment benefits liabilities will decrease Rp33,987.*

*Present value of defined benefits obligation, related current service cost and past service cost were calculated by independent actuary*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

menggunakan asumsi untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
Tingkat Diskonto	8.17% - 8.31%	6.79% - 7.30%	<i>Discount Rates</i>
Tingkat Proyeksi Kenaikan Gaji	8.00%	8.00%	<i>Salary Increase Projection Rate</i>
Tingkat Mortalita	TMI-2011	TMI-2011	<i>Mortality Rate</i>
Tingkat Cacat Tetap	10% x TMI-2011	10% x TMI-2011	<i>Permanent Disability Rate</i>
Tingkat Pengunduran Diri	5.00% - 8.50%	5.00% - 11.00%	<i>Resignation Rate</i>
Usia Normal Pensiun (dalam tahun)	56	56	<i>Normal Retirement Age (in years)</i>

**30. Uang Muka Pelanggan****30. Advances from Customers**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
<b>Pihak Ketiga</b>			
Apartemen	1,905,373	5,456,866	<i>Third Parties</i>
Rumah Hunian dan Rumah Toko	771,492	1,324,465	<i>Apartments</i>
Pusat Belanja	219,046	352,983	<i>Residential Houses and Shophouses</i>
Lahan Siap Bangun	286,545	55,239	<i>Shopping Centers</i>
Jumlah	<u>3,182,456</u>	<u>7,189,553</u>	<i>Total</i>
Bagian Jangka Pendek	2,290,423	2,863,689	<i>Current Portion</i>
<b>Bagian Jangka Panjang</b>	<b>892,033</b>	<b>4,325,864</b>	<i>Non-Current Portion</i>

Rincian persentase uang muka pelanggan terhadap masing-masing nilai kontrak penjualan adalah sebagai berikut:

*Details of the percentage of advances from customer to sales price are as follows:*

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
100%	2,075,643	4,363,222	100%
50% - 99%	425,595	1,596,928	50% - 99%
20% - 49%	240,203	386,266	20% - 49%
Di bawah 20%	441,015	843,137	Below 20%
<b>Jumlah</b>	<b>3,182,456</b>	<b>7,189,553</b>	<b>Total</b>

**31. Pendapatan Ditangguhkan****31. Deferred Income**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
<b>Pihak Berelasi</b>			
Sewa (Catatan 10 dan 47.b)	404,543	420,302	<i>Related Parties</i>
<b>Pihak Ketiga</b>			
Sewa	274,720	249,402	<i>Third Parties</i>
Lain-lain	36,638	48,524	<i>Rental</i>
Sub Jumlah	311,358	297,926	<i>Others</i>
Jumlah	715,901	718,228	<i>Subtotal</i>
Bagian Jangka Pendek	352,809	373,206	<i>Total</i>
<b>Bagian Jangka Panjang</b>	<b>363,092</b>	<b>345,022</b>	<i>Current Portion</i>
			<i>Non-current Portion</i>

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**32. Laba Ditangguhkan atas Transaksi Jual  
dan Sewa Balik**

**32. Deferred Gain on Sale and  
Leaseback Transactions**

	<b>2018</b> <b>Rp</b>	<b>2017</b> <b>Rp</b>	
Biaya Perolehan	1,171,730	1,171,730	Acquisition Cost
Akumulasi Penyusutan	132,327	132,327	Accumulated Depreciation
Nilai Tercatat	1,039,403	1,039,403	Carrying Value
Hasil yang Diperoleh	3,148,235	3,148,235	Proceeds
<i>Dikurangi:</i> Laba yang Dikreditkan pada Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	73,495	73,495	<i>Less: Gain Credited to the Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laba Ditangguhkan atas Transaksi Jual dan Sewa-Balik	2,035,337	2,035,337	Deferred Gain on Sale and Leaseback Transactions
Penyesuaian Translasi	244,517	230,625	Foreign Exchange Translation
Akumulasi Amortisasi	(1,199,179)	(1,042,674)	Accumulated Amortization
Laba Ditangguhkan atas Transaksi Jual dan Sewa-Balik - Neto	1,080,675	1,223,288	Deferred Gain on Sale and Leaseback - Net
Bagian Jangka Pendek	153,462	207,293	Current Portion
<b>Bagian Jangka Panjang</b>	<b>927,213</b>	<b>1,015,995</b>	<b>Non-current Portion</b>

- Berdasarkan Akta Jual Beli No. 412/2017 dan No. 413/2017 yang seluruhnya bertanggal 10 Oktober 2017, yang dibuat di hadapan La Ode Muhamad Taufik, S.H., Notaris di Bau Bau, PT Andromeda Sakti (AS), entitas anak, menjual tanah dan bangunan Rumah Sakit Siloam Hospitals Buton (properti) kepada PT Buton Bangun Cipta (BBC), di mana BBC merupakan entitas anak yang dimiliki 100% oleh First REIT. Harga jual properti tersebut adalah sebesar Rp267.686 dan properti tersebut disewakan kembali (Catatan 47.b).

Transaksi jual dan sewa-balik tersebut memenuhi klasifikasi sewa operasi dan harga transaksinya di atas nilai wajar sehingga laba yang timbul diakui sebagai laba ditangguhkan.

- Berdasarkan Akta Jual Beli No. 135/2017 pada tanggal 22 Desember 2017, yang dibuat di hadapan Siti Indrati Rahayuningsih, S.H., Notaris di Jogja, PT Mulia Citra Abadi (MCA), entitas anak, menjual tanah dan bangunan Rumah Sakit Siloam Yogyakarta (properti) kepada PT Yogyakarta Central Terpadu (YCT), dimana YCT merupakan entitas anak yang dimiliki 100% oleh First REIT. Harga jual properti tersebut adalah sebesar Rp258.867 dan properti tersebut disewakan kembali (Catatan 47.b).

Transaksi jual dan sewa-balik tersebut memenuhi klasifikasi sewa operasi dan harga transaksinya di atas nilai wajar sehingga laba yang timbul diakui sebagai laba ditangguhkan.

- Based on Deed of Sale and Purchase Agreement Nos. 412/2017 and 413/2017 which are all dated October 10, 2017, made in the presence of La Ode Muhamad Taufik, S.H., a notary in Bau Bau, PT Andromeda Sakti (AS), a subsidiary, sold the land and buildings of Siloam Hospitals Buton (the property) to PT Buton Bangun Cipta (BBC), where BBC is a subsidiary owned 100% by First REIT. The selling price of the property amounted to Rp267,686 and the property is leased back (Note 47.b).

Sale and lease back transaction above meets the classification of operating lease and the transaction price is above its fair value, then the difference is recognized as deferred gain.

- Based on Deed of Sale and Purchase Agreement No. 135/2017 dated December 22, 2017, made in the presence of Siti Indrati Rahayuningsih, S.H., a notary in Jogja, PT Mulia Citra Abadi (MCA), a subsidiary, sold the land and buildings of Siloam Yogyakarta (the property) to PT Yogyakarta Central Terpadu (YCT), where YCT is a subsidiary owned 100% by First REIT. The selling price of the property amounted to Rp258,867 and the property is leased back (Note 47.b).

Sale and lease back transaction above meets the classification of operating lease and the transaction price is above its fair value, then the difference is recognized as deferred gain.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Laba ditangguhkan atas transaksi jual dan sewa balik diamortisasi selama estimasi penggunaan aset selama 10 – 20 tahun dengan menggunakan metode garis lurus (Catatan 47.b).

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

Deferred gain on sale and leaseback transactions is amortized over estimated useful life of the assets of 10 – 20 years of lease period using the straight line method (Note 47.b).

### 33. Modal Saham

Susunan kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

Pemegang Saham/ Stockholders	2018		
	Jumlah Saham/ Total Shares (Lembar/ Shares)	Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership %	Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Fully Paid Rp
PT Inti Anugerah Pratama	10,576,984,488	46.45	1,057,698
PT Metropolis Propertindo Utama	2,012,280,000	8.84	201,228
PT Multipolar Tbk	1,223,588,800	5.37	122,359
Publik/ Public (masing-masing kurang dari/ below 5% each)	8,958,731,831	39.34	895,874
<b>Subjumlah/ Subtotal</b>	<b>22,771,585,119</b>	<b>100.00</b>	<b>2,277,159</b>
<b>Saham Treasuri/ Treasury Stock</b>	<b>306,104,500</b>		<b>30,610</b>
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>23,077,689,619</b>		<b>2,307,769</b>

Pemegang Saham/ Stockholders	2017		
	Jumlah Saham/ Total Shares (Lembar/ Shares)	Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership %	Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Fully Paid Rp
PT Inti Anugerah Pratama	3,199,012,527	14.05	319,901
Itradiaz Investment Ltd	1,950,000,000	8.56	195,000
Crescendo Investment Ltd	1,690,000,000	7.42	169,000
Boston Investment Ltd	1,351,000,000	5.93	135,100
Bullion Investment Ltd	1,252,500,000	5.50	125,250
PT Metropolis Propertindo Utama	1,212,280,000	5.32	121,228
Publik/ Public (masing-masing kurang dari/ below 5% each)	12,116,792,592	53.22	1,211,680
<b>Subjumlah/ Subtotal</b>	<b>22,771,585,119</b>	<b>100.00</b>	<b>2,277,159</b>
<b>Saham Treasuri/ Treasury Stock</b>	<b>306,104,500</b>		<b>30,610</b>
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>23,077,689,619</b>		<b>2,307,769</b>

Rincian perolehan kembali saham adalah sebagai berikut:

Periode Perolehan/ Aquired Period	No Surat Lapor ke Bapepam - LK/ No Register Letter to Bapepam - LK	Jumlah Saham/ Total Shares (Lembar/ Shares)	Harga Perolehan/ Acquisition Cost (Rp)
2011	005/LK-COS/I/2012 Tanggal 15 Nopember 2011/ 005/LK-COS/I/2012 Dated November 15, 2011	96,229,500	61,577
2012	175/LK-COS/VII/2012 Tanggal 13 Juli 2012 175/LK-COS/VII/2012 Dated July 13, 2012	209,875,000	154,947
<b>Jumlah/ Total</b>		<b>306,104,500</b>	<b>216,524</b>

The details acquisition of treasury stock are as follows:

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**34. Tambahan Modal Disetor – Neto****34. Additional Paid in Capital - Net**

	<b>Rp</b>
Agio Saham - Neto/ <i>Paid in Capital Excess of Par - Net</i>	4,043,613
Selisih Nilai Transaksi dengan Entitas Sepengendali - Neto/ <i>Difference in Value from Restructuring Transactions between Entities</i>	19,535
Under Common Control - Net	
Selisih antara Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak/ <i>Differences Between Tax Amnesty Assets and Liabilities</i>	17,622
Jumlah/ <i>Total</i>	<b>4,080,770</b>

**Agio Saham – Neto****Paid in Capital Excess of Par – Net**

	<b>Rp</b>
Penawaran Umum I/ <i>Rights Issue I</i>	
Agio Saham/ <i>Paid in Capital Excess of Par - Net on Stock</i>	87,284
Biaya Emisi Saham/ <i>Stock Issuance Cost</i>	(11,844)
Subjumlah/ <i>Subtotal</i>	<b>75,440</b>
Penawaran Umum II/ <i>Rights Issue II</i>	
Agio Saham/ <i>Paid in Capital Excess of Par - Net on Stock</i>	485,048
Biaya Emisi Saham/ <i>Stock Issuance Cost</i>	(7,443)
Subjumlah/ <i>Subtotal</i>	<b>477,605</b>
Agio atas Pelaksanaan Waran Seri I/	
Paid in Capital Excess of Par - Net on Stock on Exercising Warrant Series I	<b>659,476</b>
Kelebihan Harga Pasar atas Nilai Nominal Saham yang Diterbitkan Dalam Penggabungan Usaha yang Menggunakan Metode Pembelian/ <i>Excess of Market Value Over Par Value of Stock Issued</i>	
<i>in Business Combination Exercised under Purchase Method</i>	91,701
Penawaran Umum III/ <i>Rights Issue III</i>	
Agio Saham/ <i>Paid in Capital Excess of Par - Net on Stock</i>	1,946,492
Biaya Emisi Saham/ <i>Stock Issuance Cost</i>	(18,495)
Subjumlah/ <i>Subtotal</i>	<b>1,927,997</b>
Penambahan Modal Tanpa HMETD/ <i>Issuance of Capital Stock - Non-Preemptive Rights Issuance</i>	
Agio Saham/ <i>Paid in Capital Excess of Par - Net on Stock</i>	812,000
Biaya Emisi Saham/ <i>Stock Issuance Cost</i>	(606)
Subjumlah/ <i>Subtotal</i>	<b>811,394</b>
<b>Jumlah Agio Saham - Neto/ Total Paid in Capital Excess of Par - Net</b>	<b>4,043,613</b>

Pada tanggal 6 Juni 2011, Perusahaan melakukan penerbitan saham baru dalam rangka Penambahan Modal Tanpa HMETD sejumlah 1.450.000.000 lembar saham (Catatan 1.b).

Kelebihan harga pasar atas nilai nominal saham yang diterbitkan dalam penggabungan usaha yang menggunakan metode pembelian merupakan selisih antara harga saham tertinggi selama 90 hari sebelum pengumuman penggabungan usaha dengan nilai nominal saham yang dikeluarkan Perusahaan.

On June 6, 2011, the Company issued new 1,450,000,000 shares through issuance of non-preemptive rights capital stock (HMETD) (Note 1.b).

The excess of market value over the par value of stock issued during the business combination exercised under purchase method represents the difference between the highest share price reached during the 90 days year prior to the announcement of the business combination and par value of the Company's issued shares.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Agio atas Pelaksanaan Waran Seri I merupakan selisih antara harga pelaksanaan waran dengan nilai nominal saham.

**Selisih Nilai Transaksi dengan Entitas Sepengendali – Neto**

**Transaksi yang Berasal dari Sebelum Penggabungan Usaha/**

***Transaction Before Business Combination:***

Nilai Aset Neto/ Net Asset Value PT Saptapersada Jagatnusa	323
Harga Perolehan/ Acquisition Cost	(5,000)
Selisih Nilai/ Differences Value	<u>(4,677)</u>

**Transaksi yang Berasal dari Penggabungan Usaha/**

***Transaction from Business Combination:***

Nilai Aset Neto/ Net Asset Value Siloam	275,837
Harga Perolehan/ Acquisition Cost	(85,174)
Selisih Nilai/ Differences in Value	<u>190,663</u>
Realisasi/ Realization	(84,028)
Neto/ Net	<u>106,635</u>
Nilai Aset Neto/ Net Asset Value Lippo Land	69,228
Harga Perolehan/ Acquisition Cost	(265,747)
Selisih Nilai/ Differences in Value	<u>(196,519)</u>

**Transaksi yang Berasal dari Penggabungan Usaha (Lanjutan)/**

***Transaction from Business Combination (Continous):***

Nilai Aset Neto/ Net Asset Value Aryaduta	199,315
Harga Perolehan/ Acquisition Cost	(39,638)
Selisih Nilai/ Differences in Value	<u>159,677</u>
Realisasi/ Realization	(45,581)
Neto/ Net	<u>114,096</u>
<b>Jumlah - Neto/ Total - Net</b>	<b><u>19,535</u></b>

Selisih Nilai Transaksi dengan Entitas Sepengendali PT Saptapersada Jagatnusa (SPJN) timbul pada saat transaksi perolehan SPJN oleh Perusahaan pada tahun 2001.

Selisih Nilai Transaksi dengan Entitas Sepengendali dari transaksi penggabungan usaha sebesar Rp190.663, (Rp196.519) dan Rp159.677 masing-masing berasal dari transaksi penggabungan usaha eks-Siloam (termasuk eks-Sumber Waluyo), eks-Lippo Land dan eks Aryaduta ke dalam Perusahaan pada tahun 2004. Selisih tersebut berasal dari perbedaan antara aset bersih eks - Siloam (termasuk eks-Sumber Waluyo), eks-Lippo Land dan eks-Aryaduta dengan jumlah nominal saham baru yang diterbitkan oleh Perusahaan.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

Premium on exercising Warrant Series I represents the difference between warrant execution price and par value.

**Difference in Value from Restructuring Transactions between Entities Under Common Control Net**

	<b>Rp</b>
<b>Transaksi yang Berasal dari Sebelum Penggabungan Usaha/</b>	
<b><i>Transaction Before Business Combination:</i></b>	
Nilai Aset Neto/ Net Asset Value PT Saptapersada Jagatnusa	323
Harga Perolehan/ Acquisition Cost	(5,000)
Selisih Nilai/ Differences Value	<u>(4,677)</u>
<b>Transaksi yang Berasal dari Penggabungan Usaha/</b>	
<b><i>Transaction from Business Combination:</i></b>	
Nilai Aset Neto/ Net Asset Value Siloam	275,837
Harga Perolehan/ Acquisition Cost	(85,174)
Selisih Nilai/ Differences in Value	<u>190,663</u>
Realisasi/ Realization	(84,028)
Neto/ Net	<u>106,635</u>
Nilai Aset Neto/ Net Asset Value Lippo Land	69,228
Harga Perolehan/ Acquisition Cost	(265,747)
Selisih Nilai/ Differences in Value	<u>(196,519)</u>
<b>Transaksi yang Berasal dari Penggabungan Usaha (Lanjutan)/</b>	
<b><i>Transaction from Business Combination (Continous):</i></b>	
Nilai Aset Neto/ Net Asset Value Aryaduta	199,315
Harga Perolehan/ Acquisition Cost	(39,638)
Selisih Nilai/ Differences in Value	<u>159,677</u>
Realisasi/ Realization	(45,581)
Neto/ Net	<u>114,096</u>
<b>Jumlah - Neto/ Total - Net</b>	<b><u>19,535</u></b>

*Difference in value from the restructuring transaction PT Saptapersada Jagatnusa (SPJN) was incurred during the Company's acquisition of SPJN in 2001.*

*Difference in value from restructuring transactions between entities under common control from business combination amounting to Rp190,663, (Rp196,519) and Rp159,677, respectively, were incurred from the merger of ex-Siloam (including ex-Sumber Waluyo), ex-Lippo Land, and ex-Aryaduta in 2004. The difference was determined from the difference in net asset value of ex-Siloam (including ex-Sumber Waluyo), ex-Lippo Land, and ex-Aryaduta and the nominal value of new shares issued by the Company.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**35. Selisih Transaksi Pihak  
Nonpengendali**

Pada tanggal 20 November 2018, LK Reit Management Pte. Ltd, entitas anak, menjual seluruh kepemilikan sahamnya di Bowsprit Capital Corporation Ltd (Bowsprit) kepada OUE Limited dan OUE Lippo Healthcare Limited, keduanya pihak berelasi dengan nilai pelepasan sebesar SGD98,883,620 (setara Rp1.040.386) (Catatan 1.c). Selisih transaksi dengan pihak nonpengendali sebesar Rp45.890 yang sebelumnya dicatat atas perolehan saham Bowsprit direklasifikasi ke laba rugi.

Pada tanggal 7 Juni 2018, PT Siloam International Hospitals Tbk (SIH) dan PT Guchi Kencana Emas, keduanya entitas anak, mengakuisisi 0,01% dan 99,99% kepemilikan saham di PT Golden First Atlanta (GFA) dengan nilai akuisisi sebesar Rp11.450. Pada saat akuisisi, SIH mencatat Selisih Transaksi Pihak Nonpengendali sebesar Rp12.367.

Pada tanggal 7 Juni 2018, PT Prawira Tata Semesta (PTS), entitas anak, mengakuisisi 83% kepemilikan saham di PT Balikpapan Damai Husada (BDH) dari dengan nilai akuisisi sebesar Rp2.304. Pada saat akuisisi, SIH mencatat Selisih Transaksi Pihak Nonpengendali sebesar Rp419.

Pada tanggal 3 Februari 2017, PT Wisma Jatim Propertindo (WJP), entitas anak, melakukan pembelian kepemilikan 5% saham PT Ariasindo Sejati dari PT Maco Multi Niaga dengan nilai akuisisi sebesar Rp1.999. Selisih lebih antara biaya perolehan dengan bagian yang diperoleh sebesar Rp1.723 dicatat sebagai selisih transaksi pihak nonpengendali.

Pada tanggal 3 Februari 2017, WJP, entitas anak, melakukan pembelian kepemilikan 0,33% saham PT Unitech Prima Indah dari PT Maco Multi Niaga dengan nilai akuisisi sebesar Rp1. Selisih lebih antara biaya perolehan dengan bagian yang diperoleh sebesar Rp3 dicatat sebagai selisih transaksi pihak nonpengendali.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

**35. Difference in Transactions with  
Non-Controlling Interest**

*On November 20, 2018, LK Reit Management Pte. Ltd., a subsidiary, disposed all its shares ownership in Bowsprit Capital Corporation Ltd (Bowsprit) to OUE Limited and OUE Lippo Healthcare Limited, both related parties, with disposal value of SGD98,883,620 (equivalent Rp1,040,386) (Note 1.c). Previously record of difference in transaction with non-controlling interest on acquisition of Bowsprit's shares amounted to Rp45,890 was reclassified to profit and loss.*

*On June 7, 2018, PT Siloam International Hospitals Tbk (SIH) and PT Guchi Kencana Emas (GKE), both subsidiaries, acquired 0.01% and 99.99% shares ownership in PT Golden First Atlanta (GFA) with acquisition cost of Rp11,450. At the acquisition date, SIH recorded Difference in Transactions with Non-Controlling Interest amounted to Rp12,367.*

*On June 7, 2018, PT Prawira Tata Semesta (PTS) acquired 83% shares ownership in PT Balikpapan Damai Husada (BDH) with acquisition cost of Rp2,304. At the acquisition date, SIH recorded Difference in Transactions with Non-Controlling Interest amounted to Rp419.*

*On February 3, 2017, PT Wisma Jatim Propertindo (WJP), a subsidiary, acquired 5% ownership in PT Ariasindo Sejati from PT Maco Multi Niaga with acquisition cost of Rp1,999. The excess of acquisition cost over the subsidiary's net assets amounting to Rp1,723 was recorded as difference in transactions with non-controlling interest.*

*On February 3, 2017, WJP, a subsidiary, acquired 0.33% shares ownership of PT Unitech Prima Indah from PT Maco Multi Niaga with acquisition cost of Rp1. The excess of acquisition cost over the subsidiary's net assets amounting to Rp3 was recorded as difference in transactions with non-controlling interest.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Berikut perhitungan Selisih Transaksi Pihak Nonpengendali:

	2018 Rp	2017 Rp	
Perolehan Saham dari Pihak Nonpengendali			Shares Acquired from Non-Controlling Interest
Biaya Perolehan	(502,916)	(489,162)	Acquisition Cost
Aset Neto yang Diperoleh	195,239	194,271	Net Asset Value of Acquired
Dampak Perubahan Translasi Kurs	(21,106)	(21,106)	Difference from Foreign Currency Translations
Subjumlah	<b>(328,783)</b>	<b>(315,997)</b>	Subtotal
Pelepasan Saham kepada Pihak Nonpengendali			Shares Disposal to Non-Controlling Interest
Harga Pelepasan	4,290,661	3,244,464	Purchase Consideration
Aset Neto yang Dilepas	(1,420,979)	(420,672)	Net Assets Disposed
Subjumlah	<b>2,869,682</b>	<b>2,823,792</b>	Subtotal
Jumlah	<b>2,540,899</b>	<b>2,507,795</b>	Total

### 36. Komponen Ekuitas Lainnya

### 36. Other Equity Component

	2018 Rp	2017 Rp	
Perubahan Kepemilikan pada Entitas			Change Ownership in Subsidiaries
Anak	2,108,102	2,108,102	
Selisih Aset dan Liabilitas Pengampunan			Differences Between Tax Amnesty
Pajak pada Entitas Anak	7,036	7,036	Assets and Liabilities in Subsidiaries
Uang Muka Setoran Modal pada Entitas Anak	--	1,689,683	Advances for Subscription of Stocks in Subsidiary
Jumlah	<b>2,115,138</b>	<b>3,804,821</b>	

Pada tahun 2018, penurunan uang muka setoran modal pada entitas anak sebagai akibat dari hilangnya pengendalian atas PT Mahkota Sentosa Utama (Catatan 1.c).

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*The following is the calculation of the difference in transactions with non-controlling interest:*

### 37. Dividen Tunai dan Dana Cadangan

Berdasarkan Akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 14 tanggal 5 Juni 2018 yang dibuat di hadapan Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., M.Kn., Notaris di Tangerang, Pemegang Saham Perusahaan menyetujui antara lain, pembagian dividen tunai sebesar Rp61.484 dan penyisihan tambahan dana cadangan sebesar Rp1.000 dari saldo laba tahun 2017.

Berdasarkan Akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 78 tanggal 23 Maret 2017 yang dibuat di hadapan Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn., Notaris di Tangerang, Pemegang Saham Perusahaan menyetujui antara lain, pembagian dividen tunai sebesar Rp45.177 dan penyisihan tambahan dana cadangan sebesar Rp1.000 dari saldo laba tahun 2016.

### 37. Cash Dividend and Reserved Fund

*Based on Deed of Annual General Meeting of Stockholders No.14 dated June 5, 2018 which was made in the presence of Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H. M.Kn., a notary in Tangerang, the Company's stockholders approved the payment of dividend amounting to Rp61,484 and increased the reserved fund amounting to Rp1,000 from retained earnings of 2017.*

*Based on Deed of Annual General Meeting of Stockholders No.78 dated March 23, 2017 which was made in the presence of Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn., a notary in Tangerang, the Company's stockholders approved the payment of dividend amounting to Rp45,177 and increased the reserved fund amounting to Rp1,000 from retained earnings of 2016.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**38. Penghasilan Komprehensif Lainnya****38. Other Comprehensive Income**

	2018	2017	
	Rp	Rp	
Selisih Kurs Penjabaran Laporan Keuangan	487,344	487,878	<i>Financial Statements in Foreign Currency</i>
Laba (Rugi) belum Direalisasi dari			<i>Gain (Loss) on Changes in Fair Value of</i>
Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual	<u>(1,691,632)</u>	<u>1,364,649</u>	<i>Available-for-Sale Financial Assets</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>(1,204,288)</u></b>	<b><u>1,852,527</u></b>	<b>Total</b>

**Laba (Rugi) belum Direalisasi dari Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual**

***Gain (Loss) on Changes in Fair Value of Available-for-Sale Financial Assets***

	2018	2017	
	Rp	Rp	
<u>Investasi FREIT (Catatan 5)</u>			<u>Investment in FREIT (Note 5)</u>
Bridgewater International Ltd	109,350	895,401	Bridgewater International Ltd
Bowsprit Capital Corporation Ltd	--	242,622	Bowsprit Capital Corporation Ltd
PT Menara Tirta Indah	--	167,982	PT Menara Tirta Indah
<u>Investasi LMIRT (Catatan 5)</u>			<u>Investment in LMIRT (Note 5)</u>
Bridgewater International Ltd	(1,582,943)	(95,300)	Bridgewater International Ltd
LMIRT Management Ltd	(246,221)	127,786	LMIRT Management Ltd
<u>Investasi KIJA (Catatan 5)</u>			<u>Investment in KIJA (Note 5)</u>
Intellitop Finance Limited	28,182	26,158	Intellitop Finance Limited
<b>Jumlah</b>	<b><u>(1,691,632)</u></b>	<b><u>1,364,649</u></b>	<b>Total</b>

**39. Kepentingan Nonpengendali****39. Non-Controlling Interests**

Berikut adalah rincian kepentingan nonpengendali atas ekuitas masing-masing entitas anak pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017:

*Details of non-controlling interests in the equity of consolidated subsidiaries as of December 31, 2018 and 2017 are as follows:*

	2018	2017	
	Rp	Rp	
PT Lippo Cikarang Tbk	3,246,566	3,508,375	<i>PT Lippo Cikarang Tbk</i>
PT Siloam International Hospitals Tbk	3,142,470	3,098,573	<i>PT Siloam International Hospitals Tbk</i>
PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk	326,847	302,416	<i>PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk</i>
PT Darma Sarana Nusa Pratama	37,218	38,271	<i>PT Darma Sarana Nusa Pratama</i>
PT Pelangi Cahaya Intan Makmur	20,527	26,772	<i>PT Pelangi Cahaya Intan Makmur</i>
Lain-lain	<u>(54,582)</u>	<u>56,781</u>	<i>Others</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>6,719,046</u></b>	<b><u>7,031,188</u></b>	<b>Total</b>

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**40. Pendapatan****40. Revenues**

	<b>2018</b> <b>Rp</b>	<b>2017</b> <b>Rp</b>	
<i>Urban Development:</i>			<i>Urban Development:</i>
Pelepasan Unit Reit (Catatan 10)	1,070,419	--	Disposal of Reit Units (Note 10)
Lahan Siap Bangun	949,350	123,890	Land Lots
Rumah Hunian dan Rumah Toko	577,418	668,388	Residential Houses and Shophouses
Pendapatan Dividen - Reit	332,827	451,370	Dividend Income - Reit
<i>Memorial Park</i>	153,264	135,027	Memorial Park
<i>Food Business</i>	149,525	162,079	Food Business
<i>Asset Enhancements</i>	99,594	144,409	Asset Enhancements
Pusat Belanja	--	542,859	Shopping Center
Lain-lain	102,556	80,386	Others
Subjumlah	<u>3,434,953</u>	<u>2,308,408</u>	Subtotal
<i>Large Scale Integrated Development:</i>			<i>Large Scale Integrated Development:</i>
Apartemen	1,151,673	1,135,549	Apartments
<i>Asset Enhancements</i>	<u>21,394</u>	<u>19,841</u>	Asset Enhancements
Subjumlah	<u>1,173,067</u>	<u>1,155,390</u>	Subtotal
<i>Retail Malls:</i>			<i>Retail Malls:</i>
<i>Asset Enhancements</i>	<u>367,791</u>	<u>396,726</u>	Asset Enhancements
<i>Healthcare:</i>			<i>Healthcare:</i>
Pasien Rawat Inap:			<i>Inpatient Department:</i>
Jasa Penunjang Medis dan			Medical Support Services and
Jasa Tenaga Ahli	1,267,034	1,132,936	Professional Fees
Obat dan Perlengkapan Medis	1,091,699	978,581	Drugs and Medical Supplies
Kamar Rawat Inap	503,226	492,017	Ward Fees
Fasilitas Rumah Sakit	335,968	255,684	Hospitals Facilities
Pendapatan Administrasi dan Lainnya	188,441	147,947	Administration Fees and Others
Kamar Operasi	136,371	159,179	Operating Theater
Pasien Rawat Jalan:			<i>Outpatient Department:</i>
Jasa Penunjang Medis dan			Medical Support Services and
Jasa Tenaga Ahli	1,500,526	1,327,438	Professional Fees
Obat dan Perlengkapan Medis	730,903	621,733	Drugs and Medical Supplies
Fasilitas Rumah Sakit	146,476	102,949	Hospitals Facilities
Lain-lain	64,006	87,532	Others
Subjumlah	<u>5,964,650</u>	<u>5,305,996</u>	Subtotal
<i>Hospitality and Infrastructure:</i>			<i>Hospitality and Infrastructure:</i>
Pengelolaan Kota	399,717	349,544	Town Management
Hotel dan Restoran	378,307	302,403	Hotels and Restaurants
Pengelolaan Air dan Limbah	168,712	141,336	Water and Sewage Treatment
Rekreasi dan Olahraga	72,671	70,494	Recreation and Sports
Lain-lain	48,452	50,005	Others
Subjumlah	<u>1,067,859</u>	<u>913,782</u>	Subtotal
<i>Property and Portfolio Management:</i>			<i>Property and Portfolio Management:</i>
Jasa Manajemen	451,904	441,807	Management Fees
Subjumlah	<u>451,904</u>	<u>441,807</u>	Subtotal
<b>Jumlah</b>	<b><u>12,460,224</u></b>	<b><u>10,522,109</u></b>	<b>Total</b>

Pendapatan jasa manajemen merupakan pendapatan yang berasal dari jasa pengelolaan pusat belanja dan pengelolaan REIT.

Pendapatan asset enhancements merupakan pendapatan yang berasal dari penyewaan aset-aset yang dimiliki oleh Grup. Tidak terdapat pelanggan dengan nilai penjualan di atas 10% dari pendapatan neto untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

*Management fees revenue represent revenue from management services of shopping centers and manager of REIT.*

*Assets enhancement revenues represent revenue from leasing of the Group's assets. There are no sales above 10% of net revenues for the years ended December 31, 2018 and 2017.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**41. Beban Pokok Pendapatan****41. Cost of Revenues**

	<b>2018</b> <b>Rp</b>	<b>2017</b> <b>Rp</b>	
<i>Urban Development:</i>			<i>Urban Development:</i>
Pelepasan Unit Reit	695,945	--	<i>Disposal of Reit Units</i>
Rumah Hunian dan Rumah Toko	263,058	274,284	<i>Residential Houses and Shophouses</i>
Lahan Siap Bangun	213,393	77,216	<i>Land Lots</i>
<i>Food Business</i>	90,181	90,782	<i>Food Business</i>
<i>Memorial Park</i>	21,013	21,513	<i>Memorial Park</i>
<i>Asset Enhancements</i>	8,177	14,154	<i>Asset Enhancements</i>
Pusat Belanja	--	462,080	<i>Shopping Center</i>
Lain-lain	31,517	18,831	<i>Others</i>
Subjumlah	<u>1,323,284</u>	<u>958,860</u>	<i>Subtotal</i>
<i>Large Scale Integrated Development:</i>			<i>Large Scale Integrated Development:</i>
Apartemen	588,402	645,141	<i>Apartments</i>
<i>Asset Enhancements</i>	2,723	1,938	<i>Asset Enhancements</i>
Subjumlah	<u>591,125</u>	<u>647,079</u>	<i>Subtotal</i>
<i>Retail Malls:</i>			<i>Retail Malls:</i>
<i>Asset Enhancements</i>	4,299	8,128	<i>Asset Enhancements</i>
<i>Healthcare:</i>			<i>Healthcare:</i>
Departemen Rawat Inap			<i>Inpatient Department</i>
Jasa Tenaga Ahli, Gaji dan			<i>Professional Fees, Salaries and</i>
Kesejahteraan Karyawan	1,091,863	1,024,633	<i>Employee Benefits</i>
Obat dan Perlengkapan Medis	771,384	654,160	<i>Drugs and Medical Supplies</i>
Penyusutan (Catatan 14)	148,821	162,834	<i>Depreciation (Note 14)</i>
Perlengkapan Klinik	124,472	81,291	<i>Clinical Supplies</i>
Makanan dan Minuman	74,362	76,711	<i>Food and Beverages</i>
Biaya Rujukan	67,101	57,513	<i>Referral Fees</i>
Lain-lain	99,837	105,363	<i>Others</i>
Departemen Rawat Jalan			<i>Outpatient Department</i>
Jasa Tenaga Ahli, Gaji dan			<i>Professional Fees, Salaries and</i>
Kesejahteraan Karyawan	826,060	679,976	<i>Employee Benefits</i>
Obat dan Perlengkapan Medis	551,401	516,836	<i>Drugs and Medical Supplies</i>
Penyusutan (Catatan 14)	108,749	107,356	<i>Depreciation (Note 14)</i>
Biaya Rujukan	81,695	82,119	<i>Referral Fees</i>
Perlengkapan Klinik	22,911	39,827	<i>Clinical Supplies</i>
Lain-lain	67,139	66,252	<i>Others</i>
Subjumlah	<u>4,035,795</u>	<u>3,654,871</u>	<i>Subtotal</i>
<i>Hospitality and Infrastructure:</i>			<i>Hospitality and Infrastructure:</i>
Pengelolaan Kota	237,172	247,436	<i>Town Management</i>
Hotel dan Restoran	165,386	133,343	<i>Hotels and Restaurants</i>
Pengelolaan Air dan Limbah	76,200	79,323	<i>Water and Sewage Treatment</i>
Rekreasi dan Olahraga	24,064	23,227	<i>Recreation and Sports</i>
Lain-lain	23,442	26,146	<i>Others</i>
Subjumlah	<u>526,264</u>	<u>509,475</u>	<i>Subtotal</i>
<i>Property and Portfolio Management:</i>			<i>Property and Portfolio Management:</i>
Jasa Manajemen	20,140	15,506	<i>Management Fees</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>6,500,907</u></b>	<b><u>5,793,919</u></b>	<b>Total</b>

Tidak terdapat pembelian kepada vendor di atas 10% dari pendapatan neto untuk masing-masing tahun.

*There are no purchases to vendor above 10% of net revenues for respective years.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**42. Beban Usaha****42. Operating Expenses**

	2018	2017	
	Rp	Rp	
<b>Beban Penjualan</b>			
Iklan dan Pemasaran	226,993	249,868	<i>Selling Expenses</i>
Gaji dan Kesejahteraan Karyawan	178,624	180,471	Advertising and Marketing
Sewa - Neto	28,384	16,945	Salaries and Employee Benefits
Penyusutan (Catatan 13 dan 14)	57,661	60,039	Rental - Net
Perbaikan dan Pemeliharaan	41,906	30,688	Depreciation (Notes 13 and 14)
Listrik dan Air	32,234	27,525	Repairs and Maintenance
Jasa Manajemen	26,372	25,454	Electricity and Water
Perlengkapan Kantor	11,065	7,346	Management Fees
Transportasi dan Akomodasi	7,741	10,134	Office Supplies
Lain-lain	40,582	33,918	Transportation and Accommodation
Subjumlah	<u>651,562</u>	<u>642,388</u>	Others
			<i>Subtotal</i>
<b>Beban Umum dan Administrasi</b>			
Gaji dan Kesejahteraan Karyawan	935,319	923,541	<i>General and Administration Expenses</i>
Sewa - Neto	683,045	527,558	Salaries and Employee Benefits
Penyusutan (Catatan 14)	305,044	247,748	Rental - Net
Biaya Kantor	239,297	146,972	Depreciation (Note 14)
Listrik dan Air	182,962	162,407	Office Expenses
Jasa Profesional	132,386	126,462	Electricity and Water
Perbaikan dan Pemeliharaan	112,923	70,736	Professional Fees
Transportasi dan Akomodasi	60,082	103,473	Repairs and Maintenance
Perlengkapan Kantor	56,018	54,202	Transportation and Accommodation
Komunikasi	43,881	39,910	Office Supplies
Asuransi	28,126	25,608	Communication
Beban Pajak	22,923	14,893	Insurance
Pelatihan dan Seminar	19,977	23,966	Tax Expenses
Lain-lain	32,922	29,605	Training and Seminar
Subjumlah	<u>2,854,905</u>	<u>2,497,081</u>	Others
<b>Jumlah</b>	<b><u>3,506,467</u></b>	<b><u>3,139,469</u></b>	<i>Subtotal</i>
			<b>Total</b>

**43. Penghasilan (Beban) Keuangan - Neto****43. Financial Income (Charges) - Net**

	2018	2017	
	Rp	Rp	
<b>Penghasilan Bunga</b>			
Beban Bunga:			<i>Interest Income</i>
Pinjaman Bank	(73,625)	(52,684)	<i>Interest Expense:</i>
Sewa Pembiayaan	(21,755)	(19,543)	Bank Loans
Beban Keuangan	<u>(147,107)</u>	<u>(143,285)</u>	Finance Lease Obligations
<b>Jumlah - Neto</b>	<b><u>(134,073)</u></b>	<b><u>(132,897)</u></b>	Financial Charges
			<i>Net</i>

Penghasilan bunga merupakan penghasilan bunga dari rekening bank, deposito berjangka, dana yang dibatasi penggunaannya dan investasi pada obligasi (Catatan 3, 6 dan 9). Beban keuangan merupakan biaya *hedging*, biaya administrasi bank, penggunaan mesin *electronic data capture* (EDC) dan subsidi bunga Kredit Pemilikan Rumah dan Apartemen, sedangkan beban bunga merupakan beban bunga atas pinjaman dan sewa pembiayaan (Catatan 23, 25, 26 dan 27).

*Interest income represents interest income from bank accounts, time deposits, restricted funds and investment in bonds (Notes 3, 6 and 9). Financial charges represent hedging cost, bank charges, usage of electronic data capture (EDC) machine and interest subsidy on mortgages for residential houses and apartments (KPR and KPA), while interest expenses represent interest expenses on loans and finance lease obligation (Notes 23, 25, 26 and 27).*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**44. Penghasilan (Beban) Lain-lain****44. Other Income (Expenses) - Net**

	2018	2017	
	Rp	Rp	
<b>Penghasilan Lainnya</b>			<b>Other Income</b>
Laba atas Pelepasan Saham			<i>Gain on Disposal Shares of</i>
Entitas Anak dan Asosiasi - Neto (Catatan 1.c)	476,083	--	<i>Subsidiaries and Associate - Net (Note 1.c)</i>
Laba atas Penjualan			<i>Gain on Sale of Property</i>
Aset Tetap (Catatan 14)	1,176	--	<i>and Equipment (Note 14)</i>
Pendapatan Dividen	--	36,453	<i>Dividend Income</i>
Lainnya - Neto	--	23,549	<i>Others - Net</i>
<b>Jumlah Penghasilan Lainnya</b>	<b>477,259</b>	<b>60,002</b>	<b>Total Other Income</b>
<b>Beban Lainnya</b>			<b>Other Expenses</b>
Rugi Selisih Kurs - Neto	888,168	6,006	<i>Loss on Foreign Exchange - Net</i>
Denda	247,381	123,432	<i>Penalty</i>
Rugi Penurunan Nilai Persediaan	200,283	--	<i>Impairment Loss of Inventories</i>
Beban Amortisasi	186,804	120,042	<i>Amortization Expenses</i>
Beban Garansi Sewa	221,230	--	<i>Rental Guarantee Expenses</i>
Rugi Penurunan Nilai			<i>Impairment Loss of Accounts</i>
Piutang (Catatan 4 dan 6)	104,501	29,398	<i>Receivables (Notes 4 and 6)</i>
Rugi atas Penjualan Aset Tetap (Catatan 14)	--	27,488	<i>Loss on Sale of Property and Equipment (Note 14)</i>
Lainnya - Neto	56,468	--	<i>Others - Net</i>
<b>Jumlah Beban Lainnya</b>	<b>1,904,836</b>	<b>306,366</b>	<b>Total Other Expenses</b>

Rincian laba (rugi) atas pelepasan entitas anak adalah sebagai berikut:

*Details of gain (loss) on disposal of subsidiaries are as follows:*

	Rp
Laba atas pelepasan Saham/ <i>Gain on Shares Disposal of Bowsprit Capital Corporation Ltd</i>	308,664
Laba atas Pelepasan Saham/ <i>Gain on Shares Disposal of PT Mahkota Sentosa Utama</i>	119,201
Laba atas Pelepasan Saham/ <i>Gain on Shares Disposal of PT Surya Cipta Investama</i>	113,642
Laba atas Pelepasan Saham/ <i>Gain on Shares Disposal of PT Gunung Halimun Elo</i>	17,658
Laba atas Pelepasan Saham/ <i>Gain on Shares Disposal of PT Asri Griya Terpadu</i>	641
Rugi atas Pelepasan Saham/ <i>Gain on Shares Disposal of PT Mapalus Mancacakti</i>	(83,724)
<b>Jumlah - Neto/ Total - Net</b>	<b>476,083</b>

Rugi penurunan nilai persediaan sebesar Rp200,283 merupakan rugi penurunan nilai persediaan atas entitas entitas anak sebelum didivestasi (Catatan 1.c.)

*Impairment loss of inventories amounted to Rp200,283 represent impairment loss of inventories from subsidiaries before divestment (Note 1.c.).*

**45. Keuntungan Pencatatan Investasi pada Entitas Asosiasi dengan Nilai Wajar****45. Gain from Recording of Investment in Associate Using Fair Value**

Akun ini merupakan selisih antara nilai investasi pada entitas anak sebelum hilangnya pengendalian dengan bagian investasi yang diukur nilai wajarnya pada saat hilangnya pengendalian pada MSU (Catatan 1.c.).

*This account represents difference in investment value in a subsidiary before losing control with portion of investment that measured at fair value at the time of losing control on MSU (Note 1.c.).*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Perhitungan laba atas hilangnya pengendalian pada entitas anak adalah sebagai berikut:

	Rp
Nilai Investasi pada Entitas Anak Sebelum Hilangnya Pengendalian/ <i>Investment Value on a Subsidiary Before Loss of Control</i>	(117,838)
Nilai Wajar atas Bagian Investasi pada Saat Hilangnya Pengendalian/ <i>Fair Value of Investment Portion at the Time of Loss of Control</i>	<u>2,239,956</u>

**Laba Atas Hilangnya Pengendalian Pada Entitas Anak/  
Gain on Loss of Control in a Subsidiary**

Nilai wajar investasi pada PT Mahkota Sentosa Utama saat hilangnya pengendalian dihitung berdasarkan Laporan Penilaian Independen oleh Kantor Jasa Penilai Publik Firman Suryantoro Sugeng Suzy Hartomo & Rekan tanggal 4 Oktober 2018, penilai independen yang tidak berelasi dengan Perusahaan (Catatan 11).

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

Computation of gain on loss of control in a subsidiary is as follow:

	Rp
Nilai Investasi pada Entitas Anak Sebelum Hilangnya Pengendalian/ <i>Investment Value on a Subsidiary Before Loss of Control</i>	(117,838)
Nilai Wajar atas Bagian Investasi pada Saat Hilangnya Pengendalian/ <i>Fair Value of Investment Portion at the Time of Loss of Control</i>	<u>2,239,956</u>
<b>Laba Atas Hilangnya Pengendalian Pada Entitas Anak/ Gain on Loss of Control in a Subsidiary</b>	<b><u>2,357,794</u></b>

*Fair value of investment on PT Mahkota Sentosa Utama when losing of control, was calculated based on the independent valuation reports of Kantor Jasa Penilai Publik Firman Suryantoro Sugeng, Suzy, Hartomo & Rekan dated October 4, 2018, an independent appraisers which are not related with the Company (Note 11).*

#### 46. Laba per Saham Dasar

Perhitungan laba per saham dasar adalah sebagai berikut:

	2018	2017	
Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk (Rupiah)	695,146	614,172	<i>Profit for the Year Attributable to Owner of the Parent (Rupiah)</i>
Jumlah Rata-rata Tertimbang Saham Biasa (Lembar)	22,771,585,119	22,771,585,119	<i>Weighted Average Number of Common Stocks (Share)</i>
Laba per Saham Dasar (dalam Rupiah Penuh)	28.44	26.97	<i>Basic Earnings per Share (in Full Rupiah)</i>

#### 46. Basic Earnings Per Share

The calculation of basic earnings per share is as follows:

#### 47. Ikatan dan Perjanjian Penting

##### a. Kerjasama Operasional dan Manajemen

- Pada tanggal 20 Agustus 2004, Perusahaan mengadakan perjanjian kerjasama dengan PT Untaian Rejeki Abadi (URA) di mana Perusahaan memberikan jasa teknik dan pemasaran atas bangunan usaha milik URA dengan luas bangunan 10.568 m<sup>2</sup>. Perjanjian berlaku sampai dengan 27 Mei 2034 dan dapat diperpanjang. URA akan membayar sejumlah tertentu seperti yang ditetapkan dalam perjanjian.
- Pada tanggal 9 April 2006, PT Lippo Malls Indonesia (LMI), entitas anak, mengadakan perjanjian pengelolaan pusat-pusat perbelanjaan dengan pemegang saham utama mereka untuk mengelola, memasarkan dan memelihara fasilitas pusat-pusat perbelanjaan tersebut. Jumlah pendapatan honorarium adalah sebesar Rp153.924 dan Rp131.977 masing-masing untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

##### a. Operational and Management Agreements

- On August 20, 2004, the Company entered into an agreement with PT Untaian Rejeki Abadi (URA) whereby the Company will provide technical and marketing services to URA's business property with an area of 10,568 sqm. The agreement will valid until May 27, 2034, and can be extended. URA shall pay a certain amount as specified in the agreement.

- On April 9, 2006, PT Lippo Malls Indonesia (LMI), a subsidiary, entered into shopping centers management agreement with their main stockholders to manage, to sell and maintain the shopping centers' facilities. Total management fee earned for the years ended December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp153,924 and Rp131,977, respectively.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

- LMIRT Management Ltd (LMIR TM), entitas anak, mengadakan perjanjian dengan HSBC Institutional Trust Services (Singapore) Limited, sebagai trustee dari Lippo-Malls Indonesia Retail Trust (LMIR Trust) yang berlaku efektif sejak *listing date* dari LMIR Trust (14 Nopember 2007). Berdasarkan perjanjian tersebut LMIR TM akan memberikan jasa manajemen, antara lain, strategi investasi dan rekomendasi investasi maupun divestasi kepada LMIR Trust. Atas jasa yang diberikan, LMIR TM akan memperoleh sejumlah tertentu seperti yang ditetapkan dalam perjanjian.
- Grup mengadakan perjanjian dengan beberapa kontraktor untuk pengembangan proyek. Jumlah perjanjian kontrak pada tanggal 31 Desember 2018 sebesar Rp11.322.384 serta yang belum direalisasi adalah sebesar Rp1.179.948 dan pada tanggal 31 Desember 2017 sebesar Rp30.018.284 serta yang belum direalisasi adalah sebesar Rp4.515.325.

**b. Perjanjian Sewa Menyewa**

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

- LMIRT Management Ltd (LMIR TM), a subsidiary, entered into an agreement with HSBC Institutional Trust Services (Singapore) Limited, as a trustee of Lippo-Malls Indonesia Retail Trust (LMIR Trust) effective from the listing date of LMIR Trust (November 14, 2007). Based on the agreement, LMIR TM will provide management services to LMIR Trust, among others, investment strategic and investment as well as divestment recommendations. For such services, LMIR TM shall receive certain compensation as stated in the agreement.
- Group entered into several agreements with contractors for the development of their projects. As of December 31, 2018, the outstanding commitments amounted to Rp11,322,384 with commitments not yet realized amounted to Rp1,179,948 and as of December 31, 2017, the outstanding commitments amounted to Rp30,018,284 with commitments not yet realized amounted Rp4,515,325.

**b. Rental Agreements**

No.	Pihak Penyewa/ Lessee	Pihak yang Menyewakan/ Lessor	Objek Sewa/ Lease Object	Periode Sewa/ Lease Period	Beban Sewa/ Rental Expenses	
					2018 Rp	2017 Rp
1	Perusahaan/ The Company	PT Karya Senta Sejahtera	Bangunan Imperial Aryaduta Hotel & Country Club/ <i>Imperial Aryaduta Hotel &amp; Country Club Building</i> *) <sup>1)</sup> <sup>2)</sup>	2006 - 2021	22,692	22,398
2	Perusahaan/ The Company	PT Graha Indah Pratama	Bangunan Rumah Sakit Siloam Kebon Jeruk/ <i>Siloam Hospital Kebon Jeruk Building</i> *) <sup>1)</sup> <sup>2)</sup>	2006 - 2021	46,789	46,181
3	Perusahaan/ The Company	PT Tata Prima Indah	Bangunan Rumah Sakit Siloam Surabaya/ <i>Siloam Hospital Surabaya Building</i> *) <sup>1)</sup> <sup>2)</sup>	2006 - 2021	18,503	18,262
4	Perusahaan/ The Company	PT Sentra Dinamika Perkasa	Bangunan Rumah Sakit Siloam Lippo Village/ <i>Siloam Hospital Lippo Village Building</i> *) <sup>1)</sup> <sup>2)</sup>	2006 - 2021	82,556	81,483
5	PT East Jakarta Medika	PT Graha Pilar Sejahtera	Bangunan Rumah Sakit Siloam Cikarang/ <i>Siloam Hospital Lippo Cikarang Building</i> *) <sup>1)</sup> <sup>2)</sup>	2010 - 2025	19,568	21,045
6	Perusahaan/ The Company	PT Primatama Cemerlang	Bangunan Rumah Sakit Mochtar Riady Comprehensive Cancer Centre/ <i>Mochtar Riady Comprehensive Cancer Centre Hospital Building</i> *) <sup>1)</sup> <sup>2)</sup>	2010 - 2025	141,515	139,526
7	PT Siloam International Hospitals Tbk	PT Metropolis Propertindo Utama	Bangunan Rumah Sakit Siloam Palembang/ <i>Siloam Hospital Palembang Building</i> *)	2013 - 2028	6,976	6,342
8	Perusahaan/ The Company	PT Menara Abadi Megah	Bangunan Hotel Aryaduta dan Rumah Sakit Siloam Hospitals Manado/ <i>Hotel Aryaduta and Siloam Hospital Manado Building</i> *) <sup>1)</sup> <sup>2)</sup>	2012 - 2027	60,742	60,989
9	Perusahaan/ The Company	PT Bayutama Sukses	Bangunan Rumah Sakit Siloam Makassar/ <i>Siloam Hospital Makassar Building</i> *) <sup>1)</sup> <sup>2)</sup>	2012 - 2027	41,579	41,749
10	Perusahaan/ The Company	PT Dasa Graha Jaya	Bangunan Rumah Sakit Siloam Bali/ <i>Siloam Hospital Bali Building</i> *) <sup>1)</sup> <sup>2)</sup>	2013 - 2028	76,890	77,262
11	Perusahaan/ The Company	PT Perisai Dunia Sejahtera	Bangunan Rumah Sakit Siloam TB Simatupang/ <i>Siloam Hospital TB Simatupang Building</i> *) <sup>1)</sup> <sup>2)</sup>	2013 - 2028	73,574	73,742
12	PT Diagram Healthcare Indonesia	PT Anadi Sarana Tatahusada	Bangunan Rumah Sakit Siloam Cinere/ <i>Siloam Hospital Cinere Building</i>	2005 - 2023	922	847
13	PT Berlian Cahaya Indah	PT Metropolis Propertindo Utama	Bangunan Rumah Sakit Siloam Purwakarta/ <i>Siloam Hospital Purwakarta Building</i> *)	2014 - 2029	7,569	5,625

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

No.	Pihak Penyewa/ <i>Lessee</i>	Pihak yang Menyewakan/ <i>Lessor</i>	Objek Sewa/ <i>Lease Object</i>	Periode Sewa/ <i>Lease Period</i>	Beban Sewa/ <i>Rental Expenses</i>	
					2018 Rp	2017 Rp
14	PT Krisolis Jaya Mandiri	PT Nusa Bahana Niaga	Bangunan Rumah Sakit Siloam Kupang/ <i>Siloam Hospital Kupang Building</i> <sup>1)</sup>	2014 - 2029	4,955	3,881
15	Perusahaan/ <i>The Company</i>	PT Prima Labuan Bajo	Bangunan Rumah Sakit Siloam Labuan Bajo/ <i>Siloam Hospital Labuan Bajo Building</i> <sup>1)</sup> <sup>2)</sup>	2016 - 2031	14,157	13,948
16	PT Pamor Paramita Utama	PT Rekreasi Pantai Terpadu	beberapa area Lippo Mall Kuta/ <i>Several Area of Lippo Mall Kuta</i>	2016 - 2021	32,461	43,272
17	Perusahaan/ <i>The Company</i>	PT Buton Bangun Cipta	Bangunan Rumah Sakit Siloam Buton/ <i>Siloam Hospital Buton Building</i> <sup>1)</sup> <sup>2)</sup>	2017 - 2032	13,301	2,847
17	Perusahaan/ <i>The Company</i>	PT Yogyakarta Central Terpadu	Bangunan Rumah Sakit Siloam Yogyakarta/ <i>Siloam Hospital Yogyakarta Building</i> <sup>1)</sup> <sup>2)</sup>	2017 - 2032	17,031	445
19	PT Tataka Bumi Karya	PT Girimulia Perkasa Jaya	Bangunan Rumah Sakit Siloam Bogor/ <i>Siloam Hospital Bogor Building</i> <sup>1)</sup>	2017 - 2033	15,940	9,055

<sup>1)</sup> Merupakan transaksi jual dan sewa balik/ *represent sale and lease-back transaction*

<sup>1)</sup> Tarif sewa terdiri dari tarif sewa pokok dan tarif sewa variabel. Tarif sewa pokok ditentukan pada tahun pertama dan selanjutnya disesuaikan, sedangkan tarif variabel diperhitungkan mulai tahun kedua berdasarkan persentase tertentu dari gross revenue / *rental fee consist of base rent and variable rent. Base rent was determined in the first year and will be adjusted subsequently, while variable rent will be commenced in the second year based on certain percentage of gross revenue*

<sup>2)</sup> Keterlambatan pembayaran akan dikenakan denda sebesar 2% ditambah suku bunga rata-rata pinjaman dari 3 bank tertentu di Singapura/

*Late payment will be subjected to 2% penalty plus average lending rate of 3 banks in Singapore*

**c. Master Agreement antara PT Siloam International Hospitals Tbk (SIH), entitas anak, dengan PT Metropolis Propertindo Utama (MPU)**

Pada tanggal 30 April 2013, SIH menandatangani Perjanjian Pendahuluan dengan MPU yang meliputi:

- Jual beli saham Siloam Hospitals Malang, Siloam Hospitals Salemba, Siloam Hospitals Surabaya Sea Master, Siloam Hospital Palembang Paragon dan Siloam Hospital Medan;
- Hak untuk membangun properti yang akan digunakan sebagai Siloam Hospitals Padang, Siloam Hospitals Bangka Belitung, Siloam Hospitals Semarang Srondol, Siloam Hospitals Bogor Internusa, Siloam Hospitals Jember, Siloam Hospitals Bluemall Bekasi, Siloam Hospitals Bekasi Grand Mall, Siloam Hospitals MT Haryono, Siloam Hospitals Salemba, Siloam Hospitals Lampung, Siloam Hospitals Cempaka Putih dan Siloam Hospitals Kupang;
- Hak untuk mengoperasikan dan mengelola Siloam Hospitals Kupang dan Siloam Hospitals Medan;
- Perjanjian sewa properti yang akan digunakan sebagai Siloam Hospitals Surabaya Sea Master, Siloam Hospitals Pluit dan Siloam Hospitals Cempaka Putih; dan
- Perjanjian penawaran properti tertentu untuk dioperasikan sebagai Siloam Hospitals Purwakarta, Siloam Hospitals Ambon, Siloam Hospitals Lubuk Linggau, Siloam Hospitals Manado Kairagi, Siloam Hospitals Serang dan Siloam Hospitals Pekanbaru.

**c. Master Agreement between PT Siloam International Hospitals Tbk (SIH), a subsidiary, with PT Metropolis Propertindo Utama (MPU)**

On April 30, 2013, SIH entered into a preliminary agreement with MPU which include:

- Sale and purchase of shares of Siloam Hospitals Malang, Siloam Hospitals Salemba, Siloam Hospitals Surabaya Sea Master, Siloam Hospital Palembang Paragon and Siloam Hospital Medan;
- Rights to build properties that will be used as Siloam Hospitals Padang, Siloam Hospitals Bangka Belitung, Siloam Hospitals Semarang Srondol, Siloam Hospitals Bogor Internusa, Siloam Hospitals Jember, Siloam Hospitals Bluemall Bekasi, Siloam Hospitals Bekasi Grand Mall, Siloam Hospitals MT Haryono, Siloam Hospitals Salemba, Siloam Hospitals Lampung, Siloam Hospitals Cempaka Putih and Siloam Hospitals Kupang;
- The right to operate and manage Siloam Hospitals Kupang and Siloam Hospitals Medan;
- Property lease agreement that will be used as Siloam Hospitals Surabaya Sea Master, Siloam Hospitals Pluit and Siloam Hospitals Cempaka Putih; and
- The agreement to offer certain property to be operated as Siloam Hospitals Purwakarta, Siloam Hospitals Ambon, Siloam Hospitals Lubuk Linggau, Siloam Hospitals Manado Kairagi, Siloam Hospitals Serang and Siloam Hospitals Pekanbaru.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**d. Perjanjian Fasilitas Lindung Nilai Non-Deliverable USD Call Spread Option atas Utang Obligasi Berdenominasi US Dollar**

Berikut adalah perjanjian fasilitas lindung nilai non-deliverable USD call spread option dengan BNP Paribas (BNP), Deutsch Bank AG (DBAG), J.P Morgan (S.E.A) Limited (JPM), Morgan Stanley & Co International Plc (MS) dan Nomura International Plc (NI) (Catatan 6):

Lembaga Keuangan/ Financial Institution	Tanggal Transaksi/ Date of Transaction	Nilai/ Amount	Tingkat Premi per Tahun/ Annual Premium Rate	Harga Strike/ Strike Price	Tanggal Pengakhirian/ Due Date	Nilai Wajar pada/ Fair Value as of	
						2018	2017
BNP	7 November / November 7, 2016	115,000,000	0.155% <sup>2)</sup>	12,500 - 14,000	31 Oktober / October 31, 2026	8,576,724	124,200
BNP	7 November / November 7, 2016	30,000,000	0.335% <sup>1)</sup>	12,500 - 14,000	31 Oktober / October 31, 2026	1,962,659	28,421
BNP	16 Agustus / August 16, 2016	100,000,000	0.385% <sup>2)</sup>	11,500 - 12,500	11 April / April 11, 2022	6,073,771	87,954
BNP	5 Mei / May 5, 2014	50,000,000	1.140% <sup>1)</sup>	11,500 - 13,500	11 April / April 11, 2022	4,814,614	69,720
BNP	7 November / November 7, 2016	63,000,000	0.325% <sup>2)</sup>	11,500 - 12,500	31 Oktober / October 31, 2026	2,277,484	32,980
BNP	6 Juni / June 6, 2016	100,000,000	0.490% <sup>1)</sup>	13,500 - 14,000	11 April / April 11, 2022	1,538,864	22,284
BNP	7 November / November 7, 2016	22,000,000	0.325% <sup>2)</sup>	11,500 - 12,500	31 Oktober / October 31, 2026	1,036,901	15,015
BNP	7 Juli / July 7, 2017	4,218,750	0.518% <sup>2)</sup>	13,300 - 15,500	31 Oktober / October 31, 2026	27,557	400
DBAG	16 Agustus / August 16, 2016	50,000,000	0.485% <sup>1)</sup>	11,500 - 14,000	11 April / April 11, 2022	6,672,866	96,630
DBAG	16 Agustus / August 16, 2016	25,000,000	0.120% <sup>1)</sup>	12,500 - 14,000	11 April / April 11, 2022	1,979,059	28,659
DBAG	7 November / November 7, 2016	75,000,000	0.330% <sup>2)</sup>	11,500 - 12,500	31 Oktober / October 31, 2026	2,577,733	37,328
DBAG	5 Mei / May 5, 2014	50,000,000	1.205% <sup>1)</sup>	11,500 - 13,500	11 April / April 11, 2022	4,537,576	65,709
JPM	16 Agustus / August 16, 2016	50,000,000	1.429% <sup>1)</sup>	10,200 - 11,500	11 April / April 11, 2022	6,772,084	98,067
JPM	7 November / November 7, 2016	140,000,000	0.300% <sup>2)</sup>	11,500 - 14,000	31 Oktober / October 31, 2026	11,932,965	172,801
JPM	16 Agustus / August 16, 2016	10,000,000	2.300% <sup>1)</sup>	11,500 - 14,000	11 April / April 11, 2022	844,153	12,224
JPM	7 Juli / July 7, 2017	5,062,500	0.520% <sup>1)</sup>	13,300 - 15,500	31 Oktober / October 31, 2026	33,068	479
MS	16 Agustus / August 16, 2016	50,000,000	0.800% <sup>1)</sup>	12,500 - 14,000	11 April / April 11, 2022	3,906,575	56,571
MS	6 Juni / June 6, 2016	50,000,000	0.480% <sup>1)</sup>	13,500 - 14,000	11 April / April 11, 2022	936,943	13,568
MS	7 November / November 7, 2016	118,000,000	0.155% <sup>2)</sup>	12,500 - 14,000	31 Oktober / October 31, 2026	7,899,905	114,399
MS	7 November / November 7, 2016	50,000,000	0.330% <sup>2)</sup>	11,500 - 12,500	31 Oktober / October 31, 2026	1,718,488	24,885
MS	7 Juli / July 7, 2017	5,062,500	0.520% <sup>1)</sup>	13,300 - 15,500	31 Oktober / October 31, 2026	33,068	479
NI	16 Agustus / August 16, 2016	25,000,000	0.050% <sup>1)</sup>	12,500 - 14,000	11 April / April 11, 2022	1,891,836	27,396
NI	16 Agustus / August 16, 2016	50,000,000	0.450% <sup>1)</sup>	11,500 - 14,000	11 April / April 11, 2022	6,182,118	89,523
NI	24 April / April 24, 2014	50,000,000	1.200% <sup>1)</sup>	11,500 - 13,500	11 April / April 11, 2022	4,148,211	60,070
NI	7 November / November 7, 2016	75,000,000	0.390% <sup>2)</sup>	11,500 - 12,500	31 Oktober / October 31, 2026	1,674,829	24,253
<b>Jumlah/ Total</b>						<b>90,050,051</b>	<b>1,304,015</b>
						<b>115,621,106</b>	<b>1,566,435</b>

<sup>1)</sup> Beban premium dibayar setiap tanggal 11 April dan 11 Oktober/ Premium will be paid every April 11 and October 11  
<sup>2)</sup> Beban premium dibayar setiap tanggal 30 April dan 31 Oktober/ Premium will be paid every April 30 and October 31

**e. Fasilitas Pembiayaan Anjak Piutang**

Pada tanggal 3 Juli 2017, PT Siloam International Hospitals Tbk, entitas anak, memperoleh fasilitas pembiayaan anjak piutang dari Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd (BTMU) dengan batas fasilitas sebesar Rp100.000. Fasilitas ini telah diperpanjang tanggal 3 Juli 2018. Jangka waktu fasilitas adalah 12 (dua belas) bulan dengan suku bunga sebesar ongkos pendanaan + 2,6% per tahun.

Pada 31 Desember 2018 dan 2017, nilai fasilitas ini adalah nihil.

**f. Perjanjian Jual Beli dan Swap**

Pada tanggal 20 Oktober 2015, PT Saputra Karya (SK), entitas anak, dan PT Tata Prima Indah (TPI), entitas anak dari First REIT, menandatangani perjanjian jual, beli, bangun dan swap tanah dan properti Rumah Sakit Siloam Hospitals Surabaya (SHS lama) yang berlokasi di Gubeng, Surabaya. Pada perjanjian tersebut disepakati bahwa SK akan membeli sebidang tanah yang dimiliki oleh TPI yang berlokasi

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**d. Non-Deliverable USD Call Spread Option Hedging Transaction Agreements on Bonds denominated in U.S. Dollar**

The following are non-deliverable USD call spread option hedging agreements with BNP Paribas (BNP), Deutsch Bank AG (DBAG), J.P Morgan (S.E.A) Limited (JPM) Morgan Stanley & Co International Plc (MS) and Nomura International Plc (NI) (Note 6):

**e. Factoring Facility**

On July 3, 2017, PT Siloam International Hospitals Tbk, a subsidiary, obtained factoring facility from Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd (BTMU) with facility limit amounting Rp100,000. The facility has been renewed in July 3, 2018. The period of this facility is 12 (twelve) months bears interest rate of cost of fund + 2.6% per annum.

As of December 31, 2018 and 2017, the amount of this facility is nil.

**f. Sale Purchases and Swap Agreement**

On October 20, 2015, PT Saputra Karya (SK), a subsidiary, and PT Tata Prima Indah (TPI), a subsidiary of First REIT, entered into an agreement of sales, purchase, construct and swap of land and property of Siloam Hospitals Surabaya (existing SHS) located in Gubeng Surabaya. As agreed in the agreement, SK will buy a parcel of land owned by TPI, located next to the land owned by SK in Gubeng, Surabaya, at

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

di Gubeng Surabaya, dimana tanah tersebut berdampingan dengan tanah milik SK dengan harga Rp79.150. Atas pembelian tanah milik TPI, SK berkewajiban untuk membangun Rumah Sakit Siloam Hospitals Surabaya yang baru (SHS baru) di atas tanah miliknya (tanah lama dan tanah yang baru dibeli dari TPI). Setelah SHS baru selesai dibangun, SK menjual SHS baru kepada TPI dengan harga sebesar Rp873.190. Setelah proses pengalihan SHS baru selesai dilakukan, TPI menjual kembali SHS lama kepada SK dengan harga sebesar Rp265.450.

**g. Perjanjian Operasi Bersama**

PT Megakreasi Cikarang Damai, entitas anak, membuat perjanjian Kerjasama Operasi atas pengelolaan Delta Silicon 8 dengan PT Cikarang Hijau Indah sebagai pemilik tanah seluas 227 Ha. Berdasarkan akta No. 26 tanggal 24 Juli 2014, yang dibuat di hadapan Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn., Notaris di Tangerang, kerjasama operasi dilakukan untuk merencanakan, mengembangkan, membangun, memasarkan, menjual, menyewakan dan mengelola lahan kerjasama sebagai kawasan industri berikut infrastruktur dan fasilitasnya. Jangka waktu perjanjian adalah 2 (dua) tahun dan akan otomatis diperpanjang jika penjualan mencapai 50% dari keseluruhan tanah tersedia.

Penjualan tanah untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing tanah yang terjual telah mencapai 86 hektar dan 63 hektar.

**48. Segmen Operasi**

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas yang mempunyai aktivitas bisnis di mana hasil operasinya dievaluasi oleh manajemen secara berkala, dan informasi keuangannya dapat disajikan secara terpisah.

Perusahaan memiliki 6 (enam) segmen operasi, yaitu:

- (i) *Urban Development*, meliputi antara lain usaha-usaha bidang real estat pada pengembangan perkotaan dan pembangunan sarana dan prasarana, food business serta investasi lainnya.
- (ii) *Large Scale Integrated Development*, meliputi antara lain usaha-usaha bidang real estat pada proyek pembangunan terpadu berskala besar dan pembangunan sarana dan prasarana.
- (iii) *Retail Malls*, meliputi antara lain usaha-usaha bidang real estat pada proyek pembangunan dan pengelolaan pusat belanja.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*the price of Rp79,150. Upon the purchasing of TPI's land, SK has the obligation to construct the new Siloam Hospitals Surabaya (new SHS) on its land (existing land and the land purchased from TPI). After the new SHS construction completed, SK will sell the new SHS to TPI with at the price of Rp873,190. After the new SHS transferred process completed, TPI will sell back the existing SHS to SK at the price of Rp265,450.*

**g. Joint operation Agreement**

*PT Megakreasi Cikarang Damai, a subsidiary, entered the joint operation agreement for managing Delta Silicon 8 with PT Cikarang Hijau Indah as the owner's of the 227 hectares of land. Based on the Deed No.26 dated July 24, 2014 which was made in the presence of Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn., a Notary in Tangerang, the joint operation includes planning, development, construction, marketing, selling, rental and managing of land area of the joint operation as the industrial area including its infrastructures and facilities. Term of the agreement is 2 (two) years and will be automatically extended if sales reaches 50% of the total available land.*

*Sales of land for the year ended December 31, 2018 and 2017, had reached 86 hectares and 63 hectares, respectively.*

**48. Operating Segment**

*An operating segment is a component of the entity that engages in business activity whose operating results are regularly reviewed by management, and its financial information can be presented separately.*

*The Company has 6 (six) operating segments i.e.:*

- (i) *Urban Development*, which comprises, among others, activities in real estate in urban development and development of facilities and its infrastructure, food business and other investments.
- (ii) *Large Scale Integrated Development*, which comprises, among others, activities in real estate in large scale integrated development project and its infrastructure development.
- (iii) *Retail Malls*, which comprises among others, activities in real estate in development and management of shopping center.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

- (iv) *Healthcare*, meliputi usaha-usaha bidang pelayanan kesehatan.
- (v) *Hospitality and Infrastructure*, meliputi antara lain usaha-usaha bidang perhotelan dan restoran, pengelolaan kota dan air, jasa rekreasi, jasa transportasi dan jasa perbaikan.
- (vi) *Property and Portfolio Management*, meliputi antara lain usaha-usaha bidang jasa manajemen.

Berikut segmen operasi Grup untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017:

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

- (iv) *Healthcare*, which comprises activities in health services.
- (v) *Hospitality and Infrastructure*, which comprise, among others, activities in hotels, restaurants, town management and water and sewage treatment, recreation center, transportation and maintenance services.
- (vi) *Property and Portfolio Management*, which comprises, among others, activities in management services.

The following are Group's operating segment for the years ended December 31, 2018 and 2017:

	31 Desember/ December 31, 2018								Konsolidasian/ Consolidated Rp
	Urban Development	Large Scale Integrated Development	Retail Malls	Healthcare	Hospitality and Infrastructure	Property and Portfolio Management	Eliminasi/ Elimination		
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp			
Pendapatan/ Revenue	3,550,505	1,173,067	367,791	5,964,650	1,067,859	451,904	(115,552)		12,460,224
Beban Pajak Final/ Final Income Tax	(108,422)	(34,883)	(34,475)	--	--	--	--		(177,780)
Pendapatan Bersih/ Net Revenue	3,442,083	1,138,184	333,316	5,964,650	1,067,859	451,904	(115,552)		12,282,444
Laba Bruto/ Gross Profit	2,118,800	547,059	329,018	1,928,854	541,594	431,764	(115,552)		5,781,537
Beban Penjualan/ Selling Expenses	(291,632)	(74,936)	(111,852)	(73,204)	(14,719)	(86,685)	1,466		(651,562)
Beban Umum dan Administrasi/ General and Administration Expenses	(946,328)	(44,014)	(7,165)	(1,557,135)	(263,928)	(150,421)	114,086		(2,854,905)
Pendapatan Bunga/ Interest Income	64,480	22,450	957	15,784	920	3,823	--		108,414
Beban Keuangan dan Bunga/ Finance and Interest Expenses	(196,260)	(3,095)	(174)	(41,336)	(1,568)	(54)	--		(242,487)
Pendapatan (Beban) Lain-lain - Neto/ Other Income (Expense) Net	1,138,488	(210,456)	(43,510)	(106,808)	(63,590)	(77,251)	--		636,873
Laba Pelepasan Entitas Anak/ Gain on Disposal of Subsidiary	534,569	(66,065)	--	--	--	--	--		468,504
Bagian Laba dari Entitas Assosiasi dan Ventura Bersama/ Share in the Profit of Associates and Joint Venture						2,204			(1,122,809)
Laba Sebelum Beban Pajak/ Profit Before Tax	1,289,632	178,415	167,274	166,155	198,709	123,380	--		2,123,565
Manfaat (Beban) Pajak/ Tax Benefit (Expense)									
Kini/ Current	(196,905)	--	--	(134,230)	(38,739)	(23,252)	--		(393,126)
Tangguhan/ Deferred	5,565	--	--	(5,533)	6,266	(10,652)	--		(4,354)
Laba Tahun Berjalan / Profit for the Year	1,098,292	178,415	167,274	26,392	166,236	89,476	--		1,726,085
Laba Tahun Berjalan yang Dapat Distribusikan kepada/ Profit for the Year attributable to:									
Pemilik Entitas Induk/ Owner of the Parent	194,766	52,948	164,764	16,181	166,240	100,247	--		695,146
Kepentingan Nonpengendali/ Non-Controlling Interests	903,526	125,467	2,510	10,211	(4)	(10,771)	--		1,030,939
	1,098,292	178,415	167,274	26,392	166,236	89,476	--		1,726,085
Aset Segmen/ Segment Assets	27,715,946	9,146,305	2,243,566	7,444,358	862,924	958,981	--		48,372,080
Investasi Pada Entitas dan Ventura Bersama/ Investments in Associates and Joint Venture	1,216,916	71,429	--	145,985	--	--			1,434,330
Jumlah Aset/ Total Assets	28,932,862	9,217,734	2,243,566	7,590,343	862,924	958,981	--		49,806,410
Liabilitas Segmen/ Segment Liabilities	18,021,802	3,405,460	967,803	1,378,270	227,723	335,334	--		24,336,392
Belanja Modal/ Capital Expenditures	87,056	16,312	11,030	798,399	--	4,746	--		917,543
Penyusutan/ Depreciation	52,690	18,771	21,091	465,801	59,967	12,455	--		630,775
Beban Non Kas Selain Penyusutan/ Non-Cash Expenses Other than Depreciation	293,428	962	4	69,276	--	26,234	--		389,904

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

	2017							
	<i>Urban Development</i>	<i>Large Scale Integrated Development</i>	<i>Retail Malls</i>	<i>Healthcare</i>	<i>Hospitality and Infrastructure</i>	<i>Property and Portfolio Management</i>	<i>Eliminasi/Elimination</i>	<i>Konsolidasian/Consolidated</i>
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp
Pendapatan/ Revenue	2,418,967	1,155,390	396,726	5,305,996	913,782	441,807	(110,559)	10,522,109
Beban Pajak Final/ Final Tax Expenses	(83,811)	(33,378)	(44,002)	--	--	--	--	(161,191)
Pendapatan Neto/ Net Revenues	<b>2,335,156</b>	<b>1,122,012</b>	<b>352,724</b>	<b>5,305,996</b>	<b>913,782</b>	<b>441,807</b>	<b>(110,559)</b>	<b>10,360,918</b>
Laba Bruto/ Gross Profit	1,376,298	474,933	344,596	1,651,125	404,306	426,300	(110,559)	4,566,999
Beban Penjualan/ Selling Expenses	(200,076)	(184,974)	(101,002)	(74,657)	(12,987)	(77,559)	8,867	(642,388)
Beban Umum dan Administrasi/ <i>General and Administration Expenses</i>	(846,574)	(56,010)	(33,318)	(1,279,477)	(232,969)	(150,425)	101,692	(2,497,081)
Penghasilan Bunga/ Interest Income	43,342	11,760	1,304	20,459	1,226	4,524	--	82,615
Beban Keuangan dan Bunga/ <i>Finance and Interest Expenses</i>	(165,125)	(8,943)	(189)	(39,677)	(1,527)	(51)	--	(215,512)
Penghasilan (Beban) Lain-lain-Neto/ <i>Other Income (Expense)-Net</i>	187,816	(133,949)	(39,444)	(77,733)	(38,900)	(36,843)	--	(139,053)
Bagian Laba dari Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama-Neto/ <i>Share in the Profit of Associates and Joint Venture-Net</i>	--	--	--	--	--	--	--	11,549
Laba Sebelum Beban Pajak/ <i>Profit Before Tax</i>	<b>402,392</b>	<b>107,655</b>	<b>171,947</b>	<b>200,040</b>	<b>119,149</b>	<b>165,946</b>	--	<b>1,167,129</b>
Manfaat (Beban) Pajak/ Tax Benefits (Expenses)	(170,961)	--	--	(107,043)	(17,566)	(25,861)	--	(321,431)
Kini/ Current	18,712	--	--	10,525	(5,917)	(12,034)	--	11,286
Tangguhan/ Deferred	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>Laba Tahun Berjalan/ Profit for the Year</b>	<b>250,143</b>	<b>107,655</b>	<b>171,947</b>	<b>103,522</b>	<b>95,666</b>	<b>128,051</b>	--	<b>856,984</b>
Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada/ <i>Profit for the Year attributable to:</i>	--	--	--	--	--	--	--	--
Pemilik Entitas Induk/ Owners of the Company	111,958	25,286	170,974	93,620	95,666	116,668	--	614,172
Kepentingan Nonpengendali/ <i>Non-Controlling Interests</i>	138,185	82,369	973	9,902	--	11,383	--	242,812
<b>Aset Segmen/ Segment Assets</b>	<b>250,143</b>	<b>107,655</b>	<b>171,947</b>	<b>103,522</b>	<b>95,666</b>	<b>128,051</b>	--	<b>856,984</b>
Investasi Pada Entitas dan Ventura Bersama/ <i>Investments in Associates and Joint Venture</i>	29,340,552	14,181,793	2,196,073	7,596,268	924,498	2,005,579	--	56,244,763
Jumlah Aset/ Total Assets	<b>29,867,905</b>	<b>14,181,793</b>	<b>2,196,073</b>	<b>7,596,268</b>	<b>924,498</b>	<b>2,005,579</b>	--	<b>56,772,116</b>
Liabilitas Segmen/ Segment Liabilities	<b>15,468,910</b>	<b>8,524,739</b>	<b>1,101,895</b>	<b>1,282,754</b>	<b>233,334</b>	<b>300,190</b>	--	<b>26,911,822</b>
Belanja Modal/ Capital Expenditures	92,680	34,282	44,064	2,657,172	19,767	479	--	2,848,444
Penyusutan/ Depreciation	81,985	12,854	24,276	407,642	53,597	8,298	--	588,652
Beban Non Kas Selain Penyusutan/ <i>Non-Cash Expenses Other than Depreciation</i>	159,970	962	4	45,138	--	26,234	--	232,308

**49. Aset dan Liabilitas Moneter dalam  
Mata Uang Asing**

Sehubungan dengan saldo liabilitas dalam mata uang asing, Perusahaan telah melakukan beberapa kontrak derivatif dengan pihak lain untuk mengelola risiko nilai tukar mata uang asing (Catatan 47.d).

**49. Monetary Assets and Liabilities Denominated in  
Foreign Currencies**

In relation with liability balances denominated in foreign currencies, the Company has entered into several derivative contracts with other parties to manage the risk of foreign currency exchange rates (Note 47.d).

	2018						
	Mata Uang Asing/ Foreign Currencies					Ekuivalen Rupiah/ Equivalent in Rupiah	
	USD	SGD	EUR	AUD	GBP	ZAR	
<b>Aset</b>							<b>Assets</b>
Kas dan Setara Kas	6,670,889	5,943,218	59,809	44,567	312,750	7,809,596	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha	1,380,769	580,171	--	--	--	--	Trade Accounts Receivable
Aset Keuangan Lancar Lainnya	--	13,221,099	--	--	--	--	Other Current Financial Assets
Aset Keuangan tidak Lancar Lainnya	--	3,740,283	--	--	--	--	Other Non-Current Financial Assets
Jumlah Aset	<b>8,051,658</b>	<b>23,484,771</b>	<b>59,809</b>	<b>44,567</b>	<b>312,750</b>	<b>7,809,596</b>	Total Assets
<b>Liabilitas</b>							<b>Liabilities</b>
Utang Usaha	828,933	20,632,671	--	--	--	--	Trade Accounts Payable
Beban Akrual	13,244,437	1,252,859	--	--	--	--	Accrued Expenses
Utang Bank Jangka Pendek	50,000,000	--	--	--	--	--	Short-Term Bank Loans
Utang Obligasi	910,000,000	--	--	--	--	--	Bonds Payable
Jumlah Liabilitas	<b>974,073,370</b>	<b>21,885,530</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	Total Liabilities
Jumlah Aset (Liabilitas) - Bersih	<b>(966,021,712)</b>	<b>1,599,241</b>	<b>59,809</b>	<b>44,567</b>	<b>312,750</b>	<b>7,809,596</b>	<b>(13,956,957)</b>
							<b>Total Assets (Liabilities) - Net</b>

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

	2017					
	Mata Uang Asing/ Foreign Currencies				Ekuivalen Rupiah/ Equivalent in Rupiah	
	USD	SGD	EUR	AUD		
<b>Aset</b>						
Kas dan Setara Kas	5,116,618	8,658,683	309,938	785,319	170,370	<i>Cash and Cash Equivalents</i>
Piutang Usaha	1,407,834	12,357,645	--	--	144,306	<i>Trade Accounts Receivable</i>
Aset Keuangan Lancar Lainnya	--	18,782,166	--	--	190,338	<i>Other Current Financial Assets</i>
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	--	3,182,356	--	--	32,250	<i>Other Non-Current Financial Assets</i>
Jumlah Aset	6,524,452	42,980,850	309,938	785,319	537,264	<i>Total Assets</i>
<b>Liabilitas</b>						<i>Liabilities</i>
Utang Usaha	541,753	12,980,635	5,400	--	138,973	<i>Trade Accounts Payable</i>
Beban Akrual	12,758,243	2,981,361	--	--	203,062	<i>Accrued Expenses</i>
Utang Bank Jangka Pendek	82,500,000	--	--	--	1,117,710	<i>Bank Loans</i>
Utang Bank Jangka Panjang	32,500,000				440,310	
Utang Obligasi	835,000,000	--	--	--	11,312,580	<i>Bonds Payable</i>
Jumlah Liabilitas	963,299,996	15,961,996	5,400	--	13,212,635	<i>Total Liabilities</i>
<b>Jumlah Aset (Liabilitas) - Bersih</b>	<b>(956,775,544)</b>	<b>27,018,854</b>	<b>304,538</b>	<b>785,319</b>	<b>(12,675,371)</b>	<b>Total Assets (Liabilities) - Net</b>

**50. Kasus-Kasus Hukum**

Berikut merupakan kasus-kasus hukum grup pada tanggal 31 Desember 2018:

**a. Sebagai Penggugat****1. PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk**

*As of December 31, 2018, litigation cases of Group are as a follow:*

Tergugat/ Defendant	Status Terakhir Perkara/ Latest Status of the Case	Putusan Terakhir Latest Decision	Objek Perkara/ Object of the Case
Najmiah Muin dan/and Fatimah Kalla	Masih dalam proses Peninjauan Kembali di Mahkamah Agung Republik Indonesia/ <i>Still under Judicial Review Process in the Supreme Court of the Republic of Indonesia</i>	GMTD dinyatakan kalah di tingkat kasasi di Mahkamah Agung/ <i>GMTD lost the case by cassation in Supreme Court.</i>	Tanah Seluas/ Land of 60,000 m <sup>2</sup> / sqm
John Tandary	Masih dalam proses Peninjauan Kembali di Mahkamah Agung Republik Indonesia/ <i>Still under Judicial Review Process in the Supreme Court of the Republic of Indonesia</i>	GMTD dinyatakan kalah di tingkat kasasi di Mahkamah Agung/ <i>GMTD lost the case by cassation in Supreme Court.</i>	Tanah Seluas/ Land of 68,929 m <sup>2</sup> / sqm
Tajuddin Molla	Masih dalam proses Banding di Pengadilan Tinggi Tata Makassar/ <i>Still under appeal process in Makassar High Court</i>	GMTD dinyatakan kalah di Pengadilan Negeri Makassar/ <i>GMTD lost the case in Makassar District Court.</i>	Tanah Seluas/ Land of 84,141 m <sup>2</sup> / sqm
Drs H. Andi Mappaturung	Masih dalam proses Banding di Pengadilan Tinggi Tata Makassar/ <i>Still under appeal process in Makassar High Court</i>	GMTD dinyatakan kalah di Pengadilan Negeri Makassar/ <i>GMTD lost the case in Makassar District Court.</i>	Tanah Seluas/ Land of 84,141 m <sup>2</sup> / sqm
H Najmiah Muin	Masih dalam upaya hukum peninjauan kembali II di Mahkamah Agung Republik Indonesia/ <i>Still under to conduct a judicial review II in Supreme Court of the Republic of Indonesia.</i>	GMTD dalam perkara tersebut dinyatakan kalah pada peninjauan kembali di Mahkamah Agung/ <i>GMTD lost the case by judicial review in Supreme Court.</i>	Tanah Seluas/ Land of 21.023 m <sup>2</sup> / sqm
Kantor Pertanahan kota Makassar/ Land Office of Makassar	Masih dalam proses kasasi di Mahkamah Agung Republik Indonesia/ <i>Still under cassation process in Supreme Court of the Republic of Indonesia</i>	GMTD telah dinyatakan kalah di tingkat Pengadilan Tinggi Tata Usaha Negara/ <i>GMTD has lost the case in Makassar State Administrative High Court.</i>	Tanah Seluas/ Land of 4.691 m <sup>2</sup> / sqm

**50. Litigation Cases****a. As a Plaintiff****1. PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk**

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

**b. Sebagai Tergugat****1. PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk**

Penggugat/ <i>Plaintiff</i>	Status Terakhir Perkara/ <i>Latest Status of the Case</i>	Putusan Terakhir <i>Latest Decision</i>	Objek Perkara/ <i>Object of the Case</i>
Mutiara Dg Ngintang	Masih dalam proses kasasi di Mahkamah Agung Republik Indonesia/ <i>Still under cassation process in Supreme Court of the Republic of Indonesia</i>	GMTD dalam perkara tersebut dinyatakan menang di tingkat Pengadilan Tinggi Makassar/ <i>GMTD won the case in High Court of Makassar.</i>	Tanah Seluas/ Land of 12.700 m <sup>2</sup> / sqm
Hj Diana Chaeruddin	Masih dalam upaya hukum peninjauan kembali II di Mahkamah Agung Republik Indonesia/ <i>Still under to conduct a judicial review II in Supreme Court of the Republic of Indonesia.</i>	GMTD dalam perkara tersebut dinyatakan kalah di peninjauan kembali di Mahkamah Agung Republik Indonesia/ <i>GMTD lost the case by judicial review in Supreme Court of the Republic of Indonesia.</i>	Tanah Seluas/ Land of 19.995 m <sup>2</sup> / sqm
Siti Aminah	Masih dalam upaya hukum peninjauan kembali II di Mahkamah Agung Republik Indonesia/ <i>Still under to conduct a judicial review II in Supreme Court of the Republic of Indonesia.</i>	Perusahaan dalam perkara tersebut dinyatakan kalah di tingkat Peninjauan Kembali di Mahkamah Agung/ <i>GMTD lost the case by judicial review in Supreme Court.</i>	Tanah Seluas/ Land of 7.613 m <sup>2</sup> / sqm
Sona Dg Selo/ Selo binti Badorra	Masih dalam upaya hukum proses pemeriksaan di Pengadilan Negeri Makassar/ <i>Still under review in the Makassar District Court.</i>	--	Tanah Seluas/ Land of 60.000 m <sup>2</sup> / sqm
Roberto Pammusureng	Masih dalam upaya hukum proses pemeriksaan di Pengadilan Negeri Makassar/ <i>Still under review in the Makassar District Court.</i>	--	Tanah Seluas/ Land of 59.996 m <sup>2</sup> / sqm
Kartini	Masih dalam upaya hukum proses pemeriksaan di Pengadilan Negeri Makassar/ <i>Still under review in the Makassar District Court.</i>	--	Tanah Seluas/ Land of 40.040 m <sup>2</sup> / sqm
Junaid Dg Sanre	Masih dalam upaya hukum proses pemeriksaan di Pengadilan Negeri Makassar/ <i>Still under review in the Makassar District Court.</i>	--	Tanah Seluas/ Land of 19.288 m <sup>2</sup> / sqm
Mariama Dg Bau	Masih dalam upaya hukum proses pemeriksaan di Pengadilan Negeri Makassar/ <i>Still under review in the Makassar District Court.</i>	--	Tanah Seluas/ Land of 20.000 m <sup>2</sup> / sqm
Andi Mappaturung	Masih dalam upaya hukum proses pemeriksaan di Pengadilan Negeri Makassar/ <i>Still under review in the Makassar District Court.</i>	--	Tanah Seluas/ Land of 20.134 m <sup>2</sup> / sqm

**2. PT Lippo Cikarang Tbk****2. PT Lippo Cikarang Tbk**

Penggugat/ <i>Plaintiff</i>	Status Terakhir Perkara/ <i>Latest Status of the Case</i>	Putusan Terakhir <i>Latest Decision</i>	Objek Perkara/ <i>Object of the Case</i>
Tarman Bin H. Kiman, Sarkinah Binti H. Kiman, Dede Marwati Binti H. Kiman, Emar Martinah Binti H. Kiman, HJ. Ichil Binti H. Bahrudin, H. Engkos Binti H. Bahrudin, HJ. Nesih	Masih dalam proses kasasi di Mahkamah Agung Republik Indonesia/ <i>Still under cassation process in Supreme Court of the Republic of Indonesia</i>	Pengadilan Negeri Bekasi menolak gugatan dari Penggugat/ <i>Bekasi District Court rejected the verdict from the Plaintiff.</i>	Tanah Seluas/ Land of 38.770 m <sup>2</sup> / sqm
Udi Bin Uji, H. Karna Alias H. Samin Bin Karim Tatang Suganda Bin Rohadi, Titin Kartika Binti Rohadi, Ade Handri Bin Rohadi, Linda Watu Binti Rohadi, Euis Sutari Binti Rohadi Purnamasari Binti Rohadi, Ningin Hasanah Binti Rohadi, Karyati Sri Muningsih Binti Rohadi, Nurlela Sari Binti Rohadi, Undar Prayoga Alias Jusup N. Bin Rohadi, Euis Marlina Binti H. Acep, Enyang Yonita Binti H. Acep, Nuri Binti H. Acep, dan/ and Suharto Bin H. Acep	Masih dalam proses Banding di Pengadilan Tinggi Jawa Barat/ <i>Still under appeal process in West Java High Court</i>	--	Tanah Seluas/ Land of 36.320 m <sup>2</sup> / sqm

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

3. PT Siloam Internationona Hospitals Tbk

Penggugat/ Plaintiff	Status Terakhir Perkara/ Latest Status of the Case	Putusan Terakhir/ Latest Decision	Objek Perkara/ Object of the Case
dr. Arnold Bobby Soehartono	Mahkamah Agung mengeluarkan putusan menolak Permohonan Kasasi tergugat/ <i>the Supreme Court issued rejected the application of cassation of defendant</i>	Penggugat mengajukan upaya hukum kasasi di Mahkamah Agung/ <i>Plaintiff filed a cassation to the Supreme Court.</i>	Penggunaan potret diri penggugat/ <i>the use of self-portrait of the plaintiff</i>

c. Sejak tanggal 15 Oktober 2018, Komisi Pemberantasan Korupsi melakukan pemeriksaan terhadap beberapa orang atas dugaan suap terkait pengajuan perijinan proyek Meikarta yang dimiliki oleh PT Mahkota Sentosa Utama (MSU), entitas asosiasi. Sampai dengan tanggal persetujuan penerbitan laporan keuangan konsolidasian, kasus ini telah memasuki tahap persidangan di pengadilan Tindak Pidana Korupsi di Pengadilan Negeri Bandung. Manajemen Perusahaan sedang melakukan evaluasi atas hasil persidangan dan penyelesaian kasus ini dan belum dapat mengambil kesimpulan serta terdapat ketidakpastian atas potensi dampak hukum yang mungkin dapat ditimbulkan dari proses pemeriksaan kasus ini terhadap Grup dan MSU.

**51. Instrumen Keuangan dan Manajemen Risiko Keuangan**

Risiko keuangan utama yang dihadapi Grup adalah risiko kredit, risiko nilai tukar mata uang asing, risiko likuiditas, risiko bunga dan risiko harga. Perhatian atas pengelolaan risiko ini telah meningkat secara signifikan dengan mempertimbangkan perubahan dan volatilitas pasar keuangan di Indonesia dan internasional.

Direksi telah menelaah kebijakan manajemen risiko keuangan secara berkala.

**(i) Risiko Kredit**

Risiko kredit adalah risiko di mana Grup akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan, klien atau pihak rekanan yang gagal memenuhi kewajiban kontraktual mereka. Instrumen keuangan Grup yang mempunyai potensi atas risiko kredit terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, investasi tersedia untuk dijual, aset keuangan lancar lainnya, piutang pihak berelasi non-usaha, dan aset keuangan tidak lancar lainnya. Jumlah eksposur risiko kredit maksimum sama dengan nilai tercatat atas akun-akun tersebut.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

3. PT Siloam International Hospitals Tbk

c. Since October 15, 2018, the Corruption Eradication Commission has examined several person for alleged bribery related to the submission of permits for the Meikarta's project that owned by PT Mahkota Sentosa Utama (MSU), an associate. Until the date of approval for the issuance of the consolidated financial statements, this case has entered the trial phase in Bandung Corruption Court and the Company's Management cannot take a conclusion and there is uncertainty over the potential legal impacts that may arise from the investigation of the case to the Group and MSU.
--

**51. Financial Instruments and Financial Risk Management**

The main financial risks faced by the Group are credit risk, foreign exchange rate risk, liquidity risk, interest risk and price risk. Attention of managing these risks has significantly increased in light of the considerable change and volatility in Indonesian and international markets.

The Directors have reviewed the financial risk management policy regularly.

**(i) Credit Risk**

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss arising from their customers, clients or counterparties that fail to discharge their contractual obligations. The Group's financial instruments that potentially contain credit risk are cash and cash equivalents, trade accounts receivable, investment available for sale, other current financial assets, due from related parties non-trade, and other non-current financial assets. The maximum total credit risks exposure is equal to the amount of the respective accounts.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Jumlah eksposur risiko kredit maksimum aset keuangan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	2018		2017		
	Nilai Tercatat/ Carrying Value Rp	Eksposur Maksimum/ Maximum Exposure Rp	Nilai Tercatat/ Carrying Value Rp	Eksposur Maksimum/ Maximum Exposure Rp	
Aset Keuangan					Financial Assets
Diukur pada nilai wajar					Fair value through profit or loss
Melalui laba rugi					Derivative
Derivatif	1,304,015	1,304,015	1,566,435	1,566,435	Other Current Financial Assets
Aset Keuangan Lancar Lainnya	145,726	145,726	116,287	116,287	Loans and Receivables
Pinjaman yang diberikan dan piutang					Cash and Cash Equivalents
Kas dan Setara Kas	1,818,430	1,818,430	2,538,160	2,538,160	Trade Accounts Receivable
Piutang Usaha	2,401,538	2,401,538	2,262,430	2,262,430	Other Current Financial Assets
Aset Keuangan Lancar Lainnya	271,664	271,664	377,786	377,786	Due from Related Parties Non-trade
Piutang Pihak Berelasi Non-usaha	447,082	447,082	36,470	36,470	Other Non-Current Financial Assets
Aset Keuangan tidak Lancar Lainnya	652,092	652,092	1,022,068	1,022,068	Available-for-Sale Financial Assets
Tersedia untuk Dijual					Other Non-Current Financial Assets
Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual	2,786,829	2,786,829	7,042,250	7,042,250	Held-to-Maturity Investments in Bond
Aset Keuangan tidak Lancar Lainnya	415,134	415,134	415,134	415,134	Total Financial Assets
Dimiliki Hingga Jatuh Tempo					
Investasi pada Obligasi	1,985	1,985	6,995	6,995	
Jumlah Aset Keuangan	<b>10,244,495</b>	<b>10,244,495</b>	<b>15,384,015</b>	<b>15,384,015</b>	

Grup mengelola risiko kredit dengan menetapkan batasan jumlah risiko yang dapat diterima untuk masing-masing pelanggan dan lebih selektif dalam pemilihan perusahaan global dan domestik.

Tabel berikut menganalisis aset yang telah jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai dan yang belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai serta aset keuangan yang ditentukan secara individu mengalami penurunan nilai:

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*Total maximum credit risk exposure of financial assets as of December 31, 2018 and 2017 are as follows:*

*Group manage and control this credit risk by setting limits on the amount of risk they are willing to accept for respective customers and being more selective in choosing global and domestic company.*

*The following table analyzes asset was due but not impaired and not yet due but not impaired and financial assets that are individually to be impaired:*

	2018						Jumlah/ Total	
	Mengalami Penurunan Nilai	Lewat jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai/ Overdue But not Impaired			Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai/ Not Yet Due and Not Impaired			
		Individual/ Individually Impaired	0 - 90 Hari/ Days	91 - 180 Hari/ Days	> 181 Hari/ Days	Perusahaan Global/ Company	Perusahaan Domestik/ Company	
		Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp
Aset Keuangan/ <i>Financial Assets</i>								
Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ <i>Fair value through profit or loss</i>								
Derivatif/ <i>Derivative</i>	--	--	--	--	--	1,304,015	--	1,304,015
Aset Keuangan Lancar Lainnya/ <i>Other Current Financial Assets</i>	--	--	--	--	--	--	145,726	145,726
Pinjaman yang diberikan dan piutang/ <i>Loans and Receivables</i>								
Kas dan Setara Kas/ <i>Cash and Cash Equivalents</i>	--	--	--	--	--	106,028	1,712,402	1,818,430
Piutang Usaha/ <i>Trade Accounts Receivable</i>	225,405	1,089,796	169,013	410,809	92,000	639,920		2,626,943
Aset Keuangan Lancar Lainnya/ <i>Other Current Financial Assets</i>	57,809	--	--	--	--	55,186	216,478	329,473
Piutang Pihak Berelasi Non-usaha/ <i>Due from Related Parties Non-trade</i>	12,816	--	--	--	--	--	447,082	459,898
Aset Keuangan tidak Lancar Lainnya/ <i>Other Non-Current Financial Assets</i>	--	--	--	--	--	39,658	612,434	652,092

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

	2018							
	Mengalami Penurunan Nilai	Lewat jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai/ <i>Overdue But not Impaired</i>			Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai/ <i>Not Yet Due and Not Impaired</i>		Jumlah/ <i>Total</i>	
	Individual/ <i>Individually Impaired</i>	0 - 90 Hari/ Days	91 - 180 Hari/ Days	> 181 Hari/ Days	Perusahaan Global/ <i>Global Company</i>	Perusahaan Domestik/ <i>Domestic Company</i>	Rp	Rp
Tersedia untuk Dijual/ <i>Available-for-Sale</i> Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual <i>Available-for-Sale Financial Assets</i>	--	--	--	--	2,615,012	171,817	2,786,829	
Aset Keuangan tidak Lancar Lainnya <i>Other Non-Current Financial Assets</i>	--	--	--	--	131,710	283,424	415,134	
Dimiliki Hingga Jatuh Tempo/ <i>Held-to-Maturity</i> Investasi pada Obligasi <i>Investment in Bond</i>	--	--	--	--		1,985		1,985
<b>Jumlah/ <i>Total</i></b>	<b>296,030</b>	<b>1,089,796</b>	<b>169,013</b>	<b>410,809</b>	<b>4,343,609</b>	<b>4,231,268</b>	<b>10,540,525</b>	
2017								
	Mengalami Penurunan Nilai	Lewat jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai/ <i>Overdue But not Impaired</i>			Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai/ <i>Not Yet Due and Not Impaired</i>		Jumlah/ <i>Total</i>	
	Individual/ <i>Individually Impaired</i>	0 - 90 Hari/ Days	91 - 180 Hari/ Days	> 181 Hari/ Days	Perusahaan Global/ <i>Global Company</i>	Perusahaan Domestik/ <i>Domestic Company</i>	Rp	Rp
Aset Keuangan/ <i>Financial Assets</i>								
Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi/ <i>Fair value through profit or loss</i>	--	--	--	--	1,566,435	--	1,566,435	
Deratifatif/ <i>Derivative</i>	--	--	--	--				
Aset Keuangan Lancar Lainnya/ <i>Other Current Financial Assets</i>	--	--	--	--		116,287		116,287
Pinjaman yang diberikan dan piutang/ <i>Loans and Receivables</i>								
Kas dan Setara Kas/ <i>Cash and Cash Equivalents</i>	--	--	--	--	110,198	2,427,962	2,538,160	
Piutang Usaha/ <i>Trade Accounts Receivable</i>	163,266	803,790	158,724	252,076	215,022	832,818	2,425,696	
Aset Keuangan Lancar Lainnya/ <i>Other Current Financial Assets</i>	22,003	--	--	--	105,690	272,096	399,789	
Piutang Pihak Berelasi Non-usaha/ <i>Due from Related Parties Non-trade</i>	12,816	--	--	--	--	36,470	49,286	
Aset Keuangan tidak Lancar Lainnya <i>Other Non-Current Financial Assets</i>	--	--	--	--	32,250	989,818	1,022,068	
Tersedia untuk Dijual/ <i>Available-for-Sale</i> Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual <i>Available-for-Sale Financial Assets</i>	--	--	--	--	6,834,956	207,294	7,042,250	
Aset Keuangan tidak Lancar Lainnya <i>Other Non-Current Financial Assets</i>	--	--	--	--	131,710	283,424	415,134	
Dimiliki Hingga Jatuh Tempo/ <i>Held-to-Maturity</i> Investasi pada Obligasi <i>Investment in Bond</i>	--	--	--	--		6,995		6,995
<b>Jumlah/ <i>Total</i></b>	<b>198,085</b>	<b>803,790</b>	<b>158,724</b>	<b>252,076</b>	<b>8,996,261</b>	<b>5,173,164</b>	<b>15,582,100</b>	

Grup telah mencatat penyisihan penurunan nilai piutang usaha dan piutang lain-lain yang telah jatuh tempo (Catatan 4 dan 6).

Aset keuangan yang belum jatuh tempo yang terindikasi risiko kredit terutama dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, asset keuangan tersedia untuk dijual, asset keuangan lancar lainnya dan dana yang dibatasi penggunaannya.

*The Group has provided allowance for impairment in value of trade accounts receivable and other accounts receivable (Notes 4 and 6).*

*Not yet due financial assets which have indication of credit risks are mainly from cash and cash equivalents, trade accounts receivable, other receivables, available for sales financial assets, other current financial assets, and restricted fund.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko kredit yang signifikan atas penempatan dana di bank, karena penempatan dana hanya di tempatkan pada bank-bank yang berpredikat baik.

Manajemen berpendapat bahwa piutang usaha yang belum jatuh tempo tidak memiliki risiko kredit yang signifikan, karena piutang usaha atas penjualan unit properti, dijamin dengan properti yang sama, di mana jumlah eksposur risikonya lebih rendah dari nilai jaminannya, sedangkan piutang usaha nonproperti berasal dari pelanggan-pelanggan yang memiliki rekam jejak yang baik.

Manajemen berpendapat bahwa piutang lain-lain hanya diberikan kepada *counterpart* yang memiliki rekam jejak yang baik.

**(ii) Risiko Likuiditas**

Risiko likuiditas adalah risiko di mana posisi arus kas Grup menunjukkan pendapatan jangka pendek tidak cukup untuk menutupi pengeluaran jangka pendek.

Grup mengelola risiko likuiditas dengan mempertahankan kas dan setara kas yang mencukupi dalam memenuhi komitmen Grup untuk operasi normal Grup dan secara rutin mengevaluasi proyeksi arus kas dan arus kas aktual, serta jadwal tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

Tabel berikut menganalisis rincian liabilitas keuangan berdasarkan jatuh tempo:

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*Management is of the opinion that there is no significant credit risk on placements in banks, due to fund placements only to reputable and creditworthy banks.*

*Management believes that not yet due accounts receivable have no significant credit risk, because receivables from selling units of property are secured by the related properties, where as the risks exposure are lower than the security, while accounts receivable non-property are arisen from customers who have good track record.*

*Management believes that not yet due other receivables are given to customers who have good track record.*

**(ii) Liquidity Risk**

*Liquidity risk is a risk when the cash flow position of the Group indicates that the short-term revenue is not enough to cover the short-term expenditure.*

*The Group manage this liquidity risk by maintaining an adequate level of cash and cash equivalents to cover Group's commitment in normal operation and regularly evaluates the projected and actual cash flow, as well as maturity date schedule of their financial assets and liabilities.*

*The following table analyzes the breakdown of financial liabilities based on maturity:*

	2018				Jumlah/ Total	
	Akan Jatuh Tempo dalam/ <i>Will Due In</i>			Tidak Memiliki Jatuh Tempo/ Maturity not Determined		
	Kurang dari 1 Tahun/ <i>Less Than 1 Year</i>	1 - 5 Tahun/ <i>1 - 5 Years</i>	Lebih dari 5 Tahun/ <i>More than 5 Years</i>			
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
Diukur dengan biaya perolehan diamortisasi/ <i>Measured at amortized cost</i>						
Utang Usaha - Pihak Ketiga/ <i>Trade Accounts Payable - Third Parties</i>	1,373,425	--	--	--	1,373,425	
Beban Akrual/ Accrued Expenses	1,345,089	--	--	--	1,345,089	
Liabilitas Keuangan Jangka Pendek Lainnya/ <i>Other Current Financial Liabilities</i>	636,863	--	--	--	636,863	
Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Pendek/ <i>Short-Term Post-Employment Benefits Liability</i>	107,271	--	--	--	107,271	
Utang Bank Jangka Pendek/ Short-Term Bank Loans	1,384,050	--	--	--	1,384,050	
Utang Bank Jangka Panjang/ Long-Term Bank Loans	111,162	387,875	--	--	499,037	
Utang Sewa Pembiayaan/ Finance Lease Obligation	45,186	131,404	--	--	176,590	
Pinjaman Anjak Piutang/ Factoring Loan	74,000	--	--	--	74,000	
Utang Pihak Berelasi Non-usaha/ <i>Due to Related Parties Non-trade</i>	--	--	--	2,205	2,205	
Utang Obligasi/ Bonds Payable	--	6,896,625	5,841,021	--	12,737,646	
Liabilitas Keuangan Jangka Panjang Lainnya/ <i>Other Long-Term Financial Liabilities</i>	--	--	--	281,254	281,254	
Jumlah/ Total	5,077,046	7,415,904	5,841,021	283,459	18,617,430	

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

	2017				Jumlah/ <i>Total</i>	
	Akan Jatuh Tempo dalam/ <i>Will Due In</i>			Tidak Memiliki Jatuh Tempo <i>Maturity not Determined</i>		
	Kurang dari 1 Tahun/ <i>Less Than 1 Year</i>	1 - 5 Tahun/ <i>1 - 5 Years</i>	Lebih dari 5 Tahun/ <i>More than 5 Years</i>			
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
Diukur dengan biaya perolehan diamortisasi/ <i>Measured at amortized cost</i>						
Utang Usaha - Pihak Ketiga/ <i>Trade Accounts Payable - Third Parties</i>	1,112,069	--	--	--	1,112,069	
Beban Akrual/ Accrued Expenses	1,268,638	--	--	--	1,268,638	
Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Pendek/ <i>Short-Term Employment Benefits Liability</i>	59,710	--	--	--	59,710	
Liabilitas Keuangan Jangka Pendek Lainnya/ <i>Other Current Financial Liabilities</i>	198,168	--	--	153,605	351,773	
Utang Bank Jangka Pendek/ <i>Short-Term Bank Loans</i>	1,338,400	--	--	--	1,338,400	
Utang Bank Jangka Panjang/ <i>Long-Term Bank Loans</i>	555,496	914,086	--	--	1,469,582	
Utang Sewa Pembiayaan/ <i>Finance Leases Obligation</i>	27,512	145,621	--	--	173,133	
Utang Pihak Berelasi Non-usaha/ <i>Due to Related Parties Non-trade</i>	--	--	--	2,226	2,226	
Utang Obligasi/ Bonds Payable	--	5,554,680	5,275,622	--	10,830,302	
Liabilitas Keuangan Jangka Panjang Lainnya/ <i>Other Long-Term Financial Liabilities</i>	--	3,970	--	161,179	165,149	
Jumlah/ <i>Total</i>	4,559,993	6,618,357	5,275,622	317,010	16,770,982	

**(iii) Risiko Pasar**

Risiko pasar yang dihadapi Grup terutama adalah risiko nilai tukar mata uang, risiko suku bunga dan risiko harga.

**a. Risiko Nilai Tukar Mata Uang**

Risiko nilai tukar mata uang adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa mendatang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan nilai tukar mata uang asing.

Instrumen keuangan Grup yang mempunyai potensi atas risiko nilai tukar mata uang terutama terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, asset keuangan lancar lainnya, asset keuangan tidak lancar lainnya, utang usaha, beban akrual, utang bank, dan utang obligasi.

Untuk mengelola risiko nilai tukar mata uang asing, Perusahaan telah melakukan beberapa kontrak derivatif dengan pihak lain (Catatan 47.d).

Tabel berikut menyajikan jumlah aset dan liabilitas keuangan dalam mata uang asing pada 31 Desember 2018 dan 2017 berdasarkan jenis mata uang asing:

**(iii) Market Risk**

Market risks facing by the Group are mainly currency exchange rate risk, interest rate risk and price risk.

**a. Foreign Exchange Rate Risk**

Foreign exchange rate risk is the risk that the fair value of future cash flow of a financial instrument will fluctuate because of changes in the foreign exchange rates.

The Group's financial instruments that potentially contain foreign exchange rate risk are cash and cash equivalents, trade accounts receivable, available for sale financial assets, other current financial assets, other non-current financial assets, trade accounts payable, accrued expenses bank loans and bond payables.

To manage foreign exchange rate risk, the Company has entered into several derivative agreements with certain third parties (Note 47.d).

The following tables show total financial assets and liabilities in foreign currencies as of December 31, 2018 and 2017:

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

	2018							
	Mata Uang Asing/ Foreign Currencies							
	USD	SGD	EUR	AUD	GBP	ZAR		
<b>Aset</b>								
Kas dan Setara Kas	6,670,889	5,943,218	59,809	44,567	312,750	7,809,596	174,665	
Piutang Usaha	1,380,769	580,171	--	--	--	--	26,146	
Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual	--	242,318,229	--	--	--	--	2,569,300	
Aset Keuangan Lancar Lainnya	90,050,053	13,221,099	--	--	--	--	1,444,198	
Aset Keuangan tidak Lancar Lainnya	--	11,432,526	--	--	--	--	121,219	
Jumlah Aset	98,101,711	273,495,243	59,809	44,567	312,750	7,809,596	4,335,528	
<b>Liabilitas</b>								
Utang Usaha	828,933	20,632,671	--	--	--	--	230,772	
Beban Akrual	13,244,437	1,252,859	--	--	--	--	205,077	
Utang Bank Jangka Pendek	50,000,000	--	--	--	--	--	724,050	
Utang Bank Jangka Panjang	--	--	--	--	--	--	--	
Utang Obligasi	910,000,000	--	--	--	--	--	13,177,710	
Jumlah Liabilitas	974,073,370	21,885,530	--	--	--	--	14,337,609	
Jumlah Aset (Liabilitas) - Bersih	(875,971,659)	251,609,713	59,809	44,567	312,750	7,809,596	(10,002,081)	
<b>Total Assets (Liabilities) - Net</b>								
	2017							
	Mata Uang Asing/ Foreign Currencies							
	USD	SGD	EUR	AUD	GBP	Rupiah/ Equivalent in Rupiah		
<b>Aset</b>								
Kas dan Setara Kas	5,116,618	8,658,683	309,938	785,319	--	170,370	<b>Assets</b>	
Piutang Usaha	1,407,834	12,357,645	--	--	--	144,306	Cash and Cash Equivalents	
Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual	--	672,670,134	--	--	--	6,816,839	Trade Accounts Receivable	
Aset Keuangan Lancar Lainnya	115,621,106	18,782,166	--	--	--	1,756,773	Available-for-Sale Financial Assets	
Aset Keuangan tidak Lancar Lainnya	--	3,182,356	--	--	--	32,250	Other Current Financial Assets	
Jumlah Aset	122,145,558	715,650,984	309,938	785,319	--	8,920,538	Other Non-Current Financial Assets	
<b>Liabilitas</b>								
Utang Usaha	541,753	12,980,635	5,400	--	--	138,973	<b>Liabilities</b>	
Beban Akrual	12,758,243	2,981,361	--	--	--	203,062	Trade Accounts Payable	
Utang Bank Jangka Pendek	82,500,000	--	--	--	--	1,117,710	Accrued Expenses	
Utang Bank Jangka Panjang	32,500,000	--	--	--	--	440,310	Short-Term Bank Loans	
Utang Obligasi	835,000,000	--	--	--	--	11,312,580	Long-Term Bank Loans	
Jumlah Liabilitas	963,299,996	15,961,996	5,400	--	--	13,212,635	Bonds Payable	
Jumlah Aset (Liabilitas) - Bersih	(841,154,438)	699,688,988	304,538	785,319	--	(4,292,097)	Total Liabilities	
<b>Total Assets (Liabilities) - Net</b>								

**Analisa Sensitivitas**

Dengan hipotesis pelemahan nilai tukar Rupiah terhadap mata uang Dolar Amerika Serikat sebesar 10%, akan menurunkan laba sebelum pajak sebesar Rp1.268.407 (2017: Rp1.139.149).

Dengan hipotesis pelemahan nilai tukar Rupiah terhadap mata uang Dolar Singapura sebesar 10%, akan menurunkan laba sebelum pajak sebesar Rp266.706 (2017: Rp709.065).

Analisis di atas didasarkan pada asumsi bahwa pelemahan dan penguatan terhadap semua mata uang asing dengan pola yang sama, tetapi tidak benar-benar terjadi pada kenyataannya. Analisis tersebut belum memperhitungkan dampak efektivitas instrumen derivatif sebagai lindung nilai.

**b. Risiko Suku Bunga**

Grup terekspos risiko suku bunga terutama menyangkut liabilitas keuangan. Grup memiliki pinjaman yang bersifat jangka panjang kepada bank yang menggunakan tingkat bunga pasar. Untuk mengelola risiko tingkat bunga, Grup

**Sensitivity analysis**

A hypothetical 10% decrease in the exchange rate of the Rupiah against the USD currency would decrease profit before tax by Rp1,268,407 (2017: Rp1,139,149).

A hypothetical 10% decrease in the exchange rate of the Rupiah against the SGD currency would decrease profit before tax by Rp266,706 (2017: Rp709,065).

The analysis above is based on assumption that Rupiah weakened or strengthened against all of the currencies in the same direction and magnitude, but it may not be necessarily true in reality. The analysis is not determine impact of the effectiveness of derivative financial instruments of a hedge.

**b. Interest Rate Risk**

The Group exposure to interest rate risk is primarily related to financial liabilities. The Group has long-term loans to banks that use market interest rate. To manage interest rate risk, the Group makes a combination of debt and long-term loans

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

membuat kombinasi utang dan pinjaman jangka panjang dengan suku bunga tetap dan mengambang.

Tabel berikut menganalisis rincian liabilitas keuangan berdasarkan sifat bunga:

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*with fixed and floating interest rates.*

*The following table analyzes the breakdown of financial liabilities by type of interest:*

	2018				Jumlah/ Total	
	Akan Jatuh Tempo dalam/ <i>Will Due In</i>			Tidak Memiliki Jatuh Tempo/ <i>Maturity not Determined</i>		
	Kurang dari 1 Tahun/ <i>Less Than 1 Year</i>	1 - 5 Tahun/ <i>1 - 5 Years</i>	Lebih dari 5 Tahun/ <i>More than 5 Years</i>			
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
Tanpa Bunga/ Non-interest bearing Interest	3,462,648	--	--	283,459	3,746,107	
Bunga Tetap/ Fixed Rate	890,348	7,415,904	5,841,021	--	14,147,273	
Bunga Mengambang/ Floating Rate	724,050	--	--	--	724,050	
Jumlah/ Total	<b>5,077,046</b>	<b>7,415,904</b>	<b>5,841,021</b>	<b>283,459</b>	<b>18,617,430</b>	

	2017				Jumlah/ Total	
	Akan Jatuh Tempo dalam/ <i>Will Due In</i>			Tidak Memiliki Jatuh Tempo/ <i>Maturity not Determined</i>		
	Kurang dari 1 Tahun/ <i>Less Than 1 Year</i>	1 - 5 Tahun/ <i>1 - 5 Years</i>	Lebih dari 5 Tahun/ <i>More than 5 Years</i>			
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
Tanpa Bunga/ Non-interest bearing Interest	2,638,585	--	--	317,010	2,955,595	
Bunga Tetap/ Fixed Rate	1,244,008	5,737,737	5,275,622	--	12,257,367	
Bunga Mengambang/ Floating Rate	677,400	880,620	--	--	1,558,020	
Jumlah/ Total	<b>4,559,993</b>	<b>6,618,357</b>	<b>5,275,622</b>	<b>317,010</b>	<b>16,770,982</b>	

#### Analisa Sensitivitas

Dengan hipotesis peningkatan 1% bunga pinjaman, akan menurunkan laba sebelum pajak sebesar Rp7.241.

Analisis di atas didasarkan pada asumsi bahwa pelemahan dan penguatan terhadap semua tingkat bunga dengan pola yang sama terhadap seluruh utang bank, tetapi tidak benar-benar terjadi pada kenyataannya.

#### c. Risiko Harga

Risiko harga adalah risiko fluktuasi nilai instrumen keuangan sebagai akibat perubahan harga pasar. Grup memiliki risiko harga terutama karena investasi yang diklasifikasikan dalam kelompok tersedia untuk dijual.

Grup mengelola risiko harga dengan secara rutin melakukan evaluasi terhadap kinerja keuangan dan harga pasar atas investasinya, serta selalu memantau perkembangan pasar global.

#### Analisa Sensitivitas

Dengan hipotesis penurunan nilai AFS di pasar sebesar 1% akan menurunkan laba yang belum direalisasi atas perubahan nilai wajar aset keuangan tersedia untuk dijual sebesar Rp27.868 (2017: Rp70.423).

#### Sensitivity analysis

A hypothetical 1% increase in the interest rate of the debt will decrease profit before income tax by Rp7,241.

The analysis above is based on assumption that interest rate increased or decreased against all of the bank loans in the same direction and magnitude, but it may not be necessarily true in reality.

#### c. Price Risk

Price risk is a risk of fluctuation in the value of financial instruments as a result of changes in market price. The Group are exposed to price risk because they own an investment classified as AFS financial assets.

The Group manages this risk by regularly evaluating the financial performance and market price of their investment and continuously monitor the global market developments.

#### Sensitivity analysis

A hypothetical 1% decrease in the AFS price in the market would decrease unrealized gain on changes in fair value of available-for-sale financial assets by Rp27,868 (2017: Rp70,423).

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**Nilai Wajar Instrumen Keuangan**

Tabel di bawah ini menyajikan nilai tercatat dan nilai wajar masing-masing kategori aset dan liabilitas keuangan:

	2018		2017		<i>Financial Assets</i> <i>Fair value through profit or loss</i>
	Nilai Tercatat/ Carrying Value Rp	Nilai Wajar/ Fair Value Rp	Nilai Tercatat/ Carrying Value Rp	Nilai Wajar/ Fair Value Rp	
<b>Aset Keuangan</b>					
Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi					<i>Derivative</i>
Derivatif	1,304,015	1,304,015	1,566,435	1,566,435	<i>Other Current Financial Assets</i>
Aset Keuangan Lancar Lainnya	145,726	145,726	116,287	116,287	<i>Loans and Receivables</i>
Pinjaman yang diberikan dan piutang Kas dan Setara Kas	1,818,430	1,818,430	2,538,160	2,538,160	<i>Cash and Cash Equivalents</i>
Piutang Usaha	2,401,538	2,401,538	2,262,430	2,262,430	<i>Trade Accounts Receivable</i>
Aset Keuangan Lancar Lainnya	271,664	271,664	377,786	377,786	<i>Other Current Financial Assets</i>
Piutang Pihak Berelasi Non-usaha	447,082	447,082	36,470	36,470	<i>Due from Related Parties Non-trade</i>
Aset Keuangan tidak Lancar Lainnya	652,092	652,092	1,022,068	1,022,068	<i>Other Non-Current Financial Assets</i>
Tersedia untuk Dijual					<i>Available-for-Sale</i>
Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual	2,786,829	2,786,829	7,042,250	7,042,250	<i>Available-for-Sale Financial Assets</i>
Aset Keuangan tidak Lancar Lainnya	415,134	415,134	415,134	415,134	<i>Other Non-Current Financial Assets</i>
Dimiliki Hingga Jatuh Tempo					<i>Held-to-Maturity</i>
Investasi pada Obligasi	1,985	1,985	6,995	6,995	<i>Investments in Bonds</i>
<b>Jumlah Aset Keuangan</b>	<b>10,244,495</b>	<b>10,244,495</b>	<b>15,384,015</b>	<b>15,384,015</b>	<b>Total Financial Assets</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>					
Diukur dengan biaya perolehan diamortisasi					<i>Financial Liabilities</i>
Utang Usaha	1,373,425	1,373,425	1,112,069	1,112,069	<i>Measured at amortized cost</i>
Beban Akrual	1,345,089	1,345,089	1,268,638	1,268,638	<i>Trade Accounts Payable</i>
Liabilitas Keuangan					<i>Accrued Expenses</i>
Jangka Pendek Lainnya	636,863	636,863	351,773	351,773	<i>Other Current Financial Liabilities</i>
Liabilitas Imbalan Kerja					<i>Short-Term Employment Benefits Liabilities</i>
Jangka Pendek	107,271	107,271	59,710	59,710	
Utang Bank Jangka Pendek	1,384,050	1,384,050	1,338,400	1,338,400	<i>Short-Term Banks Loans</i>
Utang Bank Jangka Panjang	499,037	499,037	1,469,582	1,469,582	<i>Long-Term Banks Loans</i>
Utang Sewa Pembiayaan	176,590	176,590	173,133	173,133	<i>Finance Lease Obligation</i>
Pinjaman Anjak Piutang	74,000	74,000	--	--	<i>Factoring Loan</i>
Utang Pihak Berelasi Non-usaha	2,205	2,205	2,226	2,226	<i>Due to Related Parties Non-trade</i>
Utang Obligasi	12,737,646	12,737,646	10,830,302	10,830,302	<i>Investments in Bonds</i>
Liabilitas Keuangan					<i>Other Long-Term Financial Liabilities</i>
Jangka Panjang Lainnya	281,254	281,254	165,149	165,149	
<b>Jumlah Liabilitas Keuangan</b>	<b>18,617,430</b>	<b>18,617,430</b>	<b>16,770,982</b>	<b>16,770,982</b>	<b>Total Financial Liabilities</b>

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, manajemen memperkirakan bahwa nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan jangka pendek dan yang jatuh temponya tidak ditentukan telah mencerminkan nilai wajarnya.

Aset derivatif merupakan aset keuangan yang diukur pada nilai wajar secara berulang dengan menggunakan teknik penilaian dengan input porsi yang dapat diobservasi (Tingkat 2).

Asumsi penting yang digunakan dalam perhitungan nilai wajar derivatif adalah sebagai berikut:

- Menggunakan model *Black-Scholes*.
- Menggunakan *yield* yang berasal dari informasi Bloomberg yang jatuh tempo yang sama dengan instrumen opsi.
- Menggunakan standar deviasi nilai tukar Rupiah terhadap USD selama 10 tahun sampai dengan tanggal penilaian.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(*In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,*  
*Shares/ Unit and Otherwise Stated*)

**Fair Value Estimation**

The schedule below presents the carrying amount of the respective categories of financial assets and liabilities:

As of December 31, 2018 and 2017, management estimates that the carrying value of short-term financial assets and liabilities and those which maturity not determined have reflected their fair value.

Derivative assets represent financial assets continuously measured at fair value using valuation techniques with observable input portion (Level 2).

Critical assumptions used in the computation of fair value of derivatives are as follows:

- Using *Black-Scholes* model.
- Using the yield obtain from Bloomberg with the same maturity as an option instrument.
- Using deviation standard of exchange rate of Rupiah to USD for 10 years until valuation date.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

- Menggunakan tingkat kurs pada tanggal penutupan laporan.
- Menggunakan harga kesepakatan yang terdapat pada perjanjian *call spread option*.

Aset keuangan tersedia untuk dijual merupakan aset keuangan yang diukur pada nilai wajar secara berulang dengan menggunakan informasi yang diperoleh dari harga kuotasi di pasar aktif (Tingkat 1).

Nilai wajar utang obligasi diperoleh dengan menggunakan teknik penilaian dengan input porsi yang dapat diobservasi (Tingkat 2).

Nilai wajar obligasi dihitung berdasarkan *yield* obligasi dengan rating yang sama/ identik dengan jatuh tempo sisa umur utang obligasi.

Berikut hirarki nilai wajar untuk aset keuangan yang pada akhir tahun dicatat menggunakan nilai wajar, yaitu:

	2018 Rp	Tingkat 1/ Level 1 Rp	Tingkat 2/ Level 2 Rp	Tingkat 3/ Level 3 Rp	
Aset Keuangan yang Diukur dengan Nilai Wajar					Fair value through profit or loss
Derivatif	1,304,015	--	1,304,015	--	Derivative
Aset Keuangan Lancar Lainnya	145,726	145,726	--	--	Other Current Financial Assets
Aset Tersedia untuk Dijual					Available-for-Sale
Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual	2,786,829	2,786,829	--	--	Available-for-Sale Financial Assets
Aset Keuangan tidak Lancar Lainnya	415,134	--	--	415,134	Other Non-Current Financial Assets
	2017 Rp	Tingkat 1/ Level 1 Rp	Tingkat 2/ Level 2 Rp	Tingkat 3/ Level 3 Rp	
Aset Keuangan yang Diukur dengan Nilai Wajar					Fair value through profit or loss
Derivatif	1,566,435	--	1,566,435	--	Derivative
Aset Keuangan Lancar Lainnya	116,287	116,287	--	--	Other Current Financial Assets
Aset Tersedia untuk Dijual					Available-for-Sale
Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual	7,042,250	7,042,250	--	--	Available-for-Sale Financial Assets
Aset Keuangan tidak Lancar Lainnya	415,134	--	--	415,134	Other Non-Current Financial Assets

## 52. Kombinasi Bisnis

### Akuisisi PT Anugerah Sentra Medika (ASM)

Pada tanggal 11 Juli 2017, PT Mahkota Buana Selaras (MBS) dan PT Tunggal Pilar Perkasa (TPP) mengakuisisi kepemilikan saham ASM masing-masing sebesar 75% dan 25% dalam rangka perluasan usaha yang memiliki nilai strategis dan mendukung kegiatan usaha Grup.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

- Using rate of exchange at the closing date of the reporting.
- Using the same strike prices as stated in the call spread option agreement.

Available for sales financial assets represent financial assets continuously measured at the fair value using quotation price in an active market (Level 1).

The fair values of bond payables are estimated using valuation techniques with observable input portion (Level 2).

The fair value of bond is calculated based on bond yield at the same/ identical rating with the remaining maturity of the bond.

The fair value hierarchy for financial assets at years end were recorded using their fair value, are as follows:

## 52. Business Combination

### Acquisition of PT Anugerah Sentra Medika (ASM)

On July 11, 2017, PT Mahkota Buana Selaras (MBS) and PT Tunggal Pilar Perkasa (TPP) acquired 75% and 25% shares ownership of ASM in line with the strategic business expansion which support the Group's business activities.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Tabel berikut merangkum jumlah aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil-alih pada tanggal akuisisi ASM:

Aset Neto yang Diperoleh	Rp	Net Assets Acquired
Kas dan Setara Kas	193	Cash and Cash Equivalent
Persediaan	1,914	Inventories
Aset Tetap	58,316	Property and equipment
Liabilitas Pajak Tangguhan	(8,701)	Deferred Tax Liabilities
<b>Jumlah Aset Neto</b>	<b>51,722</b>	<b>Net Assets</b>
Porsi Kepemilikan yang Diperoleh	100%	Portion Ownership Acquired
Porsi Kepemilikan atas Nilai Wajar Aset Neto	51,722	Portion Ownership of Fair Value of Net Assets
Goodwill	278	Goodwill
<b>Jumlah Nilai Pengalihan</b>	<b>52,000</b>	<b>Total Purchase Consideration</b>

Goodwill yang timbul dari akuisisi tersebut adalah sebesar Rp278 (Catatan 15) yang merupakan hasil bisnis entitas anak yang menunjang dan bersinergi dengan bisnis inti Grup.

Perusahaan melalui entitas anak melakukan akuisisi 100% kepemilikan sehingga tidak terdapat saldo nonpengendali.

Beban terkait akuisisi tersebut tidak diperhitungkan dalam kombinasi bisnis ini karena tidak material dan telah dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun berjalan.

Sehubungan dengan akuisisi tersebut, maka laporan keuangan ASM terhitung sejak tanggal akuisisi dikonsolidasi ke dalam laporan keuangan konsolidasian Grup.

Jumlah pendapatan usaha dan laba sebelum pajak penghasilan ASM sejak tanggal akuisisi yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp15.392 dan Rp3.008.

Pendapatan usaha dan laba dari ASM untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, seolah-olah ASM telah dikonsolidasi sejak tanggal 1 Januari 2017 adalah sebesar Rp31.199 dan Rp3.342.

#### Akuisisi PT Grha Ultima Medika (GUM)

Pada tanggal 8 Pebruari 2017, PT Siloam International Hospitals Tbk dan PT Mahkota Buana Selaras (MBS) mengakuisisi secara langsung saham GUM sebesar 100% dalam rangka perluasan usaha yang memiliki nilai strategis dan mendukung kegiatan usaha Grup.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*The following table summarises the identifiable assets acquired and the liabilities taken over at the acquisition date of ASM:*

Aset Neto yang Diperoleh	Rp	Net Assets Acquired
Kas dan Setara Kas	193	Cash and Cash Equivalent
Persediaan	1,914	Inventories
Aset Tetap	58,316	Property and equipment
Liabilitas Pajak Tangguhan	(8,701)	Deferred Tax Liabilities
<b>Jumlah Aset Neto</b>	<b>51,722</b>	<b>Net Assets</b>
Porsi Kepemilikan yang Diperoleh	100%	Portion Ownership Acquired
Porsi Kepemilikan atas Nilai Wajar Aset Neto	51,722	Portion Ownership of Fair Value of Net Assets
Goodwill	278	Goodwill
<b>Jumlah Nilai Pengalihan</b>	<b>52,000</b>	<b>Total Purchase Consideration</b>

*Goodwill arising from the acquisition amounted to Rp278 (Note 15) represent subsidiary business results that support and synergy with the core business of the Company and its subsidiaries.*

*The Company through its subsidiaries acquire 100% ownership therefore there is no non-controlling interest balance.*

*Expenses related to the acquisition are not taken into account in the business combination because it is not material and have been charged to the year of consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.*

*In connection with the acquisition, ASM financial statements since date of acquisition are consolidated to financial statements of the Group.*

*Total revenues and gain before income tax ASM since date of acquisition which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2017, amounted to Rp15,392 and Rp3,008, respectively.*

*Operating revenues and profit from ASM for the year ended December 31, 2017, as if ASM has been consolidated from January 1, 2017 amounted to Rp31,199 and Rp3,342, respectively.*

#### Acquisition of PT Grha Ultima Medika (GUM)

*On February 8, 2017, PT Siloam International Hospitals Tbk and PT Mahkota Buana Selaras (MBS) acquired 100% shares of GUM, in line with the strategic business expansion which support the Group's business activities.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Tabel berikut merangkum jumlah aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil-alih pada tanggal akuisisi GUM:

Aset Neto yang Diperoleh	Rp
Kas dan Setara Kas	59
Piutang Usaha	713
Persediaan	522
Beban Dibayar di Muka	18
Aset Tetap	100,706
Liabilitas Pajak Tangguhan	(8,955)
<b>Jumlah Aset Neto</b>	<b>93,063</b>
Porsi Kepemilikan yang Diperoleh	100%
Porsi Kepemilikan atas Nilai Wajar Aset Neto	93,063
Goodwill	61,937
<b>Jumlah Nilai Pengalihan</b>	<b>155,000</b>

Goodwill yang timbul dari akuisisi tersebut adalah sebesar Rp61.937 (Catatan 15) yang merupakan hasil bisnis entitas anak yang menunjang dan bersinergi dengan bisnis inti Grup.

Perusahaan melalui entitas anak melakukan akuisisi 100% kepemilikan sehingga tidak terdapat saldo nonpengendali.

Beban terkait akuisisi tersebut tidak diperhitungkan dalam kombinasi bisnis ini karena tidak material dan telah dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun berjalan.

Sehubungan dengan akuisisi tersebut, maka laporan keuangan GUM terhitung sejak tanggal akuisisi dikonsolidasi ke dalam laporan keuangan konsolidasian Grup.

Jumlah pendapatan usaha dan laba sebelum pajak penghasilan GUM sejak tanggal akuisisi yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp29.645 dan Rp2.028.

Pendapatan usaha dan rugi dari GUM untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, seolah-olah GUM telah dikonsolidasi sejak tanggal 1 Januari 2017 adalah sebesar Rp31.441 dan (Rp3.083).

#### Akuisisi PT Lishar Sentosa Pratama (LSP)

Pada tanggal 14 Februari 2017, PT Tunggal Pilar Perkasa dan PT Mahkota Buana Selaras (MBS) mengakuisisi secara langsung saham LSP sebesar 100% dalam rangka perluasan usaha yang memiliki nilai strategis dan mendukung kegiatan usaha Grup.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*The following table summarises the identifiable assets acquired and the liabilities taken over at the acquisition date of GUM:*

	<i>Net Assets Acquired</i>
Cash and Cash Equivalent	Cash and Cash Equivalent
Trade Accocunts Receivable	Trade Accocunts Receivable
Inventories	Inventories
Prepaid Expenses	Prepaid Expenses
Property and equipment	Property and equipment
Deferred Tax Liabilities	Deferred Tax Liabilities
<b>Net Assets</b>	<b>Net Assets</b>
Portion Ownership Acquired	Portion Ownership Acquired
Portion Ownership of Fair Value of Net Assets	Portion Ownership of Fair Value of Net Assets
Goodwill	Goodwill
<b>Total Purchase Consideration</b>	<b>Total Purchase Consideration</b>

*Goodwill arising from the acquisition amounted to Rp61,937 (Note 15) represent subsidiary business results that support and synergy with the core business of the Company and its subsidiaries.*

*The Company through its subsidiaries acquire 100% ownership therefore there is no non-controlling interest balance.*

*Expenses related to the acquisition are not taken into account in the business combination because it is not material and have been charged to the year of consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.*

*In connection with the acquisition, GUM financial statements since date of acquisition are consolidated to financial statements of the Group.*

*Total revenues and income before income tax GUM since date of acquisition which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income for the year ended ended December 31, 2017 amounted to Rp29,645 and Rp2,028, respectively.*

*Operating revenues and loss from GUM for the year ended December 31, 2017, as if GUM has been consolidated from January 1, 2017 amounted to Rp31,441 and (Rp3,083), respectively.*

#### Acquisition of PT Lishar Sentosa Pratama (LSP)

*On February 14, 2017, PT Tunggal Pilar Perkasa and PT Mahkota Buana Selaras (MBS) acquired 100% shares of LSP, in line with the strategic business expansion which support the Group's business activities.*

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Tabel berikut merangkum jumlah aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil - alih pada tanggal akuisisi LSP:

Aset Neto yang Diperoleh	Rp
Kas dan Setara Kas	47
Pluitang Usaha	347
Persediaan	303
Aset Tetap	12,162
Aset Takberwujud - Neto	109
Liabilitas Keuangan Jangka Pendek Lainnya	(7,172)
Liabilitas Pajak Tangguhan	(1,814)
<b>Jumlah Aset Neto</b>	<b>3,982</b>
Porsi Kepemilikan yang Diperoleh	100%
Porsi Kepemilikan atas Nilai Wajar Aset Neto	3,982
<i>Goodwill</i>	22,518
<b>Jumlah Nilai Pengalihan</b>	<b>26,500</b>

Goodwill yang timbul dari akuisisi tersebut adalah sebesar Rp22.518 (Catatan 15) yang merupakan hasil bisnis entitas anak yang menunjang dan bersinergi dengan bisnis inti Grup.

Perusahaan melalui entitas anak melakukan akuisisi 100% kepemilikan sehingga tidak terdapat saldo nonpengendali.

Beban terkait akuisisi tersebut tidak diperhitungkan dalam kombinasi bisnis ini karena tidak material dan telah dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun berjalan.

Sehubungan dengan akuisisi tersebut, maka laporan keuangan LSP terhitung sejak tanggal akuisisi dikonsolidasi ke dalam laporan keuangan konsolidasian Grup.

Jumlah pendapatan usaha dan rugi sebelum pajak penghasilan LSP sejak tanggal akuisisi yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp14.523 dan Rp7.986.

Pendapatan usaha dan rugi dari LSP untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, seolah-olah LSP telah dikonsolidasi sejak tanggal 1 Januari 2017 adalah sebesar Rp15.249 dan (Rp8.446).

#### Akuisisi PT Sumber Bahagia Sentosa (SBS)

Pada tanggal 22 Mei 2017, SIH dan MBS mengakuisisi secara langsung saham SBS sebesar 100% dalam rangka perluasan usaha yang memiliki nilai strategis dan mendukung kegiatan usaha Grup.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*The following table summarises the identifiable assets acquired and the liabilities taken over at the acquisition date of LSP:*

	<i>Net Assets Acquired</i>
Cash and Cash Equivalent	Cash and Cash Equivalent
Trade Accocnts Receivable	Inventories
Property and equipment	Intangible Assets - Net
Other Current Financial Liabilities	Deferred Tax Liabilities
	<i>Net Assets</i>
Portion Ownership Acquired	<i>Portion Ownership Acquired</i>
Portion Ownership of Fair Value of Net Assets	Portion Ownership of Fair Value of Net Assets
Goodwill	Goodwill
	<i>Total Purchase Consideration</i>

Goodwill arising from the acquisition amounted to Rp22,518 (Note 15) represent subsidiary business results that support and synergy with the core business of the Company and its subsidiaries.

The Company through its subsidiaries acquire 100% ownership therefore there is no non-controlling interest balance.

Expenses related to the acquisition are not taken into account in the business combination because it is not material and have been charged to the year of consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

In connection with the acquisition, LSP financial statements since date of acquisition are consolidated to financial statements of the Group.

Total revenues and loss before income tax LSP since date of acquisition which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2017 amounted to Rp14,523 and Rp7,986, respectively.

Operating revenues and loss from LSP for the year ended December 31, 2017, as if LSP has been consolidated from January 1, 2017 amounted to Rp15,249 and (Rp8,446), respectively.

#### Acquisition of PT Sumber Bahagia Sentosa (SBS)

On May 22, 2017, SIH and MBS acquired 100% shares of SBS, in line with the strategic business expansion which support the Group's business activities.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

Tabel berikut merangkum jumlah aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil - alih pada tanggal akuisisi SBS:

Aset Neto yang Diperoleh	Rp	Net Assets Acquired
Kas dan Setara Kas	2,283	Cash and Cash Equivalent
Persediaan	595	Inventories
Beban Dibayar di Muka	1,415	Prepaid Expenses
Aset Tetap	12,630	Property and equipment
Liabilitas Pajak Tangguhan	(2,354)	Deferred Tax Liabilities
<b>Jumlah Aset Neto</b>	<b>14,569</b>	<b>Net Assets</b>
Porsi Kepemilikan yang Diperoleh	100%	Portion Ownership Acquired
Porsi Kepemilikan atas Nilai Wajar Aset Neto	14,569	Portion Ownership of Fair Value of Net Assets
<i>Goodwill</i>	25,431	Goodwill
<b>Jumlah Nilai Pengalihan</b>	<b>40,000</b>	<b>Total Purchase Consideration</b>

Goodwill yang timbul dari akuisisi tersebut adalah sebesar Rp25.431 (Catatan 15) yang merupakan hasil bisnis entitas anak yang menunjang dan bersinergi dengan bisnis inti Grup.

Perusahaan melalui entitas anak melakukan akuisisi 100% kepemilikan sehingga tidak terdapat saldo nonpengendali.

Beban terkait akuisisi tersebut tidak diperhitungkan dalam kombinasi bisnis ini karena tidak material dan telah dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun berjalan.

Sehubungan dengan akuisisi tersebut, maka laporan keuangan SBS terhitung sejak tanggal akuisisi dikonsolidasi ke dalam laporan keuangan konsolidasian Grup.

Jumlah pendapatan usaha dan rugi sebelum pajak penghasilan SBS sejak tanggal akuisisi yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp40.033 dan Rp6,398.

Pendapatan usaha dan laba dari SBS untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, seolah-olah SBS telah dikonsolidasi sejak tanggal 1 Januari 2017 adalah sebesar Rp62.677 dan Rp5.280.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

*The following table summarises the identifiable assets acquired and the liabilities taken over at the acquisition date of SBS:*

		Portion Ownership Acquired
Porsi Kepemilikan yang Diperoleh	100%	Portion Ownership of Fair Value of Net Assets
Porsi Kepemilikan atas Nilai Wajar Aset Neto	14,569	Goodwill
<i>Goodwill</i>	25,431	
<b>Jumlah Nilai Pengalihan</b>	<b>40,000</b>	<b>Total Purchase Consideration</b>

*Goodwill arising from the acquisition amounted to Rp25,431 (Note 15) represent subsidiary business results that support and synergy with the core business of the Company and its subsidiaries.*

*The Company through its subsidiaries acquire 100% ownership therefore there is no non-controlling interest balance.*

*Expenses related to the acquisition are not taken into account in the business combination because it is not material and have been charged to the current year of consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.*

*In connection with the acquisition, SBS financial statements since date of acquisition are consolidated to financial statements of the Group.*

*Total revenues and loss before income tax SBS since date of acquisition which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2017 amounted to Rp40,033 and Rp6,398, respectively.*

*Operating revenues and profit from SBS for the year ended December 31, 2017, as if SBS has been consolidated from January 1, 2017 amounted to Rp62,677 and Rp5,280, respectively.*

### 53. Transaksi Non-kas

#### a. Transaksi Non-Kas

Berikut aktivitas investasi dan pendanaan yang tidak mempengaruhi arus kas:

- Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, penambahan aset tetap melalui reklasifikasi dari persediaan sebesar Rp120.679.

### 53. Non-Cash Transactions

#### a. Non-Cash Transactions

*The following are investing and financing activities which do not affect cash flows:*

- For the year ended December 31, 2018, addition of property and equipment through reclassification from inventory amounted to Rp120,679.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

- Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, penambahan aset tetap melalui entitas akuisisi masing-masing adalah sebesar Rp219.222 dan Rp109.
- Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, penambahan aset tetap dari entitas yang dikonsolidasi adalah sebesar Rp1.374.
- Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, penambahan aset tetap melalui realisasi uang muka masing-masing adalah sebesar Rp873.963 dan Rp186.097.
- Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, pengurangan aset tetap melalui pelepasan entitas anak adalah sebesar Rp17.811.
- Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, pengurangan aset tetap dari entitas yang didekonsolidasi adalah sebesar Rp85.457.
- Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, pengurangan anjak piutang melalui pelepasan entitas anak adalah sebesar Rp20.183.
- Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, penambahan utang bank melalui amortisasi adalah sebesar Rp116.417.
- Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, penambahan utang obligasi melalui rugi selisih kurs adalah sebesar Rp46.650.
- Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, penambahan utang bank melalui rugi selisih kurs adalah sebesar Rp762.922.
- Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, penambahan aset tetap melalui utang sewa pembiayaan masing-masing adalah sebesar Rp40.895 dan Rp79.620.
- Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, pembagian dividen yang masih terutang adalah sebesar Rp124.
- Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, kompensasi kinerja yang masih terutang adalah sebesar Rp18.000.
- Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, penambahan investasi AFS pada LMIR Trust sebesar 35.945.862 unit (setara dengan Rp140.460) dan pada First REIT sebesar 5.148.310 unit (setara dengan Rp73.117) melalui pembayaran biaya manajemen masing-masing kepada LMIRT Management Ltd dan Bowsprit Capital Corporation Ltd.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

- For the years ended December 31, 2018 and 2017, additional property and equipment from acquired entity with cost amounted to Rp219,222 and Rp109, respectively.
- For the year ended December 31, 2018 additional of property and equipment from consolidated entity amounted to Rp1,374.
- For the years ended December 31, 2018 and 2017, addition of property and equipment through reclassification from advances amounted to Rp873,963 and Rp186,097, respectively.
- For the year ended December 31, 2018, deduction of property and equipment through disposal of subsidiaries amounted to Rp17,811.
- For the year ended December 31, 2018, deduction of property and equipment through deconsolidation a subsidiary amounted to Rp85,457.
- For the year ended December 31, 2018, deduction factoring loan through deconsolidation a subsidiary amounted to Rp20,183.
- For the year ended December 31, 2018, addition of bank payable through amortization amounted to Rp116,417.
- For the year ended December 31, 2018, addition of bond through foreign exchange loss amounted to Rp46,650.
- For the year ended December 31, 2018, addition of bank loan foreign exchange loss amounted to Rp762,922.
- For the years ended December 31, 2018 and 2017, additional property and equipment through finance lease obligation amounted to Rp40,895 and Rp79,620, respectively.
- For the year ended December 31, 2018, declared dividend remaining payable amounted to Rp124.
- For the year ended December 31, 2018, performance compensation remaining payable amounted to Rp18.000.
- For the year ended December 31, 2018, addition of AFS investment in LMIR Trust of 35,945,862 units (equivalent Rp140,460) and in First REIT of 5,148,310 units (equivalent Rp73,117) through payment of management fees to LMIRT Management Ltd and Bowsprit Capital Corporation Ltd, respectively.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

- Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, penambahan investasi AFS pada LMIR Trust sebesar 20.994.850 unit (setara dengan Rp 73.545) dan pada First REIT sebesar 3.973.245 unit (setara dengan Rp49.095) melalui pembayaran biaya manajemen kepada LMIRT Management Ltd dan Bowsprit Capital Corporation Ltd.
- Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, penambahan aset tak berwujud melalui utang sewa pembiayaan adalah sebesar Rp106.
- Untuk tahun yang yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, perolehan entitas akuisisian yang masih terutang adalah sebesar Rp60.443.
- Untuk tahun yang yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, pembayaran biaya emisi yang masih terutang adalah sebesar Rp1.990.
- Untuk tahun yang yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, perolehan entitas akuisisian melalui realisasi uang muka adalah sebesar Rp20.000.
- Untuk tahun yang yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, perolehan aset tetap yang masih terutang adalah sebesar Rp3.000.
- Untuk tahun yang yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, penambahan investasi lain-lain melalui pendapatan dividen unit adalah sebesar Rp33.615.
- Pada tahun 2017, penambahan investasi AFS pada PT Kawasan Industri Jababeka Tbk melalui penerimaan dividen sebesar 11.905.456 saham (ekuivalen Rp3.834).

**b. Rekonsiliasi Liabilitas yang Timbul dari Aktivitas Pendanaan**

Tabel dibawah ini menunjukkan rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari pendanaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, adalah sebagai berikut:

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

- For the year ended December 31, 2017, addition of AFS investment in LMIR Trust of 20,994,850 units (equivalent Rp73,545) and in First REIT of 3,973,245 units (equivalent Rp49,095) through payment of management fees to LMIRT Management Ltd and Bowsprit Capital Corporation Ltd, respectively.
- For the year ended December 31, 2017, addition of intangible asset through finance lease obligation amounted to Rp106.
- For the year ended December 31, 2017, acquisition acquired entity still not paid amounted to Rp60,443.
- For the year ended December 31, 2017, payment of share issuance cost amounted to Rp1,990 still payable.
- For the year ended December 31, 2017, acquisition acquired entity through realization of advances amounted to Rp20,000.
- For the year ended December 31, 2017, acquisition of property and equipment unpaid amounted to Rp3,000.
- For the year ended December 31, 2017, addition of other investments through unit dividend amounted to Rp33,615.
- In 2017, additional investment AFS in PT Kawasan Industri Jababeka through dividend received of 11,905,456 shares (equivalent Rp3,834).

**b. Reconciliation of Liabilities Arising from Financing Activities**

The below table sets out a reconciliation of liabilities arising from financing activities for the year ended December 31, 2018 are as follows:

	Saldo Awal/ Beginning Balance	Arus Kas/ Cash Flows	Dekonsolidasi Entitas Anak/ Deconsolidated a Subsidiary	Perubahan Non-Kas/ Non-Cash Movement			Saldo Akhir/ Ending Balance
				Rp	Rp	Rp	
Utang Pihak Berelasi Non Usaha/ <i>Due To Related Parties-Non Trade</i>	2,226	(21)	–	–	–	–	2,205
Utang Bank Jangka Pendek <i>Short-Term Bank Loans</i>	1,338,400	(1,000)	–	46,650	–	–	1,384,050
Utang Bank Jangka Panjang <i>Long-Term Bank Loans</i>	1,469,582	(970,545)	–	–	–	–	499,037
Utang Sewa Pembiayaan <i>Finance Leases Obligation</i>	173,133	(37,438)	–	–	–	40,895	176,590
Utang Obligasi <i>Bonds Payable</i>	10,830,302	1,028,005	–	762,922	116,417	–	12,737,646
Pinjaman Anjak Piutang <i>Factoring Loan</i>	18,604	75,579	(20,183)	–	–	–	74,000

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

#### 54. Manajemen Permodalan

Tujuan manajemen permodalan adalah untuk menjaga kelangsungan usaha Perusahaan (*going concern*), memaksimalkan manfaat bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya serta menjaga struktur modal yang optimal untuk mengurangi biaya modal.

Perusahaan secara rutin menelaah dan mengelola struktur permodalan untuk memastikan struktur modal dan hasil pengembalian ke pemegang saham yang optimal, dengan mempertimbangkan kebutuhan modal masa depan dan efisiensi modal Perusahaan, profitabilitas masa sekarang dan yang akan datang, proyeksi arus kas operasi, proyeksi belanja modal dan proyeksi peluang investasi yang strategis.

Berikut ringkasan data kuantitatif pengelolaan permodalan pada 31 Desember 2018 dan 2017:

	2018 Rp	2017 Rp	
<b>Liabilitas Neto:</b>			<b>Net Liabilities:</b>
Jumlah Liabilitas	24,336,392	26,911,822	Total Liabilities
Dikurangi: Kas dan Setara Kas	<u>(1,818,430)</u>	<u>(2,538,160)</u>	Less: Cash and Cash Equivalents
<b>Jumlah Liabilitas Neto</b>	<b>22,517,962</b>	<b>24,373,662</b>	<b>Total Net Liabilities</b>
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>25,470,018</b>	<b>29,860,294</b>	<b>Total Equity</b>
Dikurangi: Komponen Ekuitas Lainnya			Less: Other Equity Component
Selisih Nilai Transaksi			Difference in Value from
Entitas Sepengendali	19,535	19,535	Restructuring Transactions
Selisih Transaksi dengan			between Entities Under
Pihak Nonpengendali	2,540,899	2,507,795	Common Control
Komponen Ekuitas Lainnya	2,115,138	3,804,821	Difference in Transactions with
Pendapatan Komprehensif Lainnya	<u>(1,204,288)</u>	<u>1,852,527</u>	Non-Controlling Interest
Kepentingan Nonpengendali	6,719,046	7,031,188	Other Comprehensive Income
Jumlah	<u>10,190,330</u>	<u>15,215,866</u>	Other Comprehensive Income
<b>Modal Disesuaikan</b>	<b>15,279,688</b>	<b>14,644,428</b>	Non-Controlling Interests
Rasio Liabilitas Neto terhadap			Total
Modal Disesuaikan	<b>1.47</b>	<b>1.66</b>	<b>Adjusted Equity</b>
			<b>Net Liabilities Ratio to</b>
			<b>Adjusted Equity</b>

#### 55. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan

- Pada tanggal 11 Februari 2019, Peninsula Investment Limited, entitas anak, dengan PT Karya Kawan Bersama menandatangani Perjanjian Jual Beli ("SPA") atas seluruh kepemilikan investasi di Venturra Capital Fund I LP, dengan nilai transaksi sebesar Rp275.000 (ekuivalen USD19,654,088).
- Pada tanggal 13 Februari 2019, PT Prima Mugi Jaya (PMJ), entitas anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham Nomor 19 yang dibuat di

#### 54. Capital Management

*The objective of capital management is to safeguard the Company's ability as a going concern, maximize the returns to stockholders and benefits for other stockholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.*

*The Company regularly reviews and manages the capital structure to ensure that the return to stockholders is optimal, by considering the capital needs in the future and the Company's capital efficiency, profitability in the present and the future, projected operating cash flows, projected capital expenditures and projected opportunities of strategic investment.*

*Summary of quantitative data for capital management as of December 31, 2018 and 2017 are as follows:*

	2018 Rp	2017 Rp	
<b>Net Liabilities:</b>			<b>Total Liabilities</b>
Total Liabilities			Less: Cash and Cash Equivalents
Less: Cash and Cash Equivalents			<b>Total Net Liabilities</b>
<b>Total Net Liabilities</b>			<b>Total Equity</b>
<b>Total Equity</b>			Less: Other Equity Component
Less: Other Equity Component			Difference in Value from
Difference in Value from			Restructuring Transactions
Restructuring Transactions			between Entities Under
between Entities Under			Common Control
Common Control			Difference in Transactions with
Difference in Transactions with			Non-Controlling Interest
Non-Controlling Interest			Other Comprehensive Income
Other Comprehensive Income			Other Comprehensive Income
Other Comprehensive Income			Non-Controlling Interests
Non-Controlling Interests			Total
Total			<b>Adjusted Equity</b>
<b>Adjusted Equity</b>			<b>Net Liabilities Ratio to</b>
<b>Net Liabilities Ratio to</b>			<b>Adjusted Equity</b>

#### 55. Events After Reporting Date

- On February 11, 2019, Peninsula Investment Limited, a subsidiary, with PT Karya Kawan Bersama signed Sales Purchase Agreement ("SPA") for the entire investment in Venturra Capital Fund I LP with transaction value amounted to Rp275,000 (equivalent to USD19,654,088).
- On February 13, 2019, PT Prima Mugi Jaya (PMJ), a subsidiary has entered into Deed of Share Sale and Purchase Number 19 in

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

hadapan Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn, Notaris di Kabupaten Tangerang, dimana PMJ telah mengakuisisi 154.500 saham, yang merupakan 30,9% dari semua modal yang ditempatkan dan disetor PT Gamma Knife Center Indonesia (GKCI), sehingga kepemilikan PMJ atas GKCI menjadi 50,9%. Akuisisi ini bernilai Rp12.746.

#### 56. Reklasifikasi Akun

Akun pendapatan dan beban pokok pendapatan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2017 direklasifikasi agar sesuai dengan penyajian tahun yang berakhir pada 31 Desember 2018 sebagai berikut:

Sebelum Direklasifikasi/ Before Reclassified	Setelah Direklasifikasi/ After Reclassified
Rp	Rp

##### Laporan Laba Rugi dan Penghasilan

###### Komprehensif Lain

Pendapatan	11,064,119	10,522,109	
Pendapatan Neto	<b>10,988,023</b>	<b>10,446,013</b>	
Beban Pokok Pendapatan	(6,335,929)	(5,793,919)	
Laba Bruto	<b>4,652,094</b>	<b>4,652,094</b>	

##### Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

Revenues

Net Revenues

Cost of Revenues

Gross Profit

##### Laporan Arus Kas

###### Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Penerimaan Kas dari Pelanggan	12,828,491	12,286,481	
Pembayaran kepada Pemasok	(14,282,481)	(13,740,471)	

##### Statement of Cash Flows

###### Cash Flows from Operating Activities

Cash Receipts from Customers

Payments to Suppliers

#### 57. Standar Akuntansi dan Interpretasi Standar yang Telah Disahkan Namun Belum Berlaku Efektif

DSAK-IAI telah menerbitkan beberapa standar baru, amandemen dan penyesuaian atas standar, serta interpretasi atas standar namun belum berlaku efektif untuk periode berjalan.

Amandemen dan penyesuaian atas standar, serta Interpretasi atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2019, dengan penerapan dini diperkenankan, yaitu:

- PSAK 22 (Penyesuaian 2018): "Kombinasi Bisnis"
- PSAK 24 (Amandemen 2018): "Imbalan Kerja tentang Amendemen, Kurtailmen atau Penyelesaian Program"
- PSAK 26 (Penyesuaian 2018): "Biaya Pinjaman"
- PSAK 46 (Penyesuaian 2018): "Pajak Penghasilan"

#### 57. New Accounting and Interpretation standards issued but Not Yet Effective

DSAK-IAI has issued several new standards, amendments and improvement to standards, and interpretations of the standards but not yet effective for the current period.

Amendment and improvement to standards, and Interpretation of standards which effective for the periods beginning on or after January 1, 2019, with early adoption is permitted, are as follows:

- PSAK 22 (Improvement 2018): "Business Combination"
- PSAK 24 (Amendment 2018): "Employee Benefit regarding Plan Amendment, Curtailment or Settlement"
- PSAK 26 (Improvement 2018): "Borrowing Cost"
- PSAK 46 (Improvement 2018): "Income Taxes"

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)

presence Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn, a notary in Tangerang, pursuant to which PMJ has acquired 154,500 shares, representing 30.9% of all of the issued and paid up capital in PT Gamma Knife Center Indonesia (GKCI), thus total ownership of PMJ in GKCI became 50.9%. The acquisition cost is amounting to Rp12,746.

#### 56. Reclassification of Accounts

Revenue and cost of revenue accounts in consolidated statements of profit and loss and other comprehensive income and consolidated statements of cash flow for the year ended December 31, 2017 were reclassified to conform with presentation for the year ended December 31, 2018 as follows:

Sebelum Direklasifikasi/ Before Reclassified	Setelah Direklasifikasi/ After Reclassified
Rp	Rp

##### Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

Revenues

Net Revenues

Cost of Revenues

Gross Profit

##### Statement of Cash Flows

###### Cash Flows from Operating Activities

Cash Receipts from Customers

Payments to Suppliers

**PT LIPPO KARAWACI Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2018 dan 2017  
(Dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Mata Uang Asing,  
Saham/ Unit dan Dinyatakan Lain)

- PSAK 66 (Penyesuaian 2018): "Pengaturan Bersama"
- ISAK 33: "Transaksi Valuta Asing dan Imbalan di Muka"
- ISAK 34: "Ketidakpastian dalam Perlakuan Pajak Penghasilan"

Standar baru dan amandemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2020, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 71: "Instrumen Keuangan"
- PSAK 72: "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan"
- PSAK 73: "Sewa"
- PSAK 62 (Amandemen 2017): "Kontrak Asuransi tentang Menerapkan PSAK 71: Instrumen Keuangan dengan PSAK 62: Kontrak Asuransi"
- PSAK 15 (Amandemen 2017): "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama tentang Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"
- PSAK 71 (Amandemen 2018): "Instrumen Keuangan tentang Fitur Percepatan Pelunasan dengan Kompensasi Negatif"

Hingga tanggal laporan keuangan konsolidasian ini diotoriasi, Grup masih melakukan evaluasi atas dampak potensial dari penerapan standar baru dan amandemen standar tersebut.

**58. Tanggung Jawab Manajemen dan Otorisasi  
Penerbitan Laporan  
Keuangan Konsolidasian**

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penerbitan laporan keuangan konsolidasian yang telah diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi pada tanggal 1 Maret 2019.

**PT LIPPO KARAWACI Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For The Years Ended  
December 31, 2018 and 2017  
(In Million Rupiah, Unless Foreign Currency,  
Shares/ Unit and Otherwise Stated)**

- PSAK 66 (Improvement 2018): "Joint Arrangement"
- ISAK 33: "Foreign Currency Transactions and Advance Consideration"
- ISAK 34: "Uncertainty over Income Tax Treatments"

*The following are new standard and amendment to standards effective for periods beginning on or after January 1, 2020 with early adoption is permitted:*

- PSAK 71: "Financial Instrument"
- PSAK 72: "Revenue from Contract with Customer"
- PSAK 73: "Lease"
- PSAK 62 (Amendment 2017): "Insurance Contract regarding Applying PSAK 71: Financial Instruments with PSAK 62: Insurance Contract"
- PSAK 15 (Amendment 2017): "Investment in Associates and Joint Ventures regarding Long-term Interests in Associates and Joint Ventures"
- PSAK 71 (Amendment 2018): "Financial Instrument regarding Prepayment Features with Negative Compensation"

*Until the date of the consolidated financial statements being authorized, the Group is still evaluating the potential impact of the adoption of new standards and amendments these standards.*

**58. Management Responsibility and  
Authorization of the  
Consolidated Financial Statements**

*The management of the Company is responsible for of the consolidated financial statements which were authorized to be issued by Directors on March 1, 2019.*



# Moving Forward



**PT Lippo Karawaci Tbk**  
Menara Matahari 22<sup>nd</sup> Floor  
7 Boulevard Palem Raya  
Lippo Village Sentral  
Tangerang 15811  
Banten, Indonesia

Tel. (62-21) 2566-9000  
Fax. (62-21) 2566-9099  
Email: corsec@lippokarawaci.co.id  
website: www.lippokarawaci.co.id